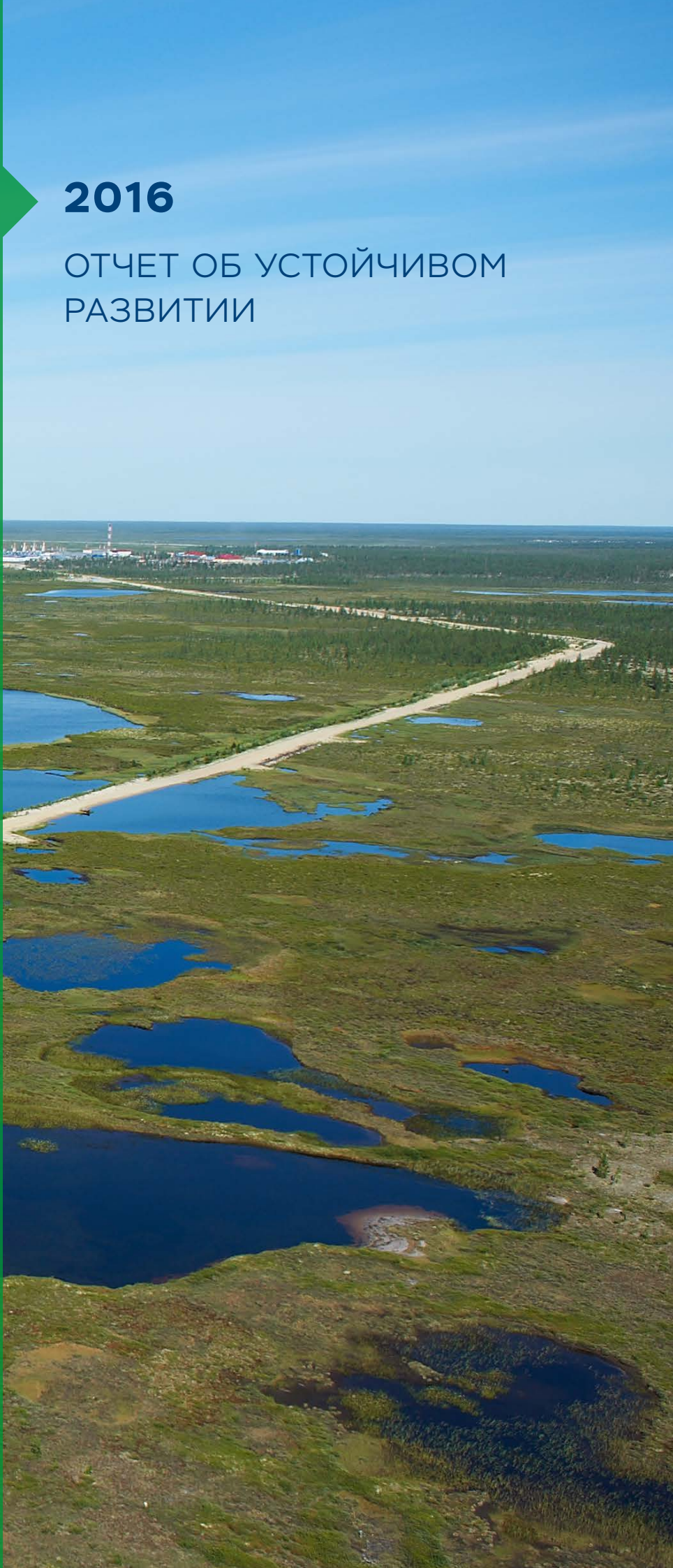




**2016**

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ  
РАЗВИТИИ



2	Вводная часть
12	О Группе «Транснефть»
32	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
44	Обеспечение экономической устойчивости развития
58	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере
76	Обеспечение устойчивости развития в кадровой сфере
88	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере
104	Приложения

---

# Вводная часть



«Транснефть» уделяет большое внимание вопросам экологического и социального характера, экономической эффективности и развитию бизнеса Группы. При этом Компания стремится соответствовать самым передовым практикам раскрытия информации и готова осветить все направления устойчивого развития Группы «Транснефть» на страницах этого Отчета об устойчивом развитии.

Об Отчете	4
Аспекты раскрытия	6
Заявление руководителей	8

## 64-28 ОБ ОТЧЕТЕ

64-29  
64-30  
64-32  
64-33

ПАО «Транснефть» публикует Отчет об устойчивом развитии впервые. Актуальность подготовки такого документа обусловлена большим вниманием, которое уделяет «Транснефть» вопросам экологического и социального характера, экономической эффективности и развитию бизнеса Группы.

Современные практики раскрытия информации учитывают запрос со стороны разнообразных групп потенциальных пользователей Отчета об устойчивом развитии на публикацию детальной информации по вопросам устойчивого развития компаний. Мы стремимся соответствовать самым передовым практикам раскрытия информации и готовы осветить все направления устойчивого развития Группы «Транснефть» на страницах этого Отчета об устойчивом развитии.

В данном Отчете об устойчивом развитии под терминами ПАО «Транснефть», Компания, Общество понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами Транснефть, Группа «Транснефть», мы, Группа, понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов — ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов — ПАО «Транснефть» и его

дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Содержание настоящего Отчета охватывает данные отчетного периода с 1 января по 31 декабря 2016 г.

Настоящий Отчет включает информацию по юридическим лицам, входящим в Группу «Транснефть».

Перечень существенных организаций системы «Транснефть» ежегодно утверждается Президентом Компании на основании уставленных Советом директоров критериев.

При подготовке Отчета мы опирались на принципы и методику Руководства Глобальной инициативы по отчетности в области устойчивого развития четвертого поколения (GRI 4.0), дополненного набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемым для

компаний нефтегазового сектора (Oil and Gas Sector Disclosures).

При подготовке настоящего Отчета мы ориентировались на раскрытие информации в соответствии с «Основным» (Core) уровнем раскрытия. Таблица, содержащая полный перечень показателей, охватываемых Отчетом, а также указание на страницы их расположения, представлена в Приложении 2 «Указатель содержания GRI».

Профессиональное аудиторское внешнее заверение в отношении настоящего Отчета об устойчивом развитии не проводилось. Тем не менее «Транснефть» осознает значимость проведения процедур профессионального внешнего заверения для повышения уровня доверия к нефинансовой отчетности и планирует проводить их в будущем.

Некоторые показатели в таблицах, графиках и схемах в данном Отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

Настоящий Отчет включает информацию по юридическим лицам, входящим в Группу «Транснефть»:

64-17

### СУЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

АО «Мостранснефтепродукт»  
АО «Транснефть — Верхняя Волга»  
АО «Транснефть — Дружба»  
АО «Транснефть — Приволга»  
АО «Транснефть — Прикамье»  
АО «Транснефть — Сибирь»  
АО «Транснефть — Урал»  
АО «Черномортранснефть»  
ООО «Транснефть — Балтика»  
ООО «Транснефть — Восток»  
ООО «Транснефть — Дальний Восток»

### ДРУГИЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

АО «Средне-Волжский Транснефтепродукт»  
АО «Транснефть — Западная Сибирь»  
АО «Транснефтепродукт»  
АО «Транснефтепродукт — Самара»  
АО «Транснефть — Север»  
АО «Транснефть — Центральная Сибирь»  
ООО «ЛатРосТранс»  
ООО «Транснефть — Порт Приморск»  
ООО «Транснефть — Порт Козьмино»  
ООО «Транснефть — Порт Усть — Луга»  
УП «Запад — Транснефтепродукт»

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

АО «Связьтранснефть»  
(обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов)

ООО «Транснефть — Охрана» (ведомственная охрана)

ООО «Транснефть Финанс»  
(оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета)

СЕРВИСНЫЕ И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Гипротрубопровод»  
АО «НПФ «Транснефть»»  
АО «ОМЕГА»  
АО «Теленомнефтепродукт»  
АО «ТНН»  
АО «ТОМЗЭЛ»  
АО «Транснефть — Диаскан»  
АО «Транснефть — Подводсервис»  
АО «Транснефть — Метрология»  
АО «Транснефть — Сервис»  
АО «Транснефть — Терминал»  
АО «Транснефть — Энерготерминал»  
ООО «НИИ Транснефть»  
ООО «Транснефть — Логистика»  
ООО «Транснефть — Медиа»  
ООО «Транснефть Надзор»  
ООО «Транснефть — Сервис»  
ООО «Транснефть Теленом»  
ООО «Транснефть — ТСД»  
ООО «Транснефтьстрой»  
ООО «Транснефтьэнерго»  
ООО «ТЭС»  
ООО УК «ТН Инвест»  
ООО «ЦУП ВСТО»  
и другие

# АСПЕКТЫ РАСКРЫТИЯ

**G4-18** МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННОСТИ АСПЕКТОВ И ИХ ГРАНИЦ

Методика определения содержания Отчета об устойчивом развитии за 2016 г. основывается на проведении внутрикорпоративных консультаций, в ходе которых осуществляется сбор мнений высших должностных лиц Компании. Кроме того, учитывается мнение менеджмента на уровне подразделений и дочерних организаций, обладающего непосредственной информацией о ситуации по конкретным направлениям с учетом возможных границ аспектов внутри Компании.

Кроме того, в течение отчетного периода мы поддерживали диалог с ключевыми заинтересованными сторонами. В процессе сбора, классификации и анализа поднимаемых вопросов и затрагиваемых тем по всему спектру каналов взаимодействия мы получили информацию

о направлениях, представляющих для заинтересованных сторон наибольший интерес и имеющих первоочередное значение.

Дополнительным источником информации являлся анализ показателей деятельности и важнейших событий за отчетный период: оценивалось влияние различных изменений в Компании, касающихся, в частности, корпоративного управления и реализации стратегии, на состав, содержание и границы аспектов, которые могут быть признаны существенными.

Мы провели анализ лучшей практики российских и зарубежных нефтегазовых компаний в части определения содержания нефинансовой отчетности.

На основе собранной информации был сформирован предварительный перечень аспектов. Предварительный перечень

обсуждался рабочей группой с руководителями подразделений и бизнес-направлений Компании для формирования набора аспектов, характеризующихся высоким уровнем существенности воздействия и влияния на оценки и решения заинтересованных сторон и для определения их границ.

Конкретный список существенных аспектов определяется на уровне топ-менеджмента «Транснефти» с учетом видения текущей ситуации и стратегического направления развития

Подробный список существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания Отчета, представлен в Приложении 1 «Существенные аспекты деятельности». Сведения о подходах менеджмента по существенным аспектам деятельности Компании раскрываются по тексту всего Отчета в соответствующих разделах.

Аспекты раскрытия

Категория	Подкатегория	Аспекты	Границы аспекта									
			Внутри организации			Вне организации						
			Группа компаний	Существенные организации Группы	Другие организации Группы	Инвестиционное сообщество	Гос. органы	Местные сообщества	Поставщики	Поставщики капитала	Экологические организации	Покупатели
Экономическая	-	Экономическая результативность										
		Непрямые экономические воздействия										
		Практики закупок										
Экологическая	-	Энергия										
		Вода										
		Услуги в области экосистем и биоразнообразия										
		Выбросы										
		Сбросы и отходы										
		Соответствие требованиям										
		Транспорт										
		Общая информация										
Социальная	Практика трудовых отношений и достойные условия труда	Занятость										
		Взаимоотношения сотрудников и руководства										
		Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений										
	Права человека	Права коренных и малочисленных народов										
		Местные сообщества										
	Общество	Противодействие коррупции										
		Препятствование конкуренции										
		Соответствие требованиям										
		Готовность к чрезвычайным ситуациям										
	Ответственность за продукцию	Замена ископаемых топлив										

## G4-1 ЗАЯВЛЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕЗИДЕНТА



**Александр Валентинович  
НОВАК**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Транснефть»



**Николай Петрович  
ТОКАРЕВ**

Председатель Правления,  
Президент ПАО «Транснефть»

### УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Предлагаем вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2016 г.

ПАО «Транснефть» отвечает за трубопроводную транспортировку нефти и нефтепродуктов по территории России и обеспечение экспортных поставок в различные страны мира, осуществляет разработку и реализацию трубопроводных проектов, сопутствующей инфраструктуры, технологий и методик.

Как государственная, социально ответственная компания, мы неукоснительно придерживаемся принципа открытости и прозрачности ведения бизнеса, на постоянной основе публикуем наиболее важную информацию о нашей деятельности. Объем и разнообразие этой деятельности, возрастающие из года в год, обусловили необходимость подготовки не только оперативных сообщений о текущих событиях в жизни компании, но и сводных, обзорных материалов, позволяющих сформировать комплексное представление об основных результатах, направлениях и тенденциях нашей работы за достаточно длительный период. К числу таких материалов относится и данный Отчет.

В Отчете раскрываются основные аспекты устойчивого развития ПАО «Транснефть» в 2016 г.:

### ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Всего в 2016 г. по системе «Транснефть» было прокачено 483,4 млн. т нефти и 33,1 млн т нефтепродуктов.

Реализация Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» позволила повысить экономическую устойчивость компании. Важнейшим фактором этой устойчивости стала активная политика импортозамещения и локализации основных отраслевых производств, проводимая ПАО «Транснефть». В 2016 г. доля оборудования и изделий отечественного производства, используемых в системе «Транснефть», составила 92% и продолжает уверенно расти, в среднем на 1% в год.

По итогам 2016 года удалось обеспечить рост общей выручки на 4% (по сравнению с уровнем 2015 г.), что позволило выплатить в 2017 г. рекордную сумму дивидендов — 58,2 млрд руб.<sup>1</sup> Объем налоговых платежей в 2016 г. составил более 78 млрд руб., увеличившись почти вдвое по сравнению с 2014 г.

<sup>1</sup> Дивиденды по итогам 2016 г. и по итогам первого полугодия 2017 г.

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

ПАО «Транснефть» реализует значительную инвестиционную программу, создает и вводит в эксплуатацию новые производственные объекты, диверсифицирует направления поставок, гибко и эффективно управляет капитальными затратами.

В 2016 г. объем финансирования инвестиционной программы составил 154,4 млрд руб.

Введены в эксплуатацию магистральные нефтепроводы «Заполярье — Пурпе» и «Куюмба — Тайшет». Продолжаются работы в рамках проектов по расширению пропускной способности ТС ВСТО, созданию нефтепродуктопроводов «Юг», «Север», реконструкции системы нефтепродуктопроводов Московского региона и др.

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ

Организации системы «Транснефть» на постоянной основе проводят обслуживание, ремонт и модернизацию трубопроводов и других производственных объектов, внедряют энерго- и ресурсосберегающие технологии, разрабатывают и применяют инновационные методы и технологии внутритрубной диагностики и мониторинга состояния трубопроводов.

Реализуется широкий комплекс мероприятий по обеспечению антитеррористической защиты производственных объектов, в том числе с применением инженерно-технических средств.

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Развитие и повышение квалификации и профессионального уровня сотрудников, как неотъемлемое условие эффективной производственной деятельности, является одним из приоритетов кадровой политики системы «Транснефть». Данная политика включает инициативы по развитию кадрового потенциала, совершенствованию систем обучения, воспитанию и укреплению корпоративной культуры, социальной ответственности, высокой мотивации коллективов, в том числе молодых специалистов. Реализация этих мер позволила снизить показатель текучести кадров в отчетном году до 3,8%, на 0,5% по сравнению с 2015 г.

Кадровый состав организаций системы «Транснефть» в среднем на 80–85% представлен работниками из числа местного населения, что также способствует решению проблемы занятости в регионах.

### ОХРАНА ТРУДА И ЭКОЛОГИЯ

Основными задачами организаций системы «Транснефть» в сфере охраны труда и экологии являются снижение аварийности

на магистральных трубопроводах, полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод, минимизация вредного влияния производства на работников и население. Для выполнения этих задач в системе «Транснефть» внедрены и применяются соответствующие системы менеджмента, в частности, система управления охраной труда, основанная на требованиях международного стандарта BS OHSAS 18001:2007, Система энергетического менеджмента (в соответствии со стандартом ISO 50001:2011) и Система экологического менеджмента (по стандарту ISO 14001:2004).

Реализуются мероприятия по сохранению и восполнению биосистем в регионах присутствия, защите видов, занесенных в Красную Книгу, биомониторингу водных ресурсов и др.

За отчетный период на 1% снижены удельные выбросы вредных веществ в атмосферу, текущие затраты на природоохранные мероприятия составили 1,9 млрд руб.

### СОЦИАЛЬНЫЕ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Помимо производственных задач, организации системы «Транснефть» реализуют широкий спектр проектов и мероприятий социального и благотворительного характера, направленных на повышение качества жизни и развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия, поддержку науки, образования, культуры,

спорта. На данный момент организации системы «Транснефть» имеют действующие соглашения о сотрудничестве и социальном партнерстве с несколькими субъектами Российской Федерации, в рамках которых предусмотрены целевые благотворительные пожертвования, меры по развитию экономики, улучшению инвестиционного климата и решению основных социальных задач регионов.

На протяжении многих лет ПАО «Транснефть» оказывает поддержку Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галерее, Ассоциации народных художественных промыслов России, выступает в качестве спонсора таких мероприятий, как Международный военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня», и многих других.

Производственные и социальные проекты и мероприятия ПАО «Транснефть», дополняя друг друга, обеспечивают комплексное, устойчивое развитие системы, позволяют реализовывать цели и задачи, продиктованные стратегическими интересами государства.

Надеемся, что предлагаемый Отчет поможет вам составить четкое и объемное представление о нашей деятельности, послужит удобным и эффективным справочным инструментом при взаимодействии с ПАО «Транснефть» и анализе возможностей и перспектив топливно-энергетического комплекса России в целом.

# О Группе «Транснефть»



483,4 млн т — объем транспортировки нефти

69 тыс. км магистральных трубопроводов

114,2 тыс. чел. — численность персонала

848,1 млрд руб. — выручка

Карта бизнеса	14
Масштаб деятельности	19
Корпоративная стратегия и приоритеты в области устойчивого развития	20
Членство в организациях	24
Цепочка поставок	26
Корпоративное управление вопросами устойчивого развития	28
Значительные изменения, произошедшие в компаниях Группы за отчетный период	30

# G4-6 G4-8 КАРТА БИЗНЕСА

Транснефть эксплуатирует 53 тыс. км магистральных нефтепроводов и 16 тыс. км магистральных нефтепродуктопроводов. Компания транспортирует 85% добываемой в России нефти и 26% производимых в России нефтепродуктов, а также значительные объемы углеводородного сырья и нефтепродуктов стран СНГ. Нефтепроводы Компании связывают крупнейшие российские месторождения нефти с заводами и внешними рынками в Европе и Азии, напрямую или через морские порты



## Экспортные направления

Наименование	Транспортировка за 2016 г., млн т
Порт Приморск	50,6
Порт Усть-Луга	30,1
Нефтепровод «Дружба»	69,0
Порт Новороссийск	30,4
Порт Козьмино	31,8
Нефтепровод Скворородино — Мохэ	16,5
Нефтепровод Омск — Павлодар	7,6

## Основные инвестиционные направления

	Пропускная способность, млн т/год	Завершение проекта
<b>Развитие магистральных нефтепроводов</b>		
Строительство магистрального нефтепровода Заполярье — Пурпе	32 (с возможностью увеличения до 45)	2016 г.
Строительство магистрального нефтепровода Куюмба — Тайшет	8,6 (1-й этап) 15 (2-й этап)	2016 г. 2023 г.
Расширение пропускной способности нефтепровода Скворородино — Мохэ	30	2017 г.
Расширение ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» — НПС «Скворородино»	80	2020 г.
Расширение ТС ВСТО на участке НПС «Скворородино» — СМНП «Козьмино»	50	2019 г.
<b>Развитие магистральных нефтепродуктопроводов</b>		
Проект «Юг»	6 (1-й этап) 6 (2-й этап)	2017 г. 2018 г.
Проект «Север»	15 (1-й этап) 25 (2-й этап)	2016 г. 2018 г.
Реконструкция системы магистральных трубопроводов для увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион	-	2018 г.

53 ТЫС. КМ

магистральных нефтепроводов эксплуатирует Группа «Транснефть»

16 ТЫС. КМ

магистральных нефтепродуктопроводов эксплуатирует Группа «Транснефть»

85%

добываемой в стране нефти транспортируется по системе Группы «Транснефть»

26%

производимых в России нефтепродуктов транспортирует Группа «Транснефть»



**ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ**

Основным направлением деятельности ПАО «Транснефть» и его дочерних обществ является оказание услуг по транспортировке нефти по системе магистральных трубопроводов Российской Федерации, а также за пределы России, в том числе на основании межгосударственных и межправительственных соглашений.

64-4

В российском сегменте транспортировки нефти Группа «Транснефть» занимает доминирующее положение — доля нефти, транспортируемой с использованием нефтепроводов компаний Группы, составляет 84,9%<sup>1</sup> от общего объема нефти, добываемого на территории Российской Федерации (547,3 млн т за 2016 г.).

Помимо системы магистральных нефтепроводов Группы «Транснефть», на территории Российской Федерации действуют трубопроводная система КТК («Каспийский трубопроводный консорциум») (объем транспортировки нефти за 2016 г. — 44,3 млн т), а также системы и подводящие нефтепроводы, принадлежащие нефтяным компаниям-производителям.

Основным конкурентом Группы «Транснефть» в сегменте транспортировки нефти является АО «Каспийский трубопроводный консорциум» — в направлении порта Новороссийск (Морской терминал — п. Южная Озереевка). Услуги по транспортировке, оказываемые АО «КТК-Р», ориентированы на нефть потребителей Республики Казахстан и нефть российских грузоотправителей.

Помимо транспортировки нефти, ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» оказывают ряд сопутствующих услуг:

- оказывают услуги по хранению нефти, ее компаундированию и реализации;
- обеспечивают планирование и управление транспортировкой нефти на территории зарубежных стран и ее сдачу на зарубежных приемо-сдаточных пунктах;
- являются агентом российских грузоотправителей по транспортировке нефти по территории Республики Беларусь, Украины и Республики Казахстан;
- организуют сбор и обобщение информации о транспортировке, хранении и сдаче нефти.

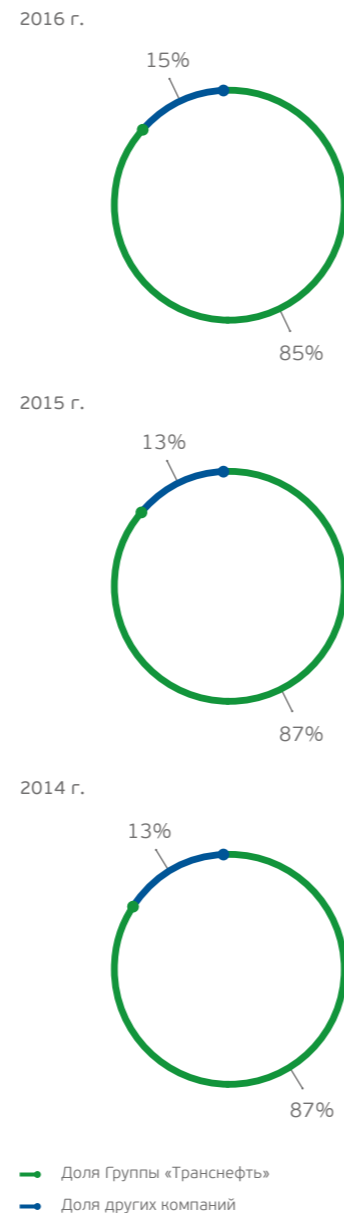
**ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТЕПРОДУКТОВ**

Вторым ключевым направлением деятельности Группы «Транснефть» является оказание услуг по транспортировке нефтепродуктов на внутренний российский рынок и на экспорт по системе магистральных нефтепродуктопроводов как в Российской Федерации, так и за ее пределами. Основными потребителями этих услуг являются:

- вертикально интегрированные нефтяные компании;
- компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами;
- компании, осуществляющие хранение нефтепродуктов на наливных пунктах ПАО «Транснефть».

При транспортировке нефтепродуктов на экспорт и на региональные рынки России основным конкурентом ПАО «Транснефть» является железнодорожный транспорт. В настоящее время на его долю приходится около 60% перевозок светлых нефтепродуктов, производимых на нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ) Российской Федерации, а на долю ПАО «Транснефть» — около 26%.

**Доля Группы «Транснефть» в сегменте транспортировки нефти по территории России в 2014–2016 гг., %**



<sup>1</sup> Доля рассчитана за исключением объемов транспортировки нефти других стран через территорию Российской Федерации.



**Доминирующее положение на рынке**

Доля нефти, транспортируемой с использованием нефтепроводов компаний Группы, составляет 85% от общего объема нефти, добываемого на территории Российской Федерации.

**483,4**  
МЛН Т

**Динамика показателей приема нефти в систему магистральных нефтепроводов и сдачи в пунктах назначения за 2014–2016 гг.**

	2014	2015	2016	В % 2016 к 2015
<b>Прием в систему ПАО «Транснефть», всего, млн т</b>	<b>479,00</b>	<b>480,50</b>	<b>483,49</b>	<b>100,6%</b>
Нефть России	460,36	461,07	464,53	100,8%
Встречные поставки — нефть Казахстана	0,76	2,20	-	-
Нефть Казахстана	16,55	15,28	17,22	112,7%
Нефть Азербайджана	1,02	1,19	1,30	109,2%
Нефть Туркменистана	0,31	0,76	0,44	57,9%
<b>Сдача нефти, всего, млн т</b>	<b>477,53</b>	<b>481,40</b>	<b>483,40</b>	<b>100,4%</b>
На НПЗ России	262,11	250,18	245,22	98,0%
• нефть России	261,84	249,46	245,22	98,3%
• встречные поставки — нефть Казахстана	0,27	0,72	-	-
Перевалка в систему КТК-Р	1,66	1,63	0,39	23,9%
• нефть России	1,66	1,63	0,39	23,9%
В ближнее зарубежье	21,50	22,05	18,65	84,6%
• нефть России	21,23	21,04	18,00	85,6%
• встречные поставки — нефть Казахстана	0,27	0,96	-	-
В дальнее зарубежье	192,26	207,56	219,14	105,6%
• нефть России	174,60	189,93	200,82	105,8%
• встречные поставки — нефть Казахстана	0,22	0,51	-	-
• нефть Казахстана	16,16	15,12	16,63	110,0%
• нефть Азербайджана	0,93	1,27	1,22	96,1%
• нефть Туркменистана	0,35	0,73	0,47	64,4%
<b>Грузооборот нефти по исполненным маршрутным поручениям, млрд ткм</b>	<b>1 147,2</b>	<b>1 185,0</b>	<b>1 219,1</b>	<b>2,9%</b>

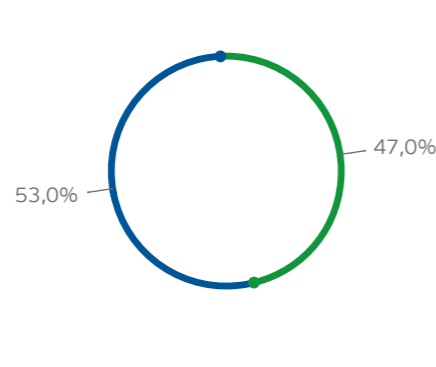


**Доля Группы «Транснефть» в сегменте транспортировки светлых нефтепродуктов в 2016 г., %**

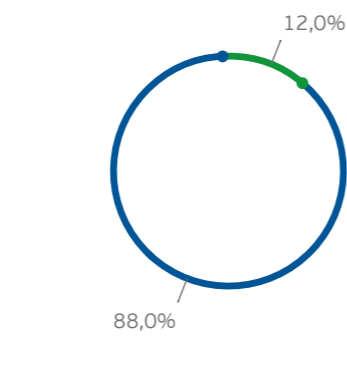
Доля в транспортировке от общего объема производства на НПЗ России



Доля в транспортировке на экспорт от общего объема экспорта на НПЗ России



Доля в транспортировке на внутренний рынок от общего объема поставок на внутренний рынок от НПЗ России



При транспортировке нефтепродуктов на внутренний рынок железнодорожный транспорт имеет ряд преимуществ перед системой магистральных нефтепродуктопроводов, которые обеспечили ему значительную долю перевозок светлых нефтепродуктов (особенно автомобильных бензинов) на внутреннем рынке России:

- большая разветвленность сети железных дорог;
- способность транспортировки небольших партий нефтепродуктов с полным сохранением качества;
- возможность относительно более быстрой доставки;

- практически неограниченная номенклатура транспортируемых нефтепродуктов с учетом специфики переработки на НПЗ.

