

**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ**

2025

**В ПОТОКЕ
ВРЕМЕНИ**

Содержание

1

Сквозь
пространство
и время

Портрет Компании

стр. 4

2

Соединяя прошлое,
настоящее
и будущее

Положение в отрасли

стр. 20

3

В непрерывном
потоке

Результаты деятельности

стр. 26

4

Опережая время

Стратегический отчет

стр. 32

5

Время – деньги

Финансовый отчет

стр. 48

6

Наследие прошлого.
Энергия настоящего.
Уверенность в будущем

Устойчивое развитие

стр. 62

7

Скорость мысли,
вызов времени

Корпоративное управление

стр. 104

8

Перенимая опыт
поколений, создаем
будущее

Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации

стр. 134

Связь поколений

Трубопроводы Победы

стр. 144

Приложения

стр. 148

Содержание

Обращение Президента ПАО «Транснефть».....	3	Раздел 6. Устойчивое развитие	62
Раздел 1. Портрет Компании	4	Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть».....	63
Группа «Транснефть».....	5	Соответствие целей Компании Целям в области	
Ключевые показатели.....	8	устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года.....	63
Ключевые события года.....	11	Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	64
Бизнес-модель.....	14	Отраслевая специфика устойчивого развития. Промышленная безопасность.....	69
Структура Группы «Транснефть».....	16	Управление социальным воздействием.....	79
		Управление экологическим воздействием.....	94
Обращение Председателя Совета директоров		Раздел 7. Корпоративное управление	104
ПАО «Транснефть».....	19	Обращение от имени Совета директоров о результатах	
Раздел 2. Положение в отрасли	20	корпоративного управления в отчетном году.....	106
Положение Компании в отрасли.....	21	Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса	
Отраслевой прогноз на 2026–2028 годы.....	23	корпоративного управления.....	106
Раздел 3. Результаты деятельности	26	Ключевые события года и периода после отчетной	
Транспортировка нефти.....	27	даты в сфере корпоративного управления.....	108
Транспортировка нефтепродуктов.....	27	Органы управления и контроля.....	109
Производственные активы по транспортировке		Система управления рисками.....	120
нефти и нефтепродуктов.....	27	Система контроля и аудита.....	123
Группа НМТП.....	28	Акционерный капитал, ценные бумаги.....	126
Каспийский трубопроводный консорциум (КТК).....	30	Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах.....	132
Международная ассоциация транспортировщиков нефти.....	31	Раздел 8. Исполнение поручений Президента	
Раздел 4. Стратегический отчет	32	и Правительства Российской Федерации	134
Стратегия ПАО «Транснефть».....	33	Трубопроводы Победы	144
Долгосрочная программа развития.....	33	Приложение №1.	
Оценка реализации Долгосрочной программы развития.....	34	Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих	
Изменения в Долгосрочной программе развития.....	35	и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2025.....	148
Выполнение показателей эффективности.....	35	Приложение №2.	
Выполнение Программы развития.....	37	Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных ПАО «Транснефть» в 2025 году....	152
Повышение операционной эффективности.....	41	Приложение №3.	
Инновационное развитие.....	42	Перечень крупных сделок, совершенных существенными ОСТ в 2025 году.....	153
Продвижение на внешних рынках.....	44	Приложение №4.	
Программа отчуждения непрофильных активов.....	47	Источники финансирования капитальных	
Раздел 5. Финансовый отчет	48	вложений ПАО «Транснефть» в 2025 году по стандартам РСБУ.....	154
Основные финансово-экономические показатели		Приложение №5.	
Группы «Транснефть» по МСФО.....	49	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций	
Основные финансово-экономические		Кодекса корпоративного управления.....	154
показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ.....	58	Глоссарий.....	186
Показатели финансового состояния по РСБУ.....	61	Общие сведения.....	187
Источники финансирования капитальных вложений.....	61		

Капсула времени Послание

«Мы, жившие в России в нескончаемом потоке времени в XX и XXI веке, с благодарностью воспринимали все, что было сделано нашими предшественниками, нашими предками. Мы жили, как все везде и всегда, нашими текущими заботами. Но мы не стояли на месте, мы шли вперед. Мы работали, боролись, сражались и наилучшим образом старались решать проблемы, которые ставило перед нами наше время. **Мы думали о будущем, думали о вас».**

В.В. Путин

Президент Российской Федерации



Обращение Президента ПАО «Транснефть»



Уважаемые акционеры!

Наша Компания выполняет стратегическую задачу – обеспечивает транспортировку нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, связывая регионы, отрасли и рынки в единую энергетическую систему. В этом контексте концепция Годового отчета «В потоке времени» – это не только образ, но и точное описание нашей миссии.

Время для нас – не абстракция. Оно измеряется в часах бесперебойной работы, в днях безаварийной эксплуатации, в годах надежного обеспечения энергетической безопасности страны.

Сегодня мы показываем, каким был наш путь за этот год. Этот отчет – приглашение увидеть Компанию не в статике, а в движении, живом и непрерывном процессе развития.

Несмотря на серьезные вызовы, Компания достигла показателей, близких к предыдущему году. В условиях внешнего давления мы не только сохранили устойчивость, но и продемонстрировали позитивную динамику по выручке и операционной прибыли. Компания перечислила по итогам 2025 года в бюджеты всех уровней более 275 млрд руб. налоговых и иных обязательных платежей.

Инвестиции в строительство новых мощностей и реконструкцию трубопроводной системы превысили 309 млрд руб. Компания успешно реализует программу технического перевооружения и реконструкции трубопроводной системы. В 2025 году введено в эксплуатацию почти 700 объектов, в том числе заменено 480 км магистральных трубопроводов.

В нашей отрасли время измеряется не только в датах и отчетных периодах, но и в работе систем, соблюдении графиков поставок, устойчивости давления в трубах. Отвечая за критически важную часть энергетической инфраструктуры, мы пони-

маем – стабильность сегодня создается решениями, принятыми вчера, и формирует уверенность завтра. «Транснефть» продолжает работу, направленную на достижение «Цели – Ноль» – ноль аварий, ноль инцидентов, ноль несчастных случаев. Также продолжает функционировать Система развития Транснефть – ОПТИМУМ: в течение 2025 года было реализовано около 4 000 предложений по улучшению производственных процессов.

Наш поток – это современные технологии, ответственность перед обществом и вклад в будущее. Его питает энергия работы коллектива, доверие партнеров и потребителей, поддержка акционеров. За прошедший год число физических лиц – владельцев привилегированных акций Компании увеличилось на 25% и составило около 450 тыс. человек. В 2025 году выплачены дивиденды в объеме 143,7 млрд руб. Размер дивидендов на одну акцию составил 198 руб. 25 коп., что на текущий момент стало самым высоким значением.

Двигаясь в потоке времени, мы сохраняем стратегический курс на обеспечение бесперебойной, безопасной и эффективной транспортировки нефти и нефтепродуктов, на развитие и модернизацию трубопроводной инфраструктуры с прицелом на десятилетия вперед, руководствуемся стандартами экологической и социальной ответственности, а также промышленной безопасности.

Мы продолжаем идти вперед, превращая планы в результаты, а амбиции – в реальные изменения.

Токарев Николай Петрович
Председатель Правления,
Президент ПАО «Транснефть»

Сквозь пространство и время

Портрет Компании





Группа «Транснефть»

ПАО «Транснефть» – крупнейшая трубопроводная компания в мире, субъект естественной монополии России в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, контролируется государством и включена в перечень стратегических акционерных обществ¹.

Основной вид деятельности – организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтетрубопроводов и нефтепродуктопроводов.

Транспортировка нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам осуществляется в Российской Федерации, а также за ее пределы, в том числе на основании межгосударственных и межправительственных соглашений. Компания обеспечивает планирование и управление транспортировкой нефти на территории зарубежных стран, ее сдачей на зарубежных приемо-сдаточных пунктах, организывает сбор и обобщение информации.

Группа «Транснефть» также оказывает услуги по хранению и компаундированию² нефти.

За 2025 год ПАО «Транснефть» обеспечило транспортировку 84,9% добываемой в России нефти и 28,7% производимых в России светлых нефтепродуктов, а также значительных объемов углеводородного сырья и нефтепродуктов стран СНГ. «Транснефть» эксплуатирует около 67 тыс. км магистральных трубопроводов, более 24 млн м³ резервуарных емкостей, около 500 перекачивающих станций.

Конкурентные преимущества

- Низкие удельные операционные затраты по сравнению с железнодорожным и водным транспортом.
- Короткие сроки поставки нефти и нефтепродуктов, не зависящие от скорости их физического перемещения по системе магистральных трубопроводов.

Перспективы развития

Стратегическая цель Компании – полное обеспечение потребностей российских нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России.

¹Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».

²Компаундирование – управляемое смешивание потоков нефти в трубопроводе.

³Показатели, выраженные в числовых значениях, представлены с округлением, в связи с чем сумма округленных показателей может отличаться от округленной суммы действительных показателей.

⁴В соответствии с Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть 2024–2028 гг., утвержденной Советом директоров ПАО «Транснефть» от 04.06.2024 (протокол от 06.06.2024 №9).

Объемы финансирования капитальных вложений, млрд руб.

№ п/п	Наименование	2024 (факт)	2025 ³ (факт)	2026–2028 ⁴ (план)
ВСЕГО по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»		324,0	309,3	735,2
1	Программа технического перевооружения и реконструкции	262,7	265,6	659,4
2	Инвестиционная программа	61,3	43,8	75,8

24 млн м³

резервуарных емкостей
и около 500 перекачивающих станций



В рамках Инвестиционной программы⁵ в 2025 году завершена реализация проектов:

1. Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск.
2. Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти (1 этап).

Также в 2025 году «Транснефть» продолжила практическую реализацию основных инвестиционных проектов:

- Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти (этапы 2 и 3).
- Обеспечение приема в систему магистральных трубопроводов нефтепродуктов производства Ильского НПЗ и Афипского НПЗ и увеличения поставки малосернистой нефти на Ильский НПЗ и Афипский НПЗ.
- Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть».

ПАО «Транснефть» государственную поддержку в отчетном году не получало (субсидии не предоставлялись).

Акционерный капитал

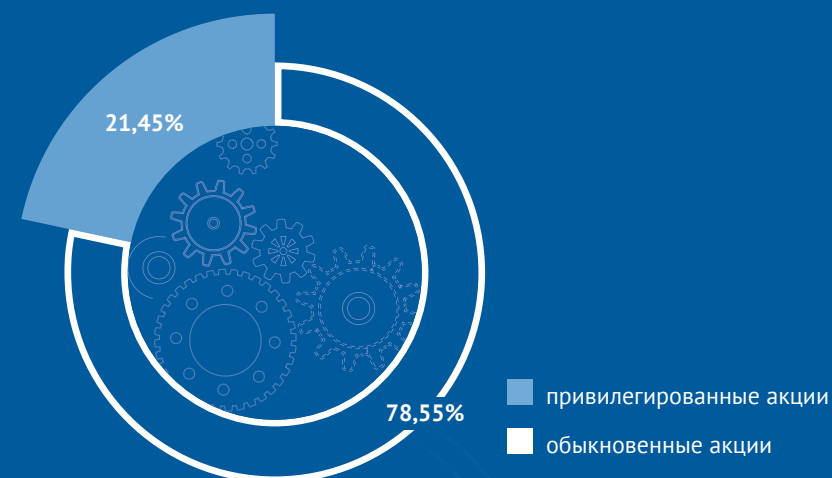
По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Компании составил 7 249 343 руб. и был разделен на 724 934 300 акций, в том числе:

- 569 446 800 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая;
- 155 487 500 привилегированных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

100% обыкновенных акций Общества находится в собственности Российской Федерации.

⁵Инвестиционная программа ПАО «Транснефть»: внутренний программный документ ПАО «Транснефть» в составе Программы развития, сформированный на определенный период времени и содержащий перечень инвестиционных проектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», их основные характеристики, объемы и источники финансирования. Утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» Советом директоров ПАО «Транснефть» 04.06.2024 (протокол от 06.06.2024 №9).

Структура уставного капитала по состоянию на 31.12.2025



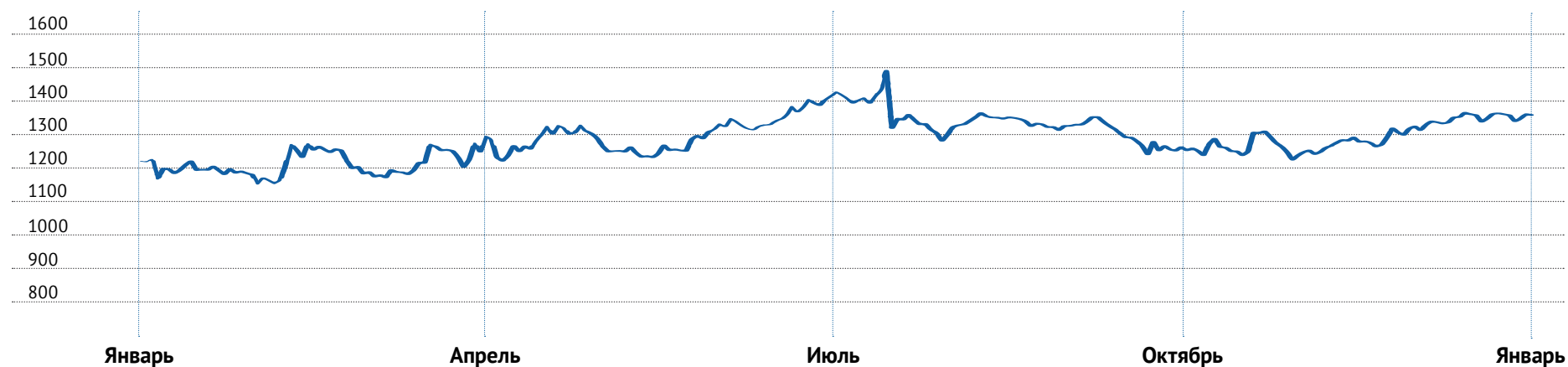
Привилегированные акции Общества обращаются на Московской Бирже (TRNFP). Цена привилегированных акций ПАО «Транснефть» на 30.12.2025, руб.

1 378,0

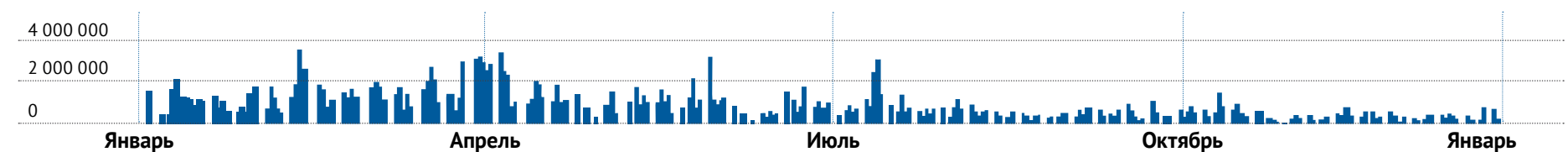


Динамика цен на привилегированные акции ПАО «Транснефть» за 2025 год

03.01.2025 – 30.12.2025 Открытие: 1 220,0 | Макс.: 1 499,0 | Мин.: 1 105,6 | Закрытие: 1 378,0



Среднедневной объем (акции): 983 486



Ключевые показатели

Транспортировка нефти и нефтепродуктов, млн т

Снижение грузооборота и объема транспортировки нефти в 2025 году обусловлено в основном сокращением переработки нефти на НПЗ России.

Снижение объема транспортировки нефтепродуктов в 2025 году связано с уменьшением заявляемых грузоотправителями объемов нефтепродуктов для отгрузки на экспорт, а также в связи с перенаправлением на внутренний рынок России объемов нефтепродуктов, заявленных грузоотправителями для поставки на экспорт.

Удельные операционные расходы на транспорт нефти руб./100 т-км

Снижение удельных операционных расходов на транспортировку нефти в 2025 году в сравнении с 2024 годом обусловлено снижением расходов на электроэнергию и капитальный ремонт.

Удельные операционные расходы на транспорт нефтепродуктов, руб./т

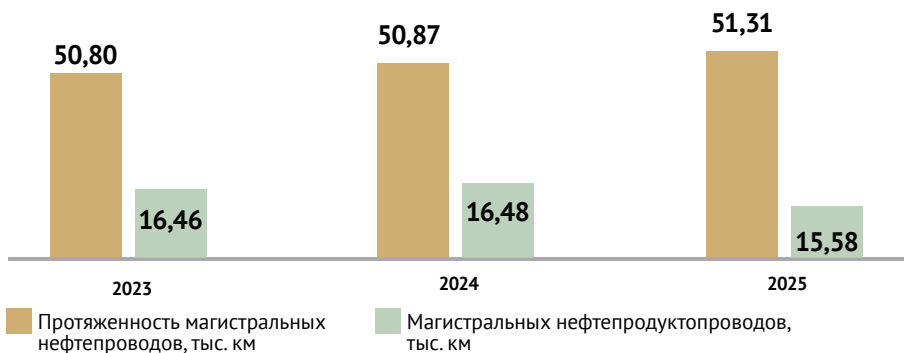
Снижение удельных операционных расходов на транспортировку нефтепродуктов в 2025 году в сравнении с 2024 годом обусловлено снижением расходов на электроэнергию и капитальный ремонт.

Основные активы

(протяженность магистральных нефтепроводов, протяженность магистральных нефтепродуктопроводов)

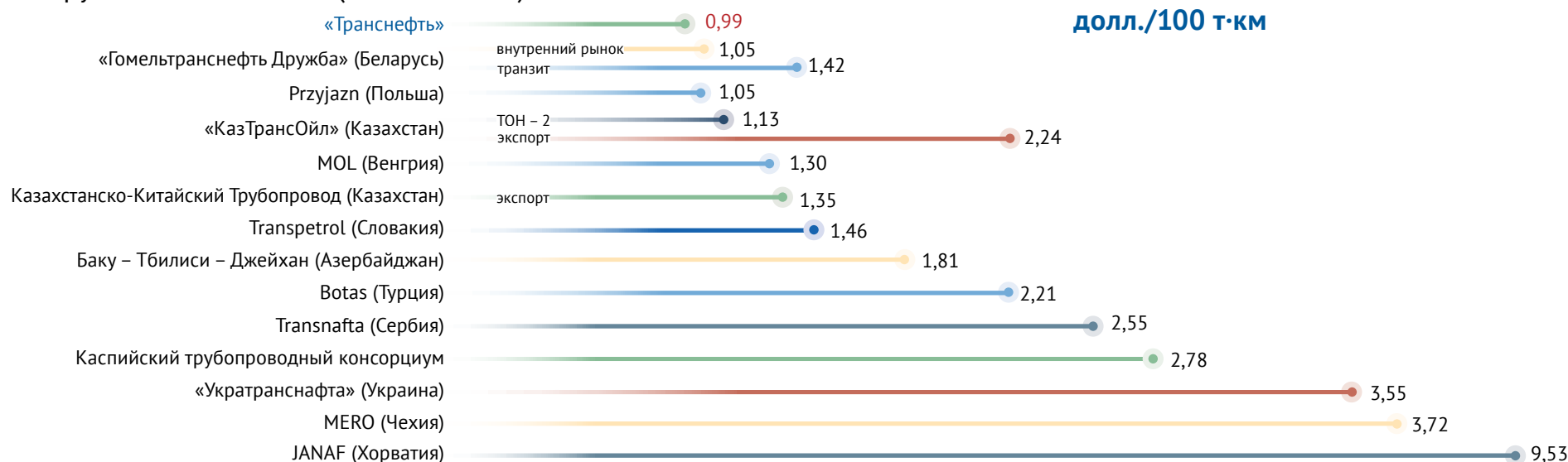
Увеличение протяженности магистральных нефтепроводов в 2025 году связано с подключением построенных участков линейной части магистральных нефтепроводов в рамках реализации инвестиционного проекта.

Уменьшение протяженности магистральных нефтепродуктопроводов в 2025 году связано с отключением участков линейной части МНПП Уфа – Омск АО «Транснефть – Урал» в рамках реализации проекта по ликвидации магистральных нефтепродуктопроводов.



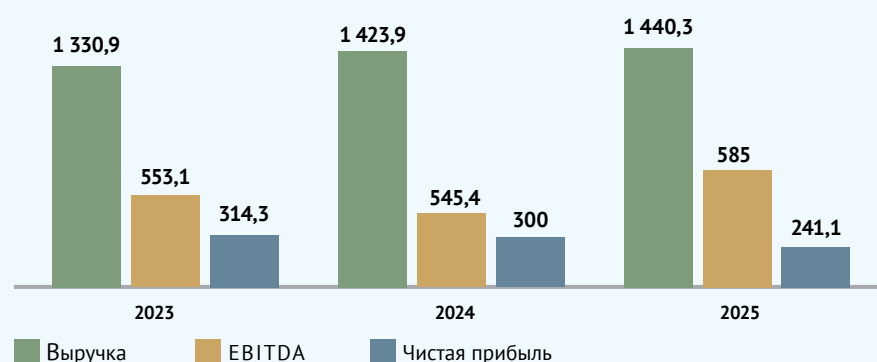


Средневзвешенный тариф ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти в сравнении с удельными тарифами зарубежных компаний (на 31.12.2025)



Финансовые результаты

Выручка, EBITDA⁶ и чистая прибыль по МСФО, млрд руб.

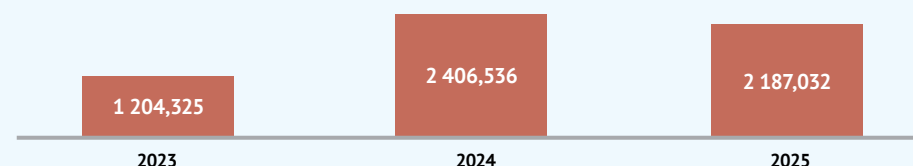


⁶ Здесь и далее по тексту Годового отчета показатель EBITDA указан без учета операций по купле-продаже нефти на экспорт.

⁷ Без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний.

Охрана окружающей среды⁷

Инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб.



Инвестиции, направленные Группой «Транснефть» на охрану окружающей среды и рациональное природопользование, в 2025 году уменьшились на 9,12% относительно предыдущего периода и составили 2 187,032 млн руб.

Уменьшение инвестиционных затрат в 2025 году произошло по причине реализации более капиталоемких объектов по программе технического перевооружения и реконструкции системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов в 2024 году в части реконструкции очистных сооружений.

Реализация данных мероприятий позволила обеспечить нормативное состояние очистных сооружений в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.





КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

ЯНВАРЬ

- Вступили в силу принятые в ноябре 2024 года поправки в Налоговый кодекс, предусматривающие повышение налога на прибыль для ПАО «Транснефть» и транспортных ОСТ до 40% на 6 лет – по 2030 год. Одновременно вступила в силу осуществленная в декабре 2024 года индексация тарифов на транспортировку нефти с учетом принятой поправки – в среднем на 9,9% с 2025 года.
- Прекращена деятельность АО «ПРОМСФЕРА» в результате реорганизации в форме присоединения к АО «ТНТ».

МАРТ

- Принято решение на внеочередном заседании Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» о назначении Токарева Н.П. единоличным исполнительным органом – Президентом ПАО «Транснефть» сроком на 5 лет.

ИЮНЬ

- Принято решение на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» о распределении чистой прибыли и выплате дивидендов акционерам ПАО «Транснефть» за 2024 год (сумма объявленных дивидендов 143,7 млрд руб., в том числе по обыкновенным акциям – 112,9 млрд руб., по привилегированным акциям – 30,8 млрд руб.). Дивиденды в размере 198,25 руб. на 1 акцию каждой категории были выплачены в июле – августе 2025 года.

ИЮЛЬ

- Ликвидировано АО «Транснефть – Сервис».
- Погашен банковский кредит на сумму 50 млрд руб.

СЕНТЯБРЬ

- Ликвидированы ТОО «Транснефть – Синтез К» (Республика Казахстан), ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС».
- ПАО «Транснефть» стало победителем в номинации «Здоровье – стиль жизни» с реализованным пилотным проектом «Управление здоровьем» на базе здравпункта ООО «Транснефть – Порт Приморск» в 2022–2025 гг. (участие в премии «Устойчивое здоровье», учрежденной страховой компанией СОГАЗ).

ОКТАБРЬ

- Создано Общество с ограниченной ответственностью «Уральский Завод – Стальные Конструкции» (ООО «УЗСК»). Основным видом деятельности общества является производство металлических конструкций для строительства резервуаров.
- Осуществлено плановое погашение биржевых облигаций ПАО «Транснефть» серии БО-001Р-08 на общую сумму 25 млрд руб.

НОЯБРЬ

- Присвоено звание Героя Труда Российской Федерации Президенту Компании Н.П. Токареву за особые трудовые заслуги перед государством и большой вклад в развитие топливно-энергетического комплекса.

ДЕКАБРЬ

- Три организации системы «Транснефть» стали призерами Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности – 2025».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ СИСТЕМЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСНЕФТЬ – ОПТИМУМ В 2025 ГОДУ

В 2025 году ОСТ подано 7 759 предложений по улучшению (далее – ППУ), реализовано 3 965 ППУ и 4 059 ППУ находятся в стадии проработки и реализации.

Функционирование и развитие механизмов непрерывных улучшений

В 2025 году работа по формированию собственных компетенций СРТ-ОПТИМУМ велась по двум ключевым направлениям:

- развитие управленческих и личностных качеств руководящего состава ОСТ и структурных подразделений ПАО «Транснефть» через реализацию программы обучения «ОПТИМУМ-100»;
- массовое обучение персонала ОСТ инструментам бережливого производства в Центрах развития компетенций (ЦРК).

В 2026 году планируется продолжение работы по дальнейшему интегрированию СРТ-ОПТИМУМ в ОСТ.

СРТ-ОПТИМУМ, 6 лучших практик, реализованных за 2025 год

**Применение поршня-разделителя
двунаправленного действия****АВТОР ППУ**

Шкутов Илья,
инженер по эксплуатации нефтепроводов ОЭН
АО «Транснефть – Север»

ПОКАЗАТЕЛИ УЛУЧШЕНИЙ

+31 км

досрочное подключение участков
трубопровода после ремонта за год

на **135 часов**
в год

сокращение длительности остановок на ремонт участ-
ков трубопровода

ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗОВАННОГО РЕШЕНИЯ

Благодаря опытному образцу поршня-разделителя
двунаправленного действия работники ЛАЭС и ЦРС по
ремонту могут выбирать направление с кратчайшим
путем вытеснения нефти для сокращения времени на
освобождение участков трубы. Поршень удерживает
нефть на нужной отметке и исключает завоздушива-
ние при заполнении трубопровода после ремонта.

**Модернизация системы дренажа, сбора
и откачки утечек МНС****АВТОР ППУ**

Ильин Антон,
главный механик – начальник отдела РНУ «Белогорск»
ООО «Транснефть – Дальний Восток»
Зайчик Сергей,
заместитель начальника ОГМ РНУ «Белогорск»
ООО «Транснефть – Дальний Восток»
Рыбачев Максим,
ведущий инженер СВИРКСУПА РНУ «Белогорск»
ООО «Транснефть – Дальний Восток»

ПОКАЗАТЕЛИ УЛУЧШЕНИЙ

**756 человеко-
часов в год**

оптимизация рабочего времени слесарей

ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗОВАННОГО РЕШЕНИЯ

Благодаря установке стационарного узла пропарки и
промывки системы больше не требуется дополнительно тра-
тить время на откручивание/закручивание гаек. Достаточно
присоединить шланг и открыть шаровой кран.

**Доработка конструкции
линии утечек и дренажа ПНА****АВТОР ППУ**

Ластовка Евгений,
заместитель начальника
НПС «Зензеватка»
Волгоградского РНУ
АО «Транснефть – Приволга»

ПОКАЗАТЕЛИ УЛУЧШЕНИЙ

931 тыс. руб.
в год

сокращение расходов на дополнительные работы
по очистке внутренней полости линии отвода утечек
от торцового уплотнения

ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗОВАННОГО РЕШЕНИЯ

Благодаря улучшенной конструкции дренажной
линии и установке штуцера для присоединения
устройства промывки предотвращается образование
парафинистых отложений. Теперь работники НПС могут
делать промывку дренажной линии в холодный пери-
од времени без вызова бригады БПО.



Корзины для лабораторной посуды

АВТОР ППУ

Конышкина Татьяна,
инженер отдела качества нефти и нефтепродуктов
УУДНИНП АО «Транснефть – Сибирь»

ПОКАЗАТЕЛИ УЛУЧШЕНИЙ

Снижение количества разбитой посуды

с 412 до 0 шт.
в год

ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗОВАННОГО РЕШЕНИЯ

Благодаря закупке корзин для лабораторной посуды, которые позволяют переносить посуду в одной руке, и внедрению индивидуальных браслетов для облегчения открытия дверей в помещения лабораторий существенно снизилось количество разбитой посуды.

Минимизация рисков повреждения детали при отрезке заготовок на ленточнопильном станке

АВТОР ППУ

Южаков Александр,
старший мастер участка по изготовлению нестандартных изделий заготовительного цеха
Тюменского РМЗ
АО «Транснефть – Сибирь»

ПОКАЗАТЕЛИ УЛУЧШЕНИЙ

Сокращение брака заготовок при отрезке литниковой системы

с 10 до 0%

ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗОВАННОГО РЕШЕНИЯ

Благодаря изготовлению специальной оснастки, с помощью которой станочник может самостоятельно отрезать литниковую систему на ленточнопильном станке без участия газорезчика, рез получается ровный и без повреждения детали.



Доработка корпуса опорно-упорного подшипникового узла насоса

АВТОР ППУ

Быстров Сергей,
инженер-механик УОМТО ГПС «Ярославль»
Ярославского РНУ ООО «Транснефть – Балтика»

ПОКАЗАТЕЛИ УЛУЧШЕНИЙ

Экономия масла от утечек через сапун

738
литров в год

ОПИСАНИЕ РЕАЛИЗОВАННОГО РЕШЕНИЯ

Благодаря установке газоотводных трубок в корпус подшипникового узла и переноса сапуна в верхнюю часть трубки утечка масла полностью устранена.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

РЕЗУЛЬТАТЫ



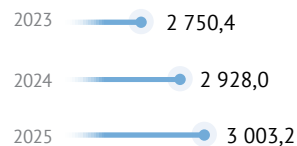


Ресурсы и результаты деятельности Группы «Транснефть», включая НМТП

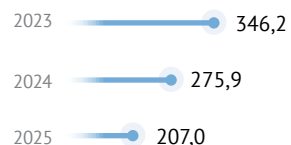
Ресурсы

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Собственный капитал, млрд руб.

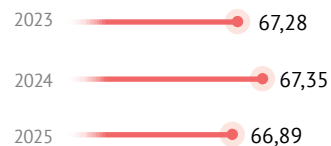


Заемный капитал, млрд руб.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км



Количество перекачивающих станций, шт.

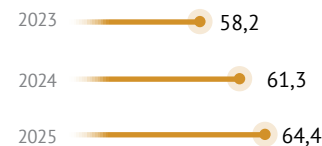


Объем резервуарных емкостей, млн м³

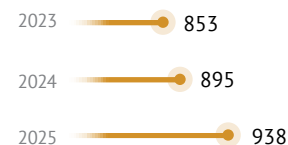


ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Нематериальные активы, млрд руб.

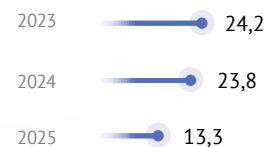


Число патентов и свидетельств, шт.