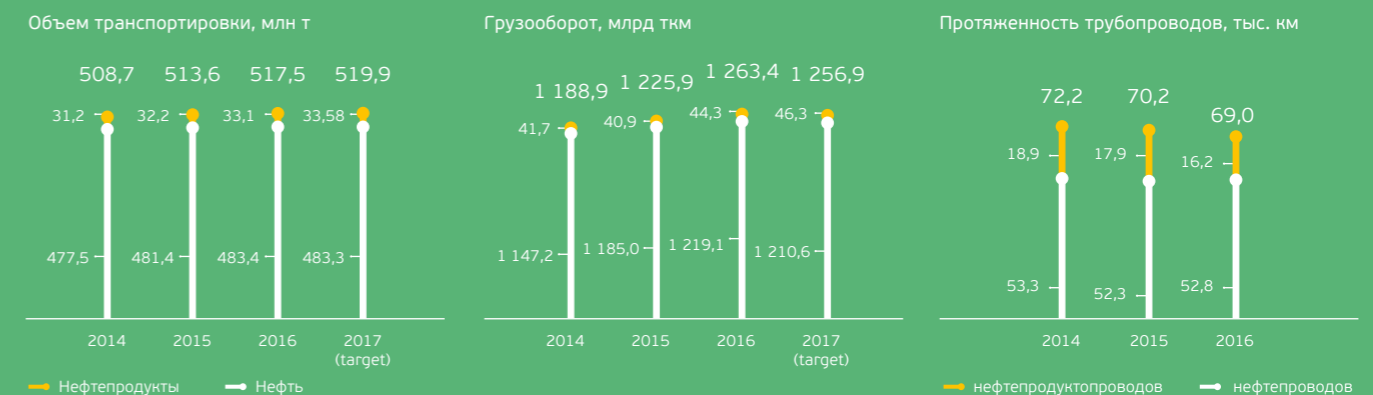
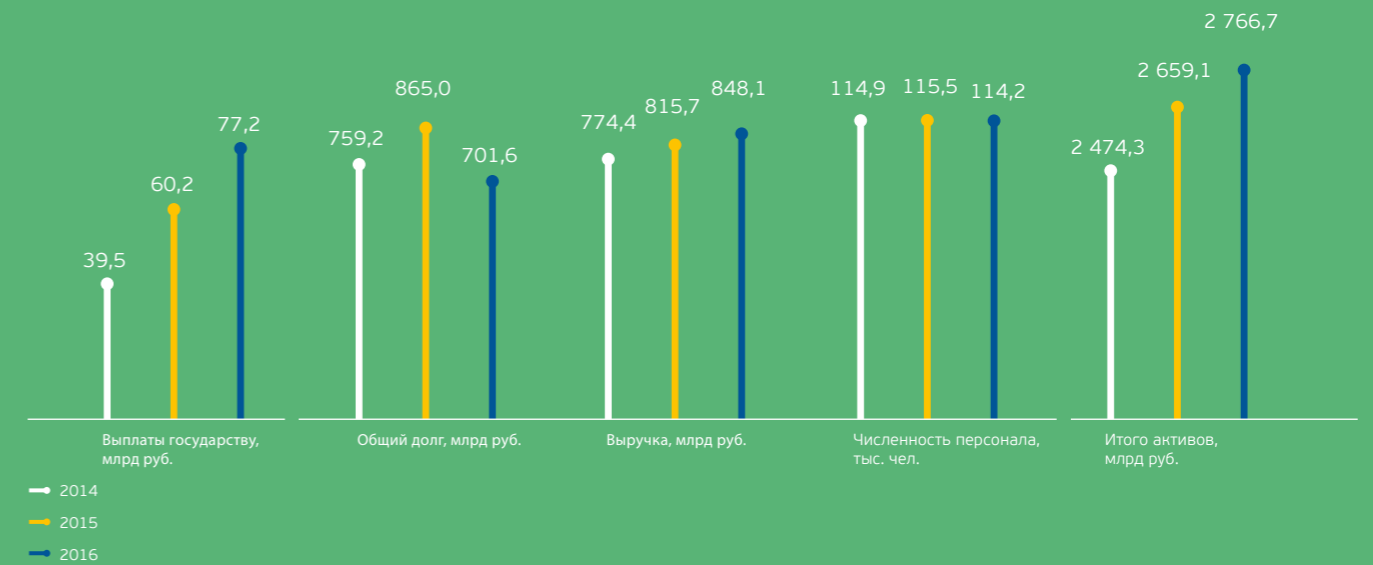
Другим конкурентом ПАО «Транснефть» в перевозках нефтепродуктов на дальние расстояния является водный транспорт. Однако этот вид транспорта создает конкуренцию нефтепродуктопроводам в течение ограниченного срока навигации — 5-6 месяцев.

На коротких расстояниях, главным образом во внутрирегиональном

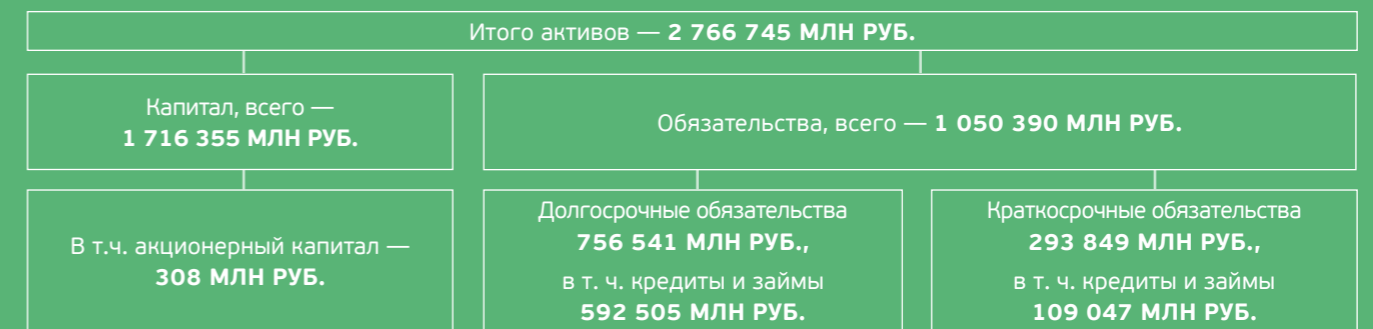
сообщении, конкуренцию ПАО «Транснефть» создает автомобильный транспорт, преимуществом которого является возможность осуществления перевозок нефтепродуктов «от двери до двери», в частности — от НПЗ и нефтебаз до локальных потребителей.

# МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

64-9



**Структура капитала (по данным МСФО за 2016 г.)**



Структура акционерного капитала	Разрешенные к выпуску, выпущенные и полностью оплаченные акции номинальной стоимостью 1 рубль каждая, шт.
Обыкновенные	5 546 847
Привилегированные	1 554 875
<b>Итого</b>	<b>7 101 722</b>

# КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## СТРАТЕГИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» НА ПЕРИОД ДО 2020 Г.

Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 г. (далее — Стратегия) охватывает все сферы деятельности Компании, включая вопросы экономической, экологической и социальной устойчивости развития.

Цель Стратегии — развитие и модернизация системы магистрального трубопроводного транспорта Российской Федерации для полного обеспечения потребностей в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях на основе:

- применения оборудования, изготовленного на территории Российской Федерации;
- применения современных передовых отраслевых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности;
- обеспечения доходов от транспортировки нефти и нефтепродуктов в объеме, необходимом и достаточном для реализации программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов.

Стратегией ПАО «Транснефть» на период до 2020 г. предусмотрено:

- увеличение пропускной способности трубопроводной системы (ТС) ВСТО-I до 80 млн т и ТС ВСТО-II до 50 млн т;
- строительство нефтепроводов для обеспечения приема в систему нефти с новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и Красноярского края;
- увеличение пропускной способности нефтепродуктопровода «Север» до 25 млн т в год в целях перенаправления объемов нефтепродуктов с зарубежных портов;
- обеспечение диверсификации поставок нефтепродуктов с открытием нового направления на юге России со строительством МНПП на участке Волгоград — Новоросийск;
- снижение применения импортной продукции до 3%;
- обеспечение транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах до показателя 0,072 аварий в год на 1000 км эксплуатируемых трубопроводов;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;
- сохранение показателя содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть» в пределах, установленных схемой нормальных грузопотоков;

- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат для потребителей услуг.

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (далее также ДПР) утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23). В 2016 г. была осуществлена ее корректировка. Откорректированная ДПР согласована Минэнерго России, Минэкономразвития России, Росимуществом и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.12.2016 (протокол № 27).

Корректировка ДПР была осуществлена с внесением следующих изменений:

1. Продление срока действия ДПР до 2021 г. в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности



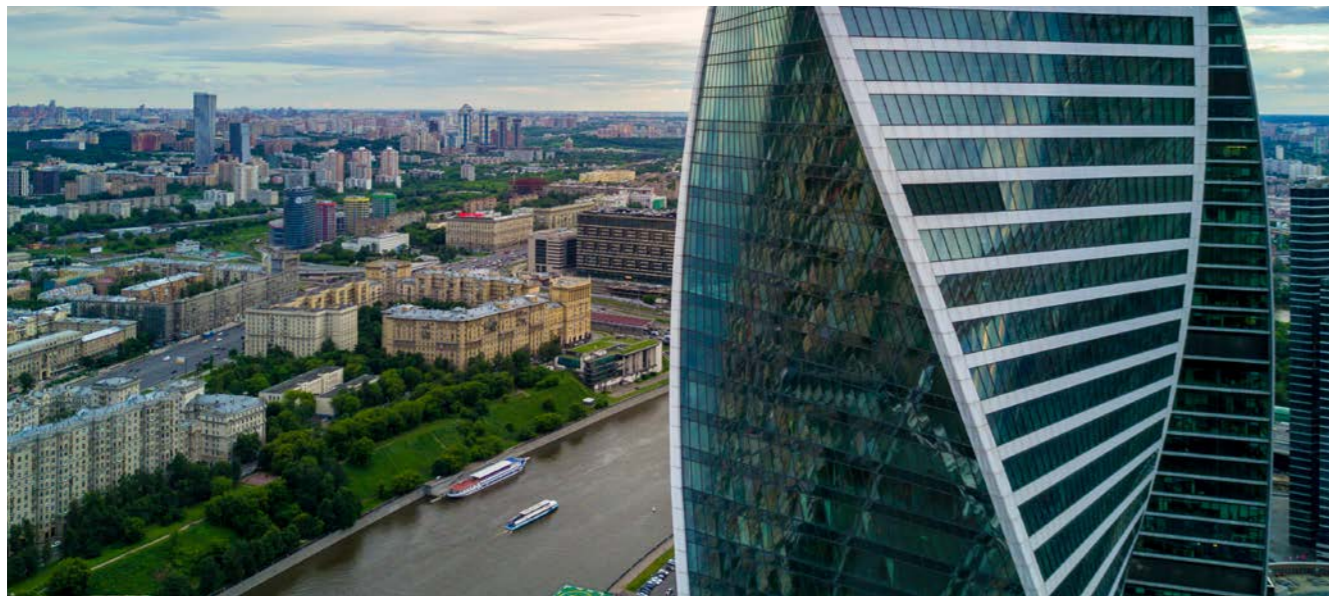
Стратегический приоритет до 2020 г. — полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод

# 37%

составило сокращение сброса недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты в 2016 г.

## Реализация Стратегии ПАО «Транснефть» на период до 2020 г.

Направление деятельности в рамках реализации Стратегии ПАО «Транснефть»	Текущая стадия выполнения / показатель на конец 2016 г.	Задачи к 2020 г.
<b>Поддержание устойчивости развития в экономической сфере</b>		
Увеличение пропускной способности ТС ВСТО	Реализация проекта осуществляется в соответствии с запланированными сроками: ведется проектирование, выполнение строительно-монтажных работ. Достигнутые значения пропускной способности: ТС ВСТО-I — 58 млн т в год; ТС ВСТО-II — 30 млн т в год.	ТС ВСТО-I — увеличение до 80 млн т; ТС ВСТО-II — увеличение до 50 млн т.
Строительство нефтепроводов Заполярье — Пурпе, Куюмба — Тайшет	Введены в эксплуатацию нефтепроводы Заполярье — Пурпе, Куюмба — Тайшет.	Задача по обеспечению приема в систему нефти с новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и Красноярского края выполнена в 2016 г.
Увеличение пропускной способности нефтепродуктопровода «Север»	Завершен первый этап увеличения пропускной способности нефтепродуктопровода «Север» до 15 млн т в год.	Увеличение пропускной способности нефтепродуктопровода «Север» до 25 млн т в год с целью перенаправления объемов нефтепродуктов с зарубежных портов.
Строительство нефтепродуктопровода «Юг»	Реализация проекта осуществляется в соответствии с запланированными сроками: выполняются строительно-монтажные работы.	Открытие нового направления на юге России за счет строительства МНПП на участке Волгоград — Новоросийск.
Снижение доли применения импортной продукции	Доля импортного оборудования — 8%.	Доля импортного оборудования — 3%.
<b>Поддержание устойчивости развития в социальной сфере</b>		
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	Фактическая удельная аварийность на магистральных трубопроводах в 2016 г. составила 0,072 аварий в год на 1000 км эксплуатируемых трубопроводов.	Снижение показателя до 0,072 аварий в год на 1000 км эксплуатируемых трубопроводов.
Сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов	Снижение операционных затрат — 9167 млн руб. Снижение капитальных затрат — 8921 млн руб.	Сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат для потребителей услуг.
<b>Поддержание устойчивости развития в экологической сфере</b>		
Сокращение сброса недостаточно очищенных сточных вод	Сокращение сброса недостаточно очищенных сточных вод в 2016 г. составило 37%.	Исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод.



- превышает пятьдесят процентов.
2. Включение в состав ДПР раздела по развитию Дальневосточного федерального округа в соответствии с подпунктом «б» пункта 6 Поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2016 № ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 № 4531п-П13).
  3. Корректировка Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, входящей в состав ДПР.
  4. Корректировка показателя снижения удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу и показателя сокращения сброса загрязненных сточных вод.
  5. Корректировка показателя аварийности.
  6. Корректировка Программы локализации производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации для магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, входящей в состав ДПР.

В рамках ДПР запланированы следующие мероприятия:

- увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти, в соответствии с планируемыми

- объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ;
- повышение энергоэффективности за счет реализации мероприятий по экономии энергетических ресурсов;
- реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов;
- обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний;
- инновационное развитие производственной деятельности;
- обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов;
- повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании;
- развитие социальных гарантий работников Компании;
- формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании;
- рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде;
- формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций.

#### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

Система КПЭ для Компании впервые была утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» в 2011 г. и стала одним из ключевых инструментов ежегодного контроля и стимулирования выполнения Стратегии. Действующая Система КПЭ стабильна на протяжении ряда лет и обеспечивает последовательный контроль результатов деятельности Компании по итогам года. Вместе с тем под влиянием изменения внешних и внутренних факторов действующая система КПЭ по мере необходимости уточняется и совершенствуется. Значительная часть показателей, входящих в состав действующей Системы КПЭ, относится к сфере устойчивого развития.

В конце каждого календарного года Совет директоров ПАО «Транснефть» утверждает плановые значения КПЭ на следующий календарный год, при этом ранее установленные целевые значения показателей на текущий календарный год не подлежат корректировке. Таким образом, при подведении итогов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2016 г. применялись целевые значения КПЭ, утвержденные решением Совета директоров в декабре 2015 г.

№ п/п	Система КПЭ на 2016 г.	Ед. изм.	2016	2017
			План	План
1.	<b>Интегральный показатель надежности, экологической и промышленной безопасности системы магистральных трубопроводов</b>	%	100	100
1.1.	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	аварий / тыс. км	0,087	0,086
1.2.	Снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	1	1
2.	<b>Интегральный показатель повышения операционной эффективности</b>	%	100	100
2.1.	Процент снижения операционных затрат	%	2	2
2.2.	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	1	0,5
2.3.	Повышение производительности труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов	%	1,7	0,88
3.	<b>Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов (далее – Программа развития)</b>	%	100	100
3.1.	Исполнение плана финансирования Программы развития	млрд руб.	326	328
3.2.	Исполнение плана освоения капитальных вложений по Программе развития	млрд руб.	318	279
3.3.	Исполнение Плана мероприятий по снижению капитальных затрат по Программе развития	млрд руб.	8,6	4,9
3.4.	Исполнение сроков реализации Инвестиционных проектов	ед.	4	7
3.5.	Комплексный показатель исполнения физических объемов работ в рамках реализации Программы ТПП	%	100	100
3.5.1.	Исполнение плана по замене трубы на линейной части	км	1 482	1 006
3.5.2.	Исполнение плана по строительству и реконструкции резервуаров	ед.	63	63
4.	<b>Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности</b>	%	100	100
4.1.	Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,40	1,41
4.2.	Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года	шт.	90	91
4.3.	Комплексный эффект от внутренней коммерциализации инновационных проектов, включая НИОКР, за расчетный период и предыдущие два года в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,45	1,46
4.4.	Показатель качества актуализированной ПИР (в год ее актуализации) / показатель качества выполнения ПИР (в последующие годы)	%	70	70
5.	<b>Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA</b>	–	не более 2,5	не более 2,5
6.	<b>Комплексный показатель выполнения дополнительных КПЭ, установленных директивами и поручениями акционера, Президента и Правительства Российской Федерации</b>	%	100	100
6.1.	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	%	7	7
6.2.	Объем дивидендов	млрд руб.	12,8	30,1
6.3.	Доля прямых закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	%	10	18

## 64-16 ЧЛЕНСТВО В ОРГАНИЗАЦИЯХ

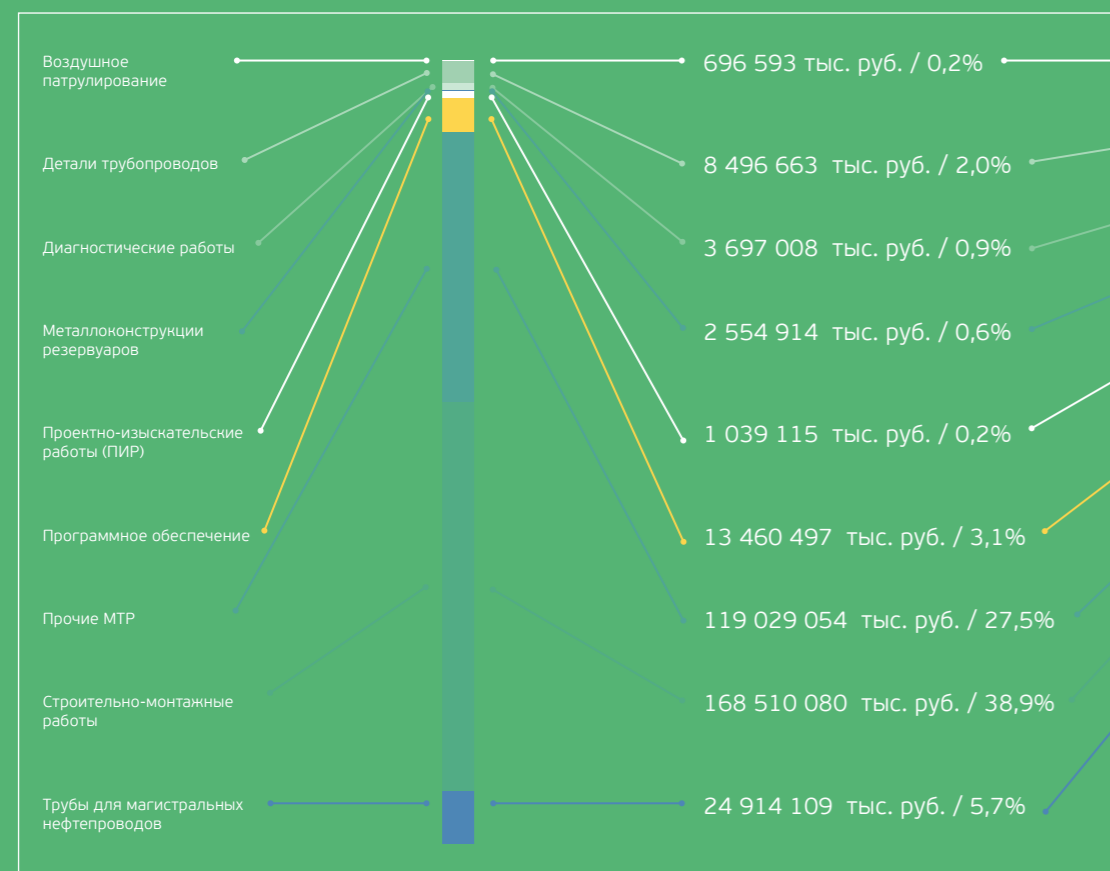
Наименование и дата создания организации	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функции и срок участия ПАО «Транснефть» в организации
Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	Содействие развитию сферы магистрального транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов; помощь членам МАТН при укреплении взаимоотношений на международных, региональных и национальных рынках; защита коммерческих интересов членов МАТН; установление и поддержание контактов с профессиональными организациями и учреждениями, а также представление членов МАТН в отношениях с такими субъектами; поиск новых сфер взаимодействия между членами МАТН; обеспечение безопасности и стабильности поставок нефти и нефтепродуктов; продвижение положительного имиджа трубопроводного транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов.	Мониторинг развития отрасли магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов и вводимых директив, затрагивающих деятельность участников МАТН; проведение бенчмаркиговых исследований энергоэффективности объектов трубопроводного транспорта членов МАТН; участие в выставочной деятельности.	АО «МЕРО Ч.Р.» (Чешская Республика), ПАО «Транснефть» (Россия), АО «Транспетрол» (Словакия), ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Беларусь), ОАО «МОЛ» (Венгрия), АО «КазТрансОйл» (Казахстан), Китайская национальная нефтегазовая корпорация (Нитай), ПАО «Укртранснафта» (Украина). «Каспийский трубопроводный консорциум» имеет статус наблюдателя.	Член Ассоциации, участие с 2015 г.
Российский совет по международным делам (РСМД). Создан в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 02.02.2010 № 59-рп «О создании некоммерческого партнерства «Российский совет по международным делам».	Укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвращение международных конфликтов и кризисное регулирование.	Играет роль связующего звена между государством, экспертным сообществом, бизнесом и гражданским обществом в решении внешнеполитических задач. Реализует практико-ориентированные исследовательские, образовательные и издательские проекты в области мировой политики и международных отношений для реализации внешнеполитических интересов России и формирования механизмов их продвижения.	Учредителями являются Министерство иностранных дел Российской Федерации, Министерство образования и науки Российской Федерации, Российская академия наук, Российский союз промышленников и предпринимателей, Информационное агентство «Интерфакс»; партнерами — органы государственной власти, научные и образовательные учреждения, агентства, фонды, ассоциации, общественные организации, коммерческие организации, международные организации и сообщества, зарубежные организации и СМИ.	Корпоративный член совета, участие с 2015 г.

Наименование и дата создания организации	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функции и срок участия ПАО «Транснефть» в организации
Некоммерческое партнерство «Российский национальный комитет Мирового нефтяного совета по организации и проведению мировых нефтяных конгрессов» (НП «РНК МНС»). Создано в 1958 г.	Содействие развитию российской нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической науки, повышению наукоемкости российского производства.	Проводит анализ краткосрочных и долгосрочных интересов российских отраслей промышленности в разработке и применении научных достижений для рационального использования нефтяных ресурсов России. Участвует в подготовке и проведении Мировых нефтяных конгрессов, проводит международные и отечественные тематические научно-технические мероприятия.	ПАО АНК «Башнефть», ОАО «ВНИПИнефть», ПАО «Транснефть», ЗАО «ГрозНИИ», АО «Зарубежнефть», ИНХС РАН, Институт проблем нефти и газа, ПАО НК «Роснефть», ПАО НК «Роснефтегаз», Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, СМК «Стройтрансгаз», ПАО «Татнефть», Химический факультет МГУ, ФГУП «25-ый ГосНИИ Минобороны».	Учредитель, участие с 1998 г.
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей». Создано в 1991 г.	Консолидация усилий промышленников и предпринимателей России, направленных на улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса.	Представляет интересы деловых кругов как в России, так и на международном уровне, проводит конференции по актуальным экономическим проблемам с участием представителей российских и зарубежных бизнес-кругов, а также руководителей федеральных органов власти. Итогами этих форумов являются решения, которые принимаются на государственном уровне в сфере предпринимательства и бизнеса в России.	Включает более ста отраслевых и региональных объединений, представляющих ключевые секторы экономики: ТЭК, машиностроение, инвестиционно-банковскую сферу, а также оборонно-промышленный комплекс, строительство, химическое производство, легкую и пищевую промышленность, сферу услуг. Объединяет тысячи крупнейших российских компаний — представителей промышленных, научных, финансовых и коммерческих организаций во всех регионах России.	Член союза, участие с 2014 г.
Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития». Технологическая платформа включена в Перечень технологических платформ протоколом заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 05.07.2011 № 3. Юридическим лицом Технологической платформы «Технологии экологического развития» является Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития». Координатором деятельности выступает Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество».	Информационное обеспечение и обсуждение актуальных экологических проблем всеми заинтересованными сторонами, разработка и внесение изменений в законодательные и нормативные документы, развитие взаимодействия экспертного сообщества, представителей бизнеса и органов государственной власти в области экологии и природопользования, реализация инновационных проектов.	Оказывает консультативную и экспертную поддержку проектов и исследований, проводит форсайт-исследования и экспертные мероприятия в рамках научно-технологического прогнозирования развития рынков и технологий, обеспечивает международное взаимодействие с представителями европейских научных организаций, организаций стран БРИКС и ЕвразЭС (ЕАЭС), оказывает информационную поддержку конференций, совещаний, семинаров, школ и иных мероприятий, реализует программы дополнительного образования в сфере экологии и природопользования.	Объединяет более 300 ведущих организаций со стороны бизнеса, науки и образования в области рационального природопользования и экологической безопасности.	Член партнерства, участие с 2013 г.

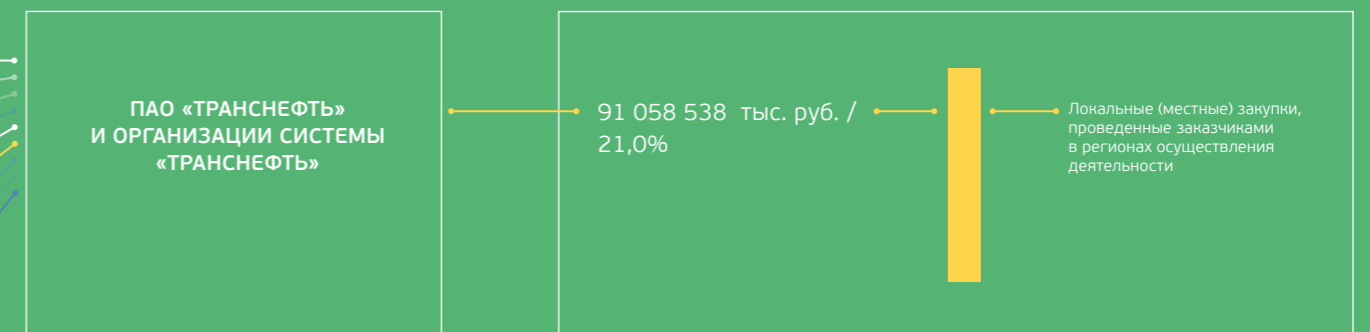
# ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

На схеме цепочки поставок ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» отражены наиболее значимые группы закупаемых товаров, работ и услуг, а также приходящиеся на них суммы годовых затрат и доли в закупочных расходах компаний Группы по итогам 2016 г.

Схема цепочки поставок на основе информации о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2016 г.



Централизованные закупки — 79,0%



Локальные закупки в регионах деятельности — 21,0%

В 2016 г. ПАО «Транснефть» проведено около 3 тыс. централизованных закупок для нужд организаций системы «Транснефть» на сумму 342 млрд руб. Локальные закупки организаций системы «Транснефть» в количестве более 40 тыс. закупок составили 21% от общей стоимости закупок, проведенных в 2016 г.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Органами управления ПАО «Транснефть» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Президент, органом контроля — Ревизионная комиссия. Поскольку все голосующие акции Общества принадлежат Российской Федерации, представители государства в органах управления Компанией определяют

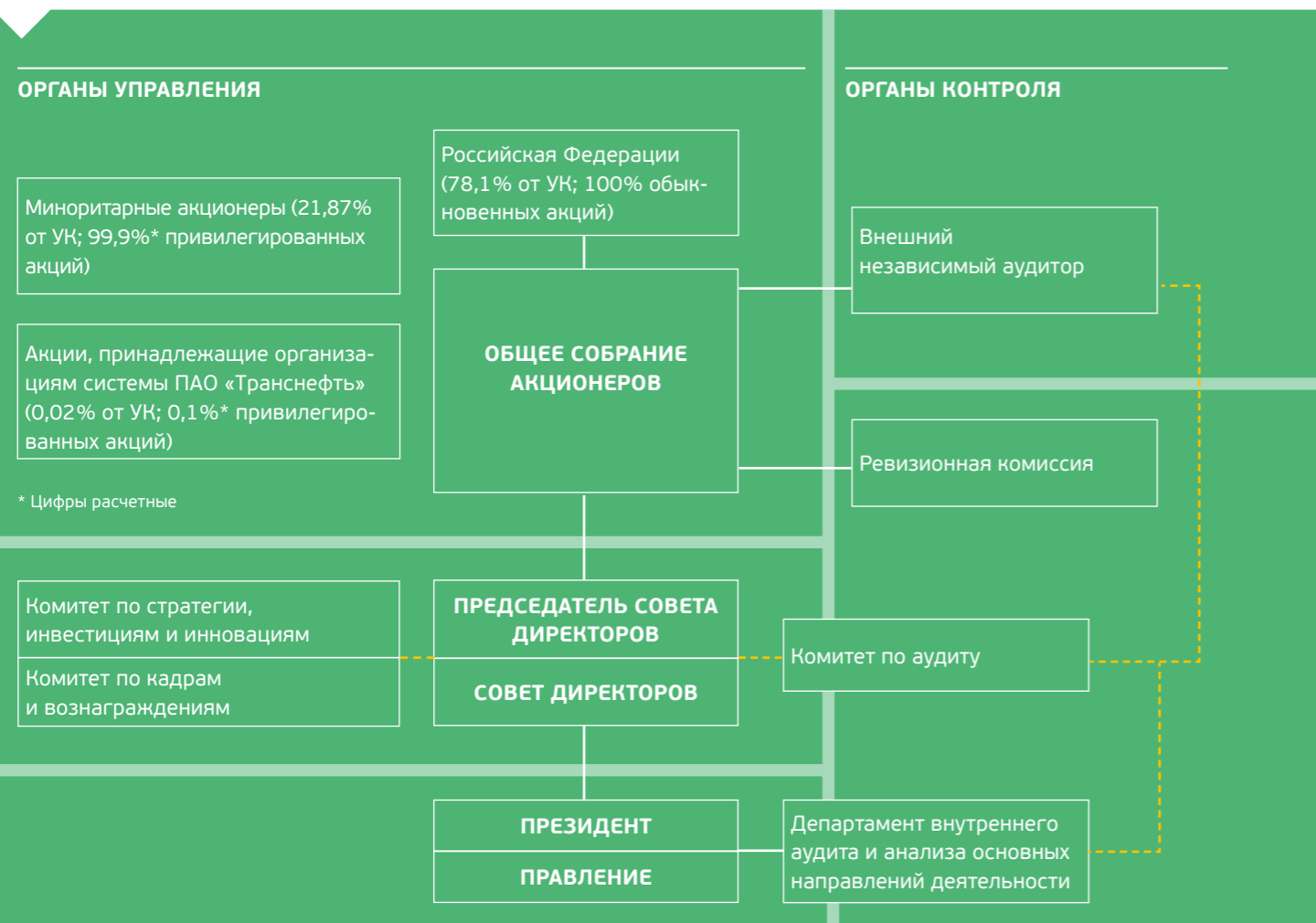
стратегические направления ее развития и осуществляют контроль производственно-хозяйственной и финансовой деятельности. В Совет директоров Компании входят независимые директора, при Совете директоров созданы специализированные комитеты.

Для получения подробной информации об органах управления

ПАО «Транснефть» см. Годовой отчет за 2016 г. ПАО «Транснефть».

В рамках корпоративной структуры организаций системы «Транснефть» происходит частичное делегирование функций и перераспределение ответственности по вопросам, связанным с решением текущих экономических, экологических и социальных проблем.

64-34 Структура органов управления и контроля



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные — административное подчинение.

<b>Общее собрание акционеров</b>	Высший орган управления ПАО «Транснефть». Совет директоров, Правление, Президент и Ревизионная комиссия подотчетны Общему собранию акционеров. Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки и проведения определены законодательством Российской Федерации <sup>1</sup> , Уставом <sup>2</sup> и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть» <sup>3</sup> . Все решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, оформляются распоряжениями Федерального агентства по управлению государственным имуществом.
<b>Совет директоров</b>	Осуществляет стратегическое руководство деятельностью ПАО «Транснефть», обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров, контролирует разработку и утверждение Стратегии, перспективных планов и основных программ деятельности Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении <sup>4</sup> . Уставом ПАО «Транснефть» определен количественный состав Совета директоров (восемь человек). По состоянию на 31 декабря 2016 г. в Совете директоров было три независимых директора (37,5% от общего числа членов Совета директоров) <sup>5</sup> . Общество считает состав Совета директоров сбалансированным и отвечающим масштабам деятельности Общества, применимым требованиям законодательства Российской Федерации и Правилам листинга Московской Биржи. Основным акционер Общества избирает кандидатов в состав Совета директоров, принимая во внимание их личные и деловые качества, а также соответствие критериям независимости, предусмотренным Правилами листинга Московской Биржи.
<b>Комитеты при Совете директоров</b>	Являются консультативно-совещательными органами. Ключевая задача каждого Комитета заключается в предварительной проработке наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, и в выработке рекомендаций для Совета директоров. При Совете директоров ПАО «Транснефть» функционируют три комитета. <b>Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям</b> специализируется на вопросах определения стратегии на долгосрочную перспективу, формирования инвестиционной, инновационной и дивидендной политики, повышения эффективности деятельности ПАО «Транснефть». В его состав на протяжении 2016 г. входил один независимый директор, который возглавлял данный Комитет. К компетенции Комитета по аудиту относятся вопросы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. В 2016 г. Комитет по аудиту полностью состоял из независимых директоров. <b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b> специализируется на вопросах из области кадровой и социальной политик, политики вознаграждения. Данный Комитет в 2016 г. состоял преимущественно из независимых директоров (два независимых директора из трех, включая Председателя Комитета).
<b>Президент</b>	Единоличный исполнительный орган. Осуществляет текущее руководство деятельностью Компании и подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров <sup>6</sup> . Президент назначается Общим собранием акционеров сроком на 5 лет и является Председателем Правления. С 2007 г. по настоящее время Президентом ПАО «Транснефть» является Н.П. Токарев.
<b>Правление</b>	Коллегиальный исполнительный орган. Отвечает за текущее управление ПАО «Транснефть» и контроль за организациями системы «Транснефть» по ключевым вопросам их деятельности <sup>7</sup> . Заседания Правления проходят по мере необходимости, но не реже одного раза в месяц как в очной, так и в заочной форме согласно утвержденному графику.
<b>Ревизионная комиссия</b>	Является постоянно действующим выборным органом и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть». Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть» <sup>8</sup> .

1 Федеральный закон от 26.12.1995 № 208 — ФЗ «Об акционерных обществах».  
 2 Устав ПАО «Транснефть» утвержден в новой редакции распоряжением Росимущества от 30.06.2016 № 520 — р и зарегистрирован 21.07.2016. Изменения внесены на основании распоряжений Росимущества от 22.03.2017 № 91 — р, от 18.10.2016 № 816 — р, Отчета об итогах выпуска ценных бумаг ПАО «Транснефть» (гос. регистрационный номер выпуска 1-01-00206 — А — 002D от 17.11.2016) и зарегистрированы 06.04.2017.  
 3 Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть» утверждено решениями Общего собрания акционеров, протокол № 1 от 28.06.2002, протокол № 1 от 2004 г. (в новой редакции — распоряжением Росимущества от 30.06.2017 № 392 — р).  
 4 Положение о Совете директоров утверждено годовым Общим собранием акционеров, протокол № 1 от 28.06.2002, протокол № 1, 2004 г., (в новой редакции — распоряжением Росимущества от 30.06.2017 № 392-р).  
 5 В составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров в 2017 г., количество независимых членов Совета директоров сохранилось.  
 6 Положение о единоличном исполнительном органе (Президенте) ПАО «Транснефть» впервые утверждено распоряжением Росимущества от 30.06.2017 № 392-р.  
 7 Положение о коллегиальном исполнительном органе управления (Правлении) ПАО «Транснефть» утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «АК «Транснефть», протокол № 1 от 28.06.2002 (в новой редакции — распоряжением Росимущества от 30.06.2017 № 392-р).  
 8 Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть» утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» в соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 № 734-р.

## G4-13 ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ В КОМПАНИЯХ ГРУППЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

### ИЗМЕНЕНИЕ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЕ

В июне 2016 г. приведена в соответствие с требованиями законодательства организационно-правовая форма головной компании Группы «Транснефть» и изменено фирменное наименование — ОАО «АК «Транснефть» изменено на ПАО «Транснефть». Смена фирменного наименования отражена в новой редакции Устава Компании (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2016 № 520-р). Кроме того, в Устав Компании были внесены изменения, связанные с приведением его положений в соответствие с требованиями Кодекса корпоративного управления, поручениями Президента Российской Федерации, директивами Правительства Российской

Федерации и сложившейся в Компании практикой корпоративного управления.

В целях особого контроля со стороны Совета директоров Компании над организациями системы «Транснефть» (далее — ОСТ), которые оказывают или могут оказать существенное влияние на финансово-экономические и иные показатели деятельности Компании и/или на реализацию стратегии развития Компании, был введен термин «существенные ОСТ». К существенным ОСТ в 2016 г. было отнесено 14 организаций.

В 2016 г. уставы ОСТ были скоординированы с Уставом Компании и утверждены в новых редакциях, что позволило синхронизировать основные бизнес-процессы ОСТ с циклами планирования и исполнения бизнес-планов, бюджета Компании.

### РАСШИРЕНИЕ БИЗНЕСА

В 2016 г. в рамках реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» завершена реализация следующих инвестиционных проектов, обеспечивших возможность приема в систему магистральных трубопроводов дополнительных объемов нефти и нефтепродуктов:

- строительство магистрального нефтепровода Заполярье — Пурпе (позволило обеспечить прием в систему нефти новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края);
- строительство магистрального нефтепровода Куюмба — Тайшет (позволило обеспечить прием в систему нефти новых месторождений Красноярского края);
- трубопроводная система Восточная Сибирь — Тихий океан участок НПС «Сковородино» —

Наименования крупнейших поставщиков-грузоотправителей, с которыми в 2016 г. были заключены новые договоры	Места расположения новых крупных поставщиков-грузоотправителей, с которыми в 2016 г. были заключены новые договоры
АО «Газпромнефть — Омский НПЗ»	г. Омск
ООО «ЛУКОЙЛ — Нижегороднефтеоргсинтез»	Нижегородская область, г. Кстово
Уфимские НПЗ (филиалы ПАО АНК «Башнефть»)	Республика Башкортостан, г. Уфа
ОАО «Газпром нефтехим Салават»	Республика Башкортостан, г. Салават
ООО «ЛУКОЙЛ — Пермнефтеоргсинтез»	г. Пермь
Самарские НПЗ (АО «Нуйбышевский НПЗ» и АО «Новокуйбышевский НПЗ»)	г. Самара
АО «Сызранский НПЗ»	Самарская область, г. Сызрань
ЗАО «Рязанская НПК»	г. Рязань
АО «Газпромнефть — МНПЗ»	г. Москва
ООО ПО «Киришинефтеоргсинтез»	Ленинградская область, г. Кириши
ОАО «ТАИФ-НК»	Республика Татарстан, г. Нижнекамск
АО «ТАНЕКО»	Республика Татарстан, г. Нижнекамск
АО «Антипинский НПЗ»	г. Тюмень
ОАО «Славнефть — ЯНОС»	г. Ярославль
Новополоцкий НПЗ (ОАО «НАФТАН»)	Республика Беларусь, Витебская область, г. Новополоцк

СМНП «Козьмино» (ТС ВСТО-II). Строительство вспомогательных объектов инфраструктуры (обеспечило надежную эксплуатацию объектов ТС ВСТО-II);



- развитие системы магистральных трубопроводов для увеличения поставок нефтепродуктов в порт Приморск до 15 млн т в год (позволило увеличить экспортный потенциал российских НПЗ и улучшить обеспечение топливом нескольких регионов страны).

### ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК, МЕСТОНАХОЖДЕНИИ КРУПНЫХ ПОСТАВЩИКОВ И СРОКАХ ДОГОВОРОВ С ПОСТАВЩИКАМИ

В 2016 г. были заключены новые договоры на оказание услуг по транспортировке нефтепродуктов между ПАО «Транснефть» и рядом крупнейших поставщиков-грузоотправителей. Все договоры были заключены в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2011 № 218. Срок заключенных договоров составляет 1 год.

# Взаимодействие с заинтересованными сторонами



8 групп заинтересованных сторон

2 Общих собрания акционеров проведены в 2016 г.

12 групп значимых для стейкхолдеров и Компании рисков

Основные группы стейкхолдеров и взаимодействие с ними 34

Подход к управлению рисками, значимыми для стейкхолдеров и устойчивого развития компаний Группы 40

# ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ СТЕЙКХОЛДЕРОВ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НИМИ

Устойчивое развитие компаний Группы «Транснефть» находится в непосредственной зависимости от качества отношений с заинтересованными сторонами. Компании Группы осознают, что не только оказывают ощутимое воздействие на заинтересованные стороны в регионах своей деятельности, но и сами находятся под влиянием со стороны заинтересованных сторон. В связи с этим компании Группы

«Транснефть» стремятся к построению ответственного, открытого диалога со всеми заинтересованными сторонами и заботятся о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

G4-25

Основными принципами, которыми мы руководствовались при выделении групп заинтересованных сторон, являются:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

G4-24

Мы выделяем следующие группы заинтересованных сторон:

## ИНВЕСТИЦИОННОЕ СООБЩЕСТВО

Акционеры, инвесторы и аналитики

## ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Правительство России, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти

## ПОСТАВЩИКИ ТОВАРОВ И УСЛУГ

## ПОСТАВЩИКИ ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА

Кредиторы и рейтинговые агентства

## ПОТРЕБИТЕЛИ

Вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах

## РАБОТНИКИ И ПРОФСОЮЗЫ

## МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Местное население, организации гражданского общества и местные органы власти

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

G4-26

G4-27

G4-EC8

Заинтересованные стороны и интересующие их темы	Формы взаимодействия	Частота взаимодействия
<b>Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)</b>  Интересующие темы: • финансовые и производственные показатели; • инвестиционные программы; • дивидендная политика; • повышение акционерной стоимости; • повышение эффективности производства и сокращение издержек; • стратегия развития бизнеса; • слияния и поглощения.	Общие собрания акционеров ПАО «Транснефть».  Советы директоров и комитеты при Советах директоров ПАО «Транснефть» как площадки постоянного взаимодействия с представленным в них одним крупным акционером — консультации, поиск компромиссов и достижение договоренностей по наиболее острым вопросам.  Регулярные IR-мероприятия, включающие встречи менеджмента ПАО «Транснефть» с представителями акционеров, инвесторов и аналитиков.  Раскрытие на официальном web-сайте ПАО «Транснефть» ( <a href="http://www.transneft.ru/">http://www.transneft.ru/</a> ), а также на web-сайте <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=636">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=636</a> всей информации, требуемой в соответствии с федеральными законами Российской Федерации, а также с нормативными документами Банка России.	Годовые Общие собрания акционеров ПАО «Транснефть» проводятся один раз в год. Внеочередные Общие собрания акционеров проводятся по мере необходимости. За 2016 г. было проведено 1 годовое Общее собрание акционеров и 1 внеочередное Общее собрание акционеров.  Регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами.  Ежегодно, в рамках раскрытия финансовой отчетности за год.  Раскрытие информации на web-сайтах осуществляется по мере возникновения информации, обязательной к раскрытию в соответствии с положениями российского законодательства.
<b>Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)</b>  Интересующие темы: • финансовые и производственные показатели; • инвестиционные программы; • долговые показатели и структура долгового портфеля; • кредитная политика; • стратегия развития бизнеса; • слияния и поглощения.	Проведение встреч менеджмента ПАО «Транснефть» с представителями рейтинговых агентств и предоставление всей запрашиваемой ими информации.  Проведение переговоров при размещении облигационных выпусков и получении банковских кредитов.  Регулярная публикация отчетности о деятельности Группы по РСБУ и МСФО.	Ежегодно при изменении или подтверждении рейтинговых оценок агентств Standard & Poor's и Moody's.  Носят разовый характер.  Отчетные документы, публикуемые ПАО «Транснефть» (по ПАО «Транснефть» и организациям системы «Транснефть») по итогам каждого года и каждого квартала содержат информацию о финансовом состоянии, обязательствах и возможных рисках.
<b>Местные сообщества (местное население, организации гражданского общества и местные органы власти)</b>  Интересующие темы: • развитие трубопроводной сети компаний Группы и территории, которые будут при этом задействованы; • соблюдение экологических норм и стандартов; • соблюдение стандартов и правил безопасности; • создание рабочих мест и уровень оплаты труда; • налоги; • благотворительность; • проведение совместных мероприятий с общественными организациями и местными органами власти; • участие в развитии местной инфраструктуры.	Участие в экспертных консультациях, совещаниях и рабочих группах по вопросам регионального развития при органах муниципального управления.  Проведение регулярных информационных встреч с руководством регионов присутствия компаний Группы.  Проведение открытых слушаний.  Регулярная публикация отчетности о деятельности компаний Группы.  Размещение на официальном web-сайте ПАО «Транснефть» и распространение через каналы СМИ информации, затрагивающей интересы населения, других предприятий, а также местных органов власти в регионах присутствия компаний Группы.	На постоянной основе.  На постоянной основе.  Каждый раз при начале строительства новых промышленных объектов.  Отчетные документы, публикуемые ПАО «Транснефть» по итогам каждого года и каждого квартала содержат информацию о реализуемых инвестиционных и социальных проектах, в том числе направленных на развитие регионов деятельности.  Размещение информационных материалов, включая пресс-релизы, сопровождается принятием всех решений и проведение всех мероприятий, которые, на наш взгляд, могут вызвать интерес со стороны представителей местных сообществ в регионах присутствия компаний Группы.

Заинтересованные стороны и интересующие их темы	Формы взаимодействия	Частота взаимодействия
<p><b>Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)</b></p> <p>Интересующие темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• условия подключения;</li> <li>• планы развития трубопроводной сети, в т. ч. продолжение повышения качества услуг путем дальнейшей модернизации трубопроводной сети;</li> <li>• защита данных и обеспечение конфиденциальности.</li> </ul>	<p>Основные принципы взаимодействия с потребителями и правила заключения договоров определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2011 № 218 «Об обеспечении недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам в Российской Федерации».</p> <p>К основным формам взаимодействия с потребителями Компания относит следующие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• регулярные опросы о степени удовлетворенности качеством услуг;</li> <li>• обслуживание и поддержка потребителей и разрешение претензий и споров;</li> <li>• информирование клиентов как путем размещения сведений на сайте, так и с помощью прямых коммуникаций;</li> <li>• взаимодействие в рамках Совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий в сфере передачи нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам<sup>1</sup>.</li> </ul> <p>Участие представителей ПАО «Транснефть» в заседаниях Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть». Совет потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» создан решением Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса и повышения энергетической эффективности в октябре 2014 г. Целью работы Совета является информирование Правительственной комиссии по развитию ТЭК о позиции потребителей услуг по инвестиционным проектам, инвестиционным программам и тарифам ПАО «Транснефть».</p>	<p>На постоянной основе в рамках действующих договоров.</p> <p>В 2016 г. состоялось два заседания Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть».</p>
<p><b>Органы государственного управления (Правительство Российской Федерации, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)</b></p>	<p>Департамент экономики ПАО «Транснефть» взаимодействует с федеральными органами регулирования естественных монополий (ФАС России), руководствуясь требованиями Федерального закона от 17.08.1995 № 147-ФЗ «О естественных монополиях»<sup>2</sup>, Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 980 «О государственном регулировании тарифов на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов», а также иными действующими нормативными правовыми актами.</p>	<p>В декабре 2016 г. заключено Соглашение о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования и ПАО «Транснефть». Предметом Соглашения является выполнение ряда мероприятий в рамках проведения Года экологии в Российской Федерации в 2017 г.</p> <p>В декабре 2016 г. было подписано Соглашение о взаимном сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Министерством иностранных дел Российской Федерации. Целью подписания Соглашения является поддержка внешнеэкономической деятельности Компании за рубежом.</p>

<sup>1</sup> Является постоянным совещательным органом при Правительственной комиссии по вопросам развития топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики, сформирован во исполнение поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 11.06.2013 № Пр-1293 и в соответствии с распоряжением Правительства от 19.09.2013 № 1689-р в целях создания механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий, обеспечения участия потребителей в контроле за формированием и реализацией их инвестиционных программ, учета мнения потребителей при принятии решений об установлении тарифов на товары и услуги субъектов естественных монополий, обеспечения максимальной открытости процесса принятия решений, рассмотрения разногласий между субъектами естественных монополий и потребителями их услуг, а также заинтересованными федеральными органами исполнительной власти. Состав Совета включает 16 человек, представляющих общероссийские деловые общественные и некоммерческие организации, объединения потребителей услуг субъектов естественных монополий, инвестиционные структуры, а также отдельные ВИНК и НПЗ.

<sup>2</sup> ПАО «Транснефть» является субъектом естественных монополий в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам и подпадает под действие Федерального закона Российской Федерации от 17.08.1995 № 147-ФЗ «О естественных монополиях», регламентирующего в том числе (статья 7) вопросы государственного контроля (надзора) в сферах естественных монополий уполномоченными федеральными органами исполнительной власти.