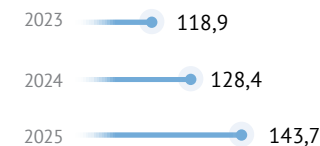
СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

Инвестиции в местные сообщества, млрд руб. (благотворительность)

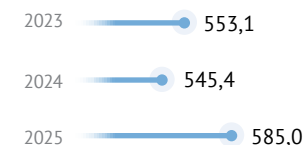


Результаты

Выплата дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», млрд руб.⁸



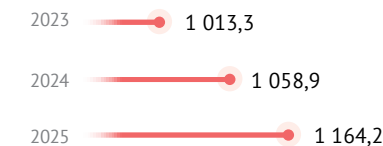
EBITDA⁹, млрд руб.



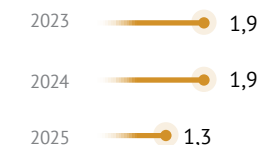
Количество благотворительных проектов, шт.



Скорректированная выручка без учета выручки от товарных операций, млрд руб.



Импортозамещение¹⁰ (доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования), %



(по Группе «Транснефть» без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний)

⁸ За исключением внутригрупповых дивидендов.

⁹ Без учета операций по купле-продаже сырой нефти на экспорт.

¹⁰ Реализация импортозамещения в ПАО «Транснефть» регламентирована «Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Транснефть», который определяет комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам отечественной продукции (работ, услуг), исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, а также целевых показателей реализации таких мероприятий.

Структура Группы «Транснефть»

Полный список организаций, в которых участвует ПАО «Транснефть» (включая ОСТ), представлен в Приложении №1.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»*

Транспортировка нефти и нефтепродуктов

- АО «Транснефть – Сибирь»
- АО «Транснефть – Дружба»
- АО «Транснефть – Приволга»
- АО «Транснефть – Верхняя Волга»
- АО «Черномортранснефть»
- АО «Транснефть – Урал»
- АО «Транснефть – Прикамье»
- АО «Транснефть – Западная Сибирь»
- АО «Транснефть – Север»**
- ООО «Транснефть – Восток»
- ООО «Транснефть – Дальний Восток»
- ООО «Транснефть – Балтика»

Сервисные и вспомогательные виды деятельности

- АО «НПФ «Транснефть»**
(негосударственное пенсионное обеспечение)
- ООО «Транснефть Финанс»
(оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета)
- ООО «Транснефтьэнерго»
(торговля электроэнергией)

ДРУГИЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

- ООО «Транснефть – Порт Приморск»
- ООО «Транснефть – Порт Козьмино»
- АО «Транснефть-Терминал»

- ПАО «НМТП»
- АО «Связьтранснефть»
- АО «Гипротрубопровод»
- АО «ТНН»
- АО «РЭД»
- АО «ТОМЗЭЛ»
- АО «Транснефтепродукт»
- АО «Транснефть – Диаскан»
- АО «Транснефть – Подводсервис»
- АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»
- ООО «УДМ»
- ООО «НМТ»
- ООО «НИИ Транснефть»
- ООО «Транснефть-Логистика»

- ООО «Транснефть – Медиа»
- ООО «Транснефть Надзор»
- ООО «Транснефть – Сервис»
- ООО «Транснефть – ТСД»
- ООО «ТЭС»
- ООО УК Транснефть Инвест
- ООО «УК «Эволюция»
- ООО «Транснефть – Технологии» и другие

* В соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» организации системы «Транснефть» (ОСТ) – организации, доля участия Компании (прямая и/или косвенная) в уставном капитале которых составляет более 20%. Перечень существенных организаций системы «Транснефть» утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев.

** АО «Транснефть – Север» включено в список существенных ОСТ приказом ПАО «Транснефть» от 18.04.2025 №62, АО «НПФ «Транснефть» – приказом ПАО «Транснефть» от 18.12.2025 №215.



Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Транснефть»

Уважаемые акционеры!

Компания «Транснефть» играет ключевую роль в укреплении энергетического, промышленного и экспортного потенциала страны.

Несмотря на внешние вызовы, «Транснефть» продолжает поступательное развитие. В 2025 году Компания обеспечила стабильную транспортировку около 85% добываемой в России нефти и почти 30% производимых в России светлых нефтепродуктов. Компания успешно проводит техническое перевооружение и реконструкцию трубопроводной системы, поддерживает высокий уровень промышленной и экологической безопасности, внедряет механизмы энергосбережения и принципы цифровой трансформации.

«Транснефть» демонстрирует положительные финансовые результаты, является не только надежным налогоплательщиком, но и регулярно выплачивает достойные дивиденды акционерам. Поддерживается качество корпоративного управления, продолжается диалог с акционерами и инвесторами, прорабатываются мероприятия по повышению капитализации.

Компания отличается высоким уровнем социальной ответственности, реализует гуманитарные и благотворительные программы в регионах присутствия, а также в исторических регионах, осуществляет поддержку приоритетных образовательных и культурных инициатив.

Сегодня перед Компанией стоят новые масштабные цели по дальнейшему развитию экспортных мощностей и логистики, модернизации инфраструктуры, внедрению передовых отечественных технологий и оборудования.

Уверен, что стратегические проекты и новые задачи успешно реализуются благодаря высочайшему профессионализму, ответственной и слаженной работе руководства и коллектива Компании.

Председатель Совета директоров
ПАО «Транснефть»

Соединяя прошлое, настоящее и будущее

Положение в отрасли



Положение Компании в отрасли

Транспортировка нефти

С трендом объемов добычи нефти в полной мере коррелируют объемы транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам. Существенного изменения доли российской нефти, транспортируемой по системе «Транснефть», от общего объема добытой в 2025 году не произошло.

Транспортировка нефтепродуктов

Объемы производства светлых нефтепродуктов в Российской Федерации в 2025 году ниже объемов 2024 года, что повлекло также и снижение объемов транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам относительно 2024 года. При этом в условиях сложившейся конъюнктуры рынка 2025 года доля транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в общем объеме сохраняется на уровне около 30% с незначительным колебанием.

Доля транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в общем объеме сохраняется на уровне около

30%

с незначительным колебанием



Основные конкуренты трубопроводного транспорта в транспортировке нефтепродуктов

Трубопроводный транспорт имеет ряд конкурентных преимуществ над другими видами транспорта:

- короткие сроки поставки нефтепродуктов;
- возможность хранения нефтепродуктов и создание резервов;
- высокий уровень защиты от неблагоприятных метеословий.

Автомобильный транспорт

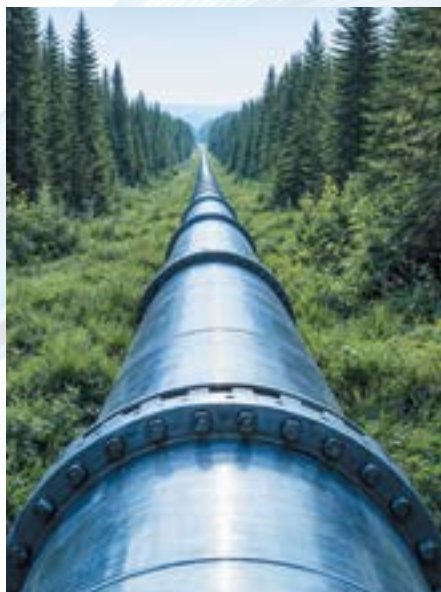
На коротких расстояниях, главным образом во внутрирегиональном сообщении, конкуренцию создает автомобильный транспорт. Его преимущество – возможность перевозок «от двери до двери», в частности от НПЗ и нефтебаз до локальных потребителей.

Железнодорожный транспорт

Основной конкурент при транспортировке нефтепродуктов по трубопроводам на экспорт и на региональные рынки России – железнодорожный транспорт. При этом важную роль играют такие преимущества, как большая разветвленность сети железных дорог по сравнению с системой МНПП, а также практически неограниченная номенклатура транспортируемых нефтепродуктов с учетом специфики переработки на НПЗ. Все это обеспечивает железнодорожному транспорту значительную долю перевозок светлых нефтепродуктов (особенно автомобильных бензинов) на внутреннем рынке Российской Федерации.

Водный транспорт

Другой конкурент в перевозках нефтепродуктов на дальние расстояния – водный транспорт. Но он создает конкуренцию нефтепродуктопроводам лишь в течение ограниченного срока навигации (5–6 месяцев).



Отраслевой прогноз на 2026–2028 годы¹¹

Макроэкономические показатели Российской Федерации

В сентябре 2025 года Министерством экономического развития Российской Федерации подготовлен Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов (далее – Прогноз).

В Прогнозе учтены следующие тенденции:

- рост уровня цен на российскую нефть по сравнению с фактической ценой за 2025 год (55 долл. США/барр.) до 59 долл. США/барр. в 2026 году, 61 долл. США/барр. в 2027 году, 65 долл. США/барр. в 2028 году;
- ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
- объем добычи нефти в Российской Федерации в соответствии с целевым сценарием Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 №908-р), предусматривающий 525 млн тонн в 2026 году, 532 млн тонн в 2027 году, 540 млн тонн в 2028 году.

Прогноз социально-экономического развития основан на предпосылках о сохранении текущего уровня санкционного давления на российскую экономику. Влияние неопределенности в мировой экономике на фоне имеющейся жесткой риторики о протекционистской политике со стороны администрации США, а также возможных ответных мер их основных торговых партнеров будет ограниченным – по мере все большей адаптации участников международной торговли к регулярным заявлениям об изменении объемов пошлин, сроков и адресатов их введения рынки будут не так волатильно реагировать на них, как в начале 2025 года. При этом частичная сегментация торговых связей не будет существенным образом влиять на динамику мировой экономики – спрос на товары традиционного экспорта России будет сохраняться со стороны основных торговых партнеров.

¹¹ Раздел подготовлен на основе Прогноза социально-экономического развития РФ на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов, подготовленного Министерством экономического развития Российской Федерации, а также данных Министерства энергетики Российской Федерации.

Объем добычи нефти в Российской Федерации в соответствии с целевым сценарием Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 №908-р), предусматривает

525 млн т
в 2026 году

**В 2027 году с учетом лагов
смягчения денежно-кредитных
условий ожидается возврат
высоких темпов роста
инвестиционной активности – до**

3,8%

В 2026–2028 годах прогнозируется постепенное ослабление номинального курса рубля (до 92,2 руб. за долл. США в 2026 году и далее до 100,1 руб. за долл. США в 2028 году).

С 2026 года ожидается выход инфляции на уровень 4,0% г/г, что соответствует таргету Банка России.

Основным фактором роста ВВП на среднесрочную перспективу станет внутренний спрос.

При складывающихся жестких денежно-кредитных условиях в 2026 году инвестиционная активность сократится на 0,5%. В 2027 и 2028 годах с учетом лагов смягчения денежно-кредитных условий ожидается возврат высоких темпов роста инвестиционной активности – до 3,8% и 3,3% соответственно.

Сохранению роста потребительского спроса на среднесрочном горизонте будет способствовать рост реальных располагаемых денежных доходов населения на 2,1% в 2026 году и далее – на 3,5% и 3,0% в 2027 и 2028 годах соответственно. Увеличение реальных денежных доходов населения продолжится со средним темпом 3% в год. Рост доходов будет обеспечен прежде всего за счет трудовых и предпринимательских доходов при реализации в полном объеме всех принятых мер социальной поддержки.

В 2027 и 2028 годах ожидается увеличение номинальных заработных плат в среднем на 7,7% в год, а также рост реальной заработной платы в диапазоне от 2,4 до 3,9% в год. Росту заработной платы будет способствовать ежегодное повышение минимального размера оплаты труда (МРОТ). С 1 января 2026 года МРОТ увеличился на 20,7% и в настоящее время составил 27 093 руб.

Ситуация на рынке труда продолжит оставаться стабильной благодаря реализации мер поддержки Правительства Российской Федерации, направленных на стимулирование занятости, а также повышение уровня подготовки и переподготовки рабочей силы к потребностям экономики. Так, численность занятого населения к 2028 году возрастет до 74,8 млн человек (в 2025 году – 74,5 млн человек). На фоне замедляющихся темпов роста экономики в 2026 году уровень безработицы может увеличиться до 2,6% рабочей силы. В 2028 году уровень безработицы постепенно вернется к значениям 2025 года – 2,3% рабочей силы.

Траектория развития в 2026–2028 годах будет в значительной степени определяться эффективной реализацией мер экономической политики, прежде всего, реализацией утвержденных национальных проектов, сбалансированной бюджетной политикой. А также за счет сбалансированной денежно-кредитной политики, учитывающей, наряду с целевым ориентиром по инфляции, необходимость в финансовых ресурсах для экономического развития.

Прогнозируется увеличение ВВП в 2026 году на 1,3%, в 2027 и 2028 годах – на 2,8 и 2,5% в год соответственно. К концу 2028 года ВВП превысит уровень 2024 года на 7,9%, составив в номинальном выражении более 276 трлн руб.

Со стороны внешних условий ключевым риском реализации представленного сценария остается возможное замедление темпов роста мировой экономики, что потенциально может отразиться на спросе на традиционные товары российского экспорта, выразиться в снижении экспортных цен на них. В свою очередь, это создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета (прежде всего, в части нефтегазовых доходов).

Внутренние риски связаны прежде всего с более длительным периодом сохранения жестких денежно-кредитных условий, что может негативно сказаться на инвестиционной и потребительской активности. В свою очередь, это формирует и определенные бюджетные риски, связанные с сокращением доходных поступлений в бюджет и, как следствие, сокращением отдельных расходных направлений.

**К концу 2028 года ВВП превысит уровень
2024 года на**

7,9%



Перспективы трубопроводного транспорта (на основе тенденций рынка)

Анализ основных тенденций отраслевого прогноза позволяет сделать следующие выводы относительно положения ПАО «Транснефть» в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов в среднесрочной перспективе:

- **сохранение позиций** Компании на рынке транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов на уровне показателей 2025 года;

- **сохранение выручки** ПАО «Транснефть» от транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов на уровне не ниже значений 2025 года.



В непрерывном потоке

Результаты деятельности





Транспортировка нефти

За 2025 год

За 2025 год общий прием нефти в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» ниже на 0,2% уровня 2024 года и на 3,0% – уровня 2023 года.

Прием нефти от российских производителей в 2025 году снизился к уровню 2024 года на 0,4%, к уровню 2023 года на 3,3%.

В 2025 году ПАО «Транснефть» обеспечило сдачу нефти в пунктах назначения на 0,5% ниже уровня 2024 года и на 3,3% – уровня 2023 года.

Снижение сдачи нефти на нефтеперерабатывающие заводы России по сравнению с 2024 годом составило 1,6% и с 2023 годом – 4,9%.

По итогам 2025 года снижение транспортировки нефти вызвано в основном снижением поставки нефти на российские НПЗ.

Экспорт нефти в 2025 году вырос на 1,1% относительно 2024 года, но ниже уровня 2023 года на 0,2%.

Транспортировка нефтепродуктов

В 2025 году объемы транспортировки нефтепродуктов по системе МНПП ПАО «Транснефть» по отношению к уровню 2024 года снизились на 1,2%, что связано с уменьшением объемов транспортировки на экспорт.

Производственные активы по транспортировке нефти и нефтепродуктов

Протяженность магистральных трубопроводов 66,89 тыс. км, из них:

- протяженность магистральных нефтепроводов 51,31 тыс. км;
- протяженность магистральных нефтепродуктопроводов 15,58 тыс. км.

Количество перекачивающих станций 494 шт., из них:

- для нефтепроводов 402 шт.;
- для нефтепродуктопроводов 92 шт.

Количество резервуаров 1 378 шт., объем резервуарных емкостей 24,29 млн м³,

из них:

- для нефти резервуаров 956 шт., общей емкостью 19,66 млн м³;
- для нефтепродуктов резервуаров 422 шт., общей емкостью 4,63 млн м³.



Группа НМТП

Сегмент ПАО «НМТП» для ПАО «Транснефть» – это:

- обеспечение полного цикла доставки нефти и нефтепродуктов до погрузки на борт судна;
- формирование стратегии, нацеленной на решение государственных задач в портовой отрасли.

Ключевые факты о Группе НМТП:

- 9 стивидорных компаний в крупнейших портах России: порт Новороссийск (Черное море), порты Приморск и Балтийск (Балтийское море);
- около 300 клиентов и более 80 видов номенклатур грузов;
- 75 причалов длиной 15,3 км и более 1 000 ед. перегрузочной техники;
- штатная численность – около 8 тыс. человек;
- владение ПАО «НМТП» – головной компанией Группы НМТП – контрольными пакетами акций дочерних компаний.

Группа располагает многофункциональными терминалами, которые позволяют переваливать все основные виды грузов, перевозимых морским транспортом, включая наливные, навалочные, генеральные, контейнерные и накатные, кроме сжиженных газов.

Терминалы Группы НМТП встроены в международные транспортные коридоры, связывающие Россию со странами Ближнего Востока, Северной Африки, Юго-Восточной Азии, Северной и Южной Америки, Средиземноморья, что делает их ключевыми для российских поставок импортных и экспортных грузов, а также транзитных грузов. Группа НМТП обработала в 2025 году 137,4 млн т грузов, что составило 15,5% общего грузооборота российских морских портов.

Модернизация производства с целью уменьшения техногенного воздействия на окружающую среду является составной частью экологической политики Группы НМТП. Экспортный грузооборот Группы НМТП в 2025 году составил 132 535 тыс. т.

132,535
млн т

составил экспортный грузооборот Группы НМТП
в 2025 году

Структура экспортного грузооборота
(с учетом погрузки транзита):

Страна	тыс. т
Азия (вкл. Турцию)	110 819
Африка	8 876,1
Европа	8 792,1
Северная Америка	301,8
Южная Америка	2 490,3
Прочее	1 255,6



Доля сегмента ПАО «НМТП» в Группе «Транснефть», млрд руб.

Показатель	2023			2024			2025		
	Сегмент НМТП	Группа «Транснефть»	Доля сегмента НМТП	Сегмент НМТП	Группа «Транснефть»	Доля сегмента НМТП	Сегмент НМТП	Группа «Транснефть»	Доля сегмента НМТП
Выручка	67,5	1 330,9	5,1%	71,1	1 423,9	5,0%	76,5	1 440,3	5,3%
EBITDA	46,4	553,1	8,4%	49,3	545,4	9,0%	51,6	585,0	8,8%
Прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «Транснефть»	17,4	304,2	5,7%	20,6	287,7	7,1%	24,3	226,1	10,8%
Свободный денежный поток	26,8	165,1	16,3%	15,7	120,0	13,1%	22,6	83,0	27,2%
Общий долг на конец года ¹²	28,6	452,5	6,3%	32,2	385,3	8,3%	41,1	331,4	12,4%

¹² Долг = Кредиты и займы + Обязательства по осуществлению арендных платежей + Резервы предстоящих расходов и платежей.

В конце 2025 года
по результатам завершения
работ и ввода в эксплуатацию
всех объектов указанного проекта
пропускная способность КТК
составляет до

81,5 млн т
нефти в год

Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)

Первоначальная мощность нефтепровода Тенгиз – Новороссийск составляла 28,2 млн тонн нефти в год. В результате реализации проекта по устранению узких мест в 2018 году она увеличилась до 67 млн тонн в год. В конце 2025 года по результатам завершения работ и ввода в эксплуатацию всех объектов указанного проекта пропускная способность КТК составляет до 81,5 млн тонн нефти в год.

Общая сумма выплаченных в 2025 году в пользу Российской Федерации дивидендов составила 26,6 млрд руб. Дивиденды, полученные МК «КТК Компани» (ООО), составили 7 млрд руб.

26,6
млрд руб.

Общая сумма выплаченных
в 2025 году в пользу Российской
Федерации дивидендов

7
млрд руб.

Дивиденды, полученные
МК «КТК Компани» (ООО)

Международная ассоциация транспортировщиков нефти

С 2015 года ПАО «Транснефть» является участником Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН), основанной в 2013 году в Чехии.

Члены МАТН (по состоянию на 31.12.2025):

1. ПАО «Транснефть» (Российская Федерация)
2. ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Республика Беларусь)
3. ОАО «МОЛ» (Венгрия)
4. АО «КазТрансОйл» (Республика Казахстан)
5. Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КНР)
6. АО «Транснафта» Панчево (Республика Сербия)
7. Каспийский трубопроводный консорциум (с апреля 2024 года).

Ассоциация проводит регулярные заседания Правления и постоянных экспертных групп, технические визиты на объекты трубопроводного транспорта участников объединения.

Действующие постоянные экспертные группы (по состоянию на 31.12.2025):

1. По поставкам
2. По энергоэффективности
3. По юридическим вопросам
4. По эффективной, надежной и безопасной эксплуатации магистральных нефтепроводов
5. По энергобезопасности и управлению рисками

В 2025 году состоялось 4 заседания Правления МАТН, утверждены бюджет и план работы Ассоциации на 2026 год.

В отчетном периоде состоялись 4 очные встречи постоянных экспертных групп (2 – по энергоэффективности, 1 – по эксплуатации трубопроводных систем, 1 – по поставкам энергоресурсов), очное установочное заседание новой рабочей платформы МАТН – дискуссионной площадки по развитию культуры безопасного производства, а также очная сессия Центра развития профессионального мастерства в области транспортировки и хранения нефти.

Профильные специалисты компаний – членов МАТН были привлечены к участию в международном конкурсе профессионального мастерства «Лучший по профессии» (август, г. Тюмень, объекты АО «Транснефть – Сибирь»).

Кроме того, делегации компаний – членов МАТН были представлены на выставке-форуме «Российская энергетическая неделя» (октябрь, г. Москва), а также на научно-практической конференции «Трубопроводный транспорт» (ноябрь, г. Уфа, объекты ООО «НИИ Транснефть»).



Опережая время

Стратегический отчет





Стратегия ПАО «Транснефть»

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р утверждены Методические рекомендации по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий. В соответствии с данными Методическими рекомендациями долгосрочные программы развития организаций упраздняются, в качестве единого стратегического программного документа вводится стратегия развития.

Стратегическими целями ПАО «Транснефть» определены:

1. Сохранение доли в объемах транспортировки нефти, добытой в Российской Федерации.
2. Увеличение к 2035 году годового объема приема нефтепродуктов в систему МНПП за счет развития инфраструктуры поставок на внутренний рынок.
3. Сохранение лидерских позиций среди нефте- и нефтепродуктопроводных компаний в части значений удельной аварийности при транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов.
4. Обеспечение технологического лидерства и суверенитета.
5. Обеспечение высокого уровня цифровой зрелости Компании (цифровая трансформация).
6. Формирование и перспективное развитие кадрового ресурса, обеспечивающего эффективное решение стратегических задач, во взаимосвязи с приоритетными направлениями трансформации деятельности и технологического развития Компании.
7. Обеспечение экологического благополучия путем предотвращения и минимизации воздействия на окружающую среду. Рациональное использование природных ресурсов.
8. Обеспечение целевых показателей сокращения выбросов парниковых газов до 2030 года, предусмотренных Программой углеродной нейтральности ПАО «Транснефть».
9. Повышение операционной эффективности Компании.

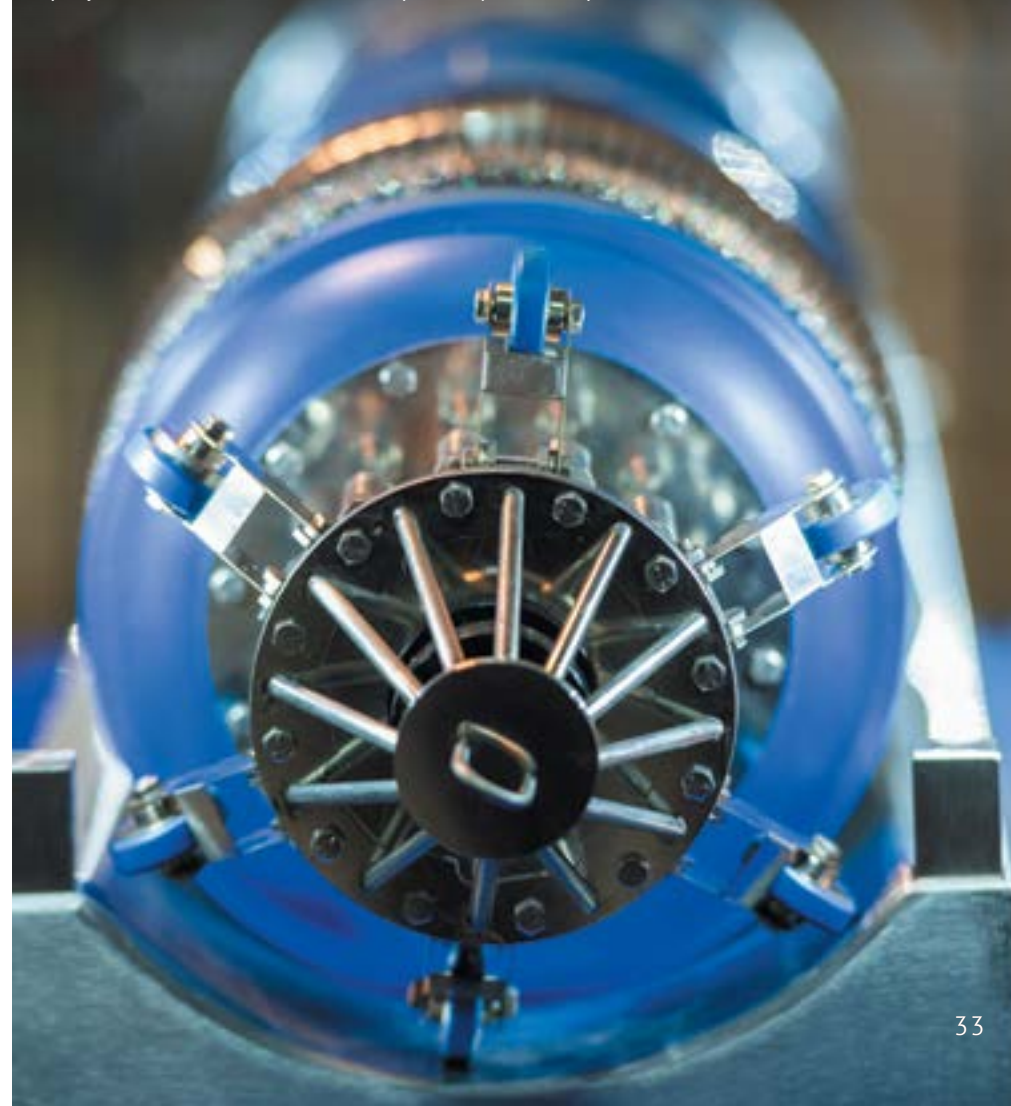
Достижение целей будет осуществляться за счет реализации стратегических инициатив, в рамках которых предусматривается разработка конкретных мероприятий с определением сроков их исполнения.

¹³ Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 №23.

¹⁴ Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 06.06.2024 №9.

Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (далее также – ДПР, Долгосрочная программа развития) утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» в 2014 году¹³. Она содержит перечни средств и конкретных мероприятий, обеспечивающих достижение стратегических целей развития ПАО «Транснефть» к поставленным срокам с указанием объема и источников их финансирования. В актуализированной в 2024¹⁴ году ДПР указаны значения текущих и ожидаемых результатов деятельности ПАО «Транснефть» на период до 2028 года.



Мероприятия в соответствии с ДПР

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ.
Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности.
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов. Оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов. Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний.
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов. Развитие социальных гарантий работников Компании.
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании.
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании. Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде. Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций.

Оценка реализации Долгосрочной программы развития

Акционерным обществом «Кэпт» (далее – Аудитор) выполнена оценка реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2025 год, по итогам которой получено заключение.

По результатам проведенных процедур Аудитор полагает, что Отчет о реализации Долгосрочной программы развития и выполнении ключевых показателей эффектив-

ности ПАО «Транснефть» за 2025 год подготовлен во всех существенных отношениях и в соответствии с применимыми актами по вопросам подготовки Отчета о реализации ДПР и выполнении КПЭ, в том числе стандартами, нормативными методическими указаниями и рекомендациями, а также внутренними документами Компании, и не содержит существенных искажений.

Объем снижения операционных затрат в 2025 году составил

6,253
млрд руб.



Показатели деятельности ПАО «Транснефть»

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023 Факт	2024 Факт	2025	
					План	Факт
5	Рентабельность по чистой прибыли (без продажи нефти на экспорт, без учета выручки ТЭК ИП, капитализированного дохода (убытка) и курсовых разниц)	%	24,7	24,3	21,5	18,3
6	Объем снижения операционных затрат	млн руб.	5 646	6 071	5 730	6 253

В таблице представлена информация по достижению ряда показателей, установленных Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» в 2025 году, а также их сравнение с фактическими значениями в 2023 и 2024 годах.

Изменения в Долгосрочной программе развития

В 2025 году корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» не проводилась.

Выполнение показателей эффективности

Оценка деятельности ПАО «Транснефть» осуществляется в соответствии с показателями эффективности хозяйственной деятельности, разработанными в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р), а также Методическими рекомендациями по формированию и мониторингу достижения функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием (утверждены протоколом заседания Рабочей группы по повышению эффективности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций от 25.10.2024 №5пр).

На основании Директив Правительства Российской Федерации от 07.03.2025 №МД-П13-7775 Советом директоров Компании 31.03.2025 (протокол №4) утвержден перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной

деятельности ПАО «Транснефть», а также перечень и плановые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководства ПАО «Транснефть» на 2025, 2026 и 2027 годы.

Итоговая оценка всей совокупности ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», в соответствии с Методикой оценки выполнения КПЭ (РД-03.100.00-КТН-0309-21_Изм1), по итогам 2025 года составляет 109,6%.

Итоговая оценка выполнения каждого из функциональных ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть», в соответствии с Методикой оценки выполнения ФКПЭ (РД-03.100.99-КТН-0528-26), по итогам 2025 года составляет 100%.

На основании Директив Правительства Российской Федерации от 23.01.2026 №МД-П13-1521 Советом директоров Компании 11.03.2026 (протокол №4) утвержден перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», а также перечень и плановые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководства ПАО «Транснефть» на 2026, 2027 и 2028 годы.

Сведения о выполнении ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» по итогам 2025 года

№ п/п	КПЭ	Удельный вес, %	Ед. изм.	Целевое значение 2025	Оценка выполнения, %
1	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	282 861	104,4
2	Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	коэффициент	9,9	100,0
3	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,5	120,0
4	Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	10	млн руб.	7 650	120,0
5	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	5,5	111,8
6	Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	-	2,5	120,0
7	Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,0	120,0
8	Объем дивидендов	20	%	50	100,0
9	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах (аварийных случаев на 1000 км магистрального трубопровода)	-15	аварийные события на 1000 км линейной части	0,063	Показатель депремирования, установленное плановое значение не превышено





Перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на 2026–2028 гг.

№ п/п	Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год	Целевое значение на 2028 год
1	Отраслевые ключевые показатели эффективности	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	331 023	331 299	366 666
		Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	коэффициент	10,05	10,10	10,15
		Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,5	0,5	0,5
		Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов	10	млн руб.	7 760	7 840	7 900
2	Финансово- экономические ключевые показатели эффективности	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	5,4	5,4	5,4
		Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	коэффициент	1,0	1,0	1,0
		Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,0	2,0	2,0
		Объем дивидендов	20	%	50	50	50
3	Показатели депремирования	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах (аварийных случаев на 1000 км магистрального трубопровода)	–15	аварийные события на 1000 км линейной части	0,063	0,063	0,062

Выполнение Программы развития

В соответствии с утвержденной Советом директоров Компании Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» план финансирования Программы развития на 2025 год составлял 279 895,0 млн руб. с НДС.

Фактический объем финансирования Программы развития в 2025 году составил 309 341,7 млн руб. с НДС (в том числе за счет заемных средств – 0,0 млн руб., за счет собственных – 309 341,7 млн руб.), что превышает план на 10,5%.