Заинтересованные стороны и интересующие их темы	Формы взаимодействия	Частота взаимодействия
<p>Интересующие темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефтепродуктопроводов;</li> <li>• производственные и финансовые показатели;</li> <li>• инвестиционные программы;</li> <li>• повышение эффективности;</li> <li>• стратегия развития бизнеса;</li> <li>• соответствие требованиям нормативного регулирования.</li> </ul>	<p>Департамент корпоративного управления взаимодействует с членами Экспертного совета при Правительстве России<sup>3</sup> (их представителями) по вопросам внедрения Кодекса корпоративного управления (ККУ) в Компании, а также внесения изменений в Долгосрочную программу развития Компании и рассмотрение отчетов о ее исполнении в части совершенствования корпоративного управления. С другими федеральными органами исполнительной власти взаимодействие осуществляется также в рамках действующих нормативных правовых актов.</p> <p>Основным механизмом взаимодействия с органами государственной власти являются Соглашения о сотрудничестве.</p>	<p>В марте 2016 г. заключено Соглашение о взаимодействии между ПАО «Транснефть» и Министерством по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий Российской Федерации. Соглашение предусматривает взаимодействие сторон по вопросам организации и ведения мероприятий в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. Предусмотрено взаимодействие при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах ПАО «Транснефть».</p> <p>В сентябре 2016 г. был заключен Меморандум о сотрудничестве между ФАС России, АО «СПбМТСБ» и ПАО «Транснефть». Меморандум предусматривает сотрудничество в сфере развития технологий биржевой торговли и внедрения современных инновационных разработок для создания прозрачного механизма формирования справедливых цен на основные сырьевые товары, производимые в России и странах СНГ.</p> <p>Были подписаны Соглашения о сотрудничестве с Республикой Татарстан (февраль 2016 г.), а также с Правительством Нижегородской области (ноябрь 2016 г.). Оба документа определяют основы сотрудничества сторон, направленного на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, создание благоприятных условий для решения основных социальных задач в регионах.</p> <p>Компаниями, входящими в Группу «Транснефть», в 2016 г. были заключены Соглашения о сотрудничестве с Администрацией Волгоградской области, Правительством Хабаровского края и губернатором Брянской области. Соглашение о социально-экономическом сотрудничестве между Администрацией Волгоградской области и АО «Транснефть-Приволга» заключено в рамках проекта «Юг» (строительство магистральной ветки Волгоград — Тихорецк). Соглашения между ООО «Транснефть — Дальний Восток» и Правительством Хабаровского края, а также между АО «Транснефть — Дружба» и Правительством Брянской области направлены на развитие взаимовыгодного сотрудничества на долгосрочной и стабильной основе. Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации осуществляет оценку хода внедрения Кодекса корпоративного управления (ККУ) в Компании на ежегодной основе. (<a href="http://open.gov.ru/events/5516467/">http://open.gov.ru/events/5516467/</a>)</p>
<p><sup>3</sup> Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации является совещательным органом и создан с целью организации проведения экспертизы экономических и социально значимых решений Правительства Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти, правительственных, межведомственных комиссий и советов, а также с целью формирования вопросов со стороны институтов гражданского общества для обсуждения с Председателем Правительства Российской Федерации и по его поручению — с федеральными органами исполнительной власти.</p>		

Заинтересованные стороны и интересующие их темы	Формы взаимодействия	Частота взаимодействия
<b>Экологические организации</b>  Интересующие темы: <ul style="list-style-type: none"> <li>• соблюдение экологических норм и стандартов;</li> <li>• сокращение / увеличение всех видов воздействия производства на окружающую среду;</li> <li>• проводимые программы и мероприятия, связанные с защитой окружающей среды;</li> <li>• инвестиционные программы;</li> <li>• повышение энергоэффективности;</li> <li>• стратегия развития бизнеса.</li> </ul>	Сертификация всех подразделений компаний Группы по Системе экологического менеджмента (СЭМ).  Проведение открытых слушаний с участием экологических организаций.  Проведение экологического аудита и публикация экологической отчетности.	Все подразделения производственных компаний Группы «Транснефть» сертифицированы на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004, регулярно проводятся надзорные аудиты, подтверждающие действие сертификата, и ресертификационные аудиты.  Каждый раз при начале нового строительства мы проводим открытые слушания с участием представителей экологических организаций.  Информация размещается на сайте Компании.
<b>Поставщики товаров и услуг</b>  Интересующие темы: <ul style="list-style-type: none"> <li>• кредитоспособность;</li> <li>• правила и прозрачность осуществления закупок;</li> <li>• экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков.</li> </ul>	Раскрытие полного набора информации о проводимых закупках и процедуре отбора поставщиков одновременно и в равном объеме для всех потенциальных поставщиков.	Каждый раз при проведении конкурсных закупок информация о них размещается на официальном web-сайте ПАО «Транснефть» ( <a href="https://www.transneft.ru/tenders/all">https://www.transneft.ru/tenders/all</a> ).  Закупочная деятельность в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» осуществляется на основе Положений о закупке товаров, работ, услуг, разработанных в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, общепринятыми правилами, сложившимися в мировой практике в сфере закупок, и другими обязательными для исполнения нашими компаниями нормативными актами, в том числе локальными.  ПАО «Транснефть» на основании договоров может выступать в качестве организатора закупки товаров, работ, услуг для организаций системы «Транснефть». В 2016 г. ПАО «Транснефть» проведены 3 043 централизованные закупки для нужд организаций системы «Транснефть» на сумму 342 млрд руб. Локальные закупки организаций системы «Транснефть» проведены в количестве 40 391 закупка на сумму 91 млрд руб.
	Применение универсальных требований и критериев при отборе поставщиков в соответствии с международным стандартом, что гарантирует справедливый выбор и равные возможности для всех потенциальных поставщиков.	

Заинтересованные стороны и интересующие их темы	Формы взаимодействия	Частота взаимодействия
	Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения и контроля работ.	Осуществляется непрерывно при реализации мероприятий по строительству, техническому перевооружению, реконструкции и капитальному ремонту объектов магистральных нефтепроводов, начиная от выполнения проектно-изыскательских работ до момента ввода объекта в эксплуатацию. В части документального и методологического сопровождения системы менеджмента качества строительства (СМК) выполнено следующее: <ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждена Политика ПАО «Транснефть» в области качества строительства (приказ Компании № 219 от 23.11.2016);</li> <li>• утверждена Дорожная карта по разработке и внедрению СМК в ПАО «Транснефть» и ОСТ;</li> <li>• подписаны соглашения о качестве работ в области строительства между ПАО «Транснефть» и ОСТ — участниками СМК;</li> <li>• подписан договор на разработку, внедрение и подготовку к сертификации СМК между ПАО «Транснефть» и ООО «НИИ Транснефть»;</li> <li>• разработана и реализуется Программа повышения качества выполнения работ по строительству и ремонту резервуаров вертикальных стальных по хранению нефти и нефтепродуктов на объектах ОСТ (внесены изменения в 5 нормативных документов, разработаны и утверждены 15 новых типовых проектных решений и типовых проектов производства работ на строительство и ремонт резервуаров и др.);</li> <li>• введены в действие паспорта показателей качества строительства на 2016–2017 гг.;</li> <li>• учрежден Координационный совет ПАО «Транснефть» по СМК.</li> </ul>
<b>Работники и профсоюзы</b>  Интересующие темы: <ul style="list-style-type: none"> <li>• создание рабочих мест и уровень оплаты труда;</li> <li>• социальное и медицинское обеспечение;</li> <li>• возможность профессионального роста и развития.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Коллективные договоры;</li> <li>• система мотивации персонала;</li> <li>• профессиональное обучение и повышение квалификации персонала;</li> <li>• обязательные медицинские осмотры;</li> <li>• спортивные и культурные мероприятия;</li> <li>• социальное обеспечение персонала: добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев, организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение.</li> </ul>	На постоянной основе идет взаимодействие с профсоюзными организациями, действуют программы обучения и повышения квалификации персонала, а также используются все инструменты социального обеспечения работников. Периодически проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на укрепление корпоративной культуры Группы.

## G4-2 ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ

Подробная информация о функционировании и развитии корпоративной системы управления рисками в компаниях Группы «Транснефть», а также о рисках, реализовавшихся в 2016 г., и мерах, принятых Группой, с целью минимизации их последствий, раскрыта в Годовом отчете ПАО «Транснефть» за 2016 г.

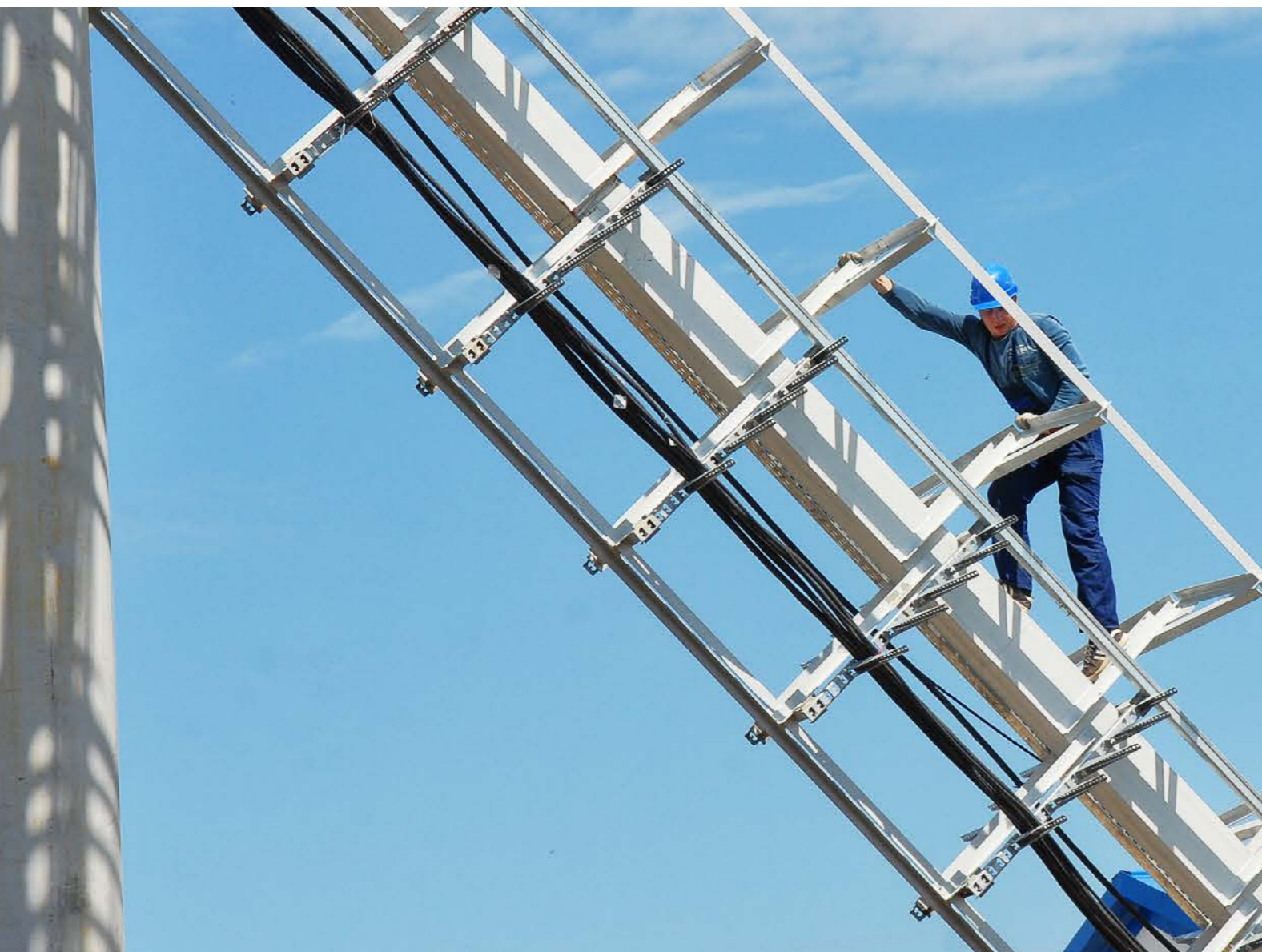
Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
<b>Риски противоправных действий</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>• Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>• Местные сообщества</li> <li>• Потребители</li> <li>• Органы государственного управления</li> <li>• Экологические организации</li> <li>• Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение для обеспечения безопасности имущества и производственно-технологических комплексов и антитеррористической защищенности объектов ведомственной охраны Компании (ООО «Транснефть — Охрана»), частных охранных организаций, подразделений Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации (Росгвардия). В 2016 г. из 1 681 объекта Компании под охраной находились 1 132 объекта.</li> <li>• Категорирование и формирование паспортов безопасности объектов. В 2016 г. разработаны 3 и актуализированы 162 паспорта безопасности объектов. Все объекты включены в реестр объектов ТЭК, ведение которого осуществляет Минэнерго России.</li> <li>• Обеспечение пропускного и внутриобъектового режимов, выявление и пресечение попыток проникновения на объекты посторонних лиц, ввоза оружия, взрывчатых веществ и взрывных устройств.</li> <li>• Усиленная охрана объектов Компании в праздничные дни.</li> <li>• Проведение антитеррористических учений и тренировок (в 2016 г. — более 3 000, в т. ч. 714 с участием сотрудников ФСБ России и МВД России).</li> <li>• Строительство объектов инженерно-технических средств охраны (в 2016 г. — на общую сумму 1,355 млрд руб.).</li> <li>• Защита линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов от несанкционированных врезок.</li> <li>• Оптимизация численности подразделений охраны, повышение их материально-технической оснащенности.</li> <li>• Участие в проведении оперативно-профилактических мероприятий в регионах прохождения магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов (в 2016 г. совместно с сотрудниками правоохранительных органов проведено 3 835 специальных мероприятий, проверено 995 объектов).</li> </ul>

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
<b>Риск изменения грузооборота</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>• Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>• Органы государственного управления</li> <li>• Потребители</li> <li>• Поставщики товаров и услуг</li> <li>• Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Данный риск находится вне зоны влияния Компании. Для снижения возможных его негативных последствий осуществляется постоянное взаимодействие с крупнейшими клиентами и регулирующими государственными органами, ведется работа по развитию системы согласованных и долгосрочных тарифов.</li> </ul>
<b>Валютные и процентные риски</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>• Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>• Органы государственного управления</li> <li>• Потребители</li> <li>• Поставщики товаров и услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление основной хозяйственной деятельности Компании на территории Российской Федерации и отсутствие существенных вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют.</li> <li>• Разработка и/или актуализация в 2016 г. внутренних нормативных документов Компании, направленных на управление валютными и процентными рисками: <ul style="list-style-type: none"> <li>– «Политика управления валютными и процентными рисками ПАО «Транснефть»;</li> <li>– «Порядок управления валютными и процентными рисками ПАО «Транснефть»;</li> <li>– «Стратегия управления валютными и процентными рисками ПАО «Транснефть».</li> </ul> </li> <li>• При необходимости осуществление операции хеджирования валютных рисков с целью минимизации возможного негативного влияния изменения валютных курсов на показатели Компании.</li> <li>• Диверсификация валют размещения временно свободных денежных средств Компании с учетом валютной структуры долга, более 75% которого в 2016 г. было представлено валютными заимствованиями.</li> <li>• Осуществление на протяжении 2016 г. планомерного замещения кредита Банка Развития Китая, номинированного в долларах США, долгосрочными рублевыми облигациями с фиксированной ставкой купона (за 2016 г. было размещено облигаций на общую сумму 77 млрд руб., которые были направлены на досрочное погашение кредита Банка Развития Китая в сумме 1 160 млн долл. США).</li> </ul>
<b>Налоговые и правовые риски</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>• Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>• Потребители</li> <li>• Поставщики товаров и услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «Транснефть» как законопослушный хозяйствующий субъект и налогоплательщик в условиях несовершенного и часто меняющегося законодательства прилагает максимум усилий, направленных на его соблюдение, а в случае необходимости прибегает к защите своих позиций в судах.</li> <li>• Проведение внутренней контрольно-ревизионной работы.</li> <li>• Тщательный анализ возможных источников и последствий правовых и налоговых рисков.</li> <li>• Экспертиза сложных вопросов с привлечением профессиональных консультантов.</li> <li>• Проведение независимой рыночной оценки активов.</li> <li>В целом влияние данных рисков на деятельность Компании оценивается как ограниченное.</li> </ul>
<b>Кредитные риски</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>• Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>• Потребители</li> <li>• Поставщики товаров и услуг</li> <li>• Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предварительный анализ и мониторинг финансово-экономического состояния контрагентов.</li> <li>• Применение в договорах механизмов гарантий и штрафных санкций.</li> <li>• Заключение договоров по основной деятельности на принципах предоплаты.</li> <li>• Актуализация Положения об установлении и соблюдении лимитов на операции с банками-контрагентами организаций системы «Транснефть»: <ul style="list-style-type: none"> <li>– определение критериев отбора банков-контрагентов для целей размещения временно свободных денежных средств и принятия банковских гарантий;</li> <li>– установление порядка утверждения лимитов на операции с банками-контрагентами.</li> </ul> </li> </ul>

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
<b>Риск взаимных международных секторальных ограничений</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>Органы государственного управления</li> <li>Потребители</li> <li>Поставщики товаров и услуг</li> <li>Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение централизованной политики внешних заимствований, позволяющей обеспечить минимально возможную стоимость долга для ПАО «Транснефть». Привлечение финансирования головной компанией с последующей передачей средств дочерним обществам в рамках внутригрупповых займов.</li> <li>Разработка плана рефинансирования текущего долга и привлечения нового с максимально возможным равным профилем погашения заимствований и исключением пиковых нагрузок на денежные потоки.</li> <li>Учет имеющихся параметров долгового портфеля в течение 2016 г. в финансово-экономической модели Компании.</li> </ul>
<b>Риск запрета импорта /экспорта товаров и услуг</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>Органы государственного управления</li> <li>Потребители</li> <li>Поставщики товаров и услуг</li> <li>Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение мероприятия по локализации производства отдельных категорий импортной продукции. В 2016 г. было освоено производство на территории Российской Федерации 15 видов продукции: <ul style="list-style-type: none"> <li>– вентиляторы системы охлаждения МНА;</li> <li>– регуляторы давления и расхода осесимметричного типа;</li> <li>– регуляторы давления и расхода дискового типа;</li> <li>– четырехходовый кран;</li> <li>– преобразователи плотности жидкости измерительные;</li> <li>– преобразователи вязкости жидкости измерительные;</li> <li>– турбинные преобразователи расхода;</li> <li>– трубопоршневые поверочные установки;</li> <li>– программируемые контролеры для НПС;</li> <li>– измерительные комплексы для СИКН;</li> <li>– радарные уровнемеры;</li> <li>– системы измерения уровня и температуры нефти (нефтепродуктов) в резервуарных парках (РП);</li> <li>– антикоррозионные покрытия наружной поверхности резервуаров и металлоконструкций;</li> <li>– антикоррозионные покрытия внутренней поверхности резервуаров для хранения нефти и нефтепродуктов;</li> <li>– тяжелые морские боновые ограждения.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Решения регуляторов (тарифные, таможенные, дивидендные)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>Потребители</li> <li>Поставщики товаров и услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянная работа с регулирующими органами и крупнейшими клиентами в целях снижения неопределенности и степени возможного негативного влияния данных рисков на результаты деятельности Компании. В течение 2016 г. взаимодействие осуществлялось по вопросам применения действующих нормативных документов и договоров.</li> <li>Осуществление основной деятельности на территории Российской Федерации, неосуществление экспорта и активное проведение политики импортозамещения закупаемого оборудования.</li> </ul>
<b>Риски изменения цен на закупаемые товары, работы и услуги</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>Местные сообщества</li> <li>Потребители</li> <li>Поставщики товаров и услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка и реализация Плана мероприятий по снижению операционных и капитальных затрат предполагает снижение операционных расходов (затрат) на уровне не менее 2-3% ежегодно, что в значительной степени позволяет компенсировать влияние указанного риска.</li> </ul>
<b>Риски, связанные с природно-климатическими явлениями</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Местные сообщества</li> <li>Органы государственного управления</li> <li>Экологические организации</li> <li>Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение негативных последствий природных явлений за счет регулярного мониторинга технического состояния промышленных объектов Компании и внедрения инновационных решений.</li> <li>Проведение подготовительных мероприятий перед наступлением осенне-зимнего периода.</li> <li>Создание аварийных запасов материально-технических ресурсов.</li> <li>Подготовка аварийно-восстановительных бригад.</li> <li>Страхование производственных объектов.</li> </ul>

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
<b>Риски аварий и инцидентов</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционеры, инвесторы и аналитики</li> <li>Кредиторы и рейтинговые агентства</li> <li>Местные сообщества</li> <li>Органы государственного управления</li> <li>Экологические организации</li> <li>Потребители</li> <li>Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение работ по внутритрубной диагностике на высоком техническом уровне.</li> <li>Постоянный мониторинг технического состояния трубопроводов.</li> <li>Эффективная система ремонта и поддержания безопасной эксплуатации трубопроводов.</li> <li>Страхование имущества и ответственности организаций системы ПАО «Транснефть», включая объекты линейной части, нефтеперекачивающие станции, нефтебазы, здания и сооружения, транспортные средства и спецтехнику, а также оборудование и технологическую нефть / нефтепродукт, находящиеся в магистральных трубопроводах и резервуарных парках.</li> </ul>
<b>Кадровые и социальные риски</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Местные сообщества</li> <li>Органы государственного управления</li> <li>Работники и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение укомплектованности организаций системы ПАО «Транснефть» высококвалифицированными кадрами и поддержание уровня их стабильности.</li> <li>Совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с направлениями инновационного развития Компании.</li> <li>Повышение гибкости систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и ситуации на рынке труда, обеспечение конкурентной оплаты труда.</li> <li>Совершенствование системы управления производительностью труда, в т. ч. за счет внедрения инноваций, современного оборудования и новых технологий, направленных на снижение трудозатрат.</li> </ul>

# Обеспечение экономической устойчивости развития



**11,5** млрд руб. дивидендов  
выплачено государству  
в 2016 г.

**9,6** млрд руб. — снижение  
операционных затрат  
в 2016 г.

**78,3** млрд руб. — совокуп-  
ный объем налоговых  
выплат в 2016 г.

**154,4** млрд руб. —  
объем инвест-  
программы  
в 2016 г.

Подход менеджмента  
к обеспечению экономической  
устойчивости Группы 46

Итоги финансово-экономической  
деятельности 49

Реализуемые инфраструктурные  
инвестиционные проекты  
и расширение спроса со стороны  
существующих потребителей,  
выход на новые рынки 52

Инновации и НИОКР 54

Практики закупок 56

# ПОДХОД МЕНЕДЖМЕНТА К ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ГРУППЫ

Поскольку компании Группы «Транснефть» несут на себе большую часть нагрузки по передаче нефти и нефтепродуктов как по территории Российской Федерации, так и за ее пределы, от их экономической устойчивости зависят не только акционеры, инвесторы, кредиторы, поставщики и работники. Экономическая устойчивость наших компаний имеет важное значение для стабильного развития экономики страны.

## ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Для обеспечения долговременной финансовой устойчивости Группы разработана и реализуется финансовая стратегия ПАО «Транснефть». Она охватывает вопросы планирования финансов, их формирования и обеспечения компаний Группы необходимыми и достаточными финансовыми ресурсами в условиях реализации мероприятий, предусмотренных Долгосрочной программой развития. В рамках финансовой стратегии ПАО «Транснефть» осуществляется:

- поддержание ликвидности на уровне, достаточном для обеспечения финансовой устойчивости вне зависимости от реализации рисков и безусловного

выполнения плана финансирования операционной и инвестиционной деятельности;

- обеспечение концентрации денежных потоков на головной компании Группы в целях максимально эффективного управления денежными средствами, контроля за их использованием и снижения стоимости заимствований;
- контроль наличия должного уровня обеспечения (в форме банковских гарантий либо в иных формах) по контрактам с внешними контрагентами;
- обеспечение дивидендных выплат акционерам с учетом обязательной достаточности имеющихся в распоряжении ПАО «Транснефть» средств для финансирования деятельности;

- рефинансирование долга на более выгодных условиях и обеспечение ровного профиля его погашения в случае благоприятной рыночной конъюнктуры;
- диверсификация валют, в которых размещаются временно свободные денежные средства, с учетом валютной структуры пассивов и графика платежей;
- управление валютными и процентными рисками;
- сохранение основных коэффициентов долговой нагрузки в пределах, необходимых для поддержания кредитного рейтинга на уровне не ниже суверенного рейтинга Российской Федерации;
- регулярный мониторинг финансового состояния банков-контрагентов ПАО «Транснефть».

Направление	Блоки мероприятий
Снижение расходов на энергоресурсы	Оптимизация технологических режимов работы магистральных трубопроводов; оптимизация производственных мощностей производственных объектов магистральных трубопроводов; повышение коэффициента полезного действия энергоемкого оборудования.
Оптимизация закупочной деятельности	Замещение импортной продукции на продукцию отечественных производителей при условии сохранения качества и надежности поставляемого оборудования и комплектующих; формирование базовой стоимости лота с учетом того, что уровень фактических цен предыдущего года не будет превышен.
Снижение расхода топлива	Внедрение системы ГЛОНАСС и контроль передвижения транспорта и спецтехники по установленным маршрутам; установка в котельных современного автоматизированного и высокоэффективного оборудования, сокращение потерь тепловой энергии в тепловых сетях за счет применения современных теплоизолирующих материалов.
Снижение затрат на услуги сервисных организаций	Оптимизация производственной деятельности сервисных компаний, оснащение подразделений сервисных ОСТ современным оборудованием, внедрение эффективных технологий.

## Эффект в EBITDA от реализации программ, направленных на оптимизацию затрат и улучшение финансовых показателей

Планы мероприятий / программы, за счет реализации которых был достигнут основной эффект	Увеличение EBITDA в 2016 г., млрд руб.
План мероприятий по снижению капитальных затрат	0,2
План мероприятий по сокращению операционных расходов	6,6
Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть»	0,01



## ПРОГРАММЫ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ

С целью обеспечения экономической устойчивости компаний Группы,

помимо постоянного следования финансовой стратегии, в 2016 г. реализовались специализированные программы, направленные на оптимизацию затрат и улучшение финансовых показателей:

- План мероприятий по снижению капитальных затрат<sup>1</sup>;
- План мероприятий по снижению операционных затрат<sup>2</sup>;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2016–2021 гг.<sup>3</sup>

## ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПЛАНЫ

### Снижение капитальных затрат

За счет реализации Плана мероприятий по снижению капитальных затрат ПАО «Транснефть» за 2016 г. их фактическое снижение составило 8,9 млрд руб. при запланированном значении 8,6 млрд руб. За весь период реализации Плана мероприятий по снижению капитальных затрат ПАО «Транснефть» на 2016–2021 гг.

1 Разработан ПАО «Транснефть» в рамках исполнения Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 11.11.2013 № 6732п-П9.  
2 Утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 10.04.2014 (протокол № 5) с 2017 г.  
3 Является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23) в рамках исполнения Поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086 и директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13, письмо Росимущества от 15.08.2014 № ПФ-11/35222.

# ≈33,0

млрд руб. составит общее снижение операционных затрат за 2016–2021 гг.



Фактически достигнутые в 2016 г. значения показателя удельного потребления электроэнергии и план на 2017 г.

№ п/п	Целевой показатель	Ед. изм.	2016		2017
			План	Факт	План
1.	Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	тыс.кВт.ч/млн.т.км	11,04	11,03	10,99
2.	Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	тыс.кВт.ч/млн.т.км	15,65	15,17	14,28
3.	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	1,0	1,73	0,5
4.	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	1,0	2,3	0,5

Примечание: План удельного потребления на 2017 год указан в сопоставимых условиях к 2016 году.

ождается снижение совокупных капитальных затрат в размере 26,9 млрд руб.

#### Снижение операционных затрат

За 2016 г. фактическое снижение операционных затрат составило 9,2 млрд руб., что превосходит показатель в 4,6 млрд руб., запланированный в рамках реализации Плана мероприятий по снижению операционных затрат ПАО «Транснефть».

С 2017 г. План мероприятий по сокращению операционных расходов ПАО «Транснефть» заменен Программой повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть».

Запланировано, что общее снижение операционных затрат за 2016–2021 гг. составит около 33,0 млрд руб.

#### Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2016–2021 гг. для подразделений Компании, осуществляющих транспортировку нефти и нефтепродуктов, разработаны целевые показатели снижения затрат на топливно-энергетические ресурсы в бюджете Группы. Их выполнение должно осуществляться при безусловном обеспечении непрерывности

технологических процессов и надежности работы оборудования, а также выполнении существующих санитарных норм. К числу этих целевых показателей относятся:

- снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для транспортировки, перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов;
- снижение потребления энергетических ресурсов (котельно-печного топлива, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

## ИТОГИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

G4-EC1

Все представленные в данном Отчете финансовые показатели рассчитаны на основе консолидированной аудированной финансовой отчетности Группы «Транснефть», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Финансовые результаты ПАО «Транснефть» и ее дочерних компаний в Отчете об устойчивом развитии раскрываются в соответствии с методологией GRI 4.0. Более подробно показатели финансовой и бухгалтерской отчетности раскрываются на официальном сайте ПАО «Транснефть»: [https://www.transneft.ru/investors/year\\_reports/](https://www.transneft.ru/investors/year_reports/).

#### СОЗДАННАЯ ПРЯМАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

В соответствии с методологией GRI 4.0, созданная прямая экономическая стоимость включает следующие компоненты:

- чистые продажи — валовые продажи за вычетом возвратов, дисконтов и списаний;
- доход от финансовых инвестиций — средства, полученные в качестве процентов по финансовым займам, дивидендов по акциям, роялти и прямого дохода от использования активов организации (например, сдачи собственности в аренду);

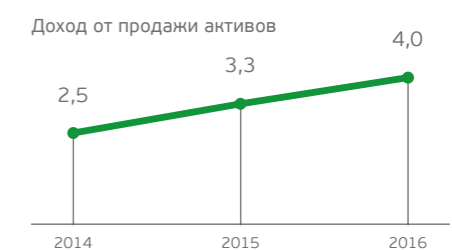
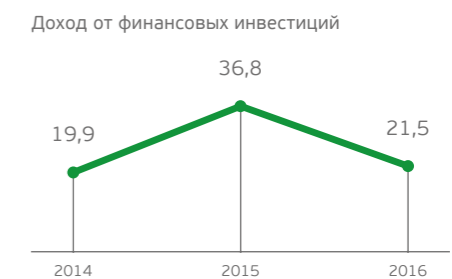
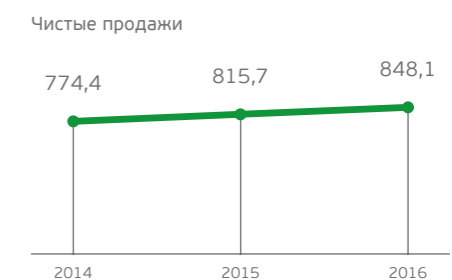
- доход от продажи активов — средства, полученные от продажи как материальных, так и нематериальных активов.

#### РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

В соответствии с методологией GRI 4.0, распределенная экономическая стоимость включает следующие компоненты:

- операционные затраты — существенные денежные платежи контрагентам по оплате материалов, компонентов продукции, оборудования и услуг, арендных платежей и т. д.;
- заработная плата, другие выплаты и льготы работникам — заработная плата работников, выплаты государству от имени работников (налоги, сборы, выплаты в фонд страхования по безработице), а также пенсионные и страховые платежи, затраты на медицинские услуги работникам, другие формы поддержки работников;
- выплаты поставщикам капитала — дивиденды всем категориям

#### Созданная прямая экономическая стоимость, млрд руб.

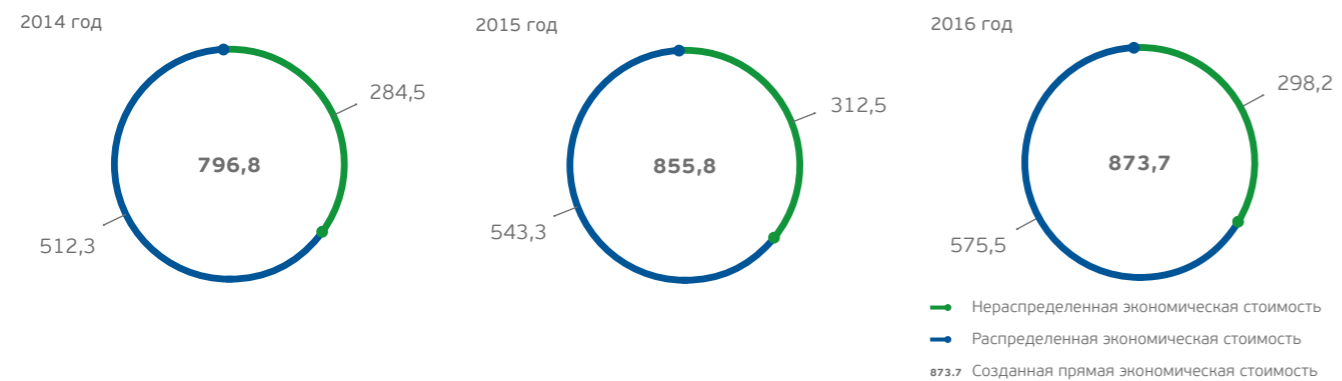


# 873,7

млрд руб. — созданная прямая экономическая стоимость



### Нераспределенная экономическая стоимость, млрд руб.



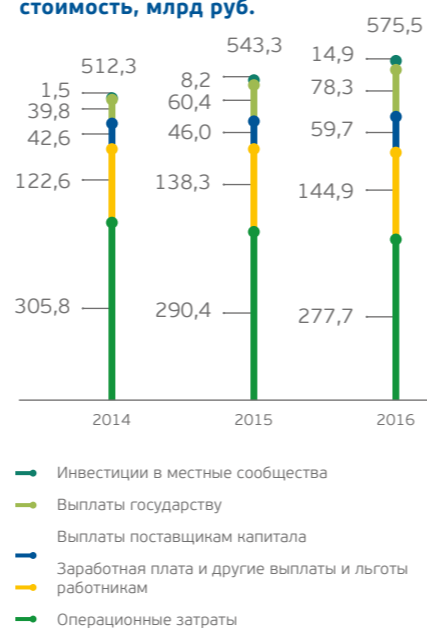
- акционеров и проценты, выплачиваемые кредиторам;
- выплаты государству — все налоги организации, за исключением отложенных;
- инвестиции в местные сообщества — пожертвования благотворительным и неправительственным организациям и исследовательским учреждениям, затраты на поддержку общественной инфраструктуры, а также прямое финансирование

социальных программ, культурных и образовательных мероприятий.

### НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

В соответствии с методологией GRI 4.0, нераспределенная экономическая стоимость рассчитывается как разница между созданной прямой экономической стоимостью и распределенной экономической стоимостью.

### Распределенная экономическая стоимость, млрд руб.



Финансовые взаимоотношения с государством, млрд руб.	2014	2015	2016
Налоговые льготы	–	–	2,6
Субсидии	–	–	0,012
Инвестиционные гранты	–	–	–
Гранты на научные разработки и НИОКР	–	–	–
Денежные награды	–	–	–
Льготный период выплаты роялти	–	–	–
Прочие виды господдержки	–	–	–
Совокупный объем налоговых выплат	39,8	60,4	78,3
Совокупный объем дивидендов, выплаченных в пользу государства	6,8	1,8	11,5

### ФИНАНСОВЫЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ

Налоговые льготы в сумме 2,6 млрд руб. получены в связи с применением компаниями Группы «Транснефть» пониженных ставок по налогу на прибыль (1,3 млрд руб.) и налогу на имущество (1,3 млрд руб.), установленных местными органами государственной власти.

Размер субсидий, получаемых Компанией от государства, не является существенным в масштабах Группы.

64-EC4



# 78,1%

доля государства в акционерном капитале ПАО «Транснефть» на 31.12.2016

# РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И РАСШИРЕНИЕ СПРОСА СО СТОРОНЫ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ

Объем финансирования инвестиционной программы в 2016 г. составил 154,4 млрд руб., в том числе объем инвестиций в развитие системы магистральных нефтепроводов составил 105,4 млрд руб., в развитие

системы магистральных нефтепродуктопроводов — 49,0 млрд руб.

В 2016 г. ПАО «Транснефть» осуществляло реализацию следующих основных инвестиционных проектов:



Проекты	Преимущества реализации проекта	Срок ввода
<b>Развитие системы магистральных нефтепроводов</b>		
Строительство магистрального нефтепровода Заполярье — Пурпе	Реализация проекта позволила обеспечить прием в систему магистральных нефтепроводов нефти новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края.	Введен в эксплуатацию в 2016 г.
Строительство магистрального нефтепровода Куюмба — Тайшет	Реализация проекта позволила обеспечить прием в систему магистральных нефтепроводов нефти новых месторождений Красноярского края.	Введен в эксплуатацию в 2016 г.
Расширение ТС ВСТО на участке от ГНПС «Тайшет» до НПС «Сковородино» до 80 млн т/год	Реализация проектов по расширению ТС ВСТО обеспечит возможность диверсификации экспортных потоков российской нефти в восточном направлении для поставки в страны АТР, а также возможность поставки нефти на НПЗ Российской Федерации.	Срок ввода — 2020 г.
Расширение ТС ВСТО на участке от НПС «Сковородино» до порта Козьмино до 50 млн т/год		Срок ввода — 2019 г.
Строительство нефтепровода-отвода ВСТО — Комсомольский НПЗ	Реализация проекта обеспечит возможность поставки нефти на Комсомольский НПЗ трубопроводным транспортом.	Срок ввода — 2018 г.
<b>Развитие системы магистральных нефтепродуктопроводов</b>		
Проект «Юг»: <ul style="list-style-type: none"> <li>1-й этап — реконструкция магистральных трубопроводов Тихорецк — Новороссийск;</li> <li>2-й этап — строительство магистрального нефтепродуктопровода Волгоград — Тихорецк</li> </ul>	Реализация проекта «Юг» обеспечит возможность поставки трубопроводным транспортом дизельного топлива на внутренний рынок Российской Федерации, а также на экспорт через порт Новороссийск, обеспечив в том числе перенаправление перевалки производимых в России нефтепродуктов из зарубежных портов в порты Российской Федерации.	Срок ввода — 2017–2018 гг.
Проект «Север»: развитие системы магистральных трубопроводов для увеличения поставок нефтепродуктов в порт Приморск до 25 млн т/год	Реализация проекта позволит обеспечить увеличение объемов перевалки дизельного топлива до 25 млн тонн/год в порту Приморск, обеспечив в том числе перенаправление перевалки производимых в России нефтепродуктов из зарубежных портов в порты Российской Федерации.	Срок ввода — 2018 г.
Реконструкция системы магистральных трубопроводов для увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион	Реализация проекта позволит обеспечить увеличение объемов транспортировки светлых нефтепродуктов для нужд Московского региона, а также расширить номенклатуру автомобильных бензинов.	Срок ввода — 2018 г.

# ИННОВАЦИИ И НИОКР

Инновационное развитие — одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Транснефть».



Внедрение новых технологических разработок позволяет сохранять надежность и безопасность системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, обеспечивая бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом, достигая больших экономических результатов, сокращать издержки и значительно улучшать показатели эффективности производственного процесса.

## ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД ДО 2017 Г.

На протяжении 2016 г. шла реализация проектов в рамках Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период до 2017 года<sup>1</sup>. В основе данной Программы содержались проекты

по разработке прорывных технологий в трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов, совершенствованию техники и технологий, организации выпуска инновационных разработок НИОКР, а также ключевые показатели эффективности производства (КПЭ). Программа была направлена на значительное улучшение основных показателей эффективности производственных процессов, в том числе существенную экономию энергетических ресурсов, повышение надежности и долговечности основного оборудования, повышение производительности труда, развитие других аспектов. Реализация мероприятий в рамках данной Программы была завершена в срок до 2017 г.

## ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА 2017–2021 ГГ.

На основе результатов независимого технологического аудита в 2016 г. была разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы.<sup>2</sup>

В новой Программе в целях обеспечения преемственности сохранены все основные мероприятия и проекты предыдущей Программы. При этом новая Программа

инновационного развития расширена и дополнена мероприятиями по развитию системы управления результатами интеллектуальной деятельности, сотрудничеству с вузами, научными организациями, институтами РАН, технологическими платформами, институтами развития, инновационными территориальными кластерами и др.

Программа получила высокую оценку межведомственной группы независимых экспертов среди компаний российского топливно-энергетического комплекса — 98,7% из 100% возможных, что является одним из самых высоких значений для компаний с государственным участием. Программа была одобрена Межведомственной комиссией по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте России по модернизации экономики и инновационному развитию.

С актуальным Паспортом Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Транснефть» в сети Интернет: <http://www.transneft.ru/development/innovations/>.

1 Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 01.04.2011 (протокол № 7), одобрена Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, рабочей группой по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол № 15-АК от 13.04.2011).

2 Разработана в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563, директивой Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13 в 2016 г., согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.11.2016 (протокол № 21).

# ПРАКТИКИ ЗАКУПОК



## ПРАВОВАЯ ОСНОВА ЗАКУПКИ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ

Закупочная деятельность в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (далее — заказчики) осуществляется на основе Положений о закупке товаров, работ, услуг, разработанных в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Закон о закупках) и другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Положения о закупке регламентируют закупочную деятельность заказчиков и содержат требования к закупке, в том числе требования к порядку подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условиям их применения, порядку заключения и исполнения договоров, а также иные связанные с обеспечением закупки требования.

Положение о закупке определяет способы закупки для применения в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» при осуществлении всех закупок товаров, работ, услуг, за исключением случаев, предусмотренных ч. 4 ст. 1 Закона о закупках.

ПАО «Транснефть» осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки для организаций системы «Транснефть» и иных организаций на основании Положений о закупке товаров, работ, услуг соответствующих организаций.

## ПРИНЦИПЫ ЗАКУПКИ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ

При закупке товаров, работ, услуг заказчики руководствуются следующими принципами:

- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации

и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

## ПЛАНИРОВАНИЕ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ

Основными задачами планирования закупочной деятельности ПАО «Транснефть» являются установление порядка очередности проведения закупок, а также расширение участия в закупках юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Таким образом, на стадии планирования закупочной деятельности механизмами, способствующими достижению указанных целей Закона о закупках в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана», являются:

- своевременное формирование плана закупки товаров, работ, услуг;
- полнота описания предмета договора при формировании плана закупки товаров, работ, услуг.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПУБЛИЧНОСТИ, ОТКРЫТОСТИ ЗАКУПочНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях обеспечения информационной открытости информация о закупочной деятельности заказчика подлжет размещению не только в единой информационной системе в сфере закупок, но и на сайтах заказчиков в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, а также в иных общедоступных источниках.

К информации о закупочной деятельности в том числе относится:

- Положение о закупке, изменения, вносимые в такое Положение;
- план закупки товаров, работ, услуг;
- план закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств;
- при осуществлении закупки — информация о закупке, в том числе извещение о закупке, документация о закупке, проект договора, являющийся неотъемлемой частью извещения о закупке и документации о закупке, изменения, вносимые в такое извещение и документацию, разъяснения положений документации, протоколы, составляемые в ходе закупки, а также иная информация, размещение которой в единой информационной системе предусмотрено Законом о закупках и Положением о закупке.

## ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ЗАКУПочНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ», ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ (СОВМЕСТНЫХ) ЗАКУПОК

ПАО «Транснефть» в целях повышения эффективности закупочной деятельности организаций системы «Транснефть», сокращения издержек на содержание штата работников и проведения закупочных процедур осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки на основании агентских договоров с заказчиками.

Для централизации закупочной деятельности в ПАО «Транснефть» созданы структурные подразделения, которые в силу имеющихся полномочий осуществляют функции по закупке товаров, работ, услуг для нужд организаций системы «Транснефть» (фактических получателей товаров, работ, услуг).

Консолидированные (совместные) закупки в ПАО «Транснефть» осуществляются в целях сокращения издержек проведения закупочных процедур, снижения начальной (максимальной) цены договора (цены лота), повышения профессионализма лиц, осуществляющих закупочную деятельность, при закупке однородных товаров, работ, услуг, необходимых одновременно нескольким организациям системы «Транснефть». При этом договор по результатам проведения консолидированной (совместной) закупки заключается каждым заказчиком самостоятельно на определенный документацией о закупке объем и по цене, пропорциональной проценту снижения от начальной (максимальной) цены договора.

В 2016 г. ПАО «Транснефть» проведено около 3 000 централизованных закупок для нужд организаций системы «Транснефть» на сумму 342 млрд руб. Локальные (местные) закупки проведены заказчиками в регионах осуществления деятельности в количестве более 40 тысяч на сумму 91 млрд руб. При этом доля указанных расходов (при осуществлении закупок)

составила 21% от общей стоимости закупок, проведенных в 2016 г.

**G4-ЕС9**

## ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ЗАКУПОК В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

На основании ст. 3 Закона о закупках Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 № 616 установлен перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме.

Для закупок, проводимых ПАО «Транснефть» в электронной форме, указанный перечень товаров, работ, услуг не является исчерпывающим, в связи с чем доля закупок, проводимых ПАО «Транснефть» в электронной форме, увеличивается.

Одним из принципов проведения закупок в электронной форме является соблюдение конфиденциальности направляемой участниками закупок информации.

На практике осуществление закупок в электронной форме обеспечивается операторами электронных площадок, которые своевременно, в полном объеме, с соблюдением конфиденциальности поданных участниками закупок предложений осуществляют передачу документов и информации между участниками закупок и заказчиком.

Таким образом, учитывая функционал оператора электронной площадки, а также с целью достижения эффективного результата проведения закупки ПАО «Транснефть» определены в качестве операторов электронных площадок лица, независимые от заказчика.

Соблюдение указанного принципа позволяет достигнуть цели осуществления закупок в электронной форме — расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции, обеспечение гласности и прозрачности закупки, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

# Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере



**3,4** млрд руб. — инвестиции в охрану окружающей среды

**1%** снижение выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2016 г.

**≈1** млрд руб. — экономический эффект от энергосберегающих мероприятий

Подход менеджмента к экологическим аспектам деятельности	60
Использование энергоресурсов и энергосбережение	64
Выбросы загрязняющих и парниковых газов в атмосферу	67
Воздействие транспортных перевозок на окружающую среду	69
Водопользование	70
Образование отходов и охрана земельных ресурсов	72
Сохранение экосистем и биоразнообразия	73

# ПОДХОД МЕНЕДЖМЕНТА К ЭКОЛОГИЧЕСКИМ АСПЕКТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды, обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов.



## ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В соответствии с Решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 05.07.2011 и рекомендациями Минэкономразвития России ПАО «Транснефть» приняло решение о вхождении в число участников Технологической платформы «Технологии экологического развития», координатором деятельности которой выступает Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество». В рамках программы поисковых исследований для этого проекта в 2016 г. работниками ПАО «Транснефть» была

реализована технологическая работа «Разработка технологии рекультивации загрязненных нефтью и нефтепродуктами земель в летний и зимний период в труднодоступных местах с использованием биосорбентов».

Также в 2016 г. была завершена научно-исследовательская работа (НИР) «Исследование существующих технологий проведения поточного анализа содержания нефтепродуктов в воде. Разработка рекомендаций по внедрению поточных анализаторов на объектах организаций системы «Транснефть».



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В 2016 г. была актуализирована и введена в действие приказом от 06.10.2016 № 198 Экологическая политика ПАО «Транснефть», в соответствии с которой основными принципами деятельности Компании в экологической сфере являются:

- предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду и отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов на всех этапах производственной деятельности с учетом требований нормативно-правовых актов, повышение энергоэффективности процессов производства на всех его стадиях;
- открытость значимой информации о деятельности по охране окружающей среды.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 19.04.2017 № 176 и Экологической стратегией ПАО «Транснефть» до 2025 г. для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены цели и приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- планирование и осуществление деятельности с учетом предот-

вращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;

- выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований международных договоров Российской Федерации, законодательства Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области экологической безопасности и рационального природопользования, Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»;
- принятие комплекса мер по сокращению объема выбросов парниковых газов;
- принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;
- результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»

в соответствии с международным стандартом ISO 14001;

- повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

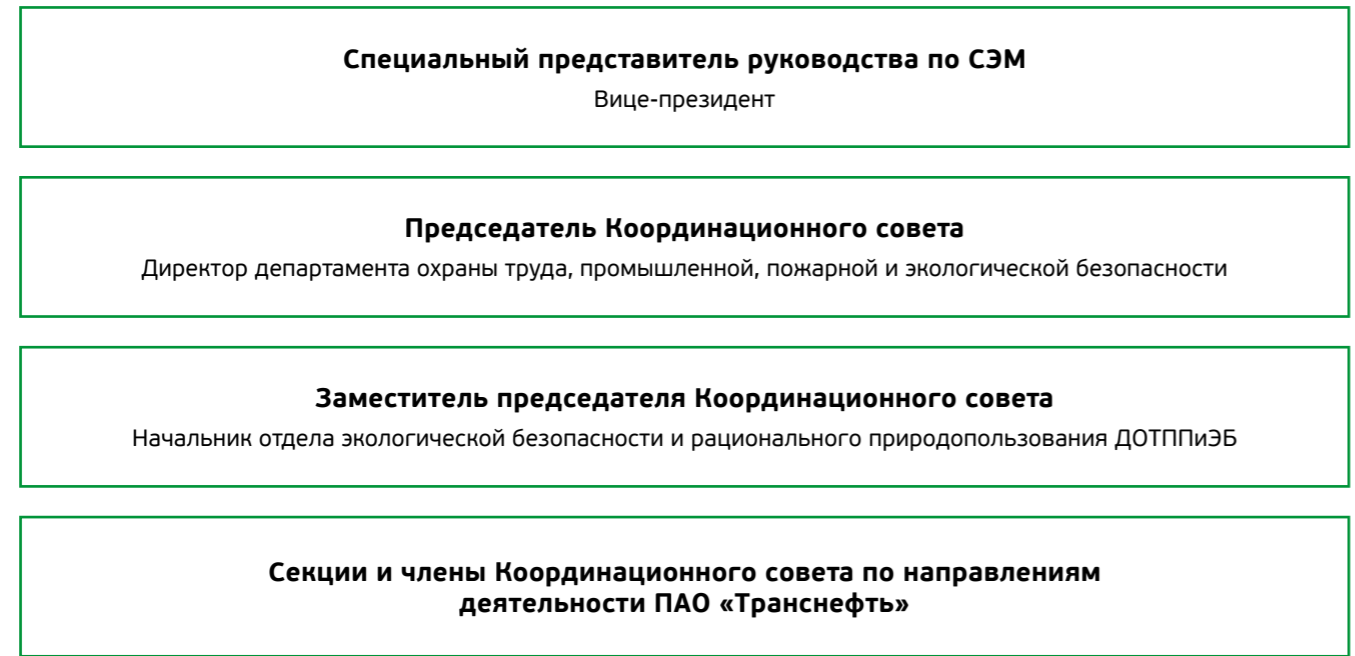
Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 г.

## УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В организациях системы «Транснефть» разработана, внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента (далее — СЭМ). Организации системы «Транснефть» еще в 2004 г. получили международные сертификаты DQS и IQNet соответствия стандарту ISO 14001.

СЭМ разработана применительно к структуре административного управления Компании. Утверждено 19 регламентов СЭМ, в которых определены ответственность, полномочия и взаимодействие персонала в системе СЭМ.

**Структура Координационного совета Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»**



Секция управления эксплуатацией и обеспечением промышленной и пожарной безопасности объектов ПАО «Транснефть»

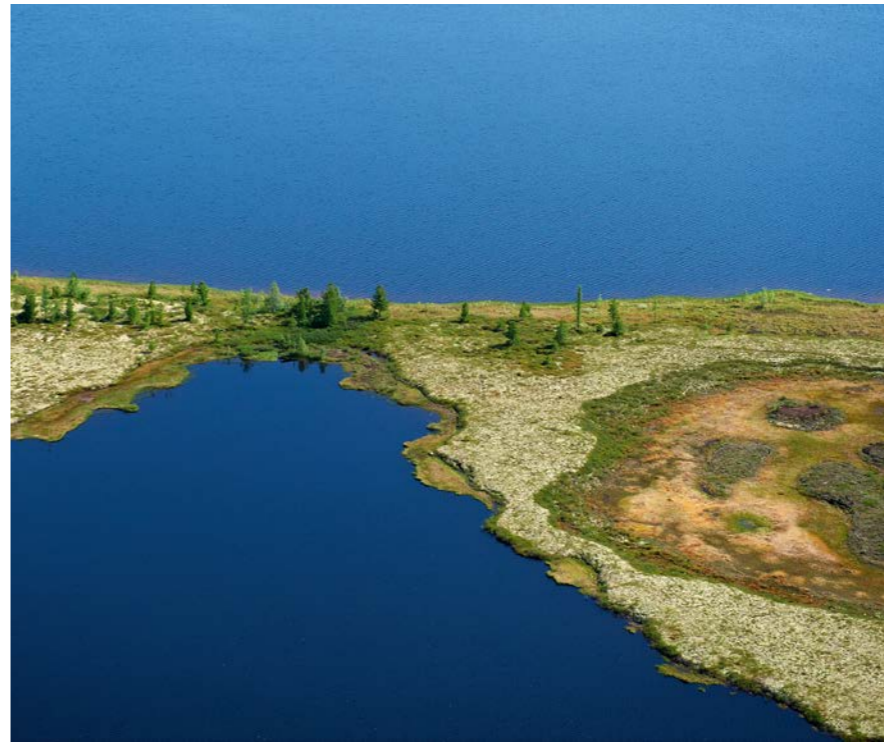
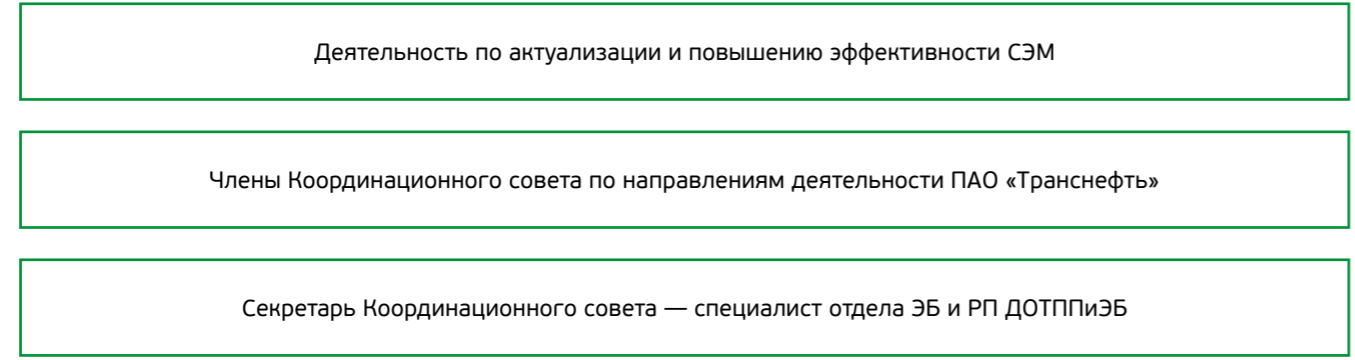
- Строительство и стратегическое развитие
- Диспетчерское управление
- Эксплуатация магистральных нефтепроводов и нефтебаз
- Обеспечение промышленной и пожарной безопасности

Секция управления охраной окружающей среды, рационального природопользования и экологической безопасности (включая защиту от ЧС природного и техногенного характера)

- Организация рационального природопользования и охраны окружающей среды
- Организация деятельности по предупреждениям и ликвидации ЧС
- Организация правового регулирования природоохранной деятельности
- Организация научно-технического обеспечения и обмена информацией

Секция управления подготовкой и повышением квалификации специалистов и взаимодействием с общественностью и средствами массовой информации

- Организация профессионального отбора и повышения квалификации кадров
- Организация взаимодействия со средствами массовой информации, общественными организациями



В соответствии с планом аудитов 2016 г. в ПАО «Транснефть», а также в ОСТ были проведены ресертификационные аудиты, которые подтвердили полное соответствие СЭМ Компании требованиям международного экологического стандарта ISO 14001:2004.

Разработана Матрица разграничения ответственности за выполнение требований природоохранного законодательства в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004.

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 56 аккредитованных Росаккредитацией эколого-аналитических лабораторий. В 2016 г. были дополнительно введены в эксплуатацию 3 новые лаборатории.