**Фактический объем финансирования Программы
развития в 2025 году составил**

309,341 млрд руб.,
что превышает план на 10,5%

Исполнение программы развития ПАО «Транснефть» в 2025 году (финансирование)

№ п/п	Наименование программы/проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
Всего по Программе развития, в т. ч.:		279 895,0	309 341,7	+29 446,7
	собственные средства	279 895,0	309 341,7	+29 446,7
	заемные средства	-	-	-
Всего по инвестиционным проектам, в т. ч.:		75 900,7	43 759,4	-32 141,3
	собственные средства	75 900,7	43 759,4	-32 141,3
	заемные средства	-	-	-
Всего по Программе технического перевооружения и реконструкции (ТПР), в т. ч.:		203 994,3	265 582,3	+61 588,0
	собственные средства	203 994,3	265 582,3	+61 588,0
	заемные средства	-	-	-
I	Проекты по развитию системы магистральных трубопроводов	61 504,5	39 370,8	-22 133,7
1	Проект 1	45 139,1	21 432,6	-23 706,5
2	Проект 2	5 400,7	3 619,8	-1 780,9
3	Проект 2. 2 этап	7 390,4	10 503,1	+3 112,7
4	Проект 2. 3 этап	-	3 016,2	+3 016,2
5	Проект 3	-	80,5	+80,5
6	Проект 4	-	580,2	+580,2
7	Проект 5	3 574,3	138,4	-3 435,9
II	Проекты, реализуемые по договорам на технологическое присоединение, заключенным со сторонними Заявителями	-	1 911,9	+1 911,9
8	Проект 6	-	133,5	+133,5
9	Проект 7	-	19,9	+19,9
10	Проект 8	-	41,4	+41,4
11	Проект 9	-	1 118,7	+1 118,7
12	Проект 10	-	475,8	+475,8
13	Проект 11	-	122,6	+122,6

№ п/п	Наименование программы/проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
III	Проектно-изыскательские работы по перспективным проектам	12 595,2	1 622,0	-10 973,2
14	Проект 12	12 595,2	73,2	-12 522,0
15	Проект 13	-	1 548,8	+1 548,8
IV	Проекты вспомогательной инфраструктуры	1 801,0	854,7	-946,3
16	Проект 14	-	49,2	+49,2
17	Проект 15	1 801,0	805,5	-995,5
II	Программа ТПР магистральных нефтепроводов	177 672,6	236 369,8	+58 697,2
III	Программа ТПР магистральных нефтепродуктопроводов	26 321,7	29 212,5	+2 890,8

Неисполнение плана финансирования по Инвестиционной программе связано с экономией по проекту 1, досрочным завершением в 2024 году проекта 5, а также с приостановкой реализации проекта 12. В инвестиционную программу включен блок проектов, реализация которых начата на основании договоров на технологическое присоединение объектов нефтедобычи, нефтеперерабатывающих заводов, нефтебаз к системе «Транснефть», заключенных с компаниями ТЭК (Заявителями). Кроме того, ПАО «Транснефть» принято решение о разработке проектной документации проекта 13 с целью принятия Компанией решения о целесообразности строительства магистрального нефтепродуктопровода, объединяющего нефтепродуктопроводы в единую систему и обеспечивающего увеличение транспортировки дизельного топлива.



70 объектов

системы магистральных трубопроводов
оснащены инженерно-техническими
средствами охраны

Основными факторами превышения плана финансирования по Программе технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» являются:

- формирование плановых показателей Программы исходя из консервативного сценария, предусматривающего ограничение плановых показателей с учетом продолжающегося влияния негативных факторов (рост количества банкротств подрядных организаций, дефицит трудовых ресурсов и т. п.), возникших в стране в целом и строительной отрасли в частности, в том числе на фоне санкционной политики иностранных государств. Менеджментом Компании принимаются меры, направленные на обеспечение объектов подрядными организациями, оптимизацию требований нормативных документов и заключаемых контрактов, что снижает влияние указанных негативных факторов и обеспечивает исполнение плановых показателей Программы, сформированных по консервативному сценарию, в полном объеме;
- формирование плановых показателей Программы в 2023 году на основании потребности ОСТ в техническом перевооружении и реконструкции объектов. За прошедший период с момента формирования плана изменился состав объектов Программы с учетом пересмотра приоритетов по направлениям транспортировки нефти и нефтепродуктов в соответствии с изменением конъюнктуры рынка, приведения стоимости работ и материально-технических ресурсов в соответствие с актуальными рыночными условиями, фактических темпов реализации объектов.

Основные объемы работ, выполненные в рамках Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» за 2025 год:

- выполнено строительство 555 км новых и реконструкция 480 км существующих магистральных трубопроводов;
- введено в эксплуатацию 16 новых резервуаров, построенных в рамках реализации инвестиционных проектов, и 32 резервуара, работы на которых выполнены в рамках Программы ТПР;
- выполнено техническое перевооружение 18 автоматизированных систем управления технологическим процессом;
- обеспечено функционирование 7 систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов;
- выполнена замена 46 насосов и 42 электродвигателей;
- 70 объектов системы магистральных трубопроводов оснащены инженерно-техническими средствами охраны.

За 2025 год выполнено
строительство

555 км

новых и реконструкция 480 км существующих
магистральных трубопроводов



Повышение операционной эффективности

Согласно Программе ПОЭиСР, процесс повышения операционной эффективности Компании реализуется одновременно по двум направлениям:

1. Повышение качества/количества предоставляемых услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов.
2. Повышение эффективности использования ресурсов.

В рамках первого направления с целью обеспечения надежности и полноты поставки нефти и нефтепродуктов на внутренний рынок и экспорт в 2025 году ПАО «Транснефть» были реализованы следующие мероприятия (группы мероприятий):

- внедрение инновационных технологий и оборудования;
- строительство и модернизация основных фондов;
- импортозамещение и локализация производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации.

В рамках второго направления с целью повышения эффективности использования ресурсов ПАО «Транснефть» в 2025 году были реализованы следующие мероприятия (группы мероприятий):

- повышение эффективности управления основными средствами;
- повышение эффективности расходования энергоресурсов;
- совершенствование организационно-функциональной структуры;
- совершенствование системы мотивации и оплаты труда персонала;
- оптимизация операционных расходов;
- внедрение современных технологий и использования инноваций;
- внедрение Системы развития Транснефть – ОПТИМУМ.

Совет директоров ПАО «Транснефть» решением от 11.03.2026 (протокол №4) утвердил Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2030 года.

Основные целевые показатели реализации мероприятий Программы ПОЭиСР на период до 2030 года

По итогам выполнения Программы ПОЭиСР к 2030 году планируется обеспечить достижение следующих основных целевых показателей реализации мероприятий:

№ п/п	Наименование целевого показателя	Целевой показатель
1	Удельная аварийность на магистральных нефтепроводах, аварийных событий в год на 1 тыс. км линейной части МТ	0,062
2	Снижение в сопоставимых условиях удельного энергопотребления электроэнергии, %	не менее 2,5
3	Оптимизация операционных расходов, млрд руб.	21,0
4	Производительность труда в натуральном выражении, млн т-км/чел.	не менее 11,8
5	Коэффициент постоянства стажевого уровня, %	не менее 58

Результаты 2025 года по основным целевым показателям Программы ПОЭиСР

№ п/п	Наименование целевого показателя	План	Факт
1	Удельная аварийность на магистральных нефтепроводах, аварийные события в год на 1 тыс. км линейной части магистральных трубопроводов	не более 0,063	0,03
2	Снижение в сопоставимых условиях удельного энергопотребления электроэнергии по основному виду деятельности, %	транспортировка нефти – не менее 0,5 , транспортировка нефтепродуктов – не менее 0,5	транспортировка нефти – 0,68 , транспортировка нефтепродуктов – 0,66
3	Оптимизация операционных затрат, млрд руб.	3,4	6,2
4	Производительность труда в натуральном выражении, млн т-км/чел.	не менее 13,1	13,5
5	Коэффициент текучести кадров ¹⁵ , %	не более 5,5	3,4 ¹⁶

По итогам выполнения Программы ПОЭиСР в 2025 году ПАО «Транснефть» обеспечило достижение целевых показателей эффективности.

¹⁵ С 2026 года «Коэффициент текучести кадров» заменен на «Коэффициент постоянства стажевого уровня».

¹⁶ Периметр ОСТ, участников Программы ПОЭиСР ПАО «Транснефть».

Инновационное развитие

Разработка и внедрение новой техники и технологий в 2025 году способствовали выполнению стратегических показателей деятельности ПАО «Транснефть».

В рамках реализации инновационного проекта «Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов» проведена модернизация и введены в промышленную эксплуатацию 5 диагностических комплексов, в том числе 1 ультразвуковой прибор, 2 комбинированных магнитных, 1 комбинированный магнитно-ультразвуковой и 1 многоканальный профиломер с навигационной системой. Разработка, производство и дальнейшая эксплуатация внутритрубных дефектоскопов предусматривает применение широкого спектра цифровых технологий, включая технологии искусственного интеллекта. Всего в рамках реализации Программы инновационного развития с 2011 года введено в эксплуатацию более 90 приборов. Внедрение результатов выполнения проекта позволило повысить общий уровень прозрачности данных диагностирования магистральных трубопроводов за счет применения передовых высокоточных внутритрубных диагностических комплексов. Последние разработки АО «Транснефть – Диаскан» по параметрам точности и разрешающей способности соответствуют зарубежным аналогам, а по некоторым характеристикам опережают их.

В 2025 году в рамках Сводного плана научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» было предусмотрено выполнение тематик НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещения используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, а также в области экологии и изменения климата.

В результате их выполнения в 2025 году в том числе разработаны:

- конструкция подшипников для насосов магистральных НМ 10000-210 производства АО «ТНН» с характеристиками, соответствующим импортным подшипникам Zollern (Германия), которая обеспечивает их полную взаимозаменяемость с существующими подшипниками насосов данного типоразмера. Данная конструкция не требует дополнительных доработок при установке в насос, что позволяет снизить время сборки насоса и повысить надежность опорного узла. Производство подшипников обеспечит технологическую независимость от зарубежных поставок. На разработанное техническое решение в 2025 году получен патент на изобретение №2849397;
- программное обеспечение, позволяющее осуществлять конвертацию диагностических данных, записанных внутритрубными диагностическими приборами, для определения фактической высоты выявленных дефектов и исключить наличие потерь диагностической информации для коррозионных дефектов с остаточной

Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть» в 2025 году составил

10,228
млрд руб.

толщиной стенки трубы менее 3 мм. Применение нового программного обеспечения позволит уточнить предельные сроки устранения таких дефектов и тем самым предотвратить потенциальные инциденты. Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2024691962.

Кроме того, в 2025 году выполнялся ряд других НИОКР, в рамках которых проводилась разработка автоматизированных систем и программных комплексов, направленных на повышение надежности и безопасности работы магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов, в том числе:

- программное обеспечение для определения параметров коррозионных дефектов по диагностическим данным магнитных внутритрубных инспекционных приборов (ВИП);
- программное обеспечение автоматизированного определения типа и параметров дефекта с учетом одновременного анализа диагностических данных всех типов ВИП;
- программный прототип специальной системы контроля целостности магистральных трубопроводов;
- программное обеспечение для анализа показателей надежности участков линейной части магистральных трубопроводов;
- программный прототип модульной аналитической системы идентификации ситуаций разгерметизации магистрального трубопровода;
- программное обеспечение для формирования рекомендаций по результатам оценки технического состояния системы противокоррозионной защиты.



Основной организацией Группы «Транснефть», выполняющей НИОКР и осуществляющей взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры, является отраслевой научно-исследовательский институт ООО «НИИ Транснефть». Также НИОКР в 2025 году выполняли и другие организации системы «Транснефть».

В реализации НИОКР и НТР в 2025 году участвовали ведущие отечественные организации отраслевой науки и производства, включая: 11 вузов, 2 организации РАН, 15 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций.

В соответствии с Методическими указаниями по разработке и актуализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием¹⁷ в 2025 году с привлечением независимой экспертной организации проведено сопоставление уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности ПИР с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов – лидеров в области строительства и эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов. Результаты сопоставления свидетельствуют о высокой степени технологической готовности ПАО «Транснефть» и ее способности конкурировать на международном уровне и будут учтены в 2026 году при разработке новой ПИР на 2027–2031 годы.

В 2023–2025 годах по основным ключевым показателям эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» получены следующие результаты:

Наименование целевого показателя	ед. изм.	Значения			
		2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт
Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	млн руб.	9 943	10 149	7 650	10 228
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период	шт.	42	42	43	43

В 2025 году сформирован и утвержден Правлением ПАО «Транснефть» (протокол от 30.10.2025 №36) Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ на период до 2028 года, в котором предусмотрено выполнение 103 НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещение используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

¹⁷ Методические указания утверждены решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, протокол от 25.10.2019 №34-Д01.

Продвижение на внешних рынках

Группа «Транснефть» является одним из мировых лидеров по производству оборудования и предоставлению сервисных услуг для нужд трубопроводной отрасли. Компания продолжает делиться опытом строительства, эксплуатации, поддержания и ремонта трубопроводной системы, а также развивать сотрудничество с ведущими мировыми компаниями.

АО «Транснефть – Диаскан»

В 2025 году общество успешно провело диагностические работы для ряда крупных российских трубопроводных операторов.

Кроме того в 2025 году АО «Транснефть – Диаскан» продолжило работы по внутритрубной диагностике (ВТД) трубопроводов в интересах ключевых заказчиков. По трем контрактам выполнена внутритрубная диагностика семи участков после строительно-монтажных работ. Заключен и исполнен договор по продаже технических отчетов.

В результате за 2025 год всего продиагностировано свыше 980 км трубопроводов по 15 договорам.

Значительные производственные мощности позволили АО «Транснефть – Диаскан» выполнить поставки композитных материалов для ремонта трубопроводов.

В 2026 году общество планирует продолжить выполнять работы по ВТД. АО «Транснефть – Диаскан» планирует продиагностировать трубопроводы внешних контрагентов суммарной протяженностью более 1 100 км.

**В 2025 году АО «Транснефть – Диаскан»
продиагностировано свыше**

980
км трубопроводов

ООО «НИИ Транснефть»

В отчетном периоде обществом выполнены 5 наряд-заказов по рамочному договору на оказание экспертно-консультационных услуг, а также услуг по научному консалтингу и технологическому аудиту:

- исследование компенсатора выносного причального устройства с целью оценки остаточной прочности, степени старения и износа резины, сроков службы и рекомендаций по моментам затяжки при установке на штатное место;
- металловедческие исследования катушки нефтепровода с определением характеристик и состояния металла труб, ведущих к образованию трещин и аномалий продольных швов;
- экспертиза крепежных шпилек, гаек подводных плавучих шлангов выносных причальных устройств с целью определения остаточной прочности и расчета сроков эксплуатации;
- анализ Методики определения эффективности антифрикционной присадки;
- актуализация внутренних нормативных документов.

В рамках работы постоянной экспертной группы по энергоэффективности МАТН проведен бенчмаркинг энергоэффективности объектов нефтепроводной системы КТК.

В рамках срока действия лицензионного договора (на период до 2029 года) с ОАО «Гомельтранснефть Дружба» предоставлено неисключительное право пользования программным комплексом «Автоматизированное рабочее место (АРМ) «Технолога»».

В отчетном году оказаны услуги по испытаниям внутренних и наружных покрытий, нанесенных на трубопроводы, сварных соединений и соединительных деталей трубопроводов.



АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»

В 2025 году АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология» выполнило комплекс метрологических работ и услуг в интересах внешних заказчиков на территории России и за ее пределами.

Речь идет о техническом обслуживании средств измерений и оборудования систем измерений количества и показателей качества нефти (нефтепродуктов), испытаниях в целях утверждения типа, калибровки, поверки и градуировки резервуаров, проведении приемо-сдаточных испытаний оборудования, подготовке к поверке средств измерений, контроле метрологических характеристик средств измерений,

градуировке технологических трубопроводов, разработке программного обеспечения для оборудования, разработке и аттестации методик измерений, метрологической экспертизе технической документации. Также предприятие осуществило поставку оборудования с выполнением монтажных и пусконаладочных работ (оказанием услуг).

В 2026 году АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология» планирует выстроить внешнеэкономическую деятельность по аналогии с 2025 годом, с прицелом на дальнейшее увеличение объемов реализации оборудования, а также метрологических и иных профильных работ и услуг.

ООО «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)

В части, касающейся работы с внешними заказчиками в 2025 году, заводы АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» и АО «Транснефть Нефтяные Насосы» (АО «РЭД» и АО «ТНН») укрепили свои позиции в рамках ранее заключенных контрактов и достигнутых договоренностей, в частности:

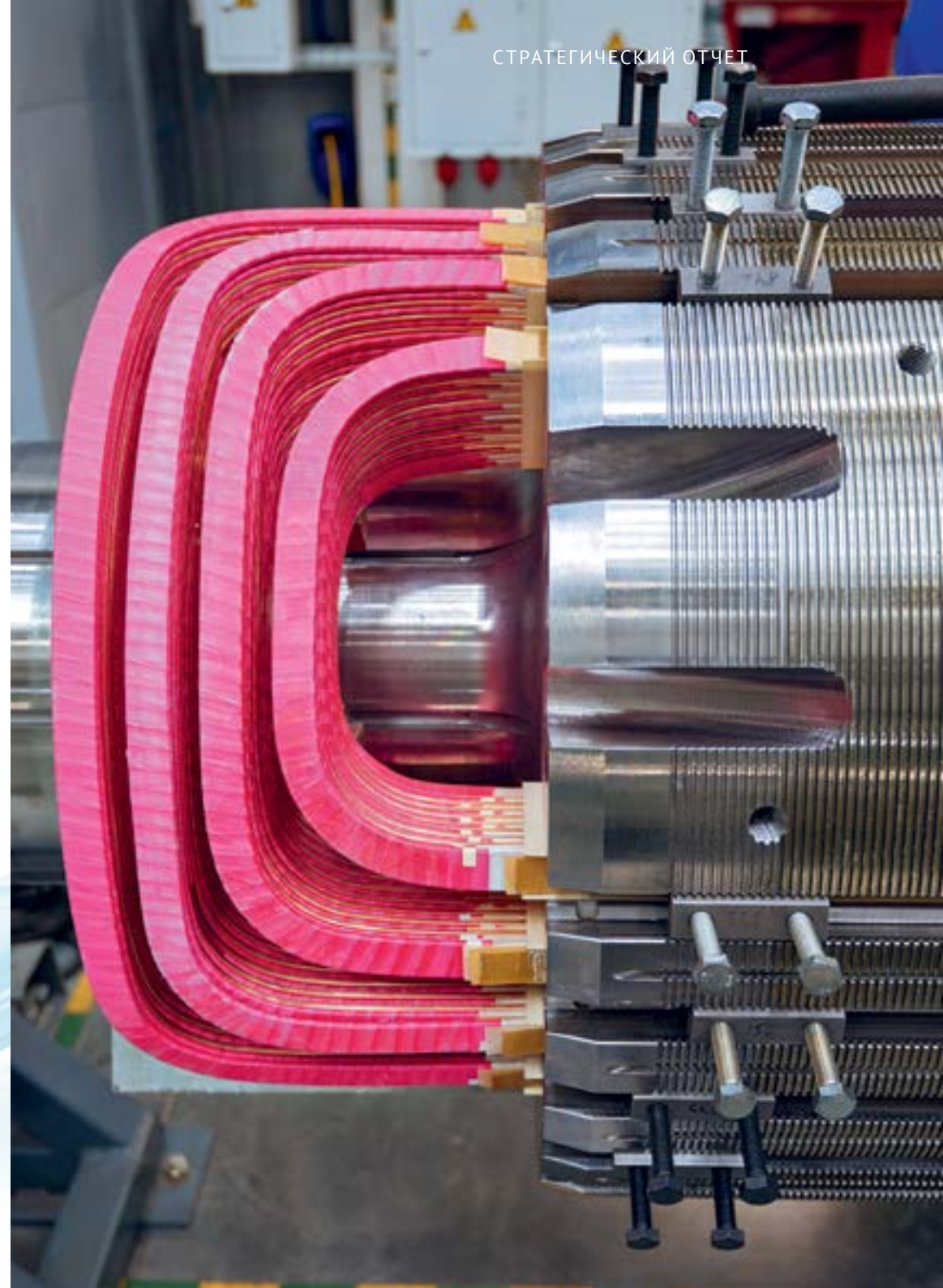
- Заключен контракт на поставку 11 единиц электронасосных агрегатов АНМ 4500-650 для установки на 3 нефтеперекачивающих станциях АО «КТК-Р» («А-НПС-4А», «Комсомольская» и «Кропоткинская»). Реализован сменный ротор, изучается возможность поставки сменного ротора для магистрального насоса.
- Атомная энергетика. Реализуется контракт на изготовление и поставку секционных насосных агрегатов для морских плавучих энергоблоков. В рамках реализации проекта модернизирован испытательный центр АО «ТНН».
- Судостроение. В рамках договора контрагенту поставлены 2 единицы электродвигателей для винторулевой колонки судов ледокольного класса, еще 2 единицы аналогичных электродвигателей находятся в изготовлении.
- Топливо-энергетический комплекс (ТЭК). Заключен контракт на изготовление статоров возбуждителя генератора. Реализован проект по изготовлению и поставке электродвигателя для механизма газодожимной компрессорной установки на Челябинской ТЭЦ-4, входящей в состав ПАО «Форвард Энерго».
- Ветроэнергетика. Заключен контракт на изготовление и поставку генераторов для ветроэнергетических установок (ВЭУ) в количестве 184 единиц с учетом трех опытных образцов для головной (пилотной) ВЭУ.

Активно развивается направление по созданию отечественных электродвигателей для железнодорожного транспорта. Из числа успешных проектов ООО «УДМ» можно отметить освоение четырех типов асинхронных тяговых электродвигателей, в частности:

- АТД 1000 для грузового электровоза «Малахит»;
- ТАД 430 для грузового тепловоза;
- ТАД 330 для электропоездов «Ласточка» и «Финист»;
- ТАД 650 для высокоскоростных поездов.

ТАД 650 является уникальным высокоскоростным электродвигателем, который будет устанавливаться на поезда для первой в России высокоскоростной магистрали Москва – Санкт Петербург.

Основным вектором развития для ООО «УДМ» на 2026 год и последующие годы является наращивание компетенций, расширение существующих и освоение новых рынков сбыта. Акцент планируется сделать на отрасли атомной энергетики и ТЭК. Из перспективных направлений рассматривается металлургия и горнодобывающая промышленность.





АО «Томский завод электроприводов» (АО «ТОМЗЭЛ»)

В 2025 году общество осуществило поставку внешним заказчикам для объектов на территории Российской Федерации и Республики Казахстан 89 единиц электроприводов и устройств размыка донных отложений в резервуарах для хранения жидких углеводородов.

Заключены договоры на поставку 33 единиц продукции внешним заказчикам в 2026 году.

В течение 2025 года обществом заключен 21 новый договор (спецификация) с внешними заказчиками на поставку продукции и оказание услуг. Суммарно выручка от поставок продукции внешним заказчикам выросла в 2 раза по сравнению с предыдущим периодом и составила 3,92% по отношению к общей выручке общества.

ООО «Транснефтьэнерго»

В отчетном периоде общество по договорам со 109 внешними заказчиками оказывало услуги по реализации электроэнергии и мощности, по управлению спросом, по предоставлению консультационных услуг, а также выполняло работы по энерго-сервису.

В 2026 году общество планирует выстроить свою деятельность аналогичным образом.

ООО «Транснефть Телеком»

В 2025 году обществом оказаны услуги по предоставлению каналов связи в интересах 42 коммерческих заказчиков вне системы «Транснефть» на территории Российской Федерации, а также 9 международным заказчикам на территории ближнего и дальнего зарубежья, преимущественно для обеспечения транзитного обмена данными Европа – Азия, а также по предоставлению каналов связи и доступа к ресурсам сети Интернет для оператора связи Республики Беларусь.

Основной задачей в 2025 году для общества было сохранение действующих клиентов, а также привлечение внешней коммерческой выручки без существенных затрат на организацию сети и дополнительных расходов на приобретение оборудования.

В связи с принятым ПАО «Транснефть» решением о ликвидации ООО «Транснефть Телеком» доходные договоры с 01.08.2025 переведены на АО «Связьтранснефть».

Общество рассматривает как одно из перспективных направлений развития коммерческих отношений в 2026 году организацию международного телекоммуникационного трансграничного маршрута для операторов связи государств ближнего зарубежья, а также привлечение выручки от транзита трафика через Российскую Федерацию для белорусских, казахстанских и китайских операторов.

АО «Транснефть – Верхняя Волга»

Завод «Транснефтемаш», входящий в группу АО «Транснефть – Верхняя Волга», в 2025 году осуществил поставку АО НПП «Класс» котла водогрейного жаротрубного исполнения (1 ед.).

ООО «Транснефть-Логистика»

В 2025 году обществом продолжена работа по поставке сырьевых компонентов и комплектующих импортного производства с учетом потребностей ОСТ.

Количество ОСТ, осуществляющих закупки силами общества, выросло с 8 в 2024 году до 21 в 2025 году. Портфель подписанных контрактов суммарно составил 2,24 млрд руб.

В 2026 году ООО «Транснефть-Логистика» планирует выстроить свою работу по двум обозначенным выше направлениям аналогичным образом.

Программа отчуждения непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» и Реестр непрофильных активов Группы «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 14.10.2016 №17) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 и актуализированы решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 27.12.2017 №20) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 №6604п-

П13. Решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 20.04.2020 №7) Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» признана завершенной.

В 2024 году Совет директоров ПАО «Транснефть» принял решение о нецелесообразности разработки Программы отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» (протокол от 22.11.2024 №19).

Время – деньги

Финансовый отчет





Основные финансово-экономические показатели Группы «Транснефть» по МСФО, млн руб.



Консолидированная
финансовая отчетность
(transneft.ru)

Показатель	2025	2024	Абсолютное изменение	Изменение, %	2023
Выручка	1 440 281	1 423 904	16 377	1,2	1 330 899
Операционные расходы без учета амортизации и обесценения	(855 666)	(878 890)	23 224	(2,6)	(778 083)
Операционная прибыль без учета амортизации и обесценения	584 615	545 014	39 601	7,3	552 816
Амортизация	(237 428)	(230 817)	(6 611)	2,9	(242 036)
Обесценение внеоборотных активов	(97 506)	(31 990)	(65 516)	3x	(1 106)
Операционная прибыль	249 681	282 207	(32 526)	(11,5)	309 674
Прибыль до налогообложения	389 996	423 833	(33 837)	(8,0)	396 515
Расходы по налогу на прибыль	(148 869)	(123 857)	(25 012)	20,2	(82 233)
Прибыль за отчетный год	241 127	299 976	(58 849)	(19,6)	314 282
Прочий совокупный расход за вычетом налога на прибыль	(15 263)	11 081	(26 344)	x	2 368
Общий совокупный доход за вычетом налога на прибыль	225 864	311 057	(85 193)	(27,4)	316 650
EBITDA	585 027	545 409	39 618	7,3	553 088
Долг / EBITDA, ед.	0,6	0,7	(0,1)	x	0,8

Выручка Группы «Транснефть» за 2025 год по МСФО

1,440
трлн руб.

Выручка, млн руб.

Показатель	2025	Доля в общей сумме выручки, %	2024	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2023
Выручка от основных видов деятельности	1 058 873	73,5	963 637	67,7	95 236	9,9	923 613
Выручка от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота	73 935	5,1	66 952	4,7	6 983	10,4	61 279
Выручка от товарных операций	276 083	19,2	364 983	25,6	(88 900)	(24,4)	317 643
Прочая выручка	31 390	2,2	28 332	2,0	3 058	10,8	28 364
Выручка всего	1 440 281	100,0	1 423 904	100,0	16 377	1,2	1 330 899

Выручка от основных видов деятельности

Показатель «Выручка от основных видов деятельности» включает выручку от оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов. Рост выручки от основных видов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, относительно аналогичного периода прошлого года составил 95 236 млн руб., или 9,9%, и обусловлен преимущественно ростом тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов.

Выручка от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота

Рост выручки от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с 2024 годом составил 6 983 млн руб., или 10,4%, и обусловлен ростом тарифов и грузооборота.

Выручка от товарных операций

Снижение выручки от товарных операций за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, относительно аналогичного периода прошлого года составило 88 900 млн руб., или 24,4%, и обусловлено уменьшением выручки от продажи нефти из-за снижения средней цены нефти.

Рост выручки от основных видов деятельности за год составил

95,236
млрд руб.

Прочая выручка

Показатель «Прочая выручка» включает выручку от оказания услуг по компаундированию нефти, услуг по хранению нефти и нефтепродуктов, услуг связи, услуг по диагностике, услуг по технологическому подключению к магистральным трубопроводам, информационных услуг, связанных с транспортировкой нефти, от сдачи имущества в аренду, от перепродажи товаров и выручку от оказания прочих услуг.

Рост прочей выручки за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с 2024 годом на 3 058 млн руб., или 10,8%, в основном связан с увеличением выручки от оказания швартовых и экологических услуг, услуг по подключению к системе магистральных нефтепроводов и прочих услуг.



Операционные расходы, млн руб.

Статьи операционных расходов	2025	Доля в общей сумме расходов, %	2024	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2023
Расходы на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы, пенсионные начисления и расходы на добровольное страхование работников	352 744	41,2	306 461	34,9	46 283	15,1	265 955
Материальные затраты	114 205	13,3	102 679	11,7	11 526	11,2	100 857
Себестоимость проданных товаров	278 606	32,6	359 623	40,9	(81 017)	(22,5)	308 249
Прочие расходы	110 111	12,9	110 127	12,5	(16)	-	103 022
Операционные расходы без учета учета амортизации и обесценения	855 666	100,0	878 890	100,0	(23 224)	(2,6)	778 083

Причины изменения статей операционных расходов

Расходы на оплату труда включают в себя заработную плату, расходы на создание резерва на выплату вознаграждения по итогам года и резерва по неиспользованным отпускам и прочие вознаграждения в соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».

Рост расходов на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с показателем за прошлый год на 46 283 млн руб., или 15,1%, обусловлен совершенствованием оплаты труда работников Группы, в том числе в целях соблюдения трудового законодательства в части МРОТ и социального пакета работников Группы.

Увеличение материальных затрат на 11 526 млн руб., или 11,2% за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом связано в основном с ростом расходов на электроэнергию, что обусловлено увеличением средневзвешенных тарифов на электроэнергию и мощность.

Снижение себестоимости проданных товаров за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с показателем за прошлый год на 81 017 млн руб., или 22,5%, вызвано снижением средней рыночной стоимости нефти и объема реализации нефти.

В прочие расходы включены расходы на услуги по ремонту и поддержанию надлежащего технического состояния основных средств, налог на имущество и прочие налоги, кроме налога на прибыль, услуги связи, транспортные расходы, командировочные расходы, результирующие статьи доходов и расходов, связанные с выбытием основных средств и прочих активов, полученные и уплаченные штрафы и пени, а также прочие операционные доходы и расходы.

Формирование EBITDA, млн руб.

Показатель	2025	2024	Абсолютное изменение	Изменение, %	2023
Прибыль за отчетный год	241 127	299 976	(58 849)	(19,6)	314 282
Корректировки:					
расходы по налогу на прибыль	148 869	123 857	25 012	20,2	82 233
амортизация	237 428	230 817	6 611	2,9	242 036
обесценение внеоборотных активов	97 506	31 990	65 516	3,0x	1 106
чистые финансовые доходы	(90 859)	(86 781)	(4 078)	4,7	(44 604)
доля в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний	(27 686)	(23 938)	(3 748)	15,7	(33 838)
прочие доходы	(21 358)	(30 512)	9 154	(30,0)	(8 127)
EBITDA	585 027	545 409	39 618	7,3	553 088

Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (EBITDA) является показателем, который представляет инвесторам полезную информацию, поскольку является индикатором эффективности деятельности Группы, включая способность финансировать капитальные затраты, приобретения компаний и другие инвестиции, а также способность привлекать и обслуживать кредиты и займы. Для некоторых инвесторов, аналитиков и рейтинговых агентств EBITDA обычно служит основанием для оценки и прогноза эффективности и стоимости компаний нефтегазовой отрасли. Этот показатель не должен рассматриваться отдельно в качестве альтернативы показателям прибыли за период, прибыли от основной деятельности или любому другому показателю эффективности деятельности Группы, отраженному в консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Прибыль до вычета процентов, налога
на прибыль и амортизации (EBITDA)
в 2025 году составила

585,027
млрд руб.



Анализ денежных потоков, млн руб.

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года			
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	438 958	449 331	(10 373)	(2,3)	425 058
Денежные средства, направленные на приобретение основных средств и НМА, нетто	(355 912)	(329 303)	(26 609)	8,1	(259 986)
Свободный денежный поток	83 046	120 028	(36 982)	(30,8)	165 072
Денежные средства, полученные в прочей инвестиционной деятельности	245 599	57 315	188 284	4,3x	64 516
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(219 707)	(203 501)	(16 206)	8,0	(209 401)
Чистый денежный поток	108 938	(26 158)	135 096	x	20 187
Изменение величины денежных средств и их эквивалентов в результате колебания валютного курса	(970)	2 513	(3 483)	x	1 338
Чистое изменение величины денежных средств и их эквивалентов	107 968	(23 645)	131 613	x	21 525

Операционная деятельность

Основным источником денежных средств Группы являются средства, полученные от операционной деятельности. Сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2024 года, уменьшилась на 10 373 млн руб., или 2,3%, и составила 438 958 млн руб.

Изменения денежных потоков от операционной деятельности сформировались по следующим статьям, млн руб.

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года			
Денежные поступления от заказчиков	1 534 169	1 502 361	31 808	2,1	1 397 262
Денежные средства, уплаченные поставщикам, работникам и налоги, отличные от налога на прибыль	(1 064 720)	(1 103 321)	38 601	(3,5)	(995 311)
Проценты уплаченные	(20 324)	(24 701)	4 377	(17,7)	(31 721)
Налог на прибыль уплаченный	(178 526)	(94 380)	(84 146)	89,2	(82 350)
Возврат страховых взносов, НДС и других налогов из бюджета	168 552	166 085	2 467	1,5	135 613
Обеспечительные платежи по налогу на сверхприбыль	-	-	-	x	(2 384)
Прочее (использование)/ поступление	(193)	3 287	(3 480)	x	3 949
Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности	438 958	449 331	(10 373)	(2,3)	425 058

Сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2024 года, уменьшилась на 10,373 млрд руб., или 2,3%, и составила

438,958
млрд руб.



Инвестиционная деятельность,

Факторами, которые привели к уменьшению на 161 675 млн руб., или 59,4%, суммы денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, являются следующие статьи отчета о движении денежных средств:

млн руб.

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года			
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(356 781)	(351 655)	(5 126)	1,5	(268 440)
Поступления от продажи основных средств	869	22 352	(21 483)	(96,1)	8 454
Проценты полученные	97 767	60 825	36 942	60,7	35 875
Приобретение долговых ценных бумаг и размещение средств на депозитах	(391 148)	(571 327)	180 179	(31,5)	(550 246)
Продажа долговых ценных бумаг и закрытие депозитов	524 441	548 350	(23 909)	(4,4)	567 154
Дивиденды, полученные от зависимых и совместно контролируемых компаний	14 576	19 197	(4 621)	(24,1)	11 724
Возврат и выдача займов	-	-	-	x	547
Приобретение инвестиций в зависимые и совместно контролируемые компании	-	-	-	x	(3 230)
Поступление денежных средств в результате изменений в структуре Группы	-	243	(243)	x	2 687
Прочее (использование)/ поступление	(37)	27	(64)	x	5
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(110 313)	(271 988)	161 675	(59,4)	(195 470)

Финансовая деятельность

Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности, увеличилась на 16 206 млн руб., или на 8,0%. В следующей таблице представлена динамика показателей денежных потоков по финансовой деятельности:

млн руб.

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года			
Погашение кредитов и займов	(76 216)	(72 062)	(4 154)	5,8	(85 279)
Привлечение займов	7 698	1 435	6 263	5,4х	27
Денежные средства, направленные для выплаты дивидендов акционерам ПАО «Транснефть» ¹⁸	(143 691)	(128 434)	(15 257)	11,9	(118 898)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующей доле	(6 994)	(5 560)	(1 434)	25,8	(5 664)
Изменение неконтролирующей доли участия	–	492	(492)	х	1 666
Возврат от депозитария невыплаченных дивидендов	5	1 461	(1 456)	(99,7)	483
Погашение обязательств по аренде	(524)	(718)	194	(27,0)	(1 450)
Прочее поступление/ (использование)	15	(115)	130	х	(286)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(219 707)	(203 501)	(16 206)	8,0	(209 401)

¹⁸За вычетом внутригрупповых дивидендов



Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности, увеличилась на

16,206
млрд руб.



Анализ ликвидности, млн руб.

Наименование	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	Изменение, %	31 декабря 2023 года
Оборотные активы, млн руб.	672 259	712 275	(5,6)	681 863
в том числе:	-	-	x	
денежные средства и их эквиваленты	223 527	115 559	93,4	139 204
краткосрочные депозиты и облигаций*	268 314	399 137	(32,8)	353 477
Краткосрочные обязательства, млн руб.	364 145	343 661	6,0	330 239
Чистый оборотный капитал, млн руб.	308 114	368 614	(16,4)	351 624
Коэффициент текущей ликвидности, ед.	1,8	2,1	x	2,1
Коэффициент быстрой ликвидности, ед.**	1,5	1,7	x	1,7
Долг***/ EBITDA, ед.	0,6	0,7	x	0,8
Долг***/ Собственный капитал, ед.	0,1	0,1	x	0,2

* Большая часть краткосрочных депозитов и облигаций состоит из депозитов и облигаций кредитных организаций и компаний с рейтингами на уровне ruAAA – ruA+ по классификации, приведенной к национальной рейтинговой шкале Эксперт РА. Таким образом, краткосрочные депозиты и облигации состоят из финансовых инструментов высоконадежных или надежных кредитных организаций и компаний.

** Коэффициент быстрой ликвидности = (Денежные средства и их эквиваленты + Краткосрочные финансовые активы + Краткосрочная дебиторская задолженность)/ Текущие обязательства.

*** Долг = Кредиты и займы + Обязательства по осуществлению арендных платежей + Резервы предстоящих расходов и платежей.

В таблице ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи, рассчитанные по ставкам, действующим соответственно на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, при этом задолженность в валюте пересчитана в рубли по курсу Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно.

млн руб.

31 декабря 2025 года	Балансовая стоимость	Поток денежных средств по погашению финансовых обязательств						
		Всего	2025	2026	2027	2028	2029	Более 5 лет
Кредиты и займы	206 993	226 430	86 948	70 887	61 981	-	-	6 614
Обязательства по аренде	9 553	57 680	3 732	3 772	3 609	3 223	3 098	40 246
Торговая и прочая кредиторская задолженность	92 733	113 022	83 591	2 029	1 936	1 007	1 003	23 456
ИТОГО	309 279	397 132	174 271	76 688	67 526	4 230	4 101	70 316

31 декабря 2024 года	Балансовая стоимость	Поток денежных средств по погашению финансовых обязательств						
		Всего	2024	2025	2026	2027	2028	Более 5 лет
Кредиты и займы	275 934	306 717	93 401	85 424	65 911	61 981	-	-
Обязательства по аренде	8 316	30 608	1 473	1 407	1 393	1 159	890	24 286
Торговая и прочая кредиторская задолженность	87 643	110 390	78 936	3 096	1 438	1 116	1 008	24 796
ИТОГО	371 893	447 715	173 810	89 927	68 742	64 256	1 898	49 082

Основные финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ. Доходы и расходы по обычным видам деятельности



Бухгалтерская
отчетность по РСБУ

Выручка от продажи товаров (работ, услуг), млн руб.

Наименование показателя	2025	2024	Изменение 2025/2024		2023
			млн руб.	%	
Выручка – всего	1 270 851	1 257 716	13 135	1,0	1 194 297
в том числе: реализация по основным видам деятельности	1 260 123	1 248 690	11 433	0,9	1 183 463
прочее	10 728	9 026	1 702	18,9	10 834

Расходы по обычным видам деятельности, млн руб.

Наименование показателя	2025	2024	Изменение 2025/2024		2023
			млн руб.	%	
Расходы по обычным видам деятельности – всего	1 169 538	1 189 471	(19 933)	(1,7)	1 117 646
в том числе:					
расходы по основным видам деятельности	1 119 835	1 140 978	(21 143)	(1,9)	1 075 264
управленческие расходы	44 526	40 741	3 785	9,3	36 333
прочее	5 177	7 752	(2 575)	(33,2)	6 049

Чистая прибыль, млн руб.

Наименование показателя	2025	2024	Изменение 2025/2024		2023
			млн руб.	%	
Чистая прибыль	145 217	108 424	36 793	33,9	187 038

Информация о стоимости чистых активов, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Стоимость чистых активов	267 241	265 739	285 719





Дебиторская задолженность, млн руб.

Вид задолженности	31.12.2025	31.12.2024	Изменение 2025/2024	31.12.2023
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 248	1 813	(565)	2 394
Расчеты по возмещению убытка, причиненного ненадлежащим исполнением обязательств	1 153	1 730	(577)	2 307
Расчеты по продаже доли в простом товариществе	0	22	(22)	39
Расчеты по предоставленным беспроцентным займам	95	61	34	48
Краткосрочная дебиторская задолженность	113 356	124 033	(10 677)	97 390
Покупатели и заказчики	30 186	29 007	1 179	26 542
Расчеты по основным видам деятельности	29 604	27 901	1 703	29 132
Расчеты по прочим видам деятельности	582	1 106	(524)	1 300
Резерв по сомнительным долгам	0	0	0	(3 890)
Авансы выданные	24 084	22 628	1 456	14 280
По договорам по основным видам деятельности	26 780	19 788	6 992	12 868
По агентским договорам по основным видам деятельности	307	2 630	(2 323)	2 403
На приобретение внеоборотных активов	761	2 514	(1 753)	184
Прочие	862	1 497	(635)	1 012
НДС с авансов выданных	(4 626)	(3 801)	(825)	(2 187)
Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам	34 712	47 351	(12 639)	42 940
Налог на прибыль	0	2 105	(2 105)	1 284
Налог на прибыль КГН	0	0	0	273
НДС	34 289	44 813	(10 524)	38 289
Налог на сверхприбыль	0	0	0	1 788
ЕНП	408	417	(9)	1 292
Прочие налоги и сборы	15	16	(1)	14
Прочие дебиторы	49 551	51 571	(2 020)	42 829
Расчеты по начисленным процентам по выданным займам	197	722	(525)	1 192
Расчеты по процентам по депозитам и денежным эквивалентам	22 005	22 272	(267)	9 091
Расчеты по агентским договорам	539	1 096	(557)	641
Прочие расчеты	26 810	27 481	(671)	31 905
Резерв по сомнительным долгам	(25 177)	(26 524)	1 347	(29 201)
ИТОГО	114 604	125 846	(11 242)	99 784

Кредиторская задолженность, млн руб.

Вид задолженности	31.12.2025	31.12.2024	Изменение 2025/2024	31.12.2023
Долгосрочная кредиторская задолженность	1	1	0	1
Краткосрочная кредиторская задолженность	409 330	455 983	(46 653)	437 308
Поставщики и подрядчики	297 951	355 412	(57 461)	337 294
Расчеты по основным видам деятельности	291 251	349 486	(58 235)	330 846
Расчеты по строительству, реконструкции, модернизации и приобретению основных средств и нематериальных активов	793	1 585	(792)	1 027
Прочие расчеты	5 907	4 341	1 566	5 421
Задолженность перед бюджетом	2 498	113	2 385	112
Авансы полученные (без НДС)	63 911	52 212	11 699	60 536
По договорам по основным видам деятельности	63 305	51 559	11 746	59 629
По прочим договорам	606	653	(47)	907
Расчеты по агентским договорам	43 105	46 093	(2 988)	37 394
Расчеты по агентским договорам по основным видам деятельности	313	2 536	(2 223)	1 507
Расчеты с обществами Группы «Транснефть» по прочим агентским договорам	42 782	43 557	(775)	35 884
Расчеты по прочим агентским договорам	10	0	10	3
Расчеты по КГН	0	4	(4)	359
Расчеты с прочими кредиторами	1 865	2 149	(284)	1 613
ИТОГО	409 331	455 984	(46 653)	437 309

Обязательства по налогам и сборам, начисленные в течение года, млн руб.

№ п/п	Наименование налога	2025	2024	Изменение 2025/2024		2023
				млн руб.	%	
1.	Налог на прибыль организации	69 891	27 772	42 119	152	21 996
2.	Налог на прибыль, начисленный ответственным участником по КГН	(26)	(118)	92	(78)	(844)
3.	Налог на добавленную стоимость (НДС)	(150 600)	(162 597)	11 997	(7)	(138 271)
4.	Налог на имущество	456	449	7	2	450
5.	Прочие налоги и сборы	6 014	6 929	(915)	(13)	4 309
6.	ИТОГО	(74 265)	(127 565)	53 300	(42)	(112 360)

Увеличение суммы налога на прибыль организаций связано с повышением ставки налога с 20 до 40% с 01.01.2025 (п. 1.19 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации).



Показатели финансового состояния по РСБУ

№ п/п	Наименование показателя	Методика расчета	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	Абсолютное отклонение +/-	31 декабря 2023 года*
1	Рентабельность собственного капитала (без учета реализации нефти на экспорт)*, %	(стр. 2400Ф2 – финансовый результат от реализации нефти на экспорт * (1 – номинальная ставка по налогу на прибыль)) / ((стр. 1300Ф1н + стр.1530Ф1н + стр.1300Ф1к + стр. 1530Ф1к)/2) * 100	54,60%	39,40%	15,20	74,40%
2	Рентабельность инвестированного капитала (по операционной прибыли (без учета реализации нефти на экспорт), скорректированной на номинальную ставку налогообложения)*, % (ROIC)	(стр. 2200 Ф2 – финансовый результат от реализации нефти на экспорт) * (1 – номинальная ставка по налогу на прибыль)) / ((стр. 1600Ф1н – стр. 1520Ф1н – стр. 1550Ф1н + стр. 1600Ф1к – стр. 1520Ф1к – стр. 1550Ф1к) /2)	11,06%	8,62%	2,44	9,03%
3	Рентабельность продаж (продукции) без учета реализации нефти на экспорт, %	(стр. 2200Ф2 – финансовый результат от реализации нефти на экспорт) / (стр. 2110Ф2 – выручка от реализации нефти на экспорт)*100 %	9,70%	7,19%	2,51	8,39%
4	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности*	стр. 2110Ф2 / среднегодовая ДЗ**	10,60	11,10	-0,50	10,60
5	Коэффициент критической ликвидности (промежуточного покрытия)*	(стр. 1200Ф1 – стр. 1210Ф1 – стр. 1220Ф1) / (стр. 1510Ф1 + стр. 1520Ф1 + стр. 1540Ф1 + стр. 1550Ф1)	1,01	0,97	0,04	1,03
6	Коэффициент текущей ликвидности*	(стр. 1200Ф1 – стр. 1220Ф1) / (стр. 1510Ф1 + стр. 1520Ф1 + стр. 1540Ф1 + стр. 1550Ф1)	1,01	0,97	0,04	1,04

*Показатели за 2023–2024 гг. в текущем отчете отличаются от тех же показателей отчета 2024 года в связи с корректировкой бухгалтерской отчетности и изменением методики расчета коэффициентов.

**В расчет среднегодовой дебиторской задолженности (ДЗ) включены авансы по внеоборотным активам и ДЗ, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Источники финансирования капитальных вложений

Капитальные вложения ПАО «Транснефть» по РСБУ в 2025 году составили

9,946

млрд руб.

Источники финансирования капитальных вложений представлены в Приложении №4.



Наследие прошлого. Энергия настоящего.
Уверенность в будущем

Устойчивое развитие





Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть»

«Транснефть» разделяет и использует универсальные общечеловеческие принципы и цели ООН в области устойчивого развития, выступающие в качестве ориентиров в данной области для большинства стран мира. В частности, Группа «Транснефть» разделяет основные принципы устойчивого развития, закрепленные в Декларации по окружающей среде и развитию, принятой в Рио-де-Жанейро в июне 1992 года на Конференции ООН по окружающей

среде и развитию, а также вносит свой вклад в достижение Целей ООН в области устойчивого развития, принятых резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН 25 сентября 2015 года.

Группа «Транснефть» внедряет принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Соответствие этим принципам Группа рассматривает как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости.

Соответствие целей Компании Целям в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года

Вклад Группы «Транснефть» в реализацию Целей устойчивого развития ООН

ЦУР												
Вклад Компании	Возможности для трудоустройства в регионах присутствия. Социальные инвестиции. Поддержка коренных народов.	Повышение интереса к здоровому образу жизни, развитие физической культуры и спорта в трудовых коллективах.	Поддержка высшего образования, а также обеспечения качественной реализации основных программ образования в ряде школ в регионах присутствия и в опорных отраслевых вузах.			Работа по использованию возобновляемых источников энергии.	Обеспечение максимально достойного уровня заработной платы, уважение и защита трудовых прав и обеспечение безопасных условий труда для всех работников.	Применение инновационных технологий.	Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры. Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений.	Снижение удельного потребления.		Участие в международных инициативах по продвижению устойчивого развития. Обмен опытом эффективной и безопасной транспортировки нефти и нефтепродуктов с операторами трубопроводных систем зарубежных стран в рамках MATN.
Достижения 2025 года	Расходы на благотворительную деятельность – 13,3 млрд руб. В 2025 году создано более 2 тыс. рабочих мест.	Реализация проектов в области медицинского обеспечения.	Финансирование материально-технической базы 8 опорных вузов в объеме 50,92 млн руб.	Поддержание нормативного уровня очистки сточных вод за счет реализации комплекса водоохранных мероприятий. За 2025 год было выпущено более 4 млн экземпляров молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия ПАО «Транснефть».			Расходы на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы, пенсионные начисления и расходы на добровольное страхование работников – 352,7 млрд руб. Среднемесячная заработная плата в 2025 году – 192,1 тыс. руб.		Инвестиции в местные сообщества 13,3 млрд руб.		Высажено более 700 тыс. деревьев, в том числе 339 шт. краснокнижных.	Диалог с аналитиками, акционерами и инвесторами, ключевыми специализированными аналитическими агентствами по вопросам устойчивого развития.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2025 году
1	Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики, специализированные рейтинговые агентства по вопросам устойчивого развития)	- Повышение акционерной стоимости. - Финансовые и производственные показатели. - Стратегия развития бизнеса. - Инвестиционная программа. - Дивидендная политика. - Долговые показатели и структура долгового портфеля. - Политика и результаты работы ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития.	- Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации». - Проведение Общих собраний акционеров. - Проведение заседаний Совета директоров и заседаний Комитетов при Совете директоров. - Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав. - Встречи и телефонные конференции с аналитиками и инвесторами. - Ответы представителей Компании на поступающие вопросы со стороны аналитиков и инвесторов. - Предоставление информации рейтинговым агентствам, в том числе специализированным рейтинговым агентствам по устойчивому развитию.	- Интегрированный Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2024 год, включающий Отчет об устойчивом развитии, утвержден распоряжением Росимущества от 27.06.2025 №1262-р, размещен на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации». - Выплачены дивиденды за 2024 г. в размере 198,25 руб. на 1 обыкновенную и 1 привилегированную акцию. Общая сумма дивидендов за 2024 г., выплаченных в 2025 г., составила 143 691 млн руб. - Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами. - Опубликована консолидированная финансовая отчетность за 2024 год, за 3, 6, 9 и 12 месяцев 2025 года. - Опубликованы существенные факты на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»¹⁹ и на сайте Компании. - На сайте Компании размещены IR-релизы. - Проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав, по предоставлению запрошенной информации и документов. - В течение года осуществлялось поддержание регулярного диалога с аналитиками, инвесторами и акционерами по интересующим их вопросам. - В 2025 году работниками Компании направлены ответы на 25 письменных и электронных обращений, даны ответы на вопросы акционеров и (или) наследников акционеров по телефону. Регистратором Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.» направлены ответы на 120 письменных обращений акционеров и государственных органов, выданы 1 067 выписок, справок и уведомлений из реестра акционеров Компании.
2	Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)	- Долговые показатели и структура долгового портфеля. - Кредитные рейтинги.	- Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании. - Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании. - Присвоение кредитных рейтингов.	- Информация об облигациях размещена на сайте Компании Облигации. - В 2025 году российские рейтинговые агентства Эксперт РА и НКР подтвердили и сохранили на прежнем уровне кредитные рейтинги ПАО «Транснефть»: - рейтинговое агентство Эксперт РА подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне ruAAA, прогноз – стабильный; - рейтинговое агентство НКР подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Транснефть» на уровне AAA.ru со стабильным прогнозом.

¹⁹ Годовой отчет за 2024 год раскрыт в ограниченном объеме согласно перечням, предусмотренным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».



№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2025 году
3	Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, компании – участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)	- Условия подключения. - Планы развития трубопроводной сети. - Тарифы на услуги Компании.	- Заключение договоров. - Размещение информации на сайте Компании. - Система обратной связи.	- В 2025 году с потребителями действовали договоры об оказании услуг: - услуги по транспортировке нефти – 135; - услуги по хранению нефти – 133; - услуги по компаундированию нефти – 90; - услуги по транспортировке нефтепродуктов – 222; - услуги по хранению и наливу нефтепродуктов – 362. - В рамках развития мелкооптовой биржевой торговли Российской Федерации с декабря 2017 года ПАО «Транснефть» предоставляет услуги оператора товарных поставок (далее – ОТП) с гарантией передачи права собственности товара по итогам биржевой сделки. В 2025 году действовало 270 соглашений ОТП с заказчиками в рамках договоров хранения и налива нефтепродуктов. - См. Клиентам https://транснефть.рф/customers/
4	Работники Группы «Транснефть» и профсоюзы	- Социальное обеспечение. - Медицинское и бытовое обеспечение. - Возможность профессионального роста и развития. - Создание рабочих мест и уровень оплаты труда.	- Коллективные договоры. - Система мотивации персонала. - Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала. - Личное страхование: добровольное медицинское страхование (ДМС), добровольное страхование от несчастных случаев и болезней, обязательное страхование жизни и здоровья. - Иммунопрофилактика. - Медицинские осмотры. - Общественное питание. - Обеспечение санитарно-бытовой инфраструктурой. - Медицинское обслуживание. - Социальное обеспечение персонала: организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение.	- По состоянию на 31.12.2025 коллективные договоры заключены в ОСТ, в которых работает 89% списочного состава Группы «Транснефть», из них 74% работников являются членами профсоюзных организаций. - В 24 ОСТ имеются профсоюзные организации, которым созданы все условия для их работы в соответствии с Федеральным законом от 12.01.1996 №10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности». - В Группе «Транснефть»: - действует единая система мотивации персонала (независимо от наличия или отсутствия профсоюзной организации); - действует Порядок взаимодействия организаций системы «Транснефть» с профсоюзными организациями, входящими в структуру Нефтегазстройпрофсоюза России, по вопросам перечисления, расходования и отчетности по целевым денежным средствам; - регулярно проводятся медицинские осмотры и иммунопрофилактика; - реализуется ДМС, добровольное страхование от несчастных случаев и болезней, обязательное страхование жизни и здоровья; - эсплуатируется и развивается санитарно-бытовая инфраструктура: здравпункты, ВЖК, столовые, буфеты, санитарно-бытовые помещения; - обеспечивается медицинское обслуживание и общественное питание путем организации функционирования на производственных объектах здравпунктов, столовых и буфетов; - проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни и формирование корпоративной культуры работников Группы «Транснефть»; - действует система корпоративного негосударственного пенсионного обеспечения.
5	Профессиональные ассоциации	Получение информации о перспективах развития ПАО «Транснефть».	- Проведение регулярных встреч. - Раскрытие информации на сайте Компании. - Участие ПАО «Транснефть» в специализированных некоммерческих организациях.	- См. https://a-kppoo.ru/, https://ctiis.ru/. - Состоялось 4 заседания Правления МАТН, а также ряд иных мероприятий, в которых Компания приняла участие. - За счет ПАО «Транснефть» в дополнение к ранее разработанным и утвержденным 11 стандартам, завершена разработка еще одного стандарта на вставки электроизолирующие. - Выполнены работы по оценке текущего состояния цифровой зрелости нефтегазовой отрасли Российской Федерации и цифровой зрелости ПАО «Транснефть», а также оценке результатов концептуального проектирования и формирования технических требований на создание КИС «Персонал» 2.0.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2025 году
6	- Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля	- Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефтепродуктопроводов. - Производственные и финансовые показатели. - Стратегия развития бизнеса. - Инвестиционные программы. - Повышение эффективности. - Безопасность ТЭК - Соблюдение экологических норм и стандартов. - Промышленная безопасность, предупреждение чрезвычайных ситуаций и гражданская оборона. - Получение информации и обмен практическим опытом в ходе рабочих встреч и экспертных дискуссий.	Сотрудничество / Взаимодействие Участие в работе специализированных комиссий / комитетов / рабочих групп / советов и пр.	- В течение 2025 года утверждены и внесены в ЕГРН сведения о границах минимальных расстояний до объектов трубопроводного транспорта организаций системы «Транснефть». - ПАО «Транснефть» и Росаккредитация завершили интеграцию Единой лабораторной информационной системы (ЕЛИС) с Федеральной государственной информационной системой Росаккредитации. - Созданы 2 договорных подразделения Федеральной противопожарной службы Государственной противопожарной службы МЧС России по охране от пожаров объектов ОСТ (АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Приволгя»). - Принято участие в заседаниях с представителями Росприроднадзора. - Принято участие в заседаниях технического комитета по стандартизации ТК 071 «Гражданская оборона, предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций» подкомиссии ПК 1 «Основополагающие стандарты» Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии под председательством ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) при рассмотрении и утверждении 28 национальных и межгосударственных стандартов. - В 2025 году надзорными и контролирующими органами проведено 734 проверки объектов ТЭК Компании, из них в том числе: - во исполнение Сводного плана проведения территориальными органами Росгвардии плановых проверок объектов ТЭК на 2025 год осуществлено 168 проверок; - территориальными органами безопасности организовано 89 мероприятий по изучению эффективности мер по АТЗ объектов ОСТ; - городскими и районными прокуратурами осуществлено 57 проверок.
7	- Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия (в т. ч. коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	- Реализация социальных программ. - Создание рабочих мест и уровень оплаты труда. - Участие в развитии местной инфраструктуры. - Благотворительность.	- Социальные и благотворительные программы. - Трудоустройство.	- Всего осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов, в том числе при взаимодействии с органами местного самоуправления и с населением регионов присутствия. - Создано более 2 тыс. рабочих мест. <i>Подробнее см. в данном разделе – «Влияние на развитие регионов присутствия», «Развитие местных сообществ».</i>
8	Поставщики и подрядчики	- Осуществление закупок. - Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков. - Повышение эффективности контроля за исполнением договорных обязательств. - Повышение качества выполнения работ на объектах Компании.	- Контроль качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения и контроль работ. - Система обратной связи.	- ПАО «Транснефть» инициирована внеплановая инспекция производства периметральных ограждений изготовителя. - Проведена инспекция площадки для производства одежды и обуви работников ведомственной охраны. Результат положительный. - По состоянию на 31.12.2025 общая обеспеченность работников ВО основными предметами форменной одежды и обуви составила 97%.
9	Бизнес-сообщество (РСПП, ТПП, Российское газовое общество)	- Сотрудничество. - Получение информации о перспективах развития Группы «Транснефть».	Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.).	Принято участие в 4 заседаниях Правления МАТН.



МОРОЗОВСКАЯ ДЕТСКАЯ ГОРОДСКАЯ
КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА

РЕГИСТРАТУРА

Затраты на благотворительность
в 2025 году составили

13,28
млрд руб.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2025 году
10	• Социальные и благотворительные организации	• Социальная ответственность.	• Реализация социальных проектов	• Затраты на благотворительность в 2025 году составили 13,28 млрд руб. • Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов.
11	• Общественные и экологические организации	• Соблюдение экологических норм и стандартов. • Программы и мероприятия по защите окружающей среды. • Повышение энергоэффективности. • Инвестиции и текущие затраты на экологию.	• Внедрение в подразделениях Компании Системы экологического менеджмента (СЭМ). • Проведение экологического аудита	• Экологические и волонтерские акции. • Экскурсии для школьников и студентов на производственные объекты ОСТ. • Тематические сессии. • Осуществлено широкое распространение информации об указанных мероприятиях в СМИ и социальных сетях. • Информация об экологическом аудите представлена в разделе Устойчивое развитие (Управление экологическим воздействием).

В результате приемной
кампании на целевое
обучение в вузы от ОСТ
зачислено

198
студентов



№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2025 году
12	Образовательные организации (вузы и пр.)	Целевое обучение, дополнительное профессиональное образование.	- Организация целевого обучения студентов в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 27.04.2024 №555. - Повышение квалификации и переподготовка работников Компании и ОСТ по совместно разработанным программам ДПО.	- В результате приемной кампании на целевое обучение в вузы от ОСТ зачислено 198 студентов. - Организована совместная разработка 7 программ централизованного повышения квалификации, организовано обучение персонала ОСТ по 43 централизованным программам.
13	Научное сообщество (вузы, НИИ, технологические компании)	Применение инновационных технологий.	Выполнение НИОКР, внедрение инновационных решений и выполнение научно-технологических работ.	- В реализации НИОКР и научно-технических работ в 2025 году приняли участие ведущие отечественные организации отраслевой науки и производства, включая: 11 вузов, 2 организации РАН, 15 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций. - С целью обеспечения информационной безопасности ПАО «Транснефть» подписано соглашение о совместном противодействии кибератакам и другим угрозам в сфере информационной безопасности с ПАО «Ростелеком» и др. - Запланированные Программой инновационного развития мероприятия и показатели, характеризующие взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры Российской Федерации, были выполнены в полном объеме.
14	СМИ	- Прозрачность бизнес-процессов. - Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании.	- Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т. п.). - Оперативное распространение информационных сообщений. - Работа с обращениями и запросами СМИ.	Количество собственных инициированных публикаций в разделе «Новости» в 2025 году составило 175 (включая пресс-релизы).

Отраслевая специфика устойчивого развития. Промышленная безопасность

Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

В рамках реализации Программы ТПР в 2025 году введено в эксплуатацию почти 700 объектов, в составе которых выполнена замена 480 км магистральных трубопроводов, введено в эксплуатацию 32 резервуара, внедрено 18 автоматизированных систем управления технологическим процессом, обеспечено функционирование 7 систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов, 70 объектов системы магистральных трубопроводов оснащены инженерно-техническими средствами охраны, заменено 46 насосов и 42 электродвигателя.

²⁰ Согласно ДПР, утвержденной Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 06.06.2024 №9).