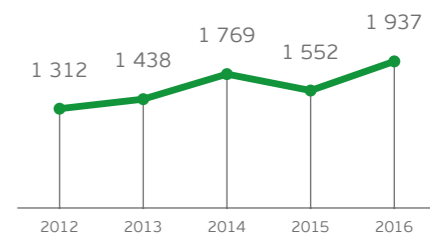
Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2016 г. было сделано более 290 тыс. анализов состояния окружающей среды. По результатам проведенных в 2016 г. анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

**РАСХОДЫ И ИНВЕСТИЦИИ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

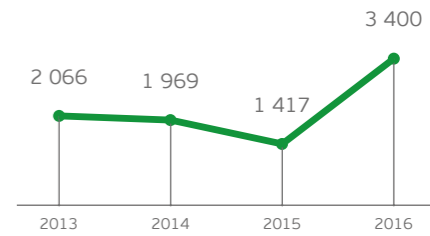
Группа компаний «Транснефть» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2016 г. составили 1 936,6 млн руб., инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды, — 3 400,2 млн руб.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, строительство и реконструкцию объектов природоохранного назначения, приобретение природоохранного оборудования, обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «Транснефть» требованиям российского законодательства, международных договоров Российской Федерации, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Текущие затраты по охране природы, млн руб.



Инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб.







### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В соответствии с Приказом Министерства энергетики Российской Федерации № 398 от 30.06.2014 ПАО «Транснефть» до 2021 г. разработана Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности.<sup>1</sup>

В результате повышения энергоэффективности Компания достигает значительной экономии энергоресурсов и средств.

Энергосберегающие мероприятия	Достигнутая экономия			
	2016			
	т у. т.	тыс. кВт·ч	Гкал	тыс. руб.
1. Оптимизация технологического процесса перекачки нефти	–	135 800	–	420 894
2. Энергосбережение в электрооборудовании	–	109 333	–	452 193
3. Энергосбережение при выработке тепловой энергии	6 128	–	–	49 051
4. Энергосбережение в системе теплоснабжения	–	–	4 319	7 129
5. Энергосбережение при эксплуатации автомобильной техники	1 780	–	–	40 443
Совокупное получение эффекта от реализации энергосберегающих мероприятий	38 637,57	–	–	969 709,52

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров ОАО «АК «Транснефть» от 28.10.2015 (протокол № 26), согласована Минэнерго России 05.05.2015 (письмо № ИА-4923/15).

### Энергоэффективность производства — использование энергоресурсов (нат. зн.) на единицу грузооборота (млрд ткм)

	2014	2015	2016
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности), млн кВт·ч	Нефть — 11,37 Нефтепродукт — 14,68	Нефть — 11,16 Нефтепродукт — 14,42	Нефть — 11,03 Нефтепродукт — 14,35
Тепловая энергия (покупная), Гкал	152,536	134,667	130,177
Топливо для собственных нужд, т у. т., всего	0,547	0,258	0,264
• в т. ч. нефть для выработки тепла, т	0,064	0,060	0,060
• в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, т	0,014	0,010	0,017
• в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, тыс. м <sup>3</sup>	0,049	0,054	0,048
• в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, т.	0,004	0,007	0,004
• в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС), т	0,0002	0,0001	0,0001
• в т. ч. мазут топочный, т	0,0018	0,0006	0,0004
• в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, т	0,059	0,059	0,064

## ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ И ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ В АТМОСФЕРУ



В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», Рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» до 2021 г. с целью снижения негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух предусмотрено снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2016 г. снизились на 0,002 кг/т (1%) относительно предыдущего года и составили 0,156 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2016 г. составлял 1% (выполнение 100%).

Достигнуто снижение валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году относительно

# 178,2

млн руб. — составили текущие затраты по охране атмосферного воздуха в 2016 г.



2015 г. на 0,295 тыс. т. Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу составил 80,75 тыс. т.

G4-EN21

Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 11,39 тыс. т выбросов вредных веществ.

В дальнейшем по Компании планируются следующие мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу:

- продолжение технического перевооружения котельных с установкой современных энергоэффективных котлов и переводом с нефтяного топлива на газ;
- модернизация автопарка;
- внедрение систем спутниковой навигации для контроля расхода моторного топлива;
- капитальный ремонт тепловых сетей с заменой теплоизоляции с целью уменьшения потерь тепла;

- оснащение резервуаров плавающими крышами и понтонами;
- внедрение установок для улавливания и регенерации вредных веществ из абгазов на производственных объектах.

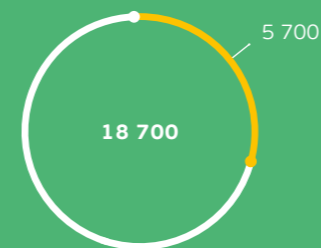
В период 2017-2020 гг. запланировано дальнейшее ежегодное сокращение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1% и в 2021 г. — на 0,7%.

G4-EN30

## ВОЗДЕЙСТВИЕ ТРАНСПОРТНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Транспортные перевозки не оказывают существенного негативного воздействия на окружающую среду.

Автопарк ПАО «Транснефть» оснащен 18,7 тыс. единиц транспортной техники, потребляющей топливо, из которых 5,7 тыс. единиц (30%) — с экологическим классом двигателей Евро-4 и выше



— Автомобили с экологическим классом двигателей Евро-4 и выше



G4-EN8  
G4-EN10  
G4-EN22

# ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

5

станций очистки сточных вод произведены, смонтированы и выведены на проектный режим работы силами Тюменского РМЗ АО «Транснефть — Сибирь» из общего объема строительства и реконструкции очистных сооружений в 2016 г.



Объем водопотребления за 2016 г. составил 9 231,5 тыс. м<sup>3</sup>. Из них из поверхностных источников забрано 2 886,2 тыс. м<sup>3</sup>, из подземных источников — 3 457,4 тыс. м<sup>3</sup>, из других источников — 2 887,9 тыс. м<sup>3</sup>. Объем оборотной воды составил 6 279,7 тыс. м<sup>3</sup>.

Объем водоотведения в 2016 г. составил 9 549,4 тыс. м<sup>3</sup>.

С целью недопущения сброса загрязненных сточных вод в 2016 г. были проведены следующие работы:

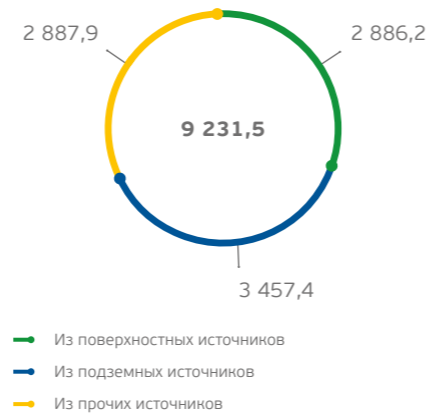
- построены и введены в эксплуатацию 10 очистных сооружений производственно-дождевых сточных вод общей производительностью 1 520 м<sup>3</sup>/сут. и 5 очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод производительностью 225 м<sup>3</sup>/сут.;
- проведена реконструкция, техническое перевооружение и ка-

питальный ремонт 6 очистных сооружений общей производительностью 505 м<sup>3</sup>/сут. (из них 4 — хозяйственно-бытовых сточных вод, 2 — промышленно-дождевых сточных вод);

- на Тюменском ремонтно-механическом заводе АО «Транснефть — Сибирь» организовано производство станций очистки сточных вод с применением утвержденных типовых схем очистки ХБСВ и ПДСВ.

Реализация проводимого комплекса водоохранных мероприятий позволит привести состояние очистных сооружений в полное соответствие требованиям природоохранного законодательства и к 2020 г. полностью исключить сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты и обеспечить поддержание нормативного уровня очистки сточных вод.

Объем и источники забираемой воды за 2016 г., тыс. м<sup>3</sup>



2,6

млрд руб. — затраты на ввод в действие установок для очистки сточных вод

Водопользование в Группе «Транснефть»

	2016
	<b>факт</b>
Забор и получение воды, всего, тыс. м <sup>3</sup>	9 231,5
Водоотведение, всего, тыс. м <sup>3</sup>	9 549,4

# ОБРАЗОВАНИЕ ОТХОДОВ И ОХРАНА ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

В соответствии с Федеральным законом № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» проводятся комплексные мероприятия по сокращению объемов образования и накопления отходов производства и потребления.

## 268,03

млн руб. — текущие затраты по охране от отходов производства и потребления в 2016 г.



В 2016 г. было образовано 124,647 тыс. т отходов производства и потребления I-V классов опасности, что на 7,59 тыс. т меньше, чем в 2015 г.

Снижение объема образования отходов достигнуто за счет проведения комплексных мероприятий по сокращению объемов образования и накопления отходов производства и потребления:

- внедрения электронного документооборота;

- планомерной замены ртутных ламп на светодиодные с большим сроком эксплуатации;
- снижения объемов образования нефтешламов при зачистке резервуаров.

В 2016 г. использовано 0,273 т отходов, обезврежено — 1,208 тыс. т, передано сторонним лицензированным организациям — 115,035 тыс. т.

**G4-EN23**

Организациями системы «Транснефть» проведены мероприятия по постановке на учет объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду — 1 742 объектам присвоены категории. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 1062 все ОСТ получили лицензии на деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV классов.

### Образование отходов, тыс. т

	2015	2016
Всего	132,24	124,647

# СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ И БИОРАЗНООБРАЗИЯ

G4-EN13



## ЗАЩИТА РАСТЕНИЙ, ЗАНЕСЕННЫХ В КРАСНУЮ КНИГУ, И ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ

В случаях обнаружения растений, относящихся к числу видов из Красной книги, на маршрутах прокладки трубопроводов компаний Группы «Транснефть», разрабатывается специальное проектное решение, а если маршрут трубопровода невозможно перенести, часть растений пересаживается на другой участок. Все работы проходят в рамках

природоохранного и лесного законодательства: прокладка магистральных нефтепроводов проводится под пристальным контролем экологов, все строительные-монтажные работы сопровождаются проведением компенсирующих мероприятий. В рамках этих мероприятий за 2015–2016 гг. было высажено 171 тыс. деревьев и кустарников.

## 171

тыс. деревьев и кустарников высажено за 2015–2016 гг.

## СОХРАНЕНИЕ ПУТЕЙ МИГРАЦИИ СЕВЕРНЫХ ОЛЕНЕЙ



Компаниями Группы «Транснефть» внедрена особая технология строительства нефтепровода — комбинирование надземного и подземного способов прокладки трубы. Благодаря этому инновационному проектному и техническому решению на маршруте нефтепровода Заполярье — Пурпе было обустроено 18 оленьих переходов. В части из них труба идет над землей, а в поймах рек, ближе к воде, оборудованы подземные пропуски труб. Все места оборудованных оленьих переходов расположены на путях миграции животных, а также их перегонов с одного пастбища на другое и согласованы с местными оленеводами.

## БИОМОНИТОРИНГ И ПОДДЕРЖАНИЕ ВИДОВОГО РАЗНООБРАЗИЯ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

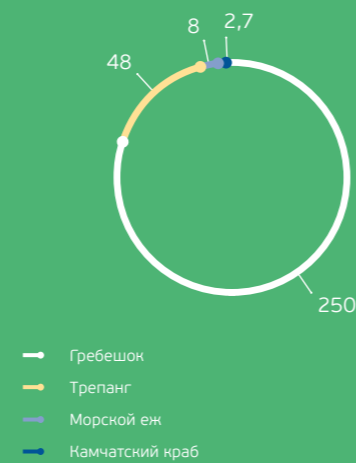
В рамках организации дополнительного биомониторинга экологами — специалистами участка обслуживания гидробиотехнических сооружений ООО «Транснефть — Порт Козьмино» в бухте Козьмина Японского моря уже более шести лет функционирует опытный полигон площадью 2 га по выращиванию морских гидробионтов (гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепанга) с целью улучшения среды обитания в зоне влияния порта.

Основная цель — получение достоверной информации о состоянии водного объекта. При возможных изменениях в природных процессах определяется их техногенная составляющая и применяются превентивные меры для предотвращения и снижения негативных последствий производственной деятельности. По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гидробионтов

# 156,3

млн руб. — затраты на восполнение водных биологических ресурсов в 2016 г.

Выращено и выпущено в морскую акваторию в бухте Козьмина за шесть лет, тыс. особей



установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть — Порт Козьмино» не оказывает на прилегающую акваторию негативного антропогенного воздействия.

В соответствии с Федеральным законом № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» ПАО «Транснефть» ежегодно осуществляет мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов.

Помимо мониторинга состояния акватории бухты Козьмина, опытный полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных. За шесть лет на полигоне в бухте Козьмина было выращено и выпущено в морскую акваторию около 250 тыс. особей гребешков, 2,7 тыс. особей молоди камчатского краба, 8 тыс. морских ежей и 48 тыс. особей трепангов.

Аналогичные мероприятия по зарыблению водоемов компаниями Группы «Транснефть» проводятся под контролем специалистов региональных министерств сельского хозяйства и территориальных органов Росрыболовства, ихтиологов

и экологов на реке Рязановка в Хасанском районе Приморья (мальки кеты); в водоемах Иркутской области, Республики Якутия (Саха) и Красноярского края, включая реки Белая, Ангара и Братское водохранилище (молодь пеляди, хариуса, омуля, сибирского осетра); в Вилюйском водохранилище Мирнинского района Республики Якутия (Саха) (мальки пеляди); в акваториях Волги, Оки, Шатурского озера и озера Сенеж (молодь стерляди, сазана и белого толстолобика) и на многих других водоемах.

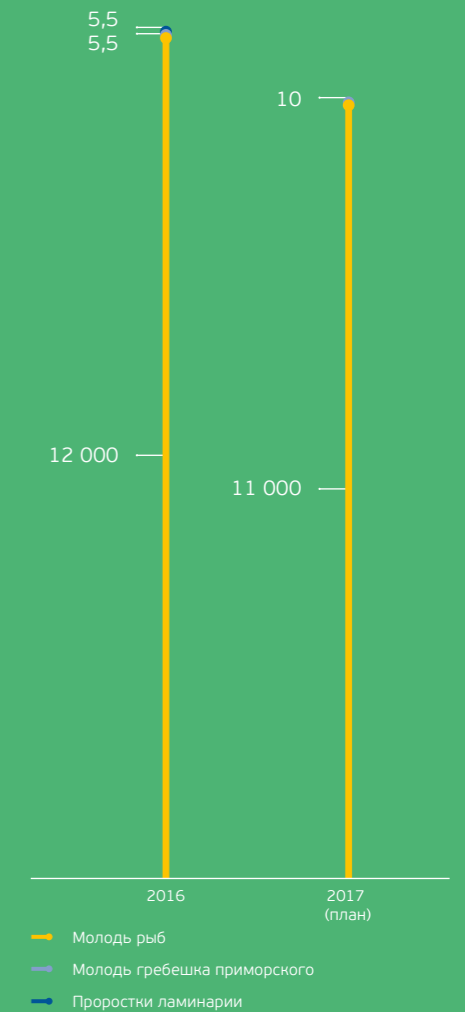
Восполнение водных биологических ресурсов — важнейшая часть экологической политики ПАО «Транснефть». За 2016 г. был произведен выпуск:

- молоди рыб в количестве более 12 млн шт.;
- проростков ламинарии в количестве более 5,5 тыс. шт.;
- молоди гребешка приморского в количестве 5,5 тыс. шт.

Затраты составили 156,3 млн руб.

В 2017 г. планируется выпуск около 10 тыс. особей гребешка приморского и молоди рыб в количестве более 11 млн шт.

### Зарыбление водоемов в зонах деятельности Компании, тыс. особей



# Обеспечение устойчивости развития в кадровой сфере



**114,2** тыс. человек — среднесписочная численность персонала «Транснефти»

**3,8%** текучесть персонала

**17,5** млн ткм/чел. — производительность труда

Подход менеджмента к кадровой политике, здоровью и безопасности работников, повышению качества трудовых ресурсов, противодействию коррупции 78

Персонал 79

Защита интересов и прав работников 80

Охрана труда 81

Повышение качества трудовых ресурсов 82

Противодействие коррупции 85

Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений 87

# ПОДХОД МЕНЕДЖМЕНТА К КАДРОВОЙ ПОЛИТИКЕ, ЗДОРОВЬЮ И БЕЗОПАСНОСТИ РАБОТНИКОВ, ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ, ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ КОРРУПЦИИ



Политика Компании в области управления персоналом направлена на достижение целей стратегического развития ПАО «Транснефть» с учетом реализации проектов по развитию системы магистрального трубопроводного транспорта Российской Федерации. Главной целью кадровой политики является обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» кадрами необходимого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

К основным задачам кадровой политики Группы «Транснефть» относятся:

- обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» кадрами необходимой квалификации и поддержание высокого уровня их стабильности;
- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;
- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с направлениями инновационного развития компаний Группы.

Основные мероприятия, направленные на достижение стратегических целей развития системы управления персоналом, закреплены в Долгосрочной программе развития ПАО «Транснефть».

## ПЕРСОНАЛ

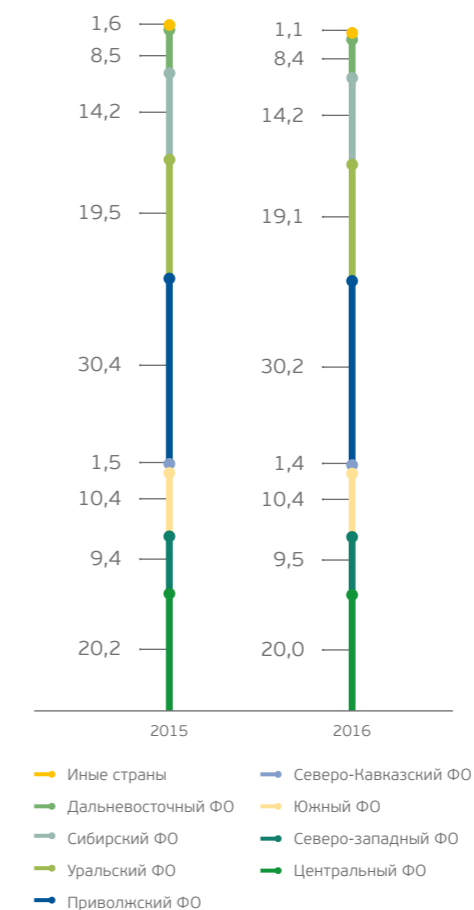
G4-10  
G4-LA1

В 2016 г. среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 114,2 тыс. человек, что ниже аналогичного показателя 2015 г. на 1%. Снижение среднесписочной численности обусловлено реорганизацией обществ системы «Транснефть», выводом на аутсорсинг отдельных видов деятельности, а также продажей активов на территории Украины.

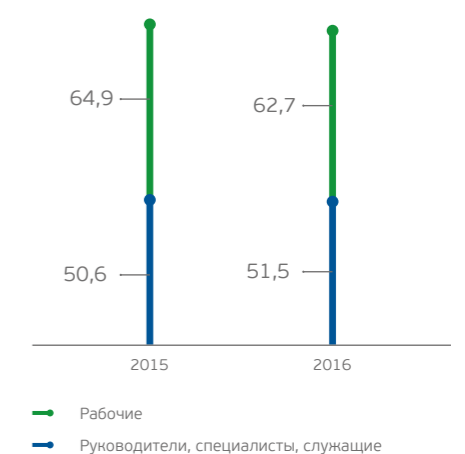
Средний возраст работников Группы «Транснефть» — 40,7 лет. Стаж работы в системе «Транснефть» более 5 лет имеют 59% работников. Текучесть персонала не превышает значений целевых показателей, установленных Долгосрочной программой развития и в 2016 г. в целом по группе «Транснефть» была равна 3,8%, что на 0,5% ниже показателя 2015 г.

В среднем по регионам деятельности организаций системы «Транснефть» доля работников, нанятых из числа местного населения, составляет в общей численности персонала 80–85%.

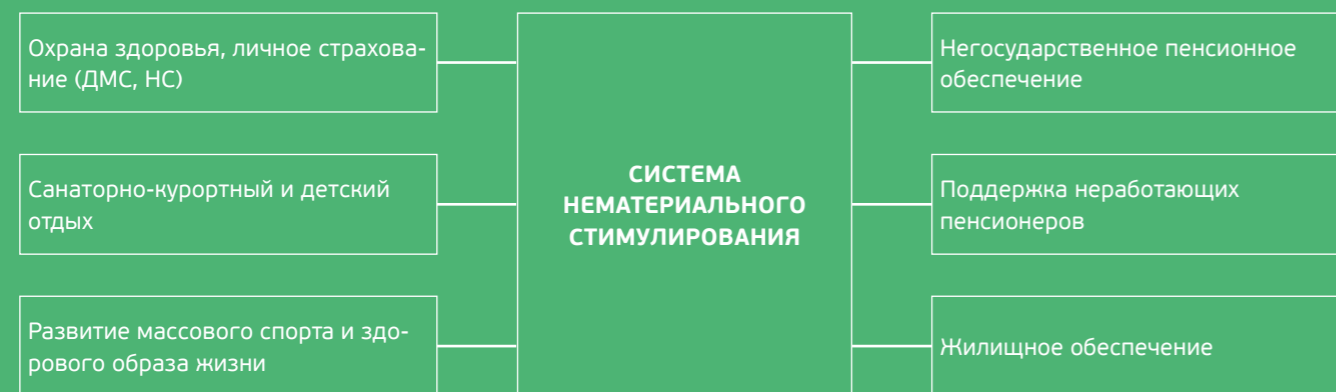
Территориальная структура персонала, тыс. чел.



Среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть», тыс. чел.



## G4-LA4 ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ И ПРАВ РАБОТНИКОВ



Важной составляющей кадровой политики «Транснефти» является социальная политика, осуществляемая в целях привлечения, закрепления и мотивации работников.

В рамках социальной политики реализуется комплекс мер, направленных на повышение уровня жизнеобеспечения и работоспособности кадров, поддержку работников и членов их семей, неработающих пенсионеров, создание условий для лечения, оздоровления и отдыха персонала, пропаганду здорового образа жизни.

Предоставление льгот и выплат работникам осуществляется

в соответствии с законодательством Российской Федерации и Коллективными договорами организаций системы «Транснефть».

Каждая из организаций системы «Транснефть» самостоятельно определяет необходимость включения минимального срока уведомления работников и/или представителей их интересов о значительных изменениях в деятельности организации в текст Коллективного договора или иной нормативный документ с соблюдением сроков, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации.

## ОХРАНА ТРУДА

Группа «Транснефть» в качестве главного приоритета своей деятельности определяет охрану жизни и здоровья работников, а также обеспечение безопасных условий их труда.

Основными принципами Группы «Транснефть» в области охраны труда являются:

- приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результату производственной деятельности;
- личная ответственность каждого работника за свою собственную безопасность, право каждого работника останавливать работы и обязанность отказаться от проведения работ, проводимых с нарушениями требований безопасности;
- вовлечение всех работников в деятельность по снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- лидирующая роль руководителей всех уровней в вопросах обеспечения безопасных условий труда;
- открытость значимой информации о деятельности в области охраны труда.

Для соблюдения указанных принципов «Транснефть» ставит перед собой следующие цели и задачи:

- обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов;
- планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов, соответствующих современному уровню науки и техники в области охраны труда;
- проведение специальной оценки условий труда и оценки уровней профессиональных рисков;
- санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках повреждения здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- постоянное проведение обучения безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверки знаний требований охраны труда;

- выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения функционирования системы управления охраной труда и проведения мероприятий по охране труда;
- обеспечение личной ответственности руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

В Группе «Транснефть» внедрена система управления охраной труда согласно требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007. Соответствие стандарту подтверждено международным холдингом по аудиту и сертификации DQS с выдачей сертификата соответствия.

# ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ



## ПРИВЛЕЧЕНИЕ И АДАПТАЦИЯ НОВЫХ РАБОТНИКОВ

Привлечение работников требуемой квалификации, в том числе молодых специалистов, адаптация новых работников, обучение на рабочих местах с отрывом от производства, оценки результативности и развитие карьеры работников изложены в документах:

- Положение о молодых специалистах с высшим и средним профессиональным образованием ОАО «АК «Транснефть»;
- «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования».

## ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ

Поддержание необходимого уровня квалификации работников

обеспечивается путем развития необходимых навыков как у студентов целевого набора, так и у персонала на протяжении всего периода трудовых отношений с Компанией.

Обучение кадров для системы трубопроводного транспорта ведется по всем направлениям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и соответствует целям и задачам Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013–2020 гг.<sup>1</sup>

Целевая подготовка специалистов по программам высшего образования осуществляется в рамках договоров ПАО «Транснефть» и ее дочерних компаний с профильными вузами.

В целях поддержки одаренных студентов учреждено 115 корпоративных стипендий. Поддержка преподавателей профильных образовательных организаций осуществляется путем ежемесячных социальных выплат — такие выплаты получают 45 преподавателей.

Компания приступила к внедрению профессиональных стандартов в соответствии с Планом внедрения профессиональных стандартов

в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 гг.,<sup>2</sup> одним из пунктов которого является организация профессиональной подготовки и переподготовки работников с учетом требований утвержденных профессиональных стандартов.

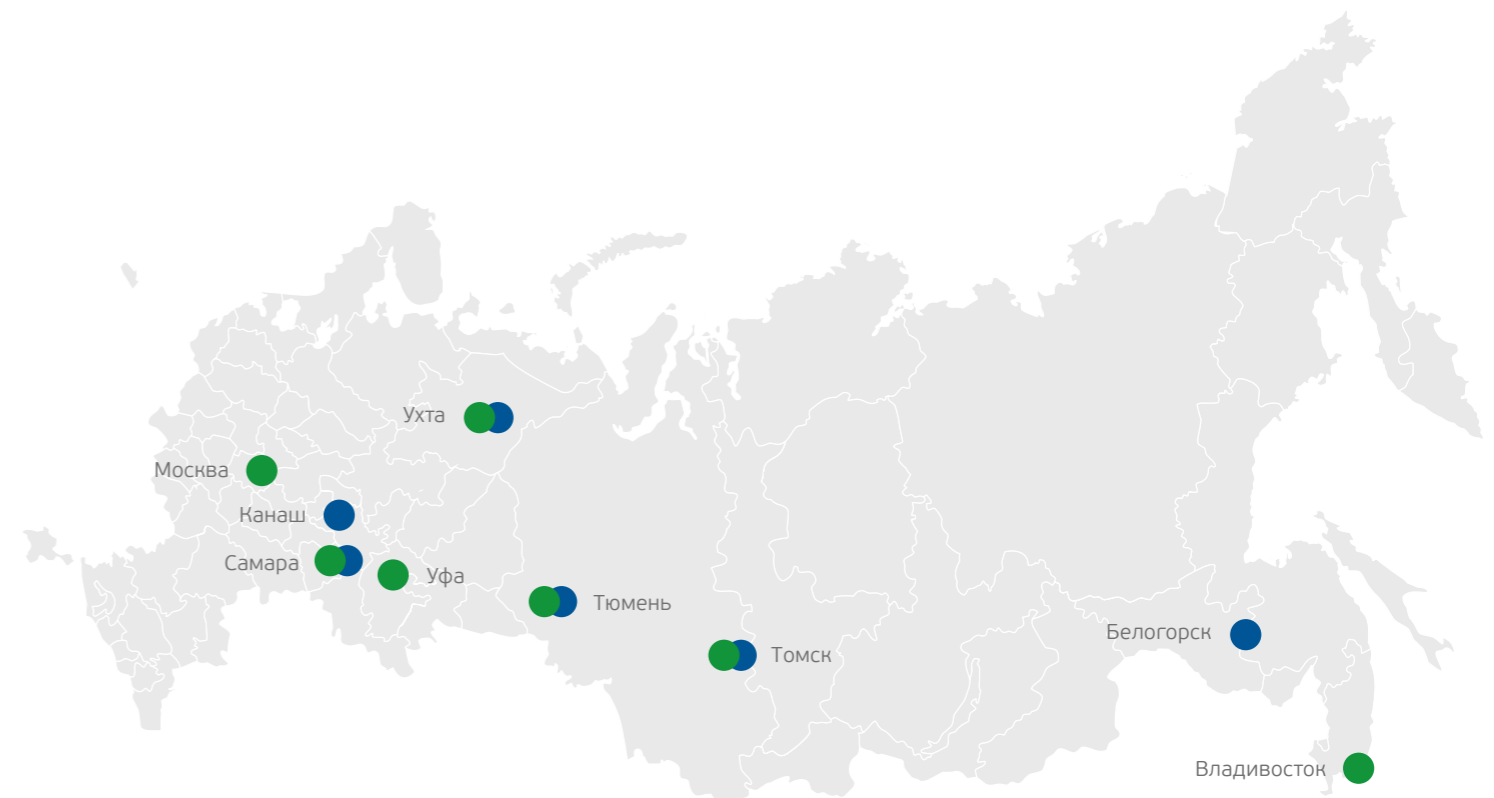
Основой обучения рабочих кадров является группа корпоративных и государственных образовательных организаций, имеющих соглашения с Компанией, в которых проходит обучение более 50% от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих.