Показатель	2025		2026
	План ²⁰	Факт	План
Замена трубы, км	550	480	570
Строительство и реконструкция резервуаров, шт.	45	32	42
Реконструкция АСУТП НПС, НППС, систем	22	18	X
Строительство и реконструкция СИКН, систем	17	7	
Замена насосов, шт.	96	46	
Замена электродвигателей, шт.	71	42	
Строительство и реконструкция КИТСО, объект	60	70	

Система управления качеством строительства

ПАО «Транснефть» планомерно внедряет и развивает современные и передовые системы менеджмента. Системный подход к внедрению организационных инноваций обеспечивает полномасштабный охват и вовлечение всех организаций системы «Транснефть» в процесс модернизации систем управления различными аспектами производственной деятельности.

В 2025 году органом по сертификации проведен второй инспекционный аудит СМК 7 ОСТ (ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Черномортранснефть»,

АО «Транснефть-Терминал», ООО «Транснефть – Балтика», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть – Сибирь», ООО «Транснефть – Восток»), в ходе которого подтверждено соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 СМК всех проверенных ОСТ, а срок действия сертификатов СМК подтвержден до 01.10.2026.

Управление качеством нефти и нефтепродуктов

Контроль показателей качества нефти и нефтепродуктов ведется на всем пути транспортировки от пунктов приема до пунктов сдачи грузоотправителям в соответствии с действующими межгосударственными и национальными стандартами, Техническими регламентами ЕАЭС и отраслевыми регламентами Компании.

Контроль качества осуществляется на приемно-сдаточных пунктах как поточными анализаторами качества, так и лабораторными методами испытаний в испытательных лабораториях контроля качества нефти и нефтепродуктов.

На 31.12.2025 функционирует 102 испытательные лаборатории Компании (52% из которых аккредитованы в Национальной системе аккредитации, остальные прошли оценку состояния измерений).

Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов

Сотрудничество при возникновении чрезвычайных ситуаций в 2025 году

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (далее – МЧС России) в течение 2025 года осуществлялось взаимодействие по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах ПАО «Транснефть».

В рамках Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору в 2025 году сторонами был подписан План работ по взаимодействию, предусматривающий совместное выполнение мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по обеспечению безопасной эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта.

В целях совершенствования практических навыков по вопросам ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разливом нефти и нефтепро-

дуктов, в организациях системы «Транснефть» в 2025 году проведено 615 учений и тренировок по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, из них 71 с участием МЧС России.

Управление рисками, связанными с таянием вечной мерзлоты и процессами изменения климата

Проектирование, строительство и эксплуатация объектов МТ (магистральных трубопроводов) на территории распространения многолетнемерзлых грунтов осуществляется с учетом следующих мероприятий:

- использование сезонно-охлаждающих устройств (термостабилизаторов грунта), применение кольцевой теплоизоляции трубопроводов, проектирование зданий и сооружений с вентилируемым подпольем, для сохранения и поддержания условий многолетнемерзлых грунтов;
- периодическое измерение температуры грунтов по обустроенным термометрическим скважинам на линейной части МТ в весенний и осенний период.



В 2025 году на объектах ОСТ
проведено

143

пожарно-
тактических
учения

Пожарная безопасность

На 31.12.2025 пожарную охрану объектов организаций системы «Транснефть» с резервуарными парками осуществляло 94 договорных подразделения ФПС ГПС общей численностью более 5 тыс. чел. и 31 ведомственная пожарная команда общей численностью 779 чел. На объектах ОСТ без резервуарных парков создано 192 пожарных поста численностью 1009 чел. с круглосуточным дежурством пожарной техники.

В соответствии с Соглашением о взаимодействии между ПАО «Транснефть» и МЧС России взамен ведомственных пожарных команд с 01.04.2025 создано 2 договорных подразделения ФПС ГПС МЧС России по охране от пожаров объектов ОСТ:

- НПС «Холмогоры» АО «Транснефть – Сибирь» – численностью 45 чел.;
- НПС «Покровская» АО «Транснефть – Приволга» – численностью 34 чел.

На вооружении подразделений пожарной охраны объектов ОСТ состояло 939 единиц пожарной техники, в том числе 98 пожарных автопеноподъемников. В целях обновления парка пожарных автомобилей в 2025 году закуплено и поставлено на объекты ОСТ 33 ед. автомобильной пожарной техники. В целях обновления парка пожарной техники на 2026 год запланирована поставка 43 автомобилей.

В 2025 году на объектах ОСТ проведено 143 пожарно-тактических учения по тушению условных пожаров, возникших в результате внешнего воздействия с отработкой действий по защите личного состава подразделений пожарной охраны и работников объектов ОСТ в условиях беспилотной опасности.

На базе ООО «Транснефть – Восток», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Верхняя Волга» создан аварийный (стратегический) запас синтетического фторсодержащего пенообразователя типа AFFF в количестве 1500 тонн (по 500 тонн в каждой ОСТ), а также план его оперативной доставки на объекты ОСТ в случае необходимости.

Между ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Транснефть» в 2025 году заключено соглашение о взаимодействии в области тушения пожаров на объектах организаций Группы «ЛУКОЙЛ» и объектах организаций системы «Транснефть», предусматривающее в том числе взаимопомощь в передаче пенообразователя для тушения пожаров.

В соответствии с Программой ТПР 2025 года на объектах ОСТ реализовано 9 объектов (8 автоматических систем пожаротушения и строительство 1 пожарного депо).

В целях предотвращения и тушения лесных пожаров в охранной зоне магистральных нефтепроводов/нефтепродуктопроводов (далее – МН/МНПП) разработаны и реализованы планы мероприятий по подготовке объектов магистральных трубопроводов к устойчивой работе в весенне-летний пожароопасный период 2025 года.

Для тушения природных пожаров в 5-километровой зоне объектов МТ ОСТ создано и укомплектовано 404 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров.

Чрезвычайных ситуаций на объектах ПАО «Транснефть» связанных с пожарами в 2025 году не допущено.

Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

Реализация в 2025 году мер по обеспечению безопасности объектов МТ нефти и нефтепродуктов

Категорирование объектов топливно-энергетического комплекса

По состоянию на 31.12.2025 в Реестр объектов ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации (далее – Минэнерго России) включены 316 категорированных объектов ОСТ, из них 298 объектам присвоена низкая категория опасности, 18 – средняя категория опасности.

Обеспечение физической защиты объектов МТ нефти и нефтепродуктов

В 2025 году охрана объектов в целях предотвращения противоправных посягательств, обеспечения пропускного и внутриобъектового режимов, предупреж-

дения и пресечения преступлений и административных правонарушений осуществлялась: подразделениями ведомственной охраны ПАО «Транснефть» (далее – ВО), собственной охраной ОСТ, частными охранными организациями (далее – ЧОО), подразделениями ФГУП «Охрана» Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации (далее – Росгвардия), подразделениями ВО Министерства транспорта Российской Федерации (далее – Минтранс России), а также подразделениями МВД Республики Беларусь.

По состоянию на 31.12.2025 из 1980 объектов Компании и ОСТ под охраной находились 1083 (2024 г. – 1086) объекта, в том числе 528 (2024 г. – 531) – под ВО ПАО «Транснефть», 467 (2024 г. – 470) – под охраной ЧОО, 6 (2024 г. – 4) – под охраной Росгвардии, 6 (2024 г. – 5) – под собственной охраной ОСТ, 3 (2024 г. – 3) – под охраной подразделений МВД Республики Беларусь, 8 (2024 г. – 8) – под охраной подразделений ВО Минтранса России, 1 (2024 г. – 2) под охраной подразделений

За 2025 год силами подразделений ВО
на охраняемых объектах ОСТ и Компании
задержано более

25 тыс. человек,

в число которых входят нарушители пропускного,
внутриобъектового режимов и нарушители
режима охранной зоны ЛЧ МТ.





транспортной безопасности (объекты, входящие в группу ПАО «НМТП»). 64 (2024 г. – 63) объекта АО «Связьтранснефть» находились на территории охраняемых объектов транспортных ОСТ.

Объекты, охраняемые ВО ПАО «Транснефть», расположены на территории 61 субъекта Российской Федерации, протяженность охраняемой ЛЧ МТ превышает 43 тыс. км в коридорном исчислении (около 65 тыс. км в однопунктном исчислении).

Подразделения ВО созданы в ПАО «Транснефть» (филиал Компании) и в 15 ОСТ.

Проведение мероприятий по предотвращению и пресечению противоправных посягательств на охраняемые объекты в 2025 году

За 2025 год силами подразделений ВО на охраняемых объектах ОСТ и Компании задержано более 25 тыс. чел., в число которых входят нарушители пропускного, внутриобъектового режимов и нарушители режима охранной зоны ЛЧ МТ.

В подразделениях ВО ОСТ проведено 32 учения антитеррористической направленности. В целях отработки практических действий при чрезвычайных ситуациях и чрезвычайных происшествиях руководителями и специалистами отрядов ВО проведено 2876 тренировок с караулами (нарядами охраны) объектов ОСТ, с нарядами мобильно-технических и подвижных групп – 122 и 361 соответственно.

За период проведения специальной военной операции работниками ВО, выполняющими задачи на постах воздушного наблюдения и противодействия беспилотным воздушным судам (далее – ПВНИП БВС), уничтожено 47 БВС самолетного типа (2024 – 7 БВС, 2025 – 40 БВС). Принимаются меры по повышению количества формируемых ПВНИП БВС, их надлежащему вооружению и оснащению.

В 2025 году, исходя из рекомендаций Минобороны России, для защиты 131 из 135 приоритетных объектов ОСТ, определенных в соответствии с Методикой оценки приоритетности в обеспечении защищенности площадочных объектов и экспертным заключением ООО «НИИ Транснефть», в штат ВО дополнительно введено 715 ед. для формирования 47 мобильных ПВНИП БВС, работа по их комплектованию продолжается.

За счет перераспределения численности ВО и внесения изменений в существующие системы и способы охраны объектов организован еще 141 пост, выставляемый в ночное время, за счет работников ВО, выполняющих в том числе задачи в составе подвижных групп по защите ЛЧ МТ.

Мобильные и стационарные ПВНИП БВС оснащены БСО, специальными средствами, средствами бронезащиты, устройствами для прицельной стрельбы, турелями и средствами оптического наблюдения.

Подготовлены огневые позиции (рубежи и места открытия огня) для ведения огня в заданном секторе.

Осуществление федерального государственного контроля (надзора) за обеспечением безопасности объектов ТЭК. Результаты обследований и проверок объектов ТЭК в 2025 году

В целях контроля исполнения обязательных требований законодательных и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в сфере оборота оружия, контролирующими органами (лицензионно-разрешительная работа, отдел вневедомственной охраны) Росгвардии за отчетный период проведено 1 269 (2024 г. – 1242) проверок.

По результатам проверок выявлено 3 нарушения правил оборота оружия и патронов к нему (ООО «Транснефть – Дальний Восток» – 1; АО «Транснефть – Сибирь» – 1; ООО «Транснефть – Восток» – 1).

В соответствии со Сводным планом проведения территориальными органами Росгвардии плановых проверок объектов ТЭК на 2025 год проверено 168 (2024 г. – 50) объектов ОСТ.

Кроме того, сотрудниками Росгвардии также были проведены 128 внеплановых проверок устранения ранее выявленных недостатков. Установлено, что они устранены в полном объеме, замечаний в ходе проверок не выявлено.

С октября по декабрь 2025 года комиссиями в составе представителей региональных государственных органов власти Удмуртской Республики, Чувашской Республики, управлений Росгвардии, УФСБ России, МЧС России, УМВД России осуществлены проверки состояния защищенности объектов ТЭК на территориях Волгоградской области, Чувашской и Удмуртской Республик, Краснодарского края от совершения АНВ с использованием БВС, с учетом изменения тактики беспилотных атак.

Комиссиями дана высокая оценка организации антитеррористической защиты указанных объектов ОСТ, а также практическим действиям производственного персонала и работников ВО при отработке условных сигналов нападения БВС.

Сотрудниками территориальных управлений ФСБ России проведено 89 (2024 г. – 71) мероприятий по изучению эффективности мер по антитеррористической защищенности объектов ОСТ.

Прокурорский надзор осуществлялся путем проведения документальных и выездных проверок антитеррористической защищенности объектов, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций техногенного характера, охранной деятельности и оборота оружия. Так, городскими и районными прокуратурами проведено 57 проверок (2024 г. – 55).

Всего надзорными и контролирующими органами проведено 1952 (2024 г. – 1 972) проверки соблюдения законодательства в сфере объектов ТЭК, по их результатам выявлено 71 (2024 г. – 128) замечание. Грубых нарушений, способствующих совершению на объектах террористических актов, не выявлено. Осуществляется системный контроль за ходом устранения недостатков в ОСТ.

Оснащенность инженерно-техническими средствами охраны категорированных по степени опасности объектов ОСТ в 2025 году

По результатам отчетного периода итоговое значение функционального ключевого показателя эффективности «Оснащение категорированных объектов инженерно-техническими средствами охраны» составило 100%, что соответствует утвержденному на 2025 год целевому значению.

На объектах ОСТ установлены технические средства охраны, имеющие новые возможности или более высокие по сравнению с аналогами характеристики, позволяющие повысить вероятность обнаружения нарушителей и защищенность объектов.

Оснащенность инженерно-техническими средствами охраны объектов ЛЧ МТ в 2025 году

Уровень оснащенности ИТСО объектов ЛЧ МН составил 89%, МНПП – 69%.

Количество несанкционированных врезок и количество пресечений хищений нефти и нефтепродуктов в 2025 году

В 2025 году общее количество несанкционированных врезок (НСВ) снизилось на 36% (32 НСВ, в 2024 году – 50). Объем похищенных нефти и нефтепродуктов остался практически на уровне 2024 года:

- 499,5 м³ нефти в 2025 году, 488 м³ в 2024 году;
- 902,26 м³ нефтепродуктов в 2025 году, 905 м³ в 2024 году.

Прямой ущерб от хищений нефти и нефтепродуктов через несанкционированные врезки вырос на 8,6% (с 62 до 67,8 млн руб.).

Значительное сокращение указанных противоправных посягательств произошло в Ленинградской (с 6 до 1 НСВ), Владимирской (с 3 до 0 НСВ), Нижегородской (с 4 до 1 НСВ) областях, Пермском и Ставропольском краях (с 2 до 0 НСВ в каждом).

Несмотря на снижение числа противоправных посягательств указанной направленности, сложной остается ситуация в Московской (6 НСВ, 2024 г. – 9), Самарской (3 НСВ, 2024 г. – 5) и Рязанской (4 НСВ, 2024 г. – 5) областях. Рост количества несанкционированных врезок отмечен в ХМАО-Югре (с 1 до 2 НСВ), в Республике Татарстан, Красноярском крае, Пензенской области (с 0 до 1 НСВ).

Впервые НСВ обнаружена на ТС ВСТО-2 в Амурской области, что свидетельствует о распространении криминального интереса к МТ ОСТ и на Дальневосточный федеральный округ.

Наибольшее количество НСВ в 2025 году зарегистрировано в Тульской области (8 против 7 за 2024 г.), однако принятыми мерами ситуацию удалось стабилизировать. Были установлены и задержаны жители Тульской области, серийно изготов-

**В 2025 году
общее количество
несанкционированных
врезок (НСВ) снизилось на**

36%

ливавшие врезки на МНПП в регионе.

Сотрудниками правоохранительных органов при содействии работников подразделений физической защиты ОСТ в 2025 году пресечено 8 (2024 г. – 11) хищений нефти и нефтепродуктов. Задержано 57 (49) злоумышленников, в том числе 20 – за преступления прошлых лет, 18 (2024 г. – 25) единиц автотранспорта, из них с похищенной нефтью и нефтепродуктами – 7 (2024 г. – 5). При этом за подготовку хищения нефти путем прокладки отвода от МН Гурьев – Куйбышев АО «Транснефть – Приволга» задержаны 10 подозреваемых лиц и 11 единиц транспорта (ч. 1 ст. 30 – приготовление к преступлению, п. 6 ч. 3 ст. 158 УК РФ – кража, совершенная из нефтепровода).

По фактам обнаружения НСВ в 2025 году возбуждено 72 уголовных дела (в том числе 19 по преступлениям прошлых лет), окончено расследованием и направлено в суд 21 уголовное дело в отношении 44 обвиняемых. Судами рассмотрено 21 уголовное дело (в том числе 16 дел по несанкционированным врезкам прошлых лет), осуждены 45 человек, из них 32 (или 71,1% от осужденных) приговорены к реальным срокам лишения свободы.

Материальный ущерб, причиненный кражами, не связанными с хищением нефти и нефтепродуктов, снизился до 2,69 (2024 г. – 69,94) млн руб. при сократившемся с 58 до 21 количестве правонарушений. По выявленным фактам возбуждено 13 уголовных дел, задержано 13 (2024 г. – 15) человек и 7 (2024 г. – 7) транспортных средств.

Основные задачи по обеспечению безопасности объектов МТ нефти и нефтепродуктов на 2026 год

Анализ обстановки позволяет предположить, что актуальность основных угроз сохранится в 2026 году.

1. В 2026 году, вероятно, сохранится риск атак с использованием БВС, ракет и снарядов реактивной артиллерии на объекты, задействованные в транспортировке нефти и нефтепродуктов.

2. Инфляция и снижение уровня жизни населения в отдельных регионах страны могут усилить криминальный интерес к кражам нефти и нефтепродуктов через НСВ.

Учитывая изложенное, проведенные в 2025 году мероприятия по обеспечению безопасности объектов МТ нефти и нефтепродуктов сохраняют свою актуальность и в 2026 году.



Инновации и НИОКР

См. в разделе «Стратегический отчет (Инновационное развитие)».

Информационная безопасность производственных объектов

В 2025 году в информационной инфраструктуре Группы «Транснефть» 71% зарегистрированных инцидентов информационной безопасности классифицированы как компьютерные атаки. Ряд из них относились к целевым компьютерным атакам. Все попытки реализации угроз в отношении информационной инфраструктуры организаций Группы «Транснефть» успешно отражены и не привели к сбою функционирования автоматизированных и информационных систем. По всем фактам компьютерных атак направлены уведомления в Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам.

По способу реализации компьютерные атаки имели следующее распределение:



В рамках совершенствования системы защиты информации, а также решения задач по импортозамещению, предусмотренных Стратегией цифровой трансформации ПАО «Транснефть», в 2025 году в Группе «Транснефть» завершены работы по созданию и развитию 6 систем информационной безопасности.

В 2025 году внедрено 38 комплексных решений по обеспечению информационной безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами, в том числе в территориальных диспетчерских пунктах ОСТ, являющихся значимыми объектами критической информационной инфраструктуры Российской Федерации. Общее количество внедренных решений на текущий момент составляет 181. В 2025 году прошел обучение 261 специалист по программе «Обеспечение информационной безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами, входящих в состав объектов критической инфраструктуры ПАО «Транснефть». На 2026 год запланировано обучение 280 специалистов. Для повышения уровня защищенности информационной инфраструктуры от компьютерных атак в 2026 году запланировано внедрение не менее 4 новых систем информационной безопасности.

Охрана труда и промышленная безопасность

План мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков

В 2025 году Группой «Транснефть» данный план мероприятий реализован на сумму **8,6 млрд руб.**

Проведение обучения и проверки знаний работников по охране труда

Более 10 тыс. работников Группы «Транснефть» в 2025 году прошли обучение на курсах целевого назначения, в том числе безопасным методам и приемам выполнения работ.

Общие корпоративные мероприятия

В целях определения лидеров культуры безопасного поведения среди ОСТ, филиалов ОСТ и структурных подразделений в 2025 году разработан и утвержден Отраслевой регламент «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок организации и проведения конкурса „Лидер культуры безопасного поведения“».

Цель конкурса для организаций системы «Транснефть»:

- снижение уровня травматизма, риска возникновения пожаров, загораний, дорожно-транспортных происшествий;
- повышение уровня культуры безопасного поведения работников;
- обобщение и распространение передового опыта в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности и безопасности дорожного движения;
- повышение дисциплины работников в части соблюдения требований законодательных актов, норм и правил в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности и безопасности дорожного движения;
- мотивация работников ОСТ к соблюдению требований охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности и безопасности дорожного движения;
- планирование и осуществление действенных мер по недопущению аварийности на опасном производственном объекте и поддержание сил и средств в постоянной готовности к локализации и ликвидации аварийных разливов нефти.

Итоги 2025 года и планы по направлению на 2026 год и среднесрочную перспективу

В целях улучшения условий труда работников и предупреждения производственного травматизма выполнен план мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков Группы «Транснефть» на 2025 год.

С 2023 года проводится технологическая работа на тему «Разработка новых моделей специальной одежды и специальной обуви работников организаций системы „Транснефть“», в рамках которой в 2025 году проведена разработка и утверждение двух общих технических требований на специальную обувь и костюмы для защиты от термических рисков электрической дуги. Кроме того, до конца 2026 года планируется разработка новых общих технических требований на специальную одежду для защиты от нефти и нефтепродуктов.

В целях анализа фактора снижения физической нагрузки на работников и повышения производительности в 2025 году проведена технологическая работа на тему: «Анализ производственных операций, при выполнении которых целесообразно применение промышленных экзоскелетов».

В 2025 году разработан нормативный документ, регулирующий процесс проведения специальной оценки условий труда: «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда на объектах организаций системы „Транснефть“».

В 2026 году запланирована разработка нормативного документа, регулирующего процесс проведения производственного контроля за условиями труда: «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок организации и проведения производственного контроля за условиями труда на объектах организаций системы „Транснефть“».

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и МЧС России в течение 2025 года осуществлялось взаимодействие по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах ПАО «Транснефть».

В 2025 году в аттестационной комиссии Минэнерго России прошли периодическую аттестацию на право ведения аварийно-спасательных работ 3 профессиональных аварийно-спасательных формирований (далее – ПАСФ) и 6 штатных аварийно-спасательных формирований (далее – НАСФ). По результатам проверок, проведенных комиссией Минэнерго России, ПАСФ и НАСФ аттестованы сроком на 3 года. Рабочая группа Минэнерго России высоко оценила уровень подготовки специалистов ПАСФ и НАСФ, а также оснащенность подразделений специализированным оборудованием для устранения возможных аварий и инцидентов с выходом нефти и нефтепродуктов.

ПАО «Транснефть» в качестве члена технического комитета по стандартизации ТК 071 «Гражданская оборона, предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций» подкомиссии ПК 1 «Основополагающие стандарты» Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии под председательством ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) в 2025 году рассмотрело и утвердило 28 национальных и межгосударственных стандартов.

В сентябре 2026 года запланировано участие представителей ПАО «Транснефть» в XVI Международном салоне средств обеспечения безопасности «Комплексная безопасность» в г. Казань.

Цифровая трансформация

В Компании реализуется Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть» (далее – СЦТ), актуализированная на период до 2027 года.

В рамках актуализации СЦТ проведены анализ цифровой трансформации нефтегазовой отрасли на 2025 год и оценка цифровой зрелости ПАО «Транснефть» на основе обновленной методологии, содержащей прозрачные метрики и привязку к отраслевым и корпоративным целям. Средневзвешенный показатель цифровой зрелости ПАО «Транснефть» достиг уровня 3,3/5, и среди промышленных отраслей наблюдается опережение среднего российского уровня в нефтегазовой отрасли.

Самая зрелая размерность «Безопасность и надежность» близка к значению 4, что соответствует лидерскому уровню развития направления: налажены процессы обеспечения информационной безопасности, устойчивости и соответствия нормативным требованиям.





Внедрение и развитие автоматизированных систем управления технологическими процессами, внедрение, тиражирование и развитие комплексных информационных систем, применение современных информационных технологий и т. д.

Планирование и контроль строительства

№ п/п	Наименование информационной системы	Количество внедрений за 2025 г., шт.	Назначение информационной системы
1	АСУТД	26 ОСТ	Автоматизированная система управления технической документацией Группы «Транснефть»
2	«Интерплан»	24 ОСТ	Корпоративная информационная система интегрированного календарно-сетевого планирования и контроля строительства «Интерплан»
3	ЛКК УСР	15 ОСТ 27 внешних компаний	Подсистема «Взаимодействие с Заявителем по вопросам оказания услуг по подключению объектов нефтедобычи, нефтеперерабатывающих заводов и нефтебаз к системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» корпоративной информационной системы «Личный кабинет контрагента»
4	КИС ГИС ТН Вторая очередь. ПК-1	18 ОСТ	Корпоративная геоинформационная система ПАО «Транснефть» для управления пространственными данными по объектам магистральных трубопроводов и сопутствующей инфраструктуре
5	ТМС	26 ОСТ	Прием и обработка телеметрии (измерений) с транспортных средств о передвижении, работе механизмов и системы видеофиксации, стиле вождения и прочих параметров
6	Мобильное ТОРО	2 ОСТ	Введена в постоянную эксплуатацию в 2 ОСТ КИС Мобильное ТОРО – Мобильное решение для цифровизации процессов технического обслуживания, обходов и ремонтов оборудования, интегрированное с КИС ПикТС. Подготовлен план тиража в ОСТ
7	КИС КПБ	14 ОСТ	Корпоративная информационная система «Комплексная производственная безопасность» для обеспечения процессов охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, включает подсистемы: • Охрана окружающей среды (ООС); • Электронные наряды-допуски (ЭНД); • Цифровой план производства работ (ЦППР); • Пенообразователь (ПО)
8	ИСУИ	В части эксплуатации: 18 (ПАО «Транснефть» и ОСТ) В части оповещения: 49 (ПАО «Транснефть» и ОСТ)	Информационная система управления инцидентами
9	ЭВОПЛАТФОРМА	6 (сервисов)	Технологическая программная платформа «ЭВОПЛАТФОРМА»
10	ЭВО.ЭРА	1 ОСТ	Целевая функционально-прикладная платформа (ФПП) цифровизации товарно-транспортной деятельности ЭВО.ЭРА
11	КИС Галактика ТПР 1.0	1 ОСТ	Типовое проектное решение «КИС Галактика»
12	КИС ВМ	5 ОСТ	Корпоративная информационная система «Витрина налогового мониторинга»
13	МЭХД	ПАО «Транснефть» и 1 ОСТ	Модуль электронного хранения документов

Стратегические планы на 2026 год

Цифровая трансформация. Внедрение и развитие автоматизированных систем управления технологическими процессами, внедрение, тиражирование и развитие комплексных информационных систем, применение современных информационных технологий и т. д.

Планирование и контроль строительства

- Завершение опытной эксплуатации первого пускового комплекса корпоративной информационной системы управления программами (КИС УП 2.0).
- Ввод в промышленную эксплуатацию и начало тиражирования в ОСТ корпоративной информационной системы интегрированного календарно-сетевого планирования и контроля строительства «Интерплан» в объеме первого и второго пусковых комплексов.
- Завершение тиражирования АСУТД в ОСТ, выполнение доработок в части развития АСУТД для обеспечения интеграционного взаимодействия системы с информационными системами контура «ИНФОМАКС» и иными корпоративными информационными системами, повышения удобства пользования системой и внедрения новых функций управления техническим документооборотом.
- Завершение разработки первого пускового комплекса корпоративной информационной системы централизованного ведения и управления сметной документацией (КИС Сметный центр) и проведение предварительных испытаний. Начало разработки второго пускового комплекса системы.
- Начало мероприятий по реализации корпоративной информационной системы управления инженерными данными (СУИД), предназначенной для автоматизации процессов формирования и управления информационными моделями объектов капитального строительства на всех этапах их жизненного цикла за счет консолидации и структуризации формируемых в различных информационных системах и программном обеспечении разнородных инженерных данных с использованием единой нормативно-справочной информации.
- Завершение тиражирования единой информационной системы проектного технического документооборота, который обеспечит возможность разработки проектной продукции АО «Гипротрубопровод» в едином информационном пространстве, обеспечит возможность беспрепятственного привлечения в процесс проектирования строительных объектов исполнителей из разных филиалов АО «Гипротрубопровод».
- Начало мероприятий по развитию КИС «Интерплан» по требованиям бизнес-подразделений Группы «Транснефть».

Геоцифровое пространство

- Начало реализации проекта перевода на импортонезависимый стек технологий подсистемы «обеспечение градостроительной деятельности» (ОГД) КИС ГИС ТН.
- Тиражирование модернизированной КИС ГИС ТН в ОСТ.

Цифровизация производственной деятельности

- В рамках проекта модернизации КИС ПиКТС ввод в опытно-промышленную эксплуатацию второй очереди.
- Завершение доработок и приемочные испытания ПК-1 второй очереди модуля «Охрана окружающей среды» КИС КПБ и начало разработки ПК-2.
- Завершение разработки и ввод в постоянную эксплуатацию модуля «Промышленная безопасность» КИС КПБ.
- Начало проекта по созданию и внедрению модуля «Обеспечение охраны труда» КИС КПБ.
- Ввод в промышленную эксплуатацию первой очереди реализации КИС ЕППО.

Цифровизация взаимодействия с контрагентами

- Разработка, проведение испытаний и ввод в промышленную эксплуатацию подсистемы «Взаимодействие с Заявителем по вопросам оказания услуг по подключению объектов нефтедобычи, нефтеперерабатывающих заводов и нефтебаз к системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» КИС ЛКК в объеме первого, второго и третьего пусковых комплексов.

Платформенные решения и датацентричность

- Ввод в промышленную эксплуатацию модернизированной информационной системы управления инцидентами (введена в январе 2026 года).
- Ввод в промышленную эксплуатацию первой очереди Единого конфигуратора цифровой модели МН/МНПП.
- Завершение испытаний библиотеки СДКУ – стандарт на базе программной платформы «Эволюция. СКАДА» в АО «Транснефть – Север».

Цифровизация товарно-транспортной деятельности

- Цифровое рабочее место оператора товарного (ЭРА.ЦРМ)
 - Внедрение в постоянную эксплуатацию в трех ОСТ первой очереди группы отраслевых решений «Цифровое рабочее место оператора товарного».

Цифровизация административно-управленческой деятельности

- Модернизация системы электронного документооборота (СЭД)
 - Начало реализации проекта перевода на импортонезависимый стек технологий системы электронного документооборота ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».



В 2025 году создано

более **2** тыс.
рабочих
мест,

на 2026 год запланирована дальнейшая реализация
намеченных мероприятий с созданием порядка
тысячи рабочих мест



Управление социальным воздействием

Взаимоотношения с потребителями

Мероприятия по взаимоотношениям с потребителями

В связи с прекращением полномочий состава Совета потребителей и отсутствием решения председателя Правительственной комиссии о новом составе Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2025 году совместные мероприятия ПАО «Транснефть» и Совета потребителей не проводились.

Влияние на развитие регионов присутствия

В 2025 году в рамках порядка возмещения убытков семейным родовым общинам Мадра и Кунноир, причиненных в результате осуществления хозяйственной деятельности ООО «Транснефть – Восток» на территории исконной среды обитания указанных общин – Красноярском крае, заключено Соглашение о возмещении убытков.

В 2025 году в целях поддержки традиционного образа жизни коренных малочисленных народов АО «Транснефть – Сибирь» оказало благотворительную помощь на общую сумму 119 118 тыс. руб., в том числе на приобретение медицинского оборудования для оснащения вновь построенной Новоуренгойской больницы в ЯНАО – 118 486 тыс. руб.

В целях социальной поддержки семей из числа КМНС и развития их традиционного образа жизни по обращениям глав семей в 2025 году оказана благотворительная помощь в размере 632 тыс. руб. на приобретение снегохода и ГСМ.

Также в целях компенсации при реализации объекта программы техперевооружения АО «Транснефть – Сибирь», расположенного на территории родового угодья (территории традиционного природопользования), представителям коренных малочисленных народов оказана финансовая поддержка на сумму 1 156 тыс. руб.

Ежегодно вблизи населенных пунктов, в которых проживают КМНС, выполняются работы по повышению безопасности в пожароопасный период. В 2025 году ООО «Транснефть – Дальний Восток» был выделен бульдозер для обновления минерализованных полос на подъездных дорогах с. Сикачи-Алян Хабаровского края.

Деятельность Группы «Транснефть» имеет значительное влияние в обеспечении доходов федерального и региональных бюджетов, способствует стабильному развитию регионов присутствия.

Группа «Транснефть» входит в число крупнейших налогоплательщиков России, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги. В 2025 году выплаты государству (совокупный объем налоговых начислений, за исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников) составили 210,3 млрд руб. В 2026 году выплаты государству планируются на уровне 169,1 млрд руб.

Развитие местных сообществ

В 2025 году было продолжено оказание помощи местным сообществам по факту обращения. Споры с участием коренных малочисленных народов Севера (в том числе штрафы и нефинансовые санкции, наложенные в связи с нарушением прав местных сообществ), в которых ПАО «Транснефть» или ОСТ выступают в качестве стороны по делу, в 2025 году отсутствовали.

В марте 2025 года ООО «Транснефть – Восток» поддержало проведение межрегиональных соревнований юных оленеводов в Республике Саха (Якутия), а также межрегиональных детских спортивных соревнований «Илмакта этэ-чимни» («Юный оленевод»). Гонки на оленях проходили на льду реки Иенгра в Нерюнгринском районе в рамках мероприятий национального праздника – Дня оленевода.

Этнокультурное мероприятие было посвящено сразу нескольким памятным датам: Году защитника Отечества, 50-летию Нерюнгринского района и 130-летию со дня рождения ведущего советского тунгусоведа, доктора исторических наук Глафиры Макарьевны Василевич. В соревнованиях приняли участие 30 детей и подростков, которые показали свое мастерство и ловкость в традиционных эвенкийских состязаниях – гонках на оленях. Заезды проходили по трем видам: верхом на оленях, на нартах и общий заезд на нартах.

Самому юному участнику гонок было 4 года. Эвенки приучают детей к езде на оленях с раннего возраста. А навыки оленеводства дети осваивают через игру в «стадо»: занимаются разведением животных, копируя действия взрослых. «Нет оленя – нет эвенка», – гласит известная эвенкийская поговорка.

По итогам соревнований все участники получили от ООО «Транснефть – Восток» памятные призы и подарки.

«Такие соревнования воспитывают чувство гордости у подрастающего поколения северян, повышают мотивацию к освоению традиционных видов хозяйственной деятельности. В конечном итоге все это позволяет нам – крупным компаниям и власти – совместными усилиями поддерживать коренные малочисленные народы Севера, сохранять уникальную культуру северных регионов», – отметил директор Нерюнгринского районного нефтепроводного управления ООО «Транснефть – Восток» Алексей Пятница.





Информация о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть»²¹ в 2025 году

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Централизованные закупки²²	349,3	66,0%
Воздушное патрулирование	23,3	4,4%
Детали трубопроводов	13,6	2,6%
Диагностические работы	0,1	0,0%
Металлоконструкции резервуаров	2,4	0,4%
Проектно-изыскательские работы	0,0	0,0%
Программное обеспечение	4,6	0,9%
Прочие МТР	76,2	14,4%
Строительно-монтажные работы и прочие услуги	229,1	43,3%



ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть»



Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Локальные (местные) закупки, проведенные заказчиками в регионах осуществления деятельности	180,1	34,0%

Закупки Группы «Транснефть» в 2025 году

Закупки	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Консолидированные (проводимые департаментом закупок в интересах ПАО «Транснефть» и ОСТ)	2 774	349,3
Локальные ПАО «Транснефть» и ОСТ	79 744	180,1

Доля закупок, проводимых Группой «Транснефть» в электронной форме

2024	2025
(100,0% от начальной максимальной цены закупок)	(100,0% от начальной максимальной цены закупок)

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

2024	2025
78%	79%

Планы на 2025 год	Статус выполнения (выполнено / выполнено частично / не выполнено)	Планы на 2026 год
Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2020–2024 гг.	Выполнено	Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2021–2025 гг.
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 25% установлен постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352	Выполнено	Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 25% установлен постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352

²¹ Без учета Группы НМТП.

²² Проведение закупок диагностических работ и проектно-изыскательских работ передано в ОСТ, поставка труб для магистральных нефтепроводов в 2025 году осуществлялась по ранее заключенным контрактам.

Противодействие коррупции

Информация об основных антикоррупционных мероприятиях, реализованных в 2025 году

Деятельность ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции в 2025 году была организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», а также Планом мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2025 год (утв. Правлением ПАО «Транснефть»).

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 №613 в ПАО «Транснефть» в 2025 году организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть».

В рамках совершенствования нормативной базы в 2025 году актуализированы приказ ПАО «Транснефть» от 01.02.2022 №43 «О ежегодном представлении деклараций о конфликте интересов» и Памятка работнику об основах антикоррупционного поведения.

Подразделением внутреннего аудита проводится комплексная оценка системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции. Информация об итогах доводится до Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть», Совета директоров ПАО «Транснефть» и председателя Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

Информация об организации работы горячей линии по противодействию коррупции (информация о количестве обращений на горячую линию и количество установленных фактов по результатам проверки)

Всего на горячую линию по противодействию коррупции в 2025 году поступило 56 обращений. По всем обращениям, содержащим информацию о возможном коррупционном нарушении в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ или нарушении этических принципов и норм Кодекса деловой этики Группы «Транснефть», проведена предварительная проверка. Результаты проверок доведены до председателя Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть» и Президента ПАО «Транснефть».

Информация о количестве работников, обученных антикоррупционным программам

В 2025 году проведено обучение членов Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть» и работников отдела по противодействию коррупции с привлечением специалистов Антикоррупционного центра НИУ ВШЭ «Высшая школа экономики», ЧОУ ДПО «Ревизионная школа», ООО «Профи-карьера», ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина».

В соответствии с Принципом непрерывности информирования и обучения работников (п. 3.10 Антикоррупционной политики) было организовано ежегодное ознакомление работников с внутренними нормативными документами ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции. В ПАО «Транснефть» на постоянной основе осуществляется ознакомление вновь принятых работников с внутренними нормативными документами в области предупреждения и противодействия коррупции.

Организовано обучение и тестирование работников, вновь принятых на должности, для которых в ПАО «Транснефть» установлены дополнительные антикоррупционные меры, путем прохождения электронного обучающего курса «Антикоррупция. Как предотвратить коррупционное поведение».

Мероприятия по предупреждению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников в 2025 году

В 2025 году проведено 12 заседаний Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». На заседаниях рассматривались ситуации, способные повлечь конфликт интересов, указанные работниками в уведомлениях о конфликте интересов, и определялись способы урегулирования конфликта интересов.

Исполнение планов 2025 года и планы на 2026 год

В 2025 году в ПАО «Транснефть» в полном объеме были выполнены требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации и поручения Правительства Российской Федерации, реализованы мероприятия по повышению эффективности мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

План мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции на 2026 год сформирован с учетом предложений структурных подразделений Компании и утвержден Правлением ПАО «Транснефть».



Соблюдение законодательства

Существенные штрафы и нефинансовые санкции

Информация о нефинансовых санкциях и существенных штрафах²³, наложенных в 2025 году на Группу «Транснефть», за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касается:

- несоблюдения экологического законодательства (плата за негативное воздействие на окружающую среду);
- нарушений в области охраны труда;
- нарушений требований к перевозкам;
- нарушений в сфере строительства (включая промышленную безопасность);
- нарушений пожарной безопасности объектов ТЭК, фитосанитарного и ветеринарного надзора, санитарно-эпидемиологических требований;
- нарушений трудового и пенсионного законодательства;
- нарушений использования земельных участков, водных объектов;
- нарушения требований раскрытия информации, налоговой отчетности (в том числе претензий от Федеральной антимонопольной службы).

Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных²⁴ на Группу «Транснефть» за последние 3 года:

Наименование	2025	2024	2023
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	10	14	19
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	16 752,25	11 553,5	6 045

²³ К существенным штрафам относятся штрафы в размере не менее 50 тыс. руб.:
 • наложенные на организации Группы в 2025 году и оплаченные ими в добровольном порядке;
 • по вступившим в 2025 году в законную силу актам.

Штрафы, признанные незаконными судом или вышестоящим органом, не учитываются. Также подлежат исключению штрафы, законность которых еще является предметом рассмотрения в судах или в вышестоящих органах (решения по которым по состоянию на 31.12.2025 не приняты или не вступили в законную силу).

К нефинансовым санкциям, наложенным на Группу в 2025 году, относятся любые виды наказаний, не связанные с уплатой денежных средств, примененные за нарушения, допущенные в вышеуказанных

Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных в 2025 году, в разрезе нарушений

Группы правонарушений	Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	Общая сумма наложенных штрафов, тыс. руб.
Несоблюдение требований экологического законодательства	1	490
Нарушения в области охраны труда	-	406
Транспорт (нарушения требований к перевозкам)	-	13 756
Нарушения в сфере строительства (включая промышленную безопасность)	5	1 200
Нарушения пожарной безопасности, безопасности объектов ТЭК, фитосанитарного и ветеринарного надзора, санитарно-эпидемиологических требований	1	500
Нарушение трудового и пенсионного законодательства	-	50
Нарушение использования земельных участков и водных объектов	3	100
Нарушения требований раскрытия информации, налоговой отчетности (в т. ч. нарушения, выявленные Федеральной антимонопольной службой)	-	250

сферах деятельности (например, предупреждение, дисквалификация должностного лица, приостановка деятельности и т. п.).

При подсчете общей суммы существенных штрафов принята во внимание сумма, реально оплаченных ОСТ штрафов, в том числе с учетом предоставленной ст. 32.2 КоАП РФ возможности по оплате штрафа в размере 50% от установленной суммы в течение первых 20 дней со дня вынесения постановления о его наложении.

²⁴ При подсчете общей суммы существенных штрафов принята во внимание сумма, реально оплаченных ОСТ штрафов, в том числе с учетом предоставленной ст. 32.2 КоАП РФ возможности по оплате штрафов льготный период в меньшем размере от установленной суммы.

Управление персоналом

Эффективность управления

Эффективность управления персоналом определяется показателями, характеризующими количественный и качественный состав трудовых ресурсов. Долгосрочной программой развития утверждены целевые значения показателей эффективности управления персоналом в целом по Группе «Транснефть»:

- коэффициент укомплектованности кадрами – не менее 96%;
- коэффициент текучести – не более 5,5%;
- показатель постоянства стажевого уровня²⁵ – не менее 58%;
- показатель среднего возраста – 40–45 лет;
- коэффициент использования фонда рабочего времени – не менее 90%.

В 2025 году по Группе «Транснефть» целевые значения достигнуты по всем показателям эффективности управления персоналом. По состоянию на 31.12.2025 коэффициент укомплектованности составил 97,4% (+1,3% по сравнению с показателем на 31.12.2024), текучесть кадров за 2025 год не превышает нормативного значения – 3,9%; постоянство стажевого уровня на 31.12.2025 – 72,6%, средний возраст работников к концу 2025 года увеличился на 0,4 года и составил 44,3 года.

Структура персонала

В 2025 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 125,7 тыс. человек.

²⁵ Доля работников со стажем работы в системе «Транснефть» от 5 и более лет.

**В 2025 году среднесписочная
численность работников
организаций системы «Транснефть»
составила**

**125,7
тыс. человек**





Структура персонала в разрезе федеральных округов

Федеральный округ	Среднесписочная численность								
	2023			2024			2025		
	Всего	в том числе		Всего	в том числе		Всего	в том числе	
		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие
Всего по федеральным округам:	122,8	70,5	52,3	122,7	71,1	51,6	125,7	73,4	52,3
Центральный	20,2	14,3	5,9	20,5	14,6	5,9	21,0	15,2	5,8
Северо-Западный	10,2	5,7	4,5	10,2	5,7	4,5	10,2	5,8	4,4
Южный	16,8	8,7	8,1	16,6	8,8	7,8	17,0	9,1	7,9
Северо-Кавказский	1,2	0,8	0,4	1,2	0,8	0,4	1,2	0,8	0,4
Приволжский	31,0	18,1	12,9	30,7	18,0	12,7	31,1	18,4	12,7
Уральский	19,2	9,6	9,6	19,2	9,7	9,5	20,0	10,0	10,0
Сибирский	14,2	7,8	6,4	14,2	7,9	6,3	14,6	8,1	6,5
Дальневосточный	9,1	5,0	4,1	9,2	5,1	4,1	9,7	5,5	4,2
Иные страны	0,9	0,5	0,4	0,9	0,5	0,4	0,9	0,5	0,4
транспортирующие ОСТ	88,3	45,7	42,6	87,7	45,6	42,1	90,0	47,3	42,7
сервисные и вспомогательные ОСТ	26,1	20,6	5,5	26,9	21,3	5,6	27,6	21,8	5,8
Группа НМТП	6,9	2,7	4,2	6,6	2,7	3,9	6,5	2,7	3,8
Компания	1,5	1,5	0,0	1,5	1,5	0,0	1,6	1,6	0,0

Численность работников с разбивкой по возрасту, %

Год	До 30 лет	От 31 до 40 лет	От 41 до 50 лет	Старше 50 лет
2023	11,0	30,7	30,0	28,3
2024	10,7	28,7	30,5	30,1
2025	10,5	26,8	31,1	31,6

Трудоустройство лиц с ограниченными возможностями осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Материальное стимулирование работников

Средняя заработная плата работников Группы «Транснефть» за 2025 год составила 192,1 тыс. руб.

Информация о среднесписочной численности ОСТ за 2023–2025 гг.

	2023	2024	2025
Транспортирование по трубопроводам нефти, нефтепродуктов, транспортная обработка прочих грузов	90,8	90,2	92,3
Обеспечение безопасности объектов	0,0	0,0	0,0
Строительство прочих инженерных сооружений и технический контроль	5,3	5,6	6,1
Деятельность в области связи и ИТ	12,0	12,3	12,4
Вспомогательная деятельность по обеспечению транспортировки нефти, нефтепродуктов и прочих грузов	9,2	9,4	9,8
Деятельность в области бухгалтерского учета и пенсионного обеспечения	2,6	2,5	2,5
Обеспечение деятельности соцучреждений (столовые, базы отдыха)	2,1	2,1	2,2
НИОКР и прочие изыскательские работы	0,8	0,6	0,4
ИТОГО	122,8	122,7	125,7

Превышение среднемесячной заработной платы работников системы «Транснефть» над среднемесячной номинальной начисленной заработной платой работников организаций (по данным Росстата)

	2023	2024	2025
Центральный федеральный округ	86%	77%	79%
Северо-Западный федеральный округ	62%	54%	62%
Южный федеральный округ	76%	70%	82%
Северо-Кавказский федеральный округ	97%	91%	107%
Приволжский федеральный округ	93%	79%	82%
Уральский федеральный округ	87%	79%	87%
Сибирский федеральный округ	112%	103%	108%
Дальневосточный федеральный округ	91%	82%	82%

Обучение и повышение квалификации работников Обучение работников Группы «Транснефть», человеко-курсы

	2023	2024	2025
Руководители	40 387	33 492	36 487
Специалисты	60 580	50 237	54 731
Рабочие и служащие	49 908	45 292	42 578
ИТОГО	150 875	129 021	133 796

В Группе «Транснефть» реализуется практика организации централизованного повышения квалификации работников.

Помимо уже реализуемых 35 программ централизованного обучения по основным производственным направлениям в области строительства и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, механотехнологического и энергетического оборудования, автоматизированных систем управления технологическими процессами (включая диспетчеризацию), организации охранной деятельности на объектах ОСТ, в 2025 году разработаны новые программы обучения.





Взаимодействие с образовательными организациями



Функционирующая в системе корпоративного обучения ПАО «Транснефть» сеть корпоративных образовательных организаций осуществляет подготовку персонала ОСТ по программам дополнительного профессионального образования, курсам целевого назначения, предаттестационной подготовки и программам профессионального обучения рабочих по основным нефтепроводным профессиям:

- трубопроводчик линейный;
- электромеханик по средствам автоматики и приборам технологического оборудования / слесарь по КИПиА;
- слесарь по ремонту технологических установок;
- оператор товарный;
- электрогазосварщик;
- электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования;
- электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования участков ВЛиЭХЗ;

- лаборант химического анализа;
- оператор НППС.

С 2025 года по вышеуказанным рабочим профессиям на базе корпоративных образовательных организаций запущена система централизованной профессиональной подготовки рабочего персонала в соответствии с ежегодно утверждаемыми ПАО «Транснефть» графиками, позволяющая осуществлять оперативную подготовку принимаемого с рынка труда персонала и замещение образуемых в ОСТ вакансий высококвалифицированными рабочими кадрами.

Кроме того, сформирован новый подход к организации обучения рабочего персонала в корпоративных образовательных организациях, основанный на модульном принципе реализации программ профессионального обучения. В рамках данного подхода переработано и утверждено 22 программы профессионального обучения по основным рабочим профессиям.

Взаимодействие с высшими учебными заведениями

В 2025 году в рамках взаимодействия с вузами и в соответствии с постановлением Правительства РФ от 27.04.2024 №555 «О целевом обучении по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования» ОСТ организована работа на платформе ЕИС «Работа в России» по формированию предложений и заключению договоров целевого обучения с абитуриентами по программам высшего образования. Объем детализированной квоты целевого обучения в интересах Группы «Транснефть» и количество востребованных направлений подготовки ежегодно растет (в 2025 году – 26 направлений) в связи с внедрением информационных технологий и расширением периметра ОСТ, организующих подготовку студентов в рамках целевого обучения.

В целях поддержки одаренных студентов ПАО «Транснефть» учреждены корпоративные именные стипендии для 125 чел., в 2025 году их размер составил 15 тыс. руб. в месяц. Для стимулирования научной активности преподавателей ПАО «Транснефть» учреждены выплаты социальной направленности для 64 чел. в размере 300 тыс. руб. на человека в год.

Начиная с 01.09.2025 всем студентам, обучающимся по договорам с ОСТ, ежемесячно, в дополнение к государственной академической стипендии, выплачивается стипендия ОСТ в размере от 7500 до 10 000 руб. в зависимости от успеваемости.

На конец 2025 года в вузах на условиях целевого обучения проходили подготовку 838 студентов всех курсов по направлениям от ОСТ, из них 793 по программам бакалавриата и 45 – магистратуры.

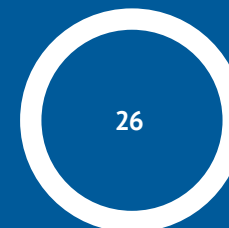
Количество направлений подготовки, ед.



2022



2023



2024–2025

Дополнительная потребность в направлениях подготовки, востребованных сервисными ОСТ

- | | | |
|--|---|---|
| 1. Информатика и вычислительная техника | 10. Теплоэнергетика и теплотехника | 20. Энергетическое машиностроение |
| 2. Информационные системы и технологии | 11. Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии | 21. Машиностроение |
| 3. Электроэнергетика и электротехника | 12. Стандартизация и метрология | 22. Геодезия и дистанционное зондирование |
| 4. Технологические машины и оборудование | 13. Управление в технических системах | 23. Прикладная геодезия |
| 5. Автоматизация технологических процессов и производств | 14. Программная инженерия | 24. Технология транспортных процессов |
| 6. Химическая технология | 15. Информационная безопасность | 25. Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов |
| 7. Техносферная безопасность | 16. Прикладная математика | 26. Наземные транспортно-технологические средства |
| 8. Нефтегазовое дело | 17. Прикладная математика и информатика | |
| 9. Строительство | 18. Геология | |
| | 19. Информационная безопасность автоматизированных систем | |



По результатам участия в первом и втором
этапах конкурса профессионального мастерства
«Лучший по профессии» в финал вышли

более

200 региональных
победителей
по 15 рабочим профессиям

В 2025 году осуществлено финансирование оснащения материально-технической базы 8 профильных вузов в размере 50,92 млн руб. Средства направлены на проведение ремонта аудиторий и лабораторий, закупку лабораторного оборудования, мебели и программного обеспечения, издание учебно-методических материалов.

Работа с молодыми специалистами

В настоящее время работа с молодыми специалистами ОСТ активно развивается. Для этих целей в Компании создан координационный совет по работе с молодежью, объединяющий задействованные структурные подразделения. Председателем этого органа является вице-президент Компании.

В целях стимулирования подготовки профессиональных кадров, а также популяризации ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в качестве приоритетных социально ответственных работодателей в 2025 году проведена III интеллектуальная студенческая викторина «Транснефть» на тему «Трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов во времена Великой Отечественной войны». В финальном этапе викторины, прошедшем в головном офисе ПАО «Транснефть», приняли участие 40 студентов из 8 опорных вузов.

В рамках мероприятий, посвященных 80-летию Победы в Великой Отечественной войне, специалистами организаций системы «Транснефть» проведены открытые уроки в школах, колледжах и вузах. Для обеспечения процесса проведения открытых уроков ПАО «Транснефть» совместно с РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина разработана видеолекция на тему «Трубопроводный транспорт нефти и обеспечение топливом вооруженных сил в годы Великой Отечественной войны».

Профессиональные конкурсы ПАО «Транснефть»

В августе 2025 года на базе АО «Транснефть – Сибирь» состоялся итоговый этап 23-го конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии». По результатам участия в первом и втором этапах конкурса в финал вышли более 200 региональных победителей по 15 рабочим профессиям (включая новую номинацию «Слесарь по ремонту технологических установок резервуарного парка») из 18 ОСТ. Кроме того, необходимо отметить успешную апробацию корпоративной системы дистанционного обучения, которая впервые была задействована на всех этапах конкурса в ходе выполнения конкурсантами теоретической части.

С учетом положительного опыта организации корпоративного конкурса на производственной базе АО «Транснефть – Сибирь» также был проведен очередной международный конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии – 2025» (проводится 1 раз в 2 года). В конкурсе приняли участие сборные команды из России (ПАО «Транснефть»), Беларуси (ОАО «Гомельтранснефть Дружба»), Казахстана (АО «КазТрансОйл»), Китая (Китайская национальная трубопроводная корпорация) и Венгрии (Группа «МОЛ»). Команда ПАО «Транснефть» заняла первое место в общем зачете по количеству призовых мест.

Социальная политика

Социальная политика Компании является важной составляющей Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и осуществляется в целях привлечения, закрепления и мотивации работников Группы «Транснефть» требуемого численно-квалификационного состава.

Основные направления социальной политики

- Медицинское обеспечение
- Жилищное обеспечение
- Санаторно-курортное оздоровление и детский отдых
- Поддержка неработающих пенсионеров
- Развитие массового спорта и создание условий для здорового образа жизни
- Негосударственное пенсионное обеспечение

Поддержка государственных программ и национальных проектов по реализации семейной и демографической политики

В рамках поддержки государственных программ и национальных проектов по реализации семейной и демографической политики, ОСТ осуществляются выплаты работникам по уходу за ребенком по достижении им возраста 3-х лет, частично компенсируются расходы по медицинскому обслуживанию, связанному с беременностью и родами и по содержанию детей в детских дошкольных учреждениях. Также оказывается материальная помощь при рождении ребенка, материальная помощь многодетным работникам и работникам, вступающим в брак, помощь в связи с тяжелым материальным положением.

Создание условий для оздоровления и отдыха работников и членов их семей

Для работников Группы «Транснефть» и членов их семей организуется санаторно-курортный и детский отдых в корпоративных и сторонних учреждениях, осуществляется частичная компенсация стоимости путевок работникам и членам их семей, организуется проведение корпоративных программ, направленных на сохранение и укрепление здоровья всех членов семьи, укрепление внутрисемейных связей, повышение их воспитательного потенциала, поддержание семейных традиций, формирование и развитие корпоративной культуры, укрепления связей между работниками организаций Группы «Транснефть».

На базе корпоративного санаторно-оздоровительного комплекса «Фрегат» на Черном море традиционно реализуется корпоративная программа «Дружная семья», на корпоративной Базе отдыха – ДОЛ «Орленок» в Республике Татарстан проведены программы для детей работников Группы «Транснефть» – «Мы дети большой страны!», для работников и членов их семей – «Семья традициями сильна». В санатории-профилактории «Хвойный» под Тюменью проводится программа «Сибирское здоровье».

Негосударственное пенсионное обеспечение и поддержка неработающих корпоративных пенсионеров

Всего корпоративных пенсионеров на конец 2025 года – 39 тыс. человек, из них 32 тыс. получают корпоративную негосударственную пенсию, 7 тыс. получают регулярные выплаты²⁶.

С 1 мая 2025 года произведена индексация пожизненных корпоративных негосударственных пенсий на 8%.

Кроме того, корпоративным пенсионерам оказывается материальная помощь к праздникам, к юбилейным датам как самих пенсионеров, так и к юбилейным датам со дня образования обществ, а также на возмещение ущерба от бытовых и стихийных происшествий.

Меры, направленные на улучшение жилищных условий работников

В 2025 году корпоративное жилищное обеспечение предоставлялось более 3,3 тыс. работникам ОСТ (3% от общей ССЧ).

В качестве корпоративной жилищной поддержки в целях содействия улучшению жилищных условий в 2025 году 88 работникам ОСТ предоставлены беспроцентные займы на приобретение жилых помещений, а также осуществлена реализация с рассрочкой платежа 42 квартир посредством отчуждения в рамках оптимизации корпоративного жилого фонда.

Медицинское обеспечение работников

ПАО «Транснефть» и ОСТ реализуют корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования (ДМС) и добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Работникам, застрахованным по корпоративным договорам ДМС, ежегодно предоставляется возможность приобретения за счет собственных средств полисов ДМС для близких родственников по специальным корпоративным тарифам.

При этом отдельные категории работников имеют право на ДМС членов своей семьи за счет средств работодателя.

В рамках мероприятий по охране здоровья организуется иммунизация работников против гриппа и клещевого вирусного энцефалита, проведение иных профилактических прививок по эпидемическим показаниям.

Доступность для персонала медицинских услуг обеспечивается в том числе путем организации на объектах Группы «Транснефть» здравпунктов для оказания работникам, в случае необходимости, экстренной, неотложной и первичной медико-санитарной помощи, а также посредством проведения медицинских осмотров мобильными бригадами врачей-специалистов.

В дополнение к медицинским осмотрам и психиатрическим освидетельствованиям, проведение которых предусмотрено трудовым законодательством, для работников организуются углубленные медицинские обследования.

²⁶ Регулярные выплаты осуществляются корпоративным пенсионерам, вышедшим на пенсию до образования корпоративного негосударственного пенсионного фонда.



Создание условий для развития массового спорта и поддержания здорового образа жизни

С целью популяризации физической культуры и здорового образа жизни для работников Группы «Транснефть» создаются условия для регулярного занятия спортом: арендуются спортивные залы, частично компенсируется стоимость спортивных абонементов, приобретается спортивный инвентарь и экипировка, проводятся различные спортивно-оздоровительные

мероприятия, работники принимают участие в отраслевых, региональных и иных соревнованиях.

В 2025 году проведены VI летняя спартакиада ОСТ, посвященная 80-летию Победы в Великой Отечественной войне, и III хоккейный турнир на Кубок Президента ПАО «Транснефть».

Поддержка волонтерского движения

Волонтерское движение ПАО «Транснефть» эффективно функционирует на протяжении более десяти лет. Ежегодно к корпоративным акциям присоединяются тысячи добровольцев из числа работников ОСТ и членов их семей.

По итогам 2025 года участниками волонтерского движения стали более 50 тыс. добровольцев, реализовано более 1 000 волонтерских проектов.

Среди основных мероприятий — экологические и донорские акции, поддержка сельских библиотек, ремонт храмов, социальных учреждений и спортивных центров, благоустройство мест захоронения ветеранов Великой Отечественной

войны. Работники поддерживают многодетные семьи, одиноких пожилых людей, детей, оставшихся без попечения родителей, малообеспеченные семьи и родителей, воспитывающих детей с ограниченными возможностями. Традиционно перед Новым годом во всех ОСТ проходит «Марафон добрых дел» — акция по приобретению новогодних подарков для детских домов, детей, оставшихся без попечения, и домов престарелых.

В 2025 году волонтерские акции прошли в 200 населенных пунктах 60 регионов присутствия ПАО «Транснефть».

Реализация социальных программ и благотворительность

- Благотворительному фонду «Национальный социальный фонд» оказано благотворительное пожертвование на проведение капитального ремонта корпусов №15 и 16 Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Морозовская детская городская клиническая больница Департамента здравоохранения города Москвы». Работы завершены, открытие корпусов состоялось в 2025 году.
- Муниципальному образованию Уржумский муниципальный район Кировской области оказано благотворительное пожертвование на выполнение работ по капитальному ремонту и оснащению МКОУ СОШ с. Лазарево Уржумского района Кировской области. Ремонтные работы продолжатся в 2026 году.
- Фонду «Поддержки и развития МГТУ им. Н.Э. Баумана» оказана благотворительная помощь на оснащение оборудованием (роботизированными комплексами и рентгеновским томографом) Научно-образовательного центра «Сварка и контроль». Проект завершился в 2025 году.
- Государственному бюджетному учреждению здравоохранения Ямало-Ненецкого автономного округа «Новоуренгойская центральная городская больница» оказано благотворительное пожертвование на приобретение медицинского оборудования. Проект реализован в полном объеме.

В рамках благотворительной программы Компании «Школы Севера» оказана благотворительная помощь на проведение ремонта и оснащение

12 школ

в северных регионах
присутствия ПАО «Транснефть»





- Государственному бюджетному учреждению здравоохранения Республики Коми «Ухтинская городская больница №1» оказана благотворительная помощь на приобретение медицинского оборудования для эндоскопических исследований. Проект реализован в 2025 году.
- Федеральному государственному автономному образовательному учреждению высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» оказано благотворительное пожертвование на выполнение работ по ремонту и оснащению помещений кафедры проектирования и эксплуатации газонефтепроводов, помещений кафедры нефтепродуктообеспечения и газоснабжения и полигона технологического оборудования трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов. Ремонтные работы продолжатся в 2026 году.
- Администрации муниципального образования «Муниципальный округ Селтинский район Удмуртской Республики» оказана поддержка на приобретение мебели и оборудования в рамках реализации проекта «Капитальный ремонт здания районного Дома культуры в с. Селты Селтинского района Удмуртской Республики». Проект реализован в полном объеме.
- Администрации Нижнетуринского городского округа оказана благотворительная помощь на проведение строительно-монтажных работ по ремонту кровли и фасада здания МАОУ НТГО «СОШ №3» (г. Нижняя Тура), включая проведение инструментального технического обследования. Реализация проекта продолжится в 2026 году.
- Религиозной организации «Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь Русской православной церкви (Московский Патриархат)» оказано

благотворительное пожертвование на приобретение дизельного топлива для обеспечения навигации монастырских судов. Топливо приобретено и поставлено.

- Благотворительному фонду содействия социальному развитию Самарской области «Содействие» оказана благотворительная помощь на софинансирование проектов по строительству, реконструкции, капитальному ремонту одного образовательного и пяти инфраструктурных объектов в Самарской области. Проект реализован в полном объеме.
- Администрации муниципального образования город Новороссийск оказано пожертвование на проведение ремонта надземного пешеходного путепровода в г. Новороссийске. Реализация проекта продолжится в 2026 году.

В рамках благотворительной программы Компании «Школы Севера» оказана благотворительная помощь на проведение ремонта и оснащение 12 школ в северных регионах присутствия ПАО «Транснефть» (Архангельская область, Вологодская область, Иркутская область, Республика Саха (Якутия), Республика Коми). Работы по ремонту и оснащению 5 учебных заведений на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры будут завершены в августе 2026 года.