Кроме того, с целью обеспечения контроля качества образовательных услуг на этапе выбора контрагентов и систематизации отношения с поставщиками образовательных услуг организована процедура аккредитации — отбора образовательных учреждений, наиболее соответствующих корпоративным требованиям в части материально-технического оснащения и содержания образовательных программ.

<sup>1</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 295.

<sup>2</sup> В соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 27.06.2016 № 584 «Об особенностях применения профессиональных стандартов в части требований, обязательных для применения государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственными или муниципальными учреждениями, государственными или муниципальными унитарными предприятиями, а также государственными корпорациями, государственными компаниями и хозяйственными обществами, более пятидесяти процентов акций (долей) в уставном капитале которых находится в государственной собственности или муниципальной собственности».

## География системы корпоративного обучения



■ Государственные учреждения высшего образования  
■ Корпоративные образовательные учреждения

## ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Важным показателем повышения качества персонала Компании является стабильный рост производительности труда на ключевых направлениях бизнеса. В частности, производительность труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов в натуральном выражении в 2016 г. составила 17,5 млн ткм на человека, что превышает аналогичный показатель за 2015 г. на 3,5%.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ КОНКУРСЫ

Ежегодно в ПАО «Транснефть» и его дочерних организациях проводятся производственно-технические конкурсы, которые также являются эффективным инструментом стимулирования повышения профессионального уровня работников. Изучение, распространение и внедрение опыта работы лучших работников на площадках производственно-технических конкурсов позволяет повысить производительность труда и увеличить общий уровень безопасности эксплуатации объектов.

Производственно-технические конкурсы являются значимым элементом корпоративной культуры ПАО «Транснефть». Они способствуют развитию творческого отношения к труду среди работников Компании и воспитанию чувства гордости за свою профессию.

Производственно-технические конкурсы ПАО «Транснефть» включают в себя конкурсы профессионального мастерства и Конкурс молодежи на лучшую научно-техническую разработку.

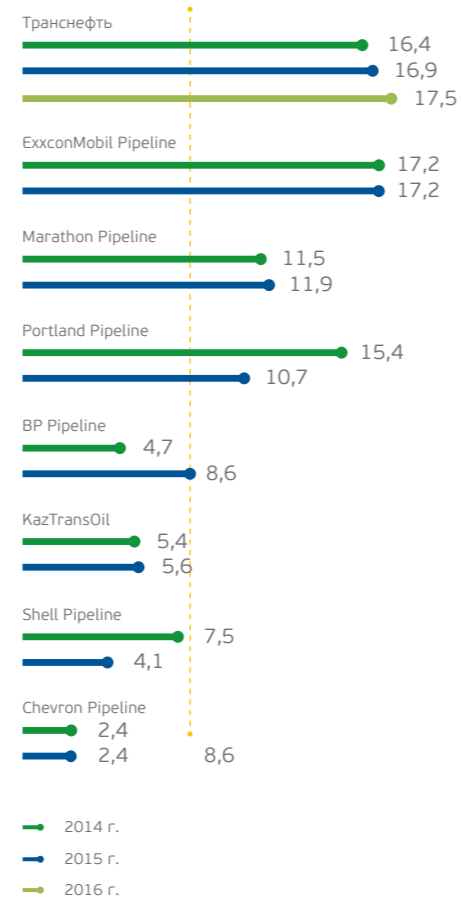
Призеры конкурса (с 1-го по 3-е места) поощряются денежными премиями, победителю конкурса присваивается звание «Лучший по профессии», а также устанавливается надбавка к заработной плате за высокое профессиональное мастерство.

В конкурсе молодежи на лучшую научно-техническую разработку участвуют молодые специалисты Компании, студенты нефтегазовых вузов, обучающиеся по договорам с ПАО «Транснефть», и молодые специалисты организаций — членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти. К участию в конкурсе допускаются молодые ученые и специалисты, а также творческие коллективы численностью до трех человек в возрасте не старше 30 лет. Конкурс проводится в форме научно-технической конференции по семи направлениям (секциям), охватывающим все сферы производственной деятельности Компании. Оценка представленных работ осуществляется по следующим критериям:

- новизна разработки с учетом степени участия автора в разработке;
- степень научной проработки темы, в том числе качество подготовки материалов;
- практическая ценность работы с учетом возможности реализации, целесообразности и экономического эффекта от внедрения разработки;
- презентация доклада.

Победители конкурса (с 1-го по 3-е места) поощряются денежными премиями, а также награждаются дипломами и ценными подарками.

## Производительность труда в натуральном выражении, млн ткм / чел.



# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ



## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «Транснефть» с октября 2014 г. является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники Хартии заявляют о принципах неприятия всех форм коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия

с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях.

Внутренние документы ПАО «Транснефть» определяют организацию системы предупреждения и противодействия коррупции, обязанности, запреты и правила поведения работников всех уровней и во всех подразделениях Компании с целью предотвращения возможных коррупционных нарушений

и предупреждения возникновения конфликта интересов при исполнении работниками Компании своих должностных обязанностей.

Ключевым документом, определяющим антикоррупционную политику Группы, является документ организационного уровня – «Политика ПАО «Транснефть» в области противодействия коррупционной деятельности и предотвращения конфликта интересов».<sup>1</sup> С документами

<sup>1</sup> В 2017 г. документ актуализирован — «Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть»

организационного уровня, регламентирующими процедуры, направленные на предупреждение и противодействие коррупции, работники знакомятся при приеме на работу.

Документы операционного уровня содержат нормы и процедуры, направленные на предупреждение и противодействие коррупции при оказании благотворительной

и спонсорской помощи, обмене деловыми подарками, осуществлении представительских расходов и т. д.

В ПАО «Транснефть» регламентирован порядок заключения договоров, процедуры осуществления закупок, предусматривающие проверку представляемых контрагентом сведений в отношении всей цепочки собственников и бенефициаров.

Оценка необходимости актуализации внутренних документов Компании, регламентирующих процедуры, направленные на предупреждение и противодействие коррупции, проводится ежегодно. Сроки актуализации документов утверждаются и включаются в ежегодный План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции.

#### АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ В 2016 Г.

Антикоррупционные мероприятия в Компании проводятся на постоянной основе. В 2016 г. в ПАО «Транснефть» в рамках исполнения поручений Правительства Российской Федерации по реализации положений Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 гг. реализовывались меры по повышению эффективности системы предупреждения и противодействия коррупции в Группе «Транснефть».

В 2016 г. проводилось обучение персонала по теме «Повышение эффективности антикоррупционных мер в работе федеральных фондов, государственных компаний и корпораций».

В рамках повышения эффективности антикоррупционной работы с целью оперативного реагирования на информацию о коррупционных правонарушениях в ПАО «Транснефть» организована работа доступного и безопасного канала связи для информирования работниками и сторонними лицами руководства Компании о фактах нарушений, имеющих признаки коррупции.

ПАО «Транснефть» ежемесячно представлялась информация об обеспечении эффективности и прозрачности деятельности Компании, ее дочерних и зависимых обществ, в том числе результаты проверки заключенных в текущем периоде договоров, контрагентов, собственников и конечных бенефициаров.

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г. СОСРЕДОТОЧЕНЫ И СИСТЕМАТИЗИРОВАНЫ СВЕДЕНИЯ В ОТНОШЕНИИ ДЕСЯТКОВ ТЫСЯЧ ДОГОВОРОВ, КОНТРАГЕНТОВ И ИХ БЕНЕФИЦИАРОВ.

1 710

тыс. договоров

248

тыс. собственников и конечных бенефициаров

>83,7

тыс. контрагентов

## МЕХАНИЗМЫ ПОДАЧИ ЖАЛОБ НА ПРАКТИКУ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

G4-LA16

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками компаний Группы, рассматриваются в порядке и сроки, установленные законодательно и Инструкцией по делопроизводству в ПАО «Транснефть».

По всем поступившим жалобам проводится тщательная и объективная проверка на предмет соблюдения

трудового законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в дочерние и зависимые общества для изучения поставленных заявителем вопросов. На поступившие жалобы в соответствии с законодательством направляются ответы.



# G4-EC7 Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере



Социальное развитие за пределами организации направлено на повышение качества жизни в регионах присутствия, финансирование объектов социальной инфраструктуры, реализацию проектов в области поддержки науки, образования и культуры, спонсорской поддержки спортивных программ.

Компании Группы «Транснефть» заключают соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве, в рамках которых предусмотрены целевые благотворительные пожертвования, направленные на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, а также на решение основных социальных задач регионов.

Подход менеджмента к проектам компаний Группы, затрагивающим интересы общественности и местных сообществ	90
Взаимодействие с территориальными органами и подразделениями МЧС России при чрезвычайных ситуациях	92
Взаимодействие с обществом в сфере экологии	94
Некоммерческие инфраструктурные проекты	97
Взаимодействие с обществом в сфере культуры и спорта	98
Разрешение конфликтов и споров с местными сообществами в регионах деятельности	101
Соблюдение законодательства	102

# ПОДХОД МЕНЕДЖМЕНТА К ПРОЕКТАМ КОМПАНИЙ ГРУППЫ, ЗАТРАГИВАЮЩИМ ИНТЕРЕСЫ ОБЩЕСТВЕННОСТИ И МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ



ПАО «Транснефть» является одной из крупнейших инфраструктурных компаний России. Группа присутствует в большинстве регионов страны, поэтому высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

Приоритетными направлениями деятельности Компании в социальной сфере являются:

- финансирование объектов социальной инфраструктуры в регионах присутствия;
- участие в развитии детско-юношеского, молодежного и массового спорта;
- совместная с местными сообществами реализация экологических программ, направленных на охрану окружающей среды и защиту животных;
- содействие развитию науки и высшего профессионального образования;
- финансирование культурных мероприятий, способствующих сохранению и умножению духовных ценностей народов многонациональной России;
- сотрудничество с Русской православной церковью и другими религиозными организациями;
- поддержка социально значимых мероприятий.

При строительстве, реконструкции объектов магистрального

трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Компания осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по размещению объектов, проектированию состава их сооружений, в том числе с учетом интересов собственников земель и приобретением соответствующих законных прав пользования участками, необходимыми для строительства, а также интересов местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) в местах их традиционного проживания с заключением по обоюдному согласию соглашений на выплату финансовых компенсаций, поставку специальной техники или оборудования для жизнеобеспечения в отдаленных регионах страны.

Компании Группы «Транснефть» заключают соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве, в рамках которых предусмотрено перечисление в муниципальные образования этих субъектов целевых благотворительных пожертвований, направленных на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, а также на решение основных социальных задач регионов. В рамках таких соглашений оказывается благотворительная поддержка фондам и общественным организациям, оказывающим помощь коренным малочисленным народам Севера, Сибири и Дальнего Востока, в частности севера Амурской области.

Кроме того, компании Группы «Транснефть» выплачивают компенсации за возможный ущерб от ведения своей хозяйственной деятельности на территориях проживания коренных малочисленных народов. Выплаты осуществляются на основании норм гражданского законодательства в рамках обеспечения и реализации права собственности на землю и другие природные ресурсы, прав коренных малочисленных народов на традиционное природопользование и защиту исконной среды обитания, на традиционное самоуправление. В 2016 г. на возмещение расходов (убытков), связанных со строительством объектов трубопроводного транспорта, были направлены средства в размере 400 тыс. руб.

В регионах присутствия компаний Группы «Транснефть» ежегодно проводятся социологические исследования с целью мониторинга восприятия деятельности Группы местными сообществами и соответствия фактического корпоративного поведения компаний Группы ценностям бизнес-этики (соблюдение договоренностей, предъявление требований и др.). Проведенные исследования показывают достаточно высокую оценку Группы «Транснефть» как социально важной структуры как для отдельных регионов присутствия Компании, так и для всей России в целом.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ МЧС РОССИИ ПРИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

В 2016 г. между ПАО «Транснефть» и МЧС России заключено Соглашение, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть».

В соответствии с Федеральным законом «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» законом от 21.12.1994 № 68-ФЗ, Постановлением Правительства «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» № 794 от 30.12.2003 в Группе «Транснефть» создана

и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (Система ЧС Транснефть).

Система ЧС Транснефть относится к объектовому уровню и является составной частью функциональной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (далее — РСЧС) Минэнерго России в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса (далее — ТЭК) и предназначена для решения задач в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечения пожарной безопасности на объектах Группы «Транснефть».

Во всех организациях Группы «Транснефть» осуществляется работа по организации наиболее эффективных действий в случае возникновения чрезвычайных ситуаций:

- проведение в интересах ПАО «Транснефть» единой политики в области предупреждения и ликвидации ЧС, защиты при их возникновении жизни и здоровья населения, материальных ценностей, окружающей природной среды, обеспечения пожарной безопасности;
- организация работы на объектах организаций системы «Транснефть» по защите работников от ЧС и обеспечению пожарной безопасности;
- повышение эффективности деятельности координационных органов управления Системы ЧС Транснефть;
- совершенствование взаимодействия с органами повседневного управления функциональных и территориальных подсистем РСЧС, силами постоянной готовности РСЧС при выполнении ими задач по предназначению в ЧС, а также вопросов по управлению силами Системы ЧС Транснефть



## 68

командно-штабных учений и тренировок прошли с участием аварийно-спасательных формирований Группы «Транснефть» в 2016 г., 16 комплексных учений, 18 021 учебно-тренировочное занятие, в том числе в 11 – на морских акваториях.

- при ЧС (происшествиях) различного уровня;
- обеспечение готовности к действиям органов управления, сил и средств организаций системы «Транснефть», предназначенных для предупреждения и ликвидации ЧС;
- сбор, обработка, обмен и выдача информации об угрозе возникновения или возникновении ЧС;
- организация и проведение учений и тренировок по защите населения и территорий от ЧС на объектах Группы «Транснефть»;
- организация обучения и подготовки к действиям в ЧС работников Группы «Транснефть» и личного состава аварийно-спасательных формирований ОСТ, а также к действиям по реагированию, локализации и ликвидации аварий, инцидентов на объектах магистральных нефте- нефтепродуктопроводов и их последствий;
- организация своевременного оповещения работников при угрозе и возникновении ЧС;

- создание резервов финансовых средств и материальных ресурсов для ликвидации ЧС;
- организация работ по ликвидации ЧС;
- формирование и совершенствование культуры безопасности работников ОСТ в повседневной деятельности и во время ЧС и различных аварийных ситуаций;
- совершенствование нормативной правовой базы в области защиты работников Группы «Транснефть» и территорий от ЧС природного и техногенного характера.

В целях исполнения федерального законодательства в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций техногенного характера и обеспечения готовности к локализации и ликвидации разливов нефти в организациях системы «Транснефть» на базе центральных ремонтных

служб (ЦРС), линейных аварийно-эксплуатационных служб (ЛАЭС) и аварийно-ремонтных служб (АРС), специализированных управлений по предупреждению и ликвидации аварий на магистральных нефтепроводах (СУПЛАВ) созданы и аттестованы в установленном законом порядке 40 аварийно-спасательных формирований: из них 16 профессиональных аварийно-спасательных формирований (ПАСФ) и 24 нештатных аварийно-спасательных формирования (НАСФ). Данные формирования являются основными силами и средствами Системы ЧС Транснефть, общая численность спасателей — 2 963, из них на профессиональной основе действуют 687 спасателей.

В 2016 г. аварийно-спасательные формирования Группы «Транснефть» приняли участие в 68 командно-штабных учениях и тренировках, 16 комплексных учениях, 18 021 учебно-тренировочном занятии, в том числе в 11 – на морских акваториях.

## G4-EN1 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ В СФЕРЕ ЭКОЛОГИИ

Компании Группы «Транснефть» тесно взаимодействуют с профильными министерствами и общественными экологическими организациями в рамках реализации проектов и программ по сохранению экологии и биоразнообразия в различных регионах России.



### ОЧИСТКА АРКТИКИ

На объектах, покинутых после свертывания военной и хозяйственной деятельности в Арктике, остались брошенные склады горюче-смазочных материалов и скопление строительных и бытовых отходов, остатки авто- и авиатехники, аккумуляторов и другого металлолома. Очистка части таких территорий осуществляется в рамках Федеральной программы очистки Арктики, включающей, в частности, ликвидацию многолетних свалок на территории островов архипелага Земля Франца-Иосифа.

Группа «Транснефть» оказывает помощь по очистке заповедной области острова Белый в Карском море. Это территория государственного экозаказника на севере Ямала, которая не вошла в Федеральную программу. В советское время здесь располагалась Гидрометеорологическая станция им. М.В. Попова. После уборки на Белом будет построена фактория для представителей коренных малочисленных народов Севера. Всего

за период 2012–2016 гг. убрано 52 га территории, собрано 800 т металлолома.

Также летом 2016 г. ПАО «Транснефть» организовало поездку группы волонтеров в составе специальной экспедиции на остров Вилькицкого (назван в честь русского морского офицера, исследователя Арктики, первооткрывателя Северной Земли) для проведения экологического десанта.

### СОХРАНЕНИЕ ПОПУЛЯЦИИ АМУРСКОГО ТИГРА

Компании Группы «Транснефть» на регулярной основе осуществляют благотворительные пожертвования, направленные на финансирование проектов и программ по сохранению амурских тигров и среды их обитания. К ним относятся: оснащение групп охотничьего надзора, содержание тигров в центрах реабилитации

и реинтродукции (разведения), а также поддержка особо охраняемых природных территорий. Помимо прочего, благодаря этим мерам прежде колеблющаяся численность тигра к настоящему времени стабилизировалась на отметке чуть более 500 особей и даже появились предпосылки к росту популяции.

# >500

особей — численность амурских тигров



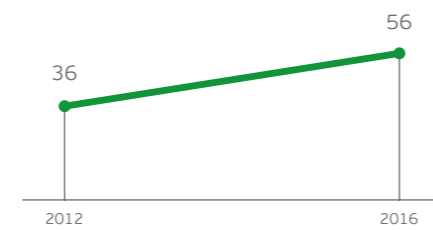


**СОХРАНЕНИЕ ПОПУЛЯЦИИ ЕВРОПЕЙСКОГО ЗУБРА**

Компании Группы «Транснефть» с 2011 г. сотрудничают с национальным парком «Мещера». На протяжении всего времени сотрудничества оказывается благотворительная поддержка проекта по восстановлению на территории национального парка «Мещера»

и заказника «Муромский» популяции европейского зубра — вида, занесенного в Красную книгу России. В результате реализации проекта поголовье зубров на территории заказника возросло с 36 особей в 2012 г. до 56 особей в 2016 г.

**Рост поголовья зубров в национальном парке «Мещера» и заказнике «Муромский»**



**ПТИЦЫ ГОР СЕВЕРНОЙ ЕВРАЗИИ**

Компании Группы «Транснефть» осуществляют спонсорскую поддержку крупнейшего экологического проекта современной России. Осуществляет проект Русское общество сохранения и изучения птиц им. М.А. Мензибра (РОСИП) в координации с географическим факультетом МГУ им. М.В. Ломоносова. Благодаря

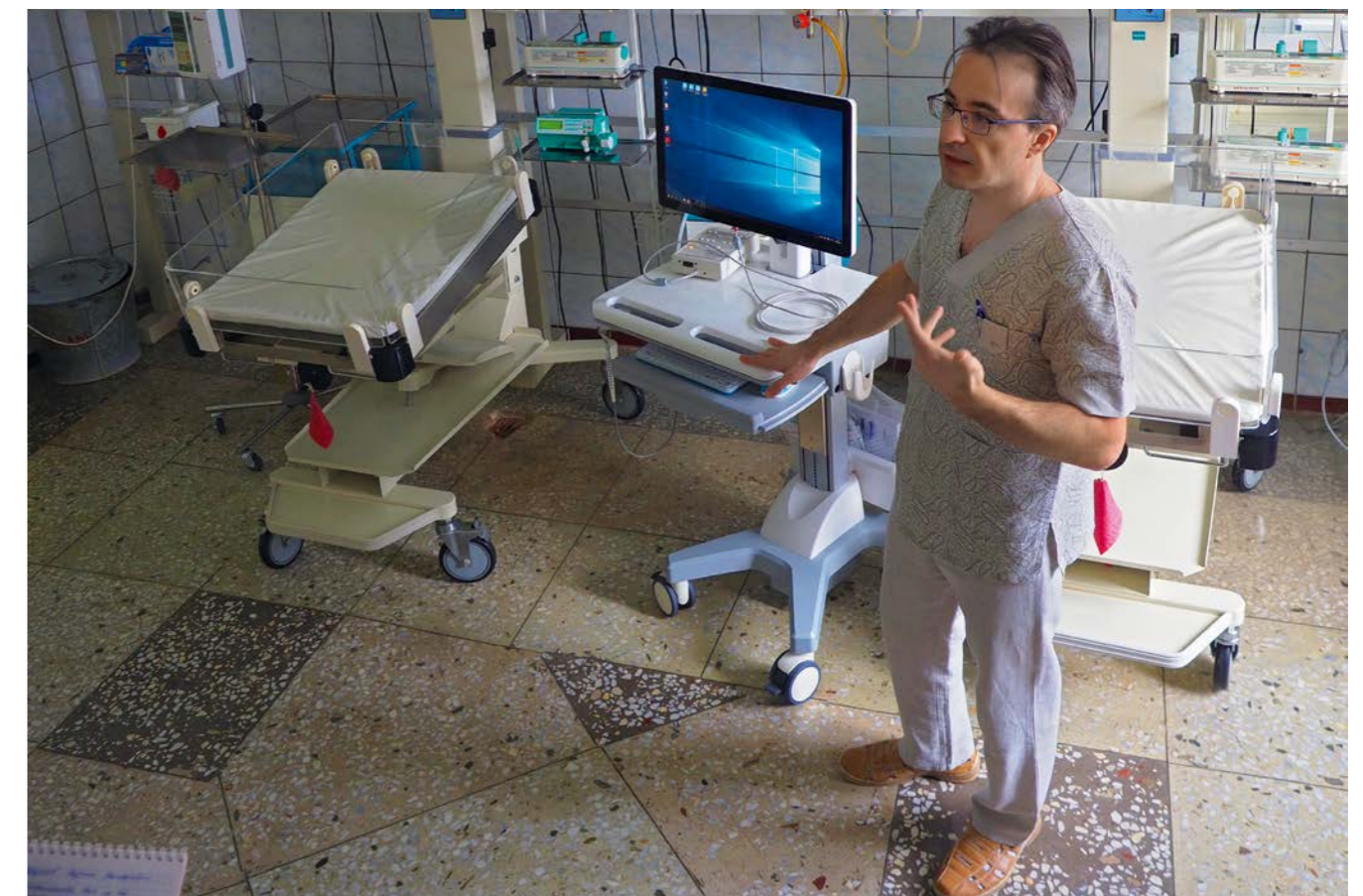
помощи Группы были организованы экспедиции в Путоранский заповедник, Восточные Гималаи, Центральное Верхоянье, на хребты Черского, Сунтар-Хаята и Сетте-Дабан, на Колымское нагорье. Ученые впервые побывали в ранее недоступных местах, наблюдали за гнездованием и миграциями 103 видов птиц, сделали несколько научных открытий.

**ГОД ЭКОЛОГИИ**

В декабре 2016 г. заключено Соглашение о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования и ПАО «Транснефть». Предметом Соглашения является выполнение ряда проектов и мероприятий в рамках проведения Года экологии в Российской Федерации в 2017 г.



# НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ



АО «Транснефть — Центральная Сибирь» активно помогает медицинским учреждениям. В июне 2015 г. при его поддержке началось строительство первого в Томской области современного реабилитационного центра для детей с онкологическими заболеваниями. Центр строится по инициативе детского благотворительного фонда им. Алены Петровой, а большая часть финансирования происходит за счет АО «Транснефть — Центральная Сибирь». Этот центр

станет первым реабилитационным центром такого уровня для детей с онкологическими заболеваниями. Пациенты смогут проходить здесь психологическую и социальную реабилитацию, заниматься лечебной физкультурой и гулять на специализированной игровой площадке. Также на базе центра планируется сформировать первую в Томской области выездную бригаду для паллиативной помощи детям. Завершение строительства и открытие центра запланировано на 2017 г.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА



## В 2016 г.

на средства, выделенные Некоммерческому партнерству «Нижегородская академия футбола», в Нижнем Новгороде был проведен этап Всероссийского турнира по футболу среди инвалидов-ампутантов.

### ПОДДЕРЖКА ДЕТСКОГО И ЮНОШЕСКОГО СПОРТА, А ТАКЖЕ СПОРТА СРЕДИ ИНВАЛИДОВ

ПАО «Транснефть» является многолетним партнером Общероссийской общественной организации «Федерация велосипедного спорта России». Помощь Федерации оказывалась на проведение спортивных мероприятий по подготовке и участию сборных команд России в соревнованиях по велосипедному спорту. В том числе на реализацию целевой программы материально-технической поддержки спортивных школ, в которых проходят занятия по велоспорту.

При содействии АО «Транснефть — Верхняя Волга» Некоммерческое

партнерство «Нижегородская академия футбола» осуществляет программу поддержки футбольных команд — ампутантов и игроков с заболеванием ДЦП. В 2016 г. АО «Транснефть — Верхняя Волга» оказало благотворительной помощи на сумму более 9 млн руб.

Кроме того, благотворительная помощь направляется на поддержку детско-юношеских спортивных школ, школ олимпийского резерва в регионах присутствия Группы «Транснефть».



### СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРНОГО И ИСТОРИЧЕСКОГО НАСЛЕДИЯ

Важным направлением для Компании является поддержка культурного и исторического наследия в России и за рубежом. Группа «Транснефть» оказывает помощь Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галерее, Еврейскому музею и Центру толерантности, а также является партнером Общества по сохранению Форта Росс.

В 2015–2016 гг. при поддержке ПАО «Транснефть» проведена реставрация стенописи XVII в. на восточном фасаде Успенского собора. В 2017 г. планируется начало работ по комплексной реставрации

Успенского собора под патронатом Группы «Транснефть».

При поддержке ПАО «Транснефть» в 2016 г. Государственной Третьяковской галерее удалось начать реализацию разработанной Концепции развития, в результате чего Третьяковка обзавелась новым брендом. Обновление бренда коснулось логотипа и официального названия Третьяковской галереи на Крымском Валу, которая теперь стала Новой Третьяковкой, был разработан новый сайт.

«ПАО «Транснефть» — настоящий партнер, который понимает важность стратегических изменений в жизни

Третьяковской галереи, поддерживает наши смелые идеи, — делится заместитель генерального директора по развитию Государственной Третьяковской галереи Татьяна Мрдуляш. — В прошлом году компания приобрела оборудование для реставраторов, которое позволит исследовать нашу коллекцию на очень высоком уровне — понять историю создания произведений, уточнить даты, проверить подлинность картин. В этом году мы надеемся на поддержку «Транснефти» в новом проекте реконструкции здания на Крымском Валу с участием голландского архитектора Рема Колхаса».



#### ПОДДЕРЖКА ЗНАЧИМЫХ КУЛЬТУРНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

ПАО «Транснефть» с 2011 г. выступает генеральным партнером фестиваля военных оркестров «Спасская башня». Каждый год в начале сентября на Красной площади проходят выступления военных коллективов из разных стран мира. Общая аудитория фестиваля с учетом телевизионных трансляций и трансляций в сети Интернет составляет около 100 млн человек. Фестиваль «Спасская башня» является крупнейшим мировым военным дефиле и вызывает большой интерес

как у россиян, так и у зрителей в других странах.

Народные художественные промыслы являются неотъемлемой частью отечественной культуры. На протяжении нескольких лет ПАО «Транснефть» является генеральным спонсором мероприятий, организованных Ассоциацией «Народные художественные промыслы России». В настоящее время Ассоциация объединяет около 250 организаций промыслов, расположенных в 64 регионах Российской Федерации.

# 100

млн человек — общая аудитория фестиваля «Спасская башня»

#### ПОДДЕРЖКА ТЕАТРОВ ЮНОГО ЗРИТЕЛЯ

Ежегодно с 2012 г. заключаются договоры благотворительного пожертвования между АО «Транснефть — Верхняя Волга» и ГБУК НО «Нижегородский государственный ордена «Знак Почета» театр юного зрителя».

АО «Транснефть — Приволга» реализует адресную программу благотворительности, в рамках которой проводится строительство и реконструкция социально значимых объектов, среди которых детский кукольный театр в Самаре, театр юного зрителя в Саратове, спортивные площадки в Ростовской области.

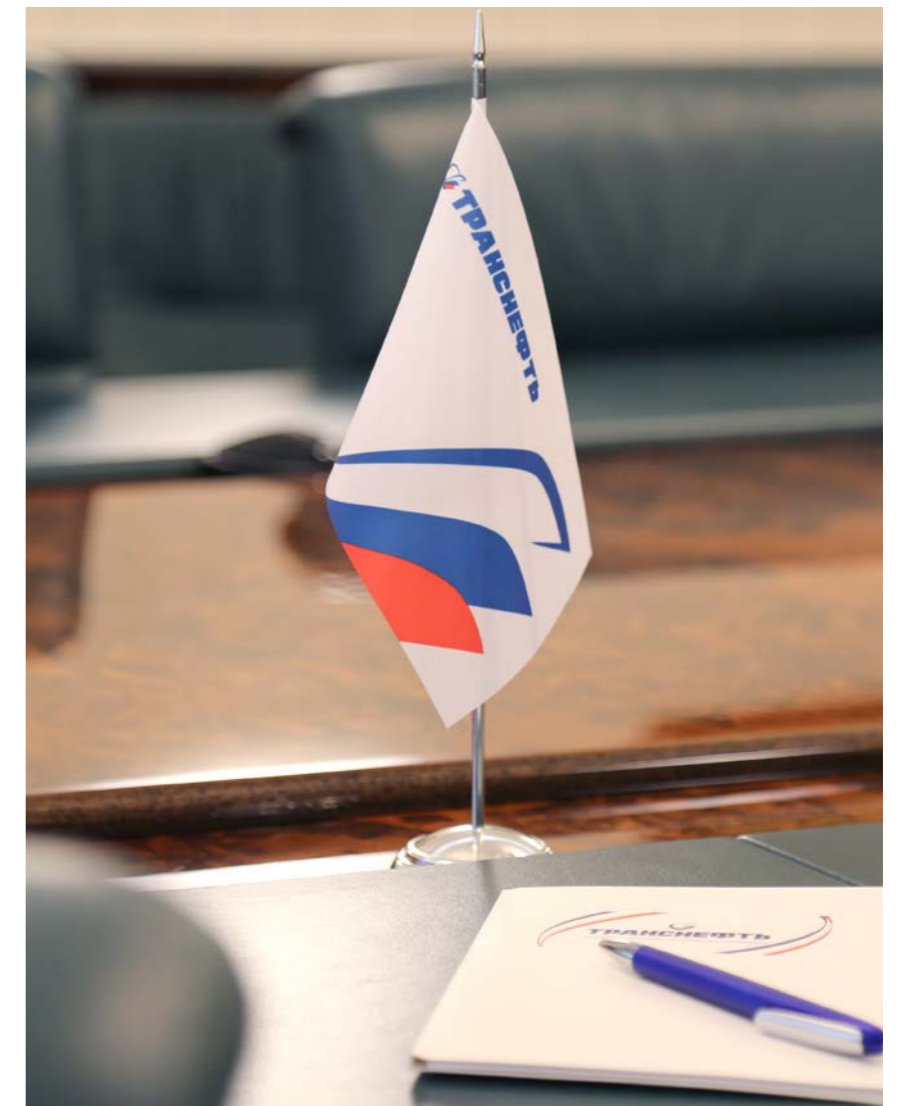


## РАЗРЕШЕНИЕ КОНФЛИКТОВ И СПОРОВ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ В РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

G4-HR8  
G4-OG10

Компании Группы «Транснефть» осуществляют реализацию инвестиционных проектов и ведут деятельность в различных регионах Российской Федерации, в том числе в отдаленных в районах Севера, Сибири, Дальнего Востока.

Часть проектов неминуемо затрагивает интересы общественности и местных сообществ. Группа «Транснефть» формирует свою политику в соответствии с наилучшей практикой в сфере социального развития регионов деятельности и делового сотрудничества с муниципальными образованияами, общественными объединениями и местными сообществами. Юридические подразделения организации системы «Транснефть» осуществляют правовое сопровождение деятельности организаций системы «Транснефть» с целью минимизации рисков возникновения возможных споров с представителями общественности и местных сообществ. Однако в случаях возникновения таких споров руководство компаний Группы «Транснефть» проводит рабочие встречи и консультации по вопросам их разрешения, предлагает варианты, направленные на улучшение социально-экономического положения местного населения. В 2016 г. споров, связанных с нарушением прав местных сообществ, коренных и малочисленных народов, не было.



# СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

**G4-EN29** ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ  
**G4-S07** САНКЦИИ, НАЛОЖЕННЫЕ  
**G4-S08** НА КОМПАНИИ ГРУППЫ  
«ТРАНСНЕФТЬ» В СВЯЗИ  
С НАРУШЕНИЕМ  
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА  
И НЕКОНКУРЕНТНЫМ  
ПОВЕДЕНИЕМ

**Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные в связи с нарушением законодательства**

В 2016 г. в отношении компаний Группы «Транснефть» применялись нефинансовые штрафные санкции за нарушение действующего законодательства.

Штрафы и нефинансовые санкции в связи с нарушением прав местных

сообществ в отношении компаний Группы «Транснефть» не применялись, жалобы не подавались.

**Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные в связи с неконкурентным поведением**

В 2016 г. в отношении компаний Группы «Транснефть» были два случая принятия правовых мер в связи с неконкурентным поведением:

- в первом случае вынесено предписание об устранении нарушений, допущенных при проведении торгов, которое было устранено добровольно, в связи с чем штрафные меры не применялись;
- во втором случае вынесено предписание и наложен штраф в размере 50 тыс. руб. за невыдачу

технических условий на установку приборов учета тепловой энергии на многоквартирные жилые дома, штраф оплачен.

**ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ, НАЛОЖЕННЫЕ НА ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ» ЗА НЕСОБЛЮЖДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

В основном случаи применения финансовых и нефинансовых санкций к организациям системы «Транснефть» были связаны с нарушениями водоохранного законодательства, правил противопожарной безопасности в лесах, а также с ненадлежащим выполнением рекультивации земель.

Группы правонарушений	Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.
Несоблюдение экологического законодательства	9	2 565
Нарушения в области охраны труда	1	310
Транспорт (нарушения требований к перевозкам)	3	251,1
Нарушения в сфере строительства (включая промышленную безопасность)	39	2 860
Противопожарная безопасность, безопасность объектов ТЭК, фитосанитарный и ветеринарный надзор, санитарно-эпидемиологические требования	5	20
Нарушение трудового и пенсионного законодательства	4	31
Нарушение использования земельных участков и водных объектов	1	520
Раскрытие информации, антикоррупционное законодательство, налоговая отчетность	3	3 969,3

	2014	2015	2016
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	67	16	9
Количество наложенных штрафных санкций, шт.	28	38	44
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	960	3 285	2 515



# Приложения



**G4** версия применяемой методологии подготовки Отчета GRI

**Core** вариант подготовки Отчета в соответствии с Руководством GRI

**21** существенный аспект деятельности

Существенные аспекты деятельности	106
Указатель содержания GRI	109
Контактная информация	118

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»

Экономическая категория иллюстрирует движение капитала между различными заинтересованными сторонами, а также основное экономическое воздействие организации на всё общество.

Аспекты	Существенность для заинтересованных сторон								Оценка степени воздействия аспекта на устойчивое развитие Компании
	Инвестиционное сообщество	Гос. органы	Местные сообщества	Поставщики	Поставщики капитала	Экологические организации	Покупатели	Работники	
Экономическая результативность	++	++	-	+	++	-	+	+	Высокая
Непрямые экономические воздействия	-	++	++	-	-	-	-	+	Средняя
Практики закупок	-	++	-	++	-	-	-	-	Средняя

## КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»

Экологическая категория охватывает воздействие, связанное с потребленными ресурсами и созданными отходами (например, с выбросами, сбросами и отходами). Также охватывает

воздействия, имеющие отношение к биоразнообразию, продукции и услугам, соблюдение экологического законодательства и расходы на охрану окружающей среды.

Аспекты	Существенность для заинтересованных сторон								Оценка степени воздействия аспекта на устойчивое развитие Компании
	Инвестиционное сообщество	Гос. органы	Местные сообщества	Поставщики	Поставщики капитала	Экологические организации	Покупатели	Работники	
Энергия	++	+	-	-	-	++	-	-	Высокая
Вода	++	+	+	-	-	++	-	-	Средняя
Услуги в области экосистем и биоразнообразия	++	++	++	-	-	++	-	-	Средняя
Выбросы	++	++	++	-	-	++	-	-	Средняя
Сбросы и отходы	++	++	++	-	-	++	-	-	Высокая
Соответствие требованиям	++	++	+	-	-	++	-	-	Высокая
Транспорт	-	-	-	-	-	++	-	-	Средняя
Общая информация	-	-	-	-	-	++	-	-	Высокая
Экологическая оценка поставщиков	-	-	-	-	-	++	-	-	Средняя

## КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»

Данные о социальной составляющей устойчивого развития характеризуют воздействие организации на социальные системы, в рамках которых она функционирует. Социальная категория включает в себя следующие подкатегории:

- практика трудовых отношений и достойный труд;
- права человека;
- общество;
- ответственность за продукцию.

Аспекты	Существенность для заинтересованных сторон								Оценка степени воздействия аспекта на устойчивое развитие Компании
	Инвестиционное сообщество	Гос. органы	Местные сообщества	Поставщики	Поставщики капитала	Экологические организации	Покупатели	Работники	
<b>Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойные условия труда»</b>									
Занятость	-	++	++	-	-	-	-	++	Высокая
Взаимоотношения сотрудников и руководства	-	-	-	-	-	-	-	++	Средняя
Здоровье и безопасность на рабочем месте	-	-	-	-	-	-	-	++	Высокая
Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений	-	++	-	-	-	-	-	+	Средняя
<b>Подкатегория «Права человека»</b>									
Права коренных и малочисленных народов	-	++	++	-	-	-	-	-	Средняя
<b>Подкатегория «Общество»</b>									
Местные сообщества	-	-	++	-	-	-	-	-	Средняя
Противодействие коррупции	++	++	-	++	-	-	++	-	Высокая
Препятствование конкуренции	-	++	-	-	-	-	++	-	Средняя
Соответствие требованиям	-	++	-	-	-	-	-	-	Средняя
Готовность к чрезвычайным ситуациям	-	++	++	-	-	-	-	-	Высокая
<b>Подкатегория «Ответственность за продукцию»</b>									
Замена ископаемых топлив	++	++	-	-	-	++	-	-	Средняя

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

G4-32

## Общие стандартные элементы отчетности

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение
G4-1 Заявление руководителей	Да Заявления руководителя	8	Нет
G4-2 Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей	Да Взаимодействие с заинтересованными сторонами — Подход к управлению рисками, значимыми для стейкхолдеров и устойчивого развития компаний Группы	40	Нет
G4-3 Название организации	Да Контактная информация	118	Нет
G4-4 Основные бренды, продукция, а также услуги	Да О Группе «Транснефть» — Карта бизнеса	16	Нет
G4-5 Местонахождение штаб-квартиры организации	Да Контактная информация	118	Нет
G4-6 Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Да О Группе «Транснефть» — Карта бизнеса	14	Нет
G4-7 Характер собственности и организационно-правовая форма	Да Характер собственности — долевая. Организационно-правовая форма — публичное акционерное общество.	118	Нет
G4-8 Рынки, на которых работает организация	Да О Группе «Транснефть» — Карта бизнеса	14	Нет
G4-9 Масштаб организации	Да О Группе «Транснефть» — Масштаб деятельности	19	Нет
G4-10 Общее число сотрудников в различных разбивках	Да Обеспечение устойчивости развития в кадровой сфере — Персонал	79	Нет
G4-11 Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Да На всех работников организаций системы «Транснефть» распространяется единый порядок для предоставления социальных льгот, гарантий и компенсаций, который закрепляется в Коллективных договорах или соответствующих Положениях. Численность работников организаций системы «Транснефть» в которых заключены Коллективные договора составляет 87%.		Нет
G4-12 Цепочка поставок организации	Да О Группе «Транснефть» — Цепочка поставок	26	Нет
G4-13 Существенные изменения, произошедшие в организации за отчетный период	Да О Группе «Транснефть» — Значительные изменения, произошедшие в компаниях Группы за отчетный период	30	Нет
G4-14 Применение принципа предосторожности (Принцип 15 Рио-де-Жанейрской Декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.)	Да ПАО «Транснефть» разделяет основные положения принципа предосторожности (Принцип 15 Рио-де-Жанейрской Декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.).		Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение	
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которых придерживается	Да	Компания не участвует в подобных инициативах.	Нет
G4-16	Членство в ассоциациях	Да	О Группе «Транснефть» — Членство в организациях	24 Нет
G4-17	Перечень всех юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы. Указание на отсутствие в отчете об устойчивом развитии информации о каком-либо юридическом лице, отчетность которого была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы	Да	Об Отчете	5 Нет
G4-18	Методика определения содержания отчета	Да	Аспекты раскрытия	6 Нет
G4-19	Список существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	Да	Аспекты раскрытия, Приложение 1 «Существенные аспекты деятельности»	7 Нет
G4-20	Граница Аспекта внутри организации по каждому существенному Аспекту	Да	Аспекты раскрытия	7 Нет
G4-21	Граница Аспекта за пределами организации по каждому существенному Аспекту	Да	Аспекты раскрытия	7 Нет
G4-22	Последствия всех переформулировок показателей, опубликованных в предыдущих отчетах, и о причинах такой переформулировки	Да	Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» выпускается впервые.	Нет
G4-23	Существенные изменения Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Да	Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» выпускается впервые.	Нет
G4-24	Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Да	Взаимодействие с заинтересованными сторонами — Основные группы стейкхолдеров и взаимодействие с ними	34 Нет
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Да	Взаимодействие с заинтересованными сторонами — Основные группы стейкхолдеров и взаимодействие с ними	34 Нет
G4-26	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам. Указание на взаимодействие с заинтересованными сторонами, специально предпринятое в процессе и с целью подготовки данного отчета	Да	Взаимодействие с заинтересованными сторонами — Основные группы стейкхолдеров и взаимодействие с ними	35 Нет
G4-27	Ключевые темы и опасения, поднятые заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация реагировала на эти ключевые темы и опасения	Да	Взаимодействие с заинтересованными сторонами — Основные группы стейкхолдеров и взаимодействие с ними	35 Нет
G4-28	Отчетный период, за который предоставляется информация	Да	Об Отчете	4 Нет
G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития (при наличии такового)	Да	Об Отчете	4 Нет
G4-30	Цикл отчетности	Да	Об Отчете	4 Нет
G4-31	Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Да	Контактная информация	118 Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение	
G4-32	Вариант подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранный организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Ссылка на Заключение о внешнем заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной	Да	Об Отчете, Приложение 2. «Указатель содержания GRI» Внешнее заверение Отчета не проводилось.	4 Нет
G4-33	Политика и практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии	Да	Об Отчете	4 Нет
G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления, а также комитеты, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	Да	О группе «Транснефть» — Корпоративное управление вопросами устойчивого развития	28 Нет
G4-35	Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем	Нет		Нет
G4-36	Наличие должности, предполагающей ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем	Нет		Нет
G4-37	Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления	Нет		Нет
G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Нет		Нет
G4-39	Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором	Нет		Нет
G4-40	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Нет		Нет
G4-41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими	Нет		Нет
G4-42	Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке, утверждении и обновлении формулировок целей организации, ее ценностей и миссии, а также ее стратегий, политик и задач в отношении экономического, экологического и социального воздействия	Нет		Нет
G4-43	Меры, принимаемые для выработки и повышения коллективного знания членов высшего органа корпоративного управления в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой	Нет		Нет
G4-44	Процедуры оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления им экономическими, экологическими и социальными вопросами и принимаемые меры	Нет		Нет
G4-45	Роль высшего органа корпоративного управления в выявлении экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей и управлении	Нет		Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение
G4-46	Роль высшего органа корпоративного управления в анализе эффективности используемых организацией методов управления рисками, связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами	Нет	Нет
G4-47	Как часто высший орган корпоративного управления анализирует экономические, экологические и социальные воздействия, риски и возможности	Нет	Нет
G4-48	Высший комитет или должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации в области устойчивого развития	Нет	Нет
G4-49	Процедура информирования высшего органа корпоративного управления о критически важных проблемах	Нет	Нет
G4-50	Характер и общее количество важных проблем, доведенных до сведения высшего органа и механизмы их решения	Нет	Нет
G4-51	Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга, а также критерии оценки	Нет	Нет
G4-52	Порядок определения размера вознаграждения	Нет	Нет
G4-53	Как выясняются и принимаются во внимание мнения заинтересованных сторон о вознаграждении	Нет	Нет
G4-54	Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица организации к среднему годовому вознаграждению всех сотрудников	Нет	Нет
G4-55	Отношение процента роста общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица организации к проценту роста среднего годового вознаграждения всех сотрудников	Нет	Нет
G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Да	В Компании отсутствуют подобные внутренние документы.
G4-57	Внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по вопросам этичного и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации	Нет	Нет
G4-58	Внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении, а также о проблемах, связанных с недобросовестностью в организации	Нет	Нет

### Специфические стандартные элементы отчетности

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение		
КАТЕГОРИЯ: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ					
Аспект: Экономическая результативность					
G4-EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Да	Обеспечение экономической устойчивости развития – Итоги финансово-экономической деятельности	49	Нет
G4-EC2	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	Нет			Нет
G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	Нет			Нет
G4-EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	Да	Обеспечение экономической устойчивости развития – Итоги финансово-экономической деятельности	51	Нет
Аспект: Непрямые экономические воздействия					
G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Да	Раскрыто в разделе «Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере».	88	Нет
G4-EC8	Существенные непрямые экономические воздействия, включая область влияния	Да	О Группе «Транснефть» – Цепочка поставщиков Взаимодействие с заинтересованными сторонами – Основные группы стейкхолдеров и взаимодействие с ними	26, 35	Нет
Аспект: Практики закупок					
G4-EC9	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	Да	О Группе «Транснефть» – Цепочка поставщиков Обеспечение экономической устойчивости развития – Практики закупок	26, 57	Нет
КАТЕГОРИЯ: ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ					
Аспект: Энергия					
G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Использование энергоресурсов и энергосбережение	64	Нет
G4-EN4	Потребление энергии за пределами организации	Нет			Нет
G4-EN5	Энергоемкость	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Использование энергоресурсов и энергосбережение	64	Нет
G4-EN6	Сокращение энергопотребления	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Использование энергоресурсов и энергосбережение	64	Нет
G4-EN7	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Использование энергоресурсов и энергосбережение	64	Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение		
G4-OG2	Общая величина инвестиций и возобновляемые источники энергии	Да	Компания не инвестирует в возобновляемые источники энергии.	Нет	
G4-OG3	Общее количество произведенной возобновляемой энергии с указанием источников	Да	Компания не производит энергию из возобновляемых источников.	Нет	
Аспект: Вода					
G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Водопользование	70	Нет
G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Нет			Нет
G4-EN10	Объем многократно и повторно используемой воды	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Водопользование	70	Нет
Аспект: Услуги в области экосистем и биоразнообразия					
G4-EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	Нет			Нет
G4-EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Нет			Нет
G4-EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Сохранение экосистем и биоразнообразия Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Взаимодействие с обществом в сфере экологии	73	Нет
G4-EN14	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Нет			Нет
G4-OG4	Число и процент значимых участков проведения работ, на которых был оценен и проконтролирован риск сокращения биоразнообразия	Нет			Нет
Аспект: Выбросы					
G4-EN15	Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	Нет			Нет
G4-EN16	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2)	Нет			Нет
G4-EN17	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (Область охвата 3)	Нет			Нет
G4-EN18	Интенсивность выбросов парниковых газов	Нет			Нет
G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Нет			Нет
G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ	Да	В связи со спецификой технологических процессов отрасли мы не выбрасываем в атмосферу озоноразрушающие вещества.		Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение		
G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Выбросы загрязняющих и парниковых газов в атмосферу	68	Нет
Аспект: Сбросы и отходы					
G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Водопользование	70	Нет
G4-EN23	Общая масса отходов по типу и способу обращения	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Образование отходов и охрана земельных ресурсов	72	Нет
G4-EN24	Общее количество и объем существенных разливов	Нет			Нет
G4-EN25	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами	Да	Мы не осуществляем трансграничную перевозку отходов, не импортируем и не экспортируем отходы, являющиеся «опасными» согласно Базельской конвенции.		Нет
G4-EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Нет			Нет
G4-OG5	Объем попутно добываемой воды и ее использование	Нет			Нет
G4-OG6	Объем сжигаемых и выпускаемых в свободном виде углеводородов	Нет			Нет
G4-OG7	Количество бурового шлама и его утилизация	Нет			Нет
Аспект: Соответствие требованиям					
G4-EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Да	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Соблюдение законодательства	102	Нет
Аспект: Транспорт					
G4-EN30	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Воздействие транспортных перевозок на окружающую среду	69	Нет
Аспект: Общая информация					
G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	Да	Обеспечение устойчивости развития в экологической сфере – Подход менеджмента к экологическим аспектам деятельности	63	Нет
КАТЕГОРИЯ: СОЦИАЛЬНАЯ					
Подкатегория: Практика трудовых отношений и достойный труд					
Аспект: Занятость					
G4-LA1	Общее количество новых сотрудников, нанятых за отчетный период, и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Да	Обеспечение устойчивости развития в кадровой сфере – Персонал	79	Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение		
G4-LA2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Нет	Нет		
G4-LA3	Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола	Нет	Нет		
Аспект: Взаимоотношения сотрудников и руководства					
G4-LA4	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Да	Обеспечение устойчивости развития в кадровой сфере – Защита интересов и прав работников	80	Нет
Аспект: Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений					
G4-LA16	Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Да	Обеспечение устойчивости развития в кадровой сфере – Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений	87	Нет
<b>Подкатегория: Права человека</b>					
Аспект: Права коренных и малочисленных народов					
G4-HR8	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Да	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Разрешение конфликтов и споров с местными сообществами в регионах деятельности	101	Нет
G4-OG9	Предприятия в регионах, где проживают местные малые народы и где практикуются специальные стратегии взаимодействия	Нет			Нет
<b>Подкатегория: Общество</b>					
Аспект: Местные сообщества					
G4-SO1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и развития местных сообществ	Нет			Нет
G4-SO2	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Нет			Нет
G4-OG10	Число и описание значительных конфликтов с местными сообществами и местными малыми народами	Да	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Разрешение конфликтов и споров с местными сообществами в регионах деятельности	101	Нет
G4-OG11	Количество участков, которые были выведены из эксплуатации, и участков, которые находятся в процессе вывода из эксплуатации	Нет			Нет
Аспект: Противодействие коррупции					
G4-SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Нет			Нет

Показатель	Раздел (или непосредственное раскрытие информации в таблице)	Страница	Внешнее заверение		
G4-SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Да	Все работники Компании прошли обучение политикам и процедурам, направленным на противодействие коррупции. Мы осуществляем регулярное обучение сотрудников антикоррупционным политикам и процедурам. Каждый вновь нанятый на работу в Компанию сотрудник в обязательном порядке проходит обучение антикоррупционным политикам и процедурам.		Нет
G4-SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Да	За отчетный период случаев коррупции не выявлено.		Нет
G4-SO6	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	Да	Мы не принимаем участия в проектах, способных оказать влияние на принятие решений органами государственной власти и местного самоуправления в отношении деятельности Компании, равно как и не осуществляем пожертвований на политические цели.		Нет
Аспект: Препятствование конкуренции					
G4-SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Да	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Соблюдение законодательства	102	Нет
Аспект: Соответствие требованиям					
G4-SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Да	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Соблюдение законодательства	102	Нет
Аспект: Готовность к чрезвычайным ситуациям					
		Да	Обеспечение устойчивости развития в социальной сфере – Взаимодействие с территориальными органами и подразделениями МЧС России при чрезвычайных ситуациях	92	Нет
<b>Подкатегория: Ответственность за продукцию</b>					
Аспект: Замена ископаемых топлив					
G4-OG14	Объемы произведенного и закупленного биотоплива, удовлетворяющего критериям устойчивого развития	Да	Компания не производит и/или не закупает в значимых объемах биотопливо, удовлетворяющее критериям устойчивого развития.		Нет