В рамках долгосрочной Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2024–2028 годы в 2025 году была оказана помощь 7 опорным вузам Компании. Программой предусмотрены мероприятия по ремонту и переоснащению ранее созданного именного аудиторно-лабораторного фонда, оснащение лабораторными комплексами (натурными и виртуальными) и тренажерами, создание новых современных лабораторий и т. д.

Социальная политика

Затраты на благотворительную деятельность (по направлениям, млн руб.)	2023	2024	2025
Здравоохранение	382,9	832,8	550,9
Образование	430,3	703,2	1 111,7
Спорт	327,1	301,3	136,3
Религия	165,7	206,1	31,5
Культура	17 290,3	10 197,9	2 732,9
Инфраструктура	332,5	216,1	319,5
Экология	46,1	86,8	45,5
Прочее	5 212,1	11 211,0	8 354,6
Всего	24 187	23 755,2	13 282,8

Исполнение планов на 2025 год и планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

Все запланированные проекты на 2025 год реализованы.

Планы на 2026 год включают работу по ключевым направлениям благотворительной деятельности Группы «Транснефть», в том числе продолжение реализации крупных благотворительных проектов, среди которых: капитальный ремонт и оснащение МКОУ СОШ с. Лазарево Уржумского района Кировской области, проведение капитального ремонта части помещений здания общежития Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», проведение работ по ремонту и оснащению 5 общеобразовательных учреждений на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Продолжится реализация Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2024–2028 годы.

Также будет продолжена реализация проектов по развитию инфраструктуры в регионах деятельности Группы «Транснефть», среди них: проведение ремонта надземного пешеходного путепровода в г. Новороссийске по ул. Сухумское шоссе, продолжатся работы по строительству Дома культуры в деревне Нелюбино Томской области.

Управление экологическим воздействием

Снижение воздействия на окружающую среду

В 2025 году в ПАО «Транснефть» и ОСТ проведены аудиты на подтверждение соответствия СЭМ требованиям ГОСТ Р ИСО 14001. По результатам проведенных аудитов СЭМ признана соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001.

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивает 51 аккредитованная Росаккредитацией РФ эколого-аналитическая лаборатория, укомплектованная высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2025 году было сделано более 600 тыс. анализов состояния окружающей среды, из которых 540 тыс. анализов проведено собственными лабораториями. Протоколы исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

ПАО «Транснефть» финансирует деятельность, направленную на защиту окружающей среды.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году составила 26,594 млн руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды и оплату услуг природоохранного назначения всего за 2023–2025 гг. составили 9 232,8 млн руб.:

Показатель	2023	2024	2025	Всего 2023–2025 гг.
Текущие затраты на охрану окружающей среды и оплату услуг природоохранного назначения, всего, в т. ч. (по направлениям, млн руб.):	2 672,1	3 054,8	3 505,9	9 232,8
охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	511,5	409,5	478,7	1 399,6
обращение со сточными водами	913,3	1 231,9	1 430,8	3 576,0
обращение с отходами	591,5	713,3	856,2	2 161,0
защита и экологическая реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов	462,1	496,4	547,1	1 505,6
снижение шумового и вибрационного воздействия	7,4	6,9	0,8	15,1
сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	29,9	6,6	3,7	40,3
радиационная безопасность окружающей среды	0,6	0,9	1,3	2,8
научно-исследовательская деятельность и разработки в области охраны окружающей среды	27,3	31,1	4,8	63,3
другие направления деятельности	128,5	158,2	182,4	469,1

В 2025 году было сделано более

600 тыс. анализов

состояния окружающей среды, из которых 540 тыс. анализов проведено собственными лабораториями





Мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в 2025 году

В ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется Программа по переводу транспортных средств и специальной техники ПАО «Транснефть» на использование природного газа в качестве моторного топлива, в соответствии с которой ОСТ за период с 2017 по 2025 год приобретено 655 ед. техники на компримированном природном газе (КПГ), из них – 91 ед. в 2025 году. План закупки на 2026 год составляет 25 ед. техники.

С 2017 по 2025 год общий пробег техники на КПГ превысил 51 млн км.

В настоящее время потенциал использования электромобилей ограничен отсутствием применимых для нужд Компании моделей грузового транспорта, неразвитостью инфраструктуры и низкими зимними температурами в основных регионах деятельности Компании.

ПАО «Транснефть» проводит научно-исследовательские работы по исследованию в области улавливания и возможности использования парниковых газов, образующихся при сжигании газообразного топлива.

В 2025 году актуализирована методология расчета выбросов парниковых газов по охвату 1, по итогам утверждено Изменение №1 к РД-13.040.00-КТН-0488-23 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок применения методики количественного определения объема выбросов парниковых газов».

В целях поддержания высокого уровня ответственности за обеспечение экологической безопасности на производственных объектах системы «Транснефть» в 2023 году утверждена Программа углеродной нейтральности ПАО «Транснефть». Целевые показатели программы разработаны для целевого (базового) сценария на среднесрочный период до 2030 года, а также предусмотрено развитие Компании в долгосрочной перспективе до 2060 года. Также Программой углеродной нейтральности ПАО «Транснефть» предусмотрена возможность реализации до 2030 года климатического проекта для обеспечения поступательного сокращения общих объемов выбросов парниковых газов.

Инвестиции в НИОКР по изменению климата составили 17,972 млн руб.

Контроль и учет выбросов парниковых газов ведется во всех ОСТ. В 2025 году расчет парниковых выбросов был осуществлен в соответствии с приказом Минприроды России от 27.05.2022 №371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощения парниковых газов».

Основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд, и сжигание топлива в транспортных средствах.

На выбросы прочих парниковых газов – метана (CH_4) и элегаза (SF_6) – приходится менее 5% общих выбросов парниковых газов в CO_2 эквиваленте, которые не учитываются в общем валовом выбросе парниковых газов по Компании.

Используемое котельное оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO_2 .

За период с 2017 по 2025 год приобретено

655 единиц техники

на компримированном природном газе

В ПАО «Транснефть» эксплуатируется 507 котельных, из них 219 – на газовом топливе, что составляет 43% от общего числа котельных. В остальных в качестве котельно-печного топлива используется товарная нефть, мазут и дизельное топливо.

Сокращение выбросов парниковых газов предусматривается за счет:

1. Перевода котельных с нефтяного топлива на газ.
В 2025 году по Программе ТПР осуществлена газификация 1 котельной:
• объект «НПС «Губино». Котельная (2 МВт). Строительство.
2. Применения усовершенствованных горелочных устройств с контроллерами процессов горения и состава дымовых газов.
3. Реализации комплексной программы энергосбережения.

В результате реализации перечисленных мероприятий объем выбросов парниковых газов в 2025 году снизился на 2,32% по сравнению с 2024 годом и составил 582,101 тыс. т.

Основным направлением продолжающейся работы по снижению выбросов парниковых газов является дальнейшая реализация программы энергосбережения, а также программы газификации котельных с учетом экономической эффективности.

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Всего 2023–2025 гг.
Валовый выброс парниковых газов (охват 1)	тыс. т	607,994	595,923	582,101	1 786,018

Всего за отчетный год организациями системы «Транснефть» уловлено и обезврежено 17,422 тыс. т выбросов вредных веществ, в том числе на УРП ООО «Транснефть – Порт Козьмино» – 16,513 тыс. т загрязняющих веществ, УРП ЛПДС «Сокур» АО «Транснефть – Западная Сибирь» – 0,821 тыс. т загрязняющих веществ, что больше показателя 2024 года на 4,32%.

ПАО «Транснефть» не состоит в торговых ассоциациях, решающих вопросы, связанные с изменением климата.

Мероприятия по охране и рациональному использованию водных ресурсов

Объем водопотребления за 2025 год составил 9,043 млн м³, в том числе 2,148 млн м³ из поверхностных источников, 3,286 млн м³ из подземных источников.

Структура водопотребления по видам источников зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов.

Объем использованной воды составил 6,671 млн м³. Объем оборотной воды составил 47,171 млн м³, повторно-последовательно используемой – 0,549 млн м³.

Объем водоотведения в 2025 году составил 5,590 млн м³.

Для повышения эффективности очистки сточных вод ПАО «Транснефть» проведена унификация очистных сооружений по типоразмерам, разработаны типовые схемы и типовые проектные решения на очистные сооружения различной производительности.

Тюменским ремонтно-механическим заводом АО «Транснефть – Сибирь» освоено собственное производство очистных сооружений сточных вод.

В технологических схемах применены современные технологии очистки стоков, в том числе мембранный биореактор и биореактор с подвижным слоем – «биочипа-

ми», что обеспечило повышение надежности работы в условиях колебаний расхода и состава сточных вод, позволило повысить устойчивость активного ила к повышенным концентрациям загрязняющих веществ и изменениям температуры сточных вод.

Также на производственных объектах ПАО «Транснефть» освоено производство станций биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с применением мембранного биореактора.

Технология очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с применением мембранного биореактора представляет собой комбинирование биохимических и мембранных процессов, в котором сочетаются процесс аэробной биологической очистки сточных вод и процесс ультрафильтрации.

В 2025 году проведено строительство и реконструкция 5 станций очистки производственно-дождевых сточных вод, 2 станций очистки хозяйственно-бытовых сточных вод.

В результате проведенного комплекса водоохраных мероприятий сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты отсутствует.

Обращение с отходами

На производственных объектах Группы «Транснефть» за период 2023–2025 гг. было образовано 680,645 тыс. тонн отходов производства и потребления I–V классов опасности:

Показатель	2023	2024	2025	Всего 2023–2025 гг.
Образовано отходов I–V классов опасности (тыс. тонн), в том числе:	243,766	199,726	237,154	680,645
I класса опасности	0,002	0,002	0,001	0,005
II класса опасности	0,500	0,658	0,504	1,662
III класса опасности	10,134	15,087	17,162	42,383
IV класса опасности	161,782	126,295	130,925	419,002
V класса опасности	71,347	57,684	88,562	217,593

В 2025 году было образовано 237,154 тыс. тонн отходов производства и потребления I–V классов опасности, в том числе:

- I класса опасности – 0,0004%;
- II класса опасности – 0,212%;
- III класса опасности – 7,237%;
- IV класса опасности – 55,207%;
- V класса опасности – 37,344%.

Большая часть отходов относится к категориям малоопасных и практически неопасных.

За 2025 год 11,192 тыс. тонн твердых коммунальных отходов передано региональным операторам; 210,192 тыс. тонн отходов передано по договорам лицензированным организациям для обработки, утилизации, обезвреживания, хранения и захоронения.

Собственными силами ОСТ в 2025 году обезврежено 0,721 тыс. тонн отходов, утилизировано – 8,925 тыс. тонн отходов. Размещение отходов на собственных эксплуатируемых объектах составило 0,017 тыс. тонн.

ПАО «Транснефть» не осуществляет перевозку, импорт, экспорт или переработку отходов, являющихся опасными, согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.

Собственными силами ОСТ в 2025 году обезврежено 0,721 тыс. т отходов, утилизировано

8,925 тыс. т
ОТХОДОВ

Мероприятия по сохранению экосистем и биоразнообразия в 2025 году. Мероприятия по сохранению краснокнижных видов

Все требования законодательства в части охраны окружающей среды выполняются в полном объеме.

Площадь нарушенных земель в 2023–2025 гг. составила 18 тыс. га. Площадь рекультивированных земель составила 10 тыс. га, процент восстановленных земель от площади, подвергшейся воздействию в 2023–2025 гг., составил 55%.

Объекты Группы «Транснефть» располагаются, в частности, на экологически уязвимых территориях и ООПТ. К ним относятся:

- национальные парки «Бузулукский бор», «Лосиный остров», «Мещера», «Мещерский», «Нижняя Кама», «Плещеево озеро», «Самарская Лука», «Орловское Полесье»;
- государственные природные заказники и заповедники федерального значения «Белогорье», «Большая Кокшага», «Кирзинский», «Клязьминский», «Муромский», «Хецирский», «Центрально-Черноземный им. проф. В.В. Алехина»;
- ООПТ регионального значения.

В 2025 году существенного прямого или косвенного воздействия деятельности Группы «Транснефть» на уязвимые экосистемы и биоразнообразие не отмечалось.

В соответствии с мероприятиями по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов «Транснефть» в регионах присутствия объектов Группы «Транснефть» в 2025 году было реализовано следующее:

Воспроизводство водных биологических ресурсов

За 2025 год было выпущено более 4 млн экземпляров молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия Группы «Транснефть».

Проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных берегов

ПАО «Транснефть» в 2025 году организована высадка древесно-кустарниковой растительности с целью сохранения объектов растительного мира. Было высажено более 700 тыс. деревьев, в том числе 339 шт. краснокнижных.

Проводилась очистка водных объектов и их водоохраных зон от мусора с целью сохранения экосистем водных объектов, улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки территорий. Всего было проведено более 354 субботников.

Проведение мероприятий по предотвращению и сокращению риска гибели птиц в случае соприкосновения с токонесущими проводами на участках их прикрепления к конструкциям опор линий электропередачи

В 2025 году продолжен комплекс работ по повышению уровня экологической безопасности энергосетевого хозяйства Компании, в ходе реализации которого вдольтрассовые линии электропередачи оборудуются птицезащитными устройствами (ПЗУ), обеспечивающими защиту объектов животного мира от поражения электрическим током.

В 2025 году ориентировочная протяженность ЛЭП, оснащенных ПЗУ составила 51,96 км (количество опор – 1146 шт.). Оснащение ЛЭП ПЗУ выполнено в границах Самарской, Ростовской областей, Краснодарского края.



В 2025 году
ООО «Транснефть –
Порт Козьмино»
произведен выпуск

10 тыс.
особей

гребешка приморского

Применение аквакультуры для проведения экологического мониторинга морских акваторий в зоне влияния объектов Группы «Транснефть»

С целью повышения биоразнообразия залива Находка Японского моря на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края в 2025 году ООО «Транснефть – Порт Козьмино» произведен выпуск 10 000 особей гребешка приморского.

Созданный полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных путем создания благоприятных условий для жизни и нереста, а также поддержания нерестующей популяции ценных промысловых животных.

С 2019 года в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива эксплуатируется полигон объектов аквакультуры. По результатам наблюдений в 2025 году установлено, что ООО «Транснефть – Порт Приморск» не оказывает негативного антропогенного воздействия на акваторию пролива Бьеркезунд Финского залива.

С 2022 года в акватории Цемесской бухты Черного моря на свайных опорах Р1 и Р6 причала №1 ПАО «НМТП» эксплуатируется полигон объектов аквакультуры, который заселен 900 особями черноморской мидии и 300 особями устрицы черноморской. По результатам мониторинговых исследований и наблюдений за ВБР и средой их обитания в 2025 году негативное воздействие производственной деятельности объектов АО «Черномортранснефть» и ПАО «Новороссийский морской торговый порт» на прилегающую часть акватории Цемесской бухты Черного моря отсутствует.

Поддержка программы восстановления европейского зубра во Владимирской и Рязанской областях

За счет финансирования ПАО «Транснефть» реализуется проект по расселению молодых особей зубра в новые места обитания (с 2020 года – на территорию национального парка «Мещера» во Владимирской области и в государственный природный заповедник «Мордовский» в Республике Мордовия, с 2025 года – на территорию заказника «Клязьминский» во Владимирской области).

По данным ежегодного учета, в 2025 году на территории заказника «Муромский» зарегистрировано 148 особей зубра, в новом вольерном комплексе на территории национального парка «Мещера» в д. Савинская еще 8 особей. Общее поголовье с учетом зубров, ушедших за пределы ООПТ, увеличилось с 47 особей в 2014 году до 160 голов в 2025 году.

В 2026 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Национальный парк «Мещера»» по реализации программы расселения зубров.

Поддержка мероприятий экологической направленности ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес»»

В 2025 году оказывалась благотворительная поддержка Федеральному государственному бюджетному учреждению «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес»» в сумме 200 тыс. руб. (приобретение фотоловушек, карт памяти и батареек для них).

В 2026 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес»».

Поддержка мероприятий Хабаровского регионального фонда сохранения биологического разнообразия и реабилитации диких животных «Утес»

Ежегодно оказывается финансовая помощь Хабаровскому региональному фонду сохранения биологического разнообразия и реабилитации диких животных «Утес». На закупку годового объема питания для амурского тигра по кличке Жорик выделяется около 1 млн руб. Всего с 2018 года была оказана поддержка на сумму 6,7 млн руб.

С 47 особей в 2014 году

до **160** голов

в 2025 году увеличилось общее поголовье зубров

Использование энергоресурсов и энергосбережение

Для обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов Группа «Транснефть» потребляет порядка 1,3% электроэнергии в стране, таким образом являясь одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России.

Система энергетического менеджмента

С целью реализации Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности, в соответствии с требованиями стандартов серии 50001 в ПАО «Транснефть» разработана, внедрена и постоянно совершенствуется система энергетического менеджмента.

Эффективность управления

ЭНЕРГОАУДИТ ГРУППЫ «ТРАНСНЕФТЬ» В 2025 ГОДУ

В 2025 году проведен дистанционный мониторинг и анализ потребления ТЭР. По результатам дистанционного анализа показателей потребления энергоресурсов (в т. ч. удельных) проведены целенаправленные камеральные или инструментальные обследования, с целью выявления дополнительного потенциала повышения энергетической эффективности используемого оборудования установлены приоритетные направления и планы реализации технических энергосберегающих мероприятий.

По результатам контроля и мониторинга потребления ТЭР предложено 235 мероприятий с годовой экономией 62,2 млн руб. (без НДС), объемом финансирования 55,3 млн руб. (без НДС), сроком окупаемости 0,9 года.

Энергопотребление

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов

№ п/п	Показатель	год			
		2022	2023	2024	2025
1	Потребление электроэнергии, млн кВт·ч	14 714	14 846	14 178	14 506
2	Потребление котельно-печного топлива, тыс. т.у.т.	167	159	150	145
3	Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	140	141	132	128
4	Потребление моторного топлива, тыс. т.у.т.	107	104	103	99
5	Суммарное потребление энергоресурсов, тыс. т.у.т.	2 102	2 107	2 013	2 044



Абсолютное значение потребления основных типов энергоресурсов по ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2025 году

№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс. кВт-ч	Котельно-печное топливо, т.у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т.у.т.
		факт	факт	факт	факт
ПАО «Транснефть»		14 506 243	144 967	127 664	98 916
ОСТ МН:		13 849 469	116 870	107 778	89 234
1	ООО «Транснефть – Балтика»	883 374	6 219	1 137	4 089
2	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	908 166	5 873	2 731	3 321
3	ООО «Транснефть – Восток»	3 633 804	17 159	24 756	12 685
4	ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1 420 395	5 102	4 142	5 653
5	АО «Транснефть – Дружба»	429 505	7 214	3 066	6 510
6	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1 043 933	7 758	17 614	7 470
7	АО «Транснефть – Приволга»	803 420	11 496	2 873	7 141
8	АО «Транснефть – Прикамье»	1 294 786	8 126	14 489	8 322
9	АО «Транснефть – Север»	336 703	4 378	6 198	3 087
10	АО «Транснефть – Сибирь»	2 070 172	29 168	21 181	16 580
11	АО «Транснефть – Урал»	632 595	9 247	6 657	8 900
12	АО «Черномортранснефть»	392 618	5 131	2 936	5 477
Нефтеналивные терминалы:		56 797	17 192	6 107	1 000
13	ООО «Транснефть – Порт Козьмино»	14 858	1 177	0	507
14	ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефть)	12 324	736	0	215
15	ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефтепродукты)	11 393	325	0	91
16	ООО «Транснефть – Балтика» (нефтебаза «Усть-Луга»)	9 899	654	0	74
17	АО «Транснефть-Терминал» (нефть)	257	0	0	0
18	АО «Транснефть-Терминал» (нефтепродукты)	8 065	14 300	6 107	112
ОСТ МНПП:		599 977	10 905	13 780	8 681
19	АО «Транснефть – Прикамье»	97 386	617	562	627
20	ООО «Транснефть – Балтика»	133 701	1 962	1 118	973
21	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	82 888	1 928	3 184	2 527
22	АО «Транснефть – Дружба»	108 428	3 529	1 090	2 333
23	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	24 622	863	4 043	635
24	АО «Транснефть – Сибирь»	5 956	52	6	0
25	АО «Транснефть – Урал»	107 161	1 679	3 127	1 587
26	АО «Транснефть – Приволга»	18 383	275	650	0
27	АО «Черномортранснефть»	21 451	0	0	0

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти в 2025 году снизилось на 0,68%, а нефтепродуктов – на 0,66% относительно плана.

Фактически достигнутые значения показателя удельного потребления электроэнергии

Целевой показатель	Ед. изм.	2021 (план)	2021 (факт)	2022 (план)	2022 (факт)	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)	2024 (факт)	2025 (план)	2025 (факт)
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,91	1,31	0,50	0,71	0,53	0,78	0,51	0,62	0,50	0,68
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	0,91	0,98	0,57	0,69	0,50	0,78	0,50	0,64	0,50	0,66

Энергосбережение

С целью экономии потребляемых энергоресурсов в Группе «Транснефть» разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2025–2030 гг. Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2025 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,7%, что позволило сэкономить 447 млн руб.

- Программа энергосбережения позволяет улучшить экономические показатели Компании, снизить расход электроэнергии и объем косвенных выбросов парниковых газов:
- снижение энергозатрат на транспортировку нефти на 0,68%, транспортировку нефтепродуктов на 0,66% по итогам 2025 года;
 - экономия топлива и снижение прямых выбросов парниковых газов на 0,91% за счет оптимизации режима работы котельного оборудования и систем подогрева нефти.

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2025 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,7%, что позволило сэкономить

447 млн руб.



Основные мероприятия, реализуемые в рамках Программы энергосбережения в 2025 году

Оптимизация технологического процесса перекачки, в т. ч.:

- 1) оптимизация технологических режимов перекачки;
- 2) повышение КПД насосного оборудования (замена и средний ремонт насосов, замена роторов).

Энергосбережение в электрооборудовании, в т. ч.:

- 1) повышение КПД электродвигателей (замена и капитальный ремонт электродвигателей);
- 2) модернизация системы освещения (замена светильников на светодиодные и автоматизация);
- 3) установка преобразователей частоты на низковольтные электродвигатели;
- 4) автоматизация системы электрического отопления, установка инфракрасных обогревателей.

Энергосбережение при выработке тепловой энергии и в системах теплоснабжения, в т. ч.:

- 1) повышение КПД котельного оборудования (замена и капитальный ремонт);
- 2) газификация котельных;
- 3) установка систем автоматического регулирования температурного режима;
- 4) повышение эффективности эксплуатации тепловых сетей (замена и ремонт тепловой изоляции, РНИ, очистка от отложений);
- 5) капитальный ремонт зданий.

Энергосбережение при эксплуатации автомобильной техники, в т. ч.:

- 1) оптимизация маршрутов перевозок, уменьшения непроизводительных пробегов и повышения транспортной дисциплины.

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» в 2025 году: целевые показатели по повышению энергетической эффективности, достигнутые результаты

№	Показатель	2022 год		2023 год		2024 год		2025 год	
		План на год	Факт за год	План на год	Факт за год	План на год	Факт за год	План на год	Факт за год
3	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, %	0,50	0,71	0,53	0,78	0,51	0,62	0,50	0,68
4	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефтепродуктов, %	0,57	0,69	0,50	0,78	0,50	0,64	0,50	0,66
5	Экономия электроэнергии в натуральном выражении, тыс. кВт·ч	68 726	88 286	67 435	145 999	71 613	173 956	74 114	91 668
6	Экономия котельно-печного топлива в натуральном выражении, т.т.	1 873	1 874	1 471	1 501	1 677	1 715	1 156	1 308
7	Экономия тепловой энергии в натуральном выражении, Гкал	1 162	1 162	1 163	1 164	1 076	1 102	961	1 165
8	Экономия моторного топлива в натуральном выражении, т.т.	571	571	594	594	582	582	674	674
9	Экономия топливно-энергетических ресурсов в денежном выражении, млн руб.	279	360	278	622	339	820	382	447

Энергоэффективность производства –
использование энергоресурсов в натуральных
значениях) на единицу грузооборота (млрд т•км)

Энергоресурс	2021	2022	2023	2024	2025
Тепловая энергия (покупная), Гкал	123,566	109,412	109,566	106,473	102,89
Топливо для собственных нужд, тыс. т.у.т., всего	0,149	0,219	0,210	0,200	0,209
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. т	0,048	0,045	0,043	0,043	0,041
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. т	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, млн м³	0,058	0,053	0,050	0,051	0,048
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. т	0,002	0,001	0,001	0,001	0,001
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях), т	0,0001	0,000	0,000	0,000	0,000
в т. ч. мазут топочный, тыс. т	0,0077	0,006	0,006	0,005	0,008
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, тыс. т	0,062	0,057	0,055	0,048	0,057
в т. ч. топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники, млн м³	0,001	0,001	0,001	0,001	0,002

Использование энергоресурсов

Наименование энергетических ресурсов	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
		Количество / сумма	Количество / сумма	Количество / сумма	Количество / сумма	Количество / сумма
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт-ч	13 493 267	14 714 574	14 849 696	14 177 881	14 506 243
	тыс. руб. (без НДС)	45 818 861	52 635 315	59 735 475	56 728 198	65 296 596
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	155 181	144 124	142 598	132 434	127 664
	тыс. руб.	270 035	267 113	1 107 061	297 683	356 377
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т.у.т.	194 917	294 207	283 735	249 033	259 506
	тыс. руб.	5 988 984	6 573 281	6 997 545	6 524 786	6 675 422
Нефть для выработки тепла	т	64 688	60 498	58 021	54 031	50 339
	тыс. руб.	1 196 417	1 469 650	1 464 260	1 598 311	1 708 124
Нефть для выработки электроэнергии	т	1 369	145	82	107	100
	тыс. руб.	27 617	3 031	1 536	2 052	1 804
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м³	73 341	72 884	67 482	63 718	59 000
	тыс. руб.	385 386	409 574	446 485	449 316	452 285
Топливо дизельное для выработки тепла	т	2 074	1 769	1 608	1 336	1 363
	тыс. руб.	99 222	99 075	97 254	93 329	98 198
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях)	т	134	46	85	131	56
	тыс. руб.	4 576	2 623	3 397	6 378	3 843
Мазут топочный	т	9 352	7 801	8 217	6 524	10 023
	тыс. руб.	214 270	231 988	242 674	256 427	429 037
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	79 238	75 984	75 030	59 530	70 455
	тыс. руб.	4 052 473	4 336 190	4 713 639	4 086 474	4 701 078
Топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники	тыс. м³	1 110	1 216	1 532	1 640	2 086
	тыс. руб.	13 600	21 150	28 300	32 499	47 554



Потребление энергоресурсов в 2025 году

Исполнение энергоресурсов в 2025 году			Транспортные ОСТ	Сервисные ОСТ	Группа НМТП
№ п/п	Наименование энергетических ресурсов	Ед. изм.	Количество / сумма	Количество / сумма	Количество / сумма
1	Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	14 506 243	59 572	58 580
		тыс. руб. (без НДС)	65 296 596	413 961	363 035
2	Тепловая энергия (покупная)	Гкал	127 664	23 649	880
		тыс. руб.	356 377	67 687	3 131
3	Топливо для собственных нужд, в том числе:	т. у. т.	259 506	11 553	26 981
		тыс. руб.	6 675 422	424 067	663 727
3.1	Нефть для выработки тепла	т	50 339	0	0
		тыс. руб.	1 708 124	0	0
3.2	Нефть для выработки электроэнергии	т	100	0	0
		тыс. руб.	1 804	0	0
3.3	Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м³	59 000	2 967	9 313
		тыс. руб.	452 285	26 205	90 650
3.4	Газ естественный (природный) для выработки электроэнергии	тыс. м³	0	0	3 235
		тыс. руб.	0	0	31 864
3.5	Топливо дизельное для выработки тепла	т	1 363	213	34
		тыс. руб.	98 198	12 106	2 281
3.6	Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	т	56	0	10
		тыс. руб.	3 843	0	496
3.7	Мазут топочный	т	10 023	0	286
		тыс. руб.	429 037	0	9 816
3.8	Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	70 455	5 196	10 637
		тыс. руб.	4 701 078	379 047	549 861
3.9	Топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники	тыс. м³	2 086	204	0
		тыс. руб.	47 554	4 513	0
	ИТОГО:	т.у.т.	2 059 622	22 249	34 810
		тыс. руб.	72 381 071	910 073	1 057 877

Планы на 2025 год

Программой энергосбережения в 2025 году были запланированы снижение удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5%, а также экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 382 млн руб.

Статус выполнения

Выполнено

Комментарий

За 2025 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 0,68%. Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2025 год составила 447 млн руб.

Планы на 2026 год

В результате реализации Программы энергосбережения в 2026 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5%, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму 423,4 млн руб.

Возобновляемые источники энергии

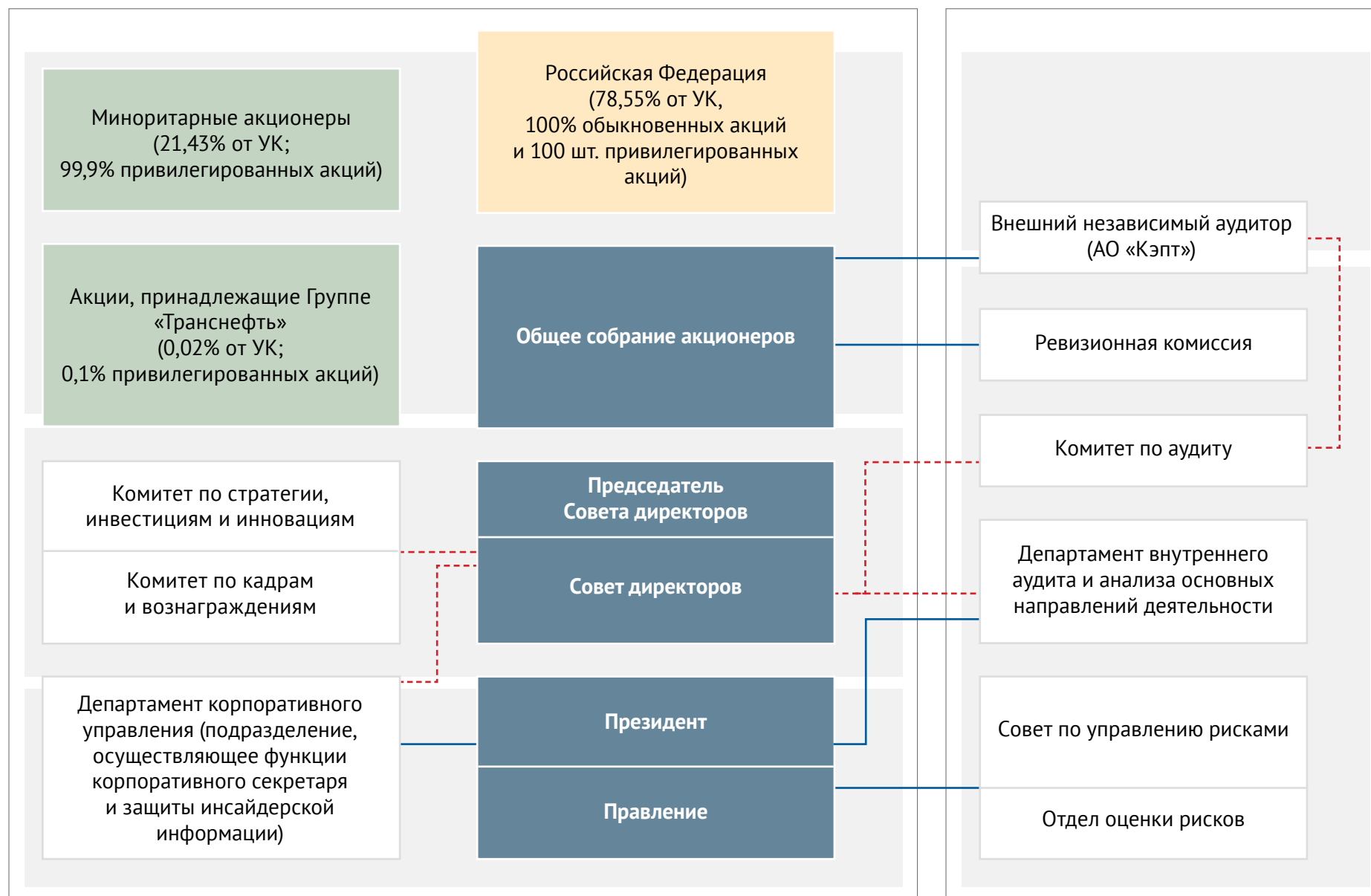
По итогам 2025 года объем энергетических ресурсов, производимых с использованием возобновляемых источников энергии, составляет 638,7 тыс. кВт·ч.

Скорость мысли, вызов времени

Корпоративное управление



Система корпоративного управления



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные – административное подчинение.

Обращение от имени Совета директоров о результатах корпоративного управления в отчетном году

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая требованиям российского законодательства и Правилам листинга ПАО «Московская биржа».

Особенность модели корпоративного управления ПАО «Транснефть» заключается в наличии контролирующего акционера – Российской Федерации. ПАО «Транснефть» имеет преобладающее прямое участие в уставном капитале большинства организаций системы «Транснефть», что позволяет проводить в ОСТ единую стратегию и политику корпоративного управления. Позиция по ключевым вопросам деятельности ОСТ формируется органами управления ПАО «Транснефть».

В 2025 году утвержден устав Компании в новой редакции, в том числе определяющий перечень существенных корпоративных действий, предусматривающий возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интер-

нет, проведена ежегодная оценка деятельности Совета директоров. Несмотря на сохраняющиеся в 2025 году вынужденные ограничения, Компания раскрывала информацию на рынке ценных бумаг в объеме, не превышающем объем возможных ограничений, установленный Правительством Российской Федерации, и с учетом рекомендаций Минфина и Банка России.

В результате дробления акций, которое завершилось в феврале 2024 года, продолжился рост количества физических лиц, инвестирующих в привилегированные акции Компании, с 360 тыс. в 2024 году до 450 тыс. в 2025 году.

За 2025 год Компания обеспечила выполнение 70,9% положений Кодекса корпоративного управления Банка России.

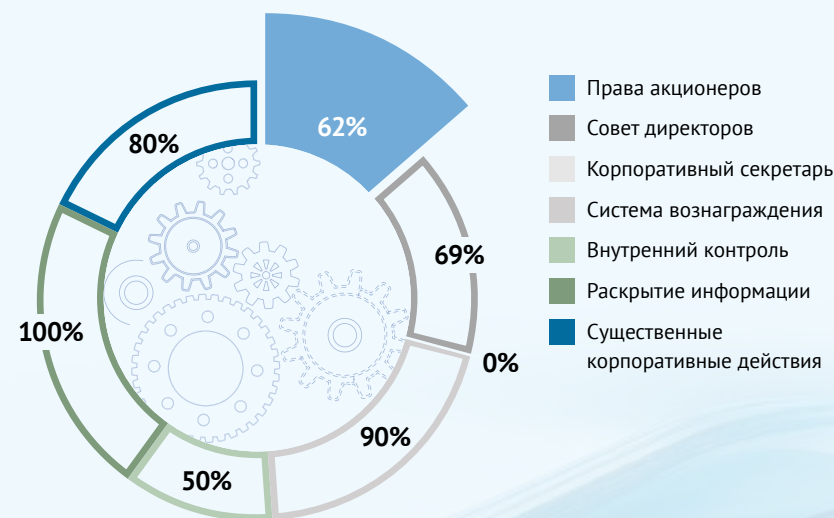
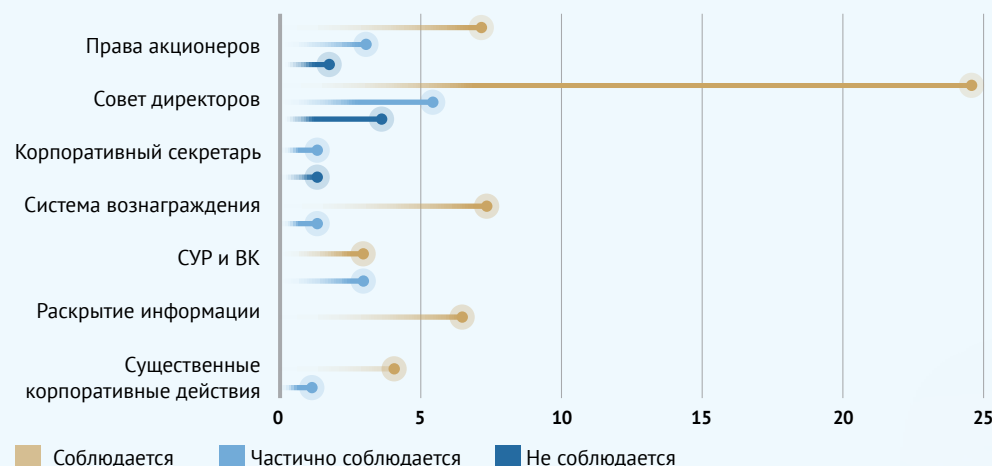
Компания будет и далее стремиться поддерживать достигнутый уровень корпоративного управления и обеспечивать повышение акционерной стоимости Компании.

Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления

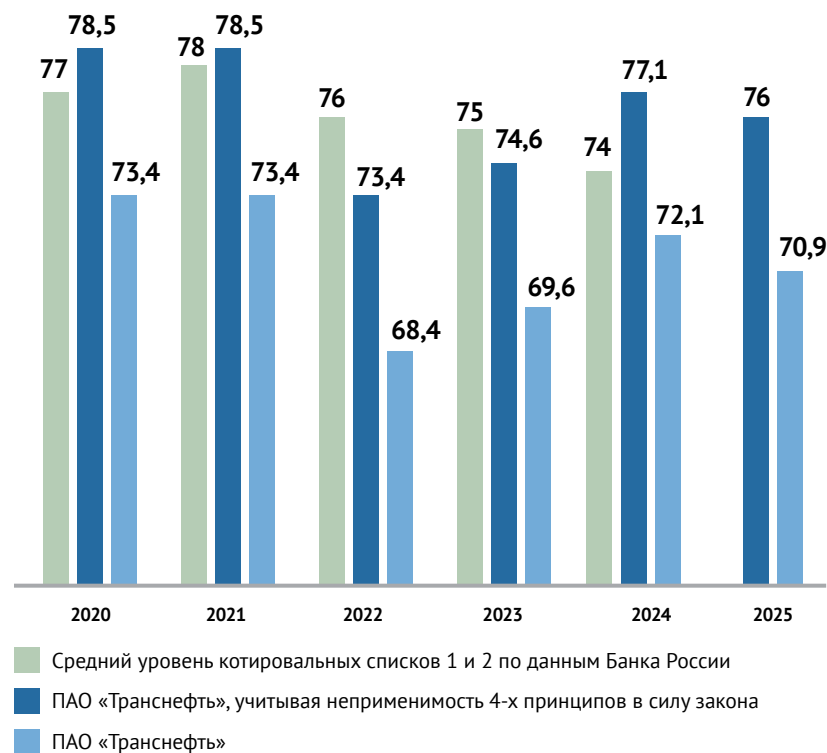
Компания соблюдает 70,9% принципов Кодекса Банка России, а учитывая неприменимость к Компании четырех принципов (5%) в силу требований закона

(голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации), этот показатель составляет 76%.

Соблюдение принципов ККУ в 2025 году



Динамика за 2020–2025 гг., в %



Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления

Оценка соблюдения Обществом принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления (ККУ), проводилась в соответствии с Рекомендациями Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение №5) содержит объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых в Компании не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы ККУ.

Результаты оценки соблюдения принципов корпоративного управления Кодекса корпоративного управления (2023–2025 гг.)

Принципы корпоративного управления	Принципы, рекомендованные ККУ	2023			2024			2025		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	7	3*	3*	7	3*	3*	8	3*	2*
Совет директоров	36	26	7	3	27	6	3	25	7	4
Корпоративный секретарь Общества	2	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Система вознаграждения членов Совета директоров, высших руководителей Общества	10	9	1	–	9	1	–	9	1	–
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	3	3	–	3	3	–	3	3	–
Раскрытие информации об Обществе	7	7	–	–	7	–	–	7	–	–
Существенные корпоративные действия	5	3	2	–	4	1	–	4	1	–
Общая оценка	79	55	17	7	57	15	7	56	16	7
	100%	69,6%	21,5%	8,9%	72,1%	19,0%	8,9%	70,9%	20,2%	8,9%

*4 принципа ККУ (5%) не применимы к Компании, не могут быть полностью соблюдены в силу того, что все голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации.

Планы Компании по дальнейшему совершенствованию практики корпоративного управления на 2026 год

- Взаимодействие с акционерами, аналитиками и инвесторами с учетом действующих ограничений по раскрытию информации.
- Увеличение количества независимых директоров и очных заседаний Совета директоров.
- Проведение оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов.
- Перевод большинства ОСТ со 100% эффективной долей участия в прямое владение ПАО «Транснефть», минимизация «распыленного» владения.
- Реорганизация ОСТ в целях оптимизации корпоративной структуры.
- Актуализация и разработка внутренних документов Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации в связи с изменением законодательства по усилению контроля за неправомерным использованием инсайдерской информации и манипулированием рынком.
- Совершенствование цифровых форматов взаимодействия между участниками корпоративного управления.

Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления

Уставный капитал и акции Компании

- В июле – августе 2025 г. ПАО «Транснефть» выплатило дивиденды за 2024 г. в размере 143,7 млрд руб. (198,25 руб. на 1 обыкновенную и 1 привилегированную акцию).
- Утвержден устав в новой редакции в рамках приведения его текста в соответствие с изменениями, внесенными в Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также объединения в один документ ранее внесенных изменений.

Диалог с акционерами, аналитиками и инвесторами

- Диалог с акционерами, аналитиками и инвесторами продолжен с учетом действующих ограничений по раскрытию информации. Осуществлялось регулярное взаимодействие с аналитиками и инвесторами, предоставлялись ответы на поступающие вопросы, в том числе розничных инвесторов, давались разъяснения по инвестиционной истории Компании.
- За 2025 год произошло увеличение на 25% количества физических лиц, инвестирующих в привилегированные акции Компании. Доля физических лиц в обороте по акциям ПАО «Транснефть» составляет около 60%.
- На постоянной основе проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевого счета, по вопросам, связанным с обеспечением выплаты дивидендов, оформлению наследственных прав (~1 212 обращений в Компанию и к регистратору Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.»).

Раскрытие информации

- В условиях санкций в 2025 году Компания осуществляла раскрытие информации на рынке ценных бумаг в ограниченном объеме, не превышающем объем возможных ограничений, установленный решениями Правительства Российской Федерации, и с учетом совместных рекомендаций Минфина России и Банка России.

Основные мероприятия по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля

- Актуализирован реестр рисков для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2026 год.
- Актуализированы внутренние документы в области противодействия коррупции.
- Автоматизирован процесс ведения списка инсайдеров ПАО «Транснефть».
- Внутренним аудитором Компании проведена проверка процедур контроля за выполнением мероприятий по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
- Проведено обучение на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации» с использованием электронного обучающего курса вновь принятых в 2025 году работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, включенных в список инсайдеров ПАО «Транснефть».

Органы управления и контроля

Общее собрание акционеров

В 2025 году состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров и два внеочередных заседания Общего собрания акционеров:

Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 04 марта 2025 года Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 04.03.2025 №419-р	На внеочередном заседании Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» принято решение о назначении Токарева Н.П. единоличным исполнительным органом – Президентом ПАО «Транснефть» сроком на 5 лет
Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 27 июня 2025 года Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27.06.2025 №1262-р	На годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» утверждены: - Устав ПАО «Транснефть» в новой редакции; - Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год; - распределение прибыли за 2024 год. Также были приняты решения об избрании составов Совета директоров и Ревизионной комиссии, выплате дивидендов по акциям по результатам 2024 года, выплате вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, о неназначении аудиторской организации ПАО «Транснефть» на 2025 год
Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 05 ноября 2025 года Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 05.11.2025 №2169-р	На внеочередном заседании Общего собрания акционеров принято решение о назначении аудиторской организацией ПАО «Транснефть» на 2025 год акционерного общества «Кэпт»

Совет директоров

Количественный состав Совета директоров в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2025 – десять человек²⁷.

Состав Совета директоров, по мнению Компании, оптимален для достижения текущих и стратегических целей и задач Общества, соответствует применимым требованиям законодательства Российской Федерации и Правил листинга ПАО «Московская биржа».

²⁷ Количественный состав Совета директоров в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» – девять человек (до 27.06.2025).

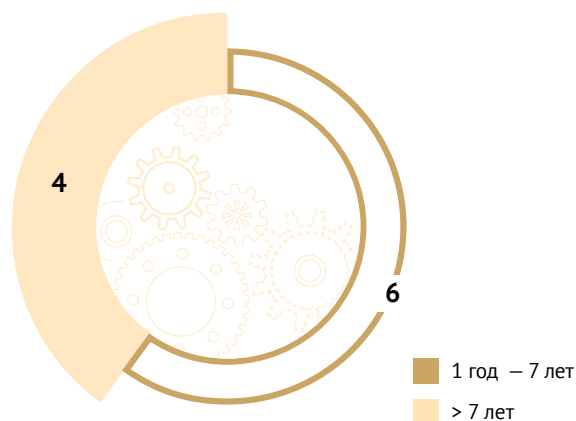
Состав Совета директоров на 31.12.2025



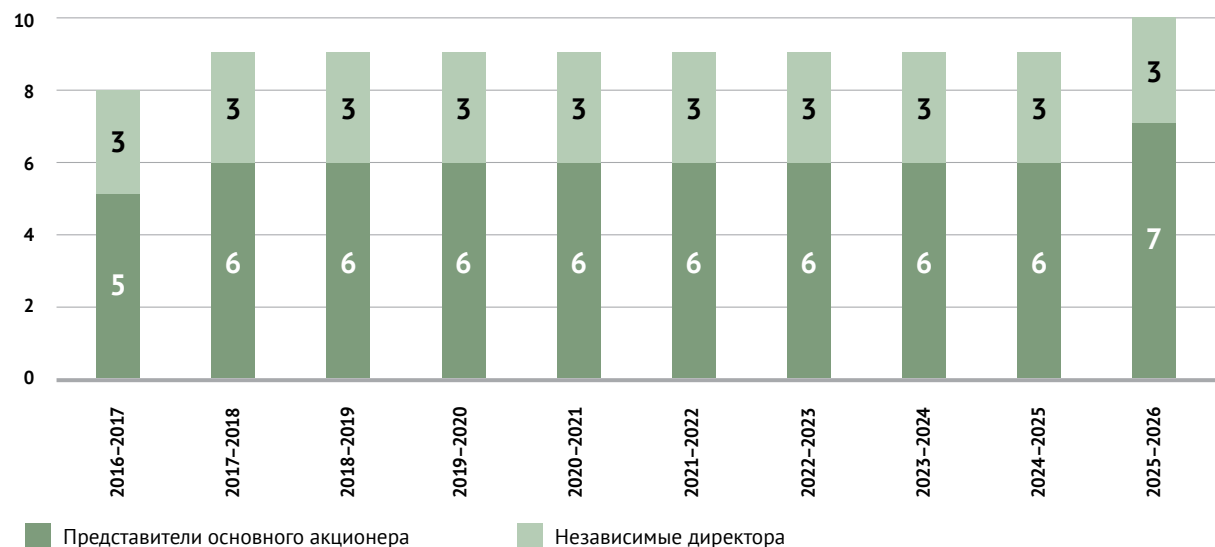
Структура состава Совета директоров по состоянию на 31.12.2025

Директора, представляющие исполнительные органы (исполнительные директора)	Директор 8.
Директора, не входящие в исполнительные органы или другие органы управления (неисполнительные директора)	Директор 1, Директор 2, Директор 7, Директор 5, Директор 9, Директор 10.
Независимые директора	Директор 3, Директор 4, Директор 6.
Всего	10 человек

Продолжительность работы членов Совета директоров в Совете директоров Общества по состоянию на 31.12.2025



Структура Совета директоров



Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами управления и органами контроля Компании, организует работу и контроль исполнения решений Совета директоров, обеспечивает эффективную работу Комитетов при Совете директоров, а также осуществляет иные полномочия, предусмотренные законодательством, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Компании²⁸.

Независимые директора

В течение 2025 года в состав Совета директоров Компании входили следующие независимые директора: Директор 4, Директор 6 и Директор 11, а с 27.06.2025 – Директор 4, Директор 6 и Директор 3. Старший независимый директор не определялся.

Компания провела оценку независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга и положениями ККУ. По результатам оценки решением Совета директоров Компании от 15.08.2025 (протокол №10) Директор 4 и Директор 3 признаны независимыми директорами, несмотря на наличие формальных

критериев связанности с эмитентом, не оказывающих влияния на способность директоров выносить независимые и объективные суждения. Директор 6 полностью соответствует критериям независимости, установленным Правилами листинга.

Все независимые директора входят в составы комитетов, при этом двое из них являются председателями комитетов. Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям состоят исключительно из независимых директоров, а в состав Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям входят пять членов Совета директоров, двое из которых – независимые.

Сделки с акциями ПАО «Транснефть» членами Совета директоров в 2025 году не совершались.

Ни одному из членов Совета директоров в 2025 году Обществом не выдавались займы (кредиты).

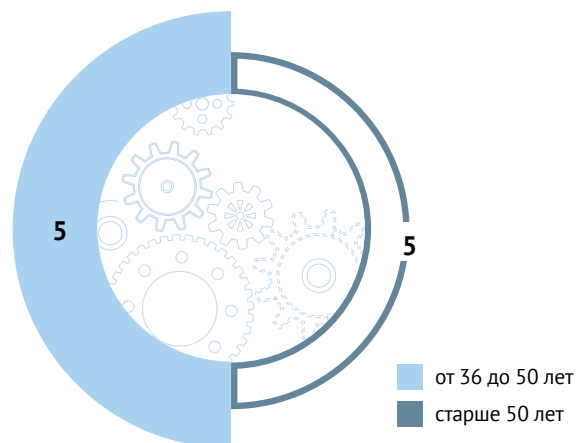
По имеющейся в Компании информации, у членов Совета директоров отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием указанных лиц в органах управления конкурентов ПАО «Транснефть».

Члены Совета директоров не являются членами профессиональных объединений корпоративных директоров (менеджеров).

В составе Совета директоров ПАО «Транснефть» женщины отсутствуют.

²⁸ В соответствии с пп. 4.1.3, 4.2 Статьи 4 Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Транснефть».

Члены Совета директоров в разбивке по возрастным группам



Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря в ПАО «Транснефть» осуществляет специальное структурное подразделение – Департамент корпоративного управления.

В соответствии с рекомендациями ККУ Советом директоров Общества утверждено Положение о департаменте корпоративного управления²⁹ и согласован руководитель данного подразделения³⁰.

Результаты деятельности Совета директоров

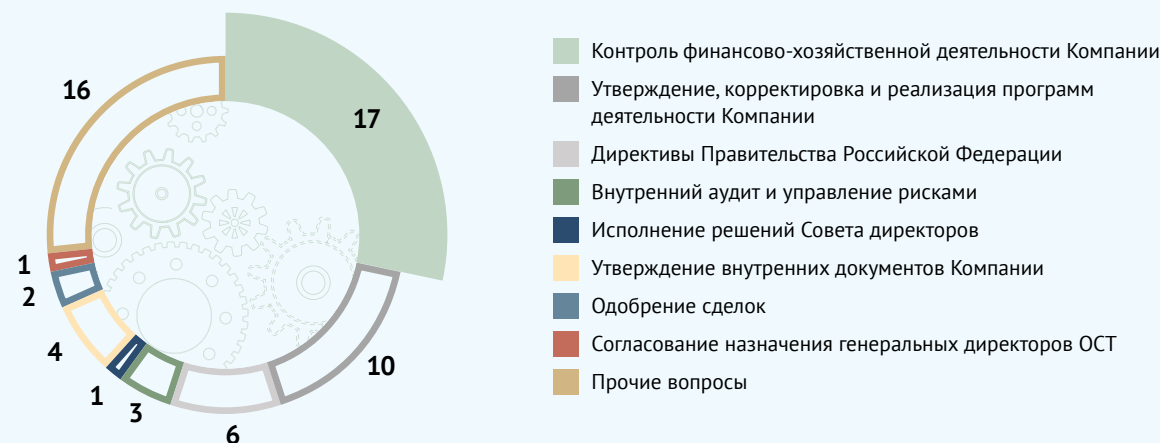
В 2025 году было проведено 16 заседаний, из которых 3 – в очной форме и 13 – в заочной³¹.
Общее число рассмотренных вопросов – 60.

²⁹ Протокол от 19.01.2017 №1.

³⁰ Протокол от 21.12.2022 №17 (решение от 20.12.2022).

³¹ Даты заседаний и номера протоколов Совета директоров: 06.02.2025 №1; 21.03.2025 №2; 27.03.2025 №3; 31.03.2025 №4; 21.04.2025 №5; 19.05.2025 №6; 28.05.2025 №7; 29.05.2025 №8; 20.06.2025 №9; 15.08.2025 №10; 17.09.2025 №11; 02.10.2025 №12; 27.10.2025 №13; 27.11.2025 №14; 23.12.2025 №15; 26.12.2025 №16.

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов



Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов при Совете директоров в 2025 году³²

Члены Совета директоров	Очные заседания Совета директоров (3 заседания)	Заочные заседания Совета директоров (13 заседаний)	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям (9 заседаний)	Комитет по аудиту (14 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (6 заседаний)
Директор 1	3/3	13/13	не входит в состав Комитетов		
Директор 2	3/2 (1)	13/13	9/9		
Директор 3	2/2	5/5	4/4	7/7	4/4
Директор 4	3/2 (1)	13/13	9/9	14/14	6/6
Директор 5	3/1 (2)	13/13	не входит в состав Комитетов		
Директор 6	3/3	13/13		14/14	6/6
Директор 7	3/3	13/13	9/9		
Директор 8	3/3	13/13	9/9		
Директор 9	3/2 (1)	13/13	не входит в состав Комитетов		
Директор 10	2/2	5/5	не входит в состав Комитетов		
Директор 11	1/1	8/8	5/5	7/7	2/2

В 2025 году членом Совета директоров Директором 5 были предоставлены особые мнения по рассматриваемым на заседаниях Совета директоров 06.02.2025, 21.03.2025 и 31.03.2025 вопросам повестки дня.

В 2025 году членом Совета директоров Директором 7 было предоставлено особое мнение по рассматриваемым на заседании Совета директоров 06.02.2025 вопросам повестки дня.

³² Данные в таблице представлены в формате «3/1(2)», обозначающем, что директор мог принять участие в 3 заседаниях Совета директоров (Комитета), фактически принял участие в 1 заседании лично (путем заочного голосования при соответствующей форме проведения) и еще в 2 очных заседаниях – путем предоставления письменного мнения.

Отчет о работе Совета директоров в 2025 году

В 2025 году значительное внимание Совета директоров было уделено вопросам стратегии развития финансово-хозяйственной деятельности и корпоративного управления.

Направление деятельности	Результаты работы в 2025 году	
Стратегия	Рассмотрены результаты исполнения: - Долгосрочной программы развития за 9 месяцев 2024 г., за 2024 г., за I квартал 2025 г., за I полугодие 2025 г.; - Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2024 г.	Рассмотрены и утверждены: - откорректированная Долгосрочная программа развития; - техническое задание для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2024 г.; - Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть»
Финансово-хозяйственная деятельность	Рассматривались отчеты и вопросы: - ежеквартальные отчеты об итогах закупочной деятельности; - о выполнении показателей эффективности хозяйственной деятельности за 2024 г.; - ежеквартальные отчеты исполнительного органа о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы «Транснефть»; - об одобрении сделок. Рассмотрены и утверждены: - ключевые показатели эффективности, функциональные ключевые показатели эффективности; - промежуточные целевые значения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности на 2025 г.	- Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2029 г.; - Отчет о реализации в 2024 г. Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2028 г.; - ожидаемое исполнение консолидированного бюджета Группы «Транснефть» и бюджета ПАО «Транснефть» за 2025 г.; - бюджет ПАО «Транснефть» за 2025 г.; - консолидированный бюджет доходов и расходов Группы «Транснефть» на 2026 г., консолидированный бюджет движения денежных средств Группы «Транснефть» на 2026 г.
Корпоративное управление	Рассмотрены и утверждены документы в области корпоративного управления: - о соблюдении информационной политики ПАО «Транснефть» в 2025 г.; - о практике корпоративного управления ПАО «Транснефть» в 2025 г.; - Отчет о внутренней оценке деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть». Рассмотрены и утверждены документы в области противодействия коррупции: - Отчет о реализованных в ПАО «Транснефть» мерах по предупреждению и противодействию коррупции в 2024 г.	Рассмотрены и утверждены документы в области управления рисками и внутреннего аудита: - Годовой отчет об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2024 г.; - Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2024 г.; - общие направления (план) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2026 г. Рассмотрены и утверждены документы в области внутреннего контроля: - актуализированные нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг.

Кроме вопросов, посвященных стратегии Компании, финансово-хозяйственной деятельности и корпоративному управлению, в отчетном году Совет директоров рассматривал вопросы, касающиеся организации деятельности Совета директоров и Комитетов при Совете директоров Общества, а также иные вопросы в рамках своей компетенции.

Решения Совета директоров по наиболее значимым вопросам Общество раскрывало в отчетном году в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах в соответствии с законодательством и Положением об информационной политике Общества.

Оценка работы Совета директоров

Положением об оценке деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть» предусмотрено ежегодное проведение оценки по итогам работы Совета директоров Компании за корпоративный год и рассмотрение Советом директоров результатов оценки, как правило, в срок не позднее 120 дней с даты окончания финансового года.

В соответствии с решением Совета директоров от 26.12.2024 (протокол №23) проведена внутренняя оценка деятельности Совета директоров Компании (само-оценка) в форме анкетирования по следующим направлениям:

- оценка деятельности Совета директоров как органа управления Компании;
- оценка деятельности членов Совета директоров / Председателя Совета директоров.

Оценка проводилась за 2024/25 корпоративный год (с 30.06.2024 до начала процедуры самооценки). Ее результаты были рассмотрены на заседании Совета директоров Компании 15.08.2025 (протокол №10).

- **Результаты анкетирования подтвердили высокий уровень работы Совета директоров.**
- **Совокупная компетенция Совета директоров достаточна для его эффективной работы.**
- **Остается актуальной рекомендация по увеличению количества заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме, включая преимущественное рассмотрение в очном формате инвестиционных проектов стратегического значения.**

Комитеты при Совете директоров

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров в 2025 году в Обществе действовало три комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям.

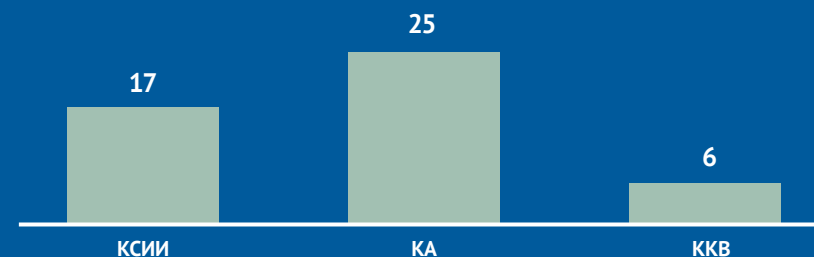
Работа комитетов позволяет повысить эффективность принимаемых Советом директоров решений.

Председатель комитета имеет право приглашать на заседания комитетов без права голоса работников Компании, экспертов и третьих лиц.

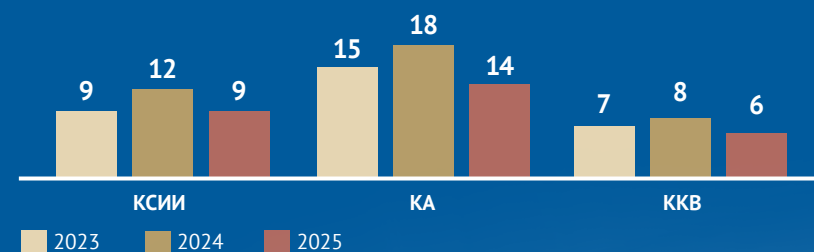
Всего в 2025 году было проведено 29 заседаний комитетов при Совете директоров, на которых были рассмотрены вопросы и подготовлены детальные рекомендации и предложения Совету директоров.



Рассмотрено вопросов комитетами в 2025 году



Заседания комитетов в 2023–2025 гг.

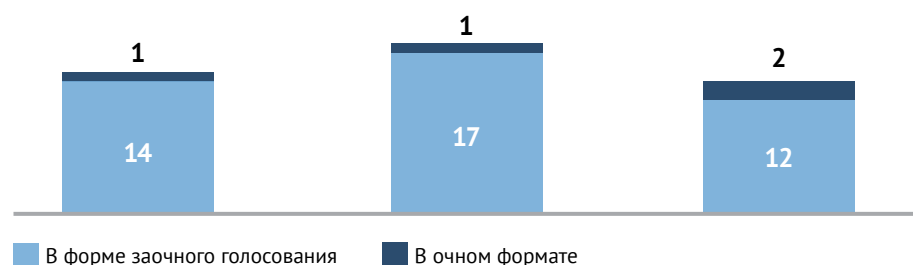


Комитет по аудиту

Комитет по аудиту при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также по иным вопросам, делегированным Советом директоров.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров³³.

Заседания Комитета по аудиту



В течение 2025 года Комитет по аудиту был полностью сформирован из независимых директоров.

Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- о Годовом отчете об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2024 год;
- о Годовом отчете ПАО «Транснефть» за 2024 год;
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть» за 2024 год;
- отчеты исполнительного органа ПАО «Транснефть» о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы «Транснефть» за I квартал 2025 года, за I полугодие 2025 года и за 9 месяцев 2025 года;
- ожидаемое исполнение консолидированного бюджета Группы «Транснефть» и бюджета ПАО «Транснефть» за 2025 год;
- о консолидированном бюджете Группы «Транснефть» и бюджете ПАО «Транснефть» на 2026 год;
- о соблюдении информационной политики и утверждении отчета о реализованных в ПАО «Транснефть» мерах по предупреждению и противодействию коррупции в 2024 году.

Важнейшие рассмотренные вопросы, касающиеся внешнего и внутреннего аудита:

Внешний аудит

- о рассмотрении и согласовании Извещения о проведении электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2025 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2026 года;
- объем и планы проведения внешним аудитором аудита годовой отчетности за 2024 год;
- о заключении аудитора ПАО «Транснефть» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2025 год и оценка заключения аудитора, подлежащая предоставлению лицам, имеющим право принимать участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».

Внутренний аудит

- рассмотрение отчета по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2024 год;
- рассмотрение общих направлений (плана) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2026 год.

Даты заседаний и номера протоколов Комитета по аудиту:

21.01.2025 №1; 29.01.2025 №2; 26.03.2025 №3; 01.04.2025 №4; 23.04.2025 №5; 21.05.2025 №6; 11.06.2025 №7; 22.08.2025 №8; 05.09.2025 №9; 27.10.2025 №10; 09.12.2025 №11; 10.12.2025 №12; 16.12.2025 №13; 26.12.2025 №14.

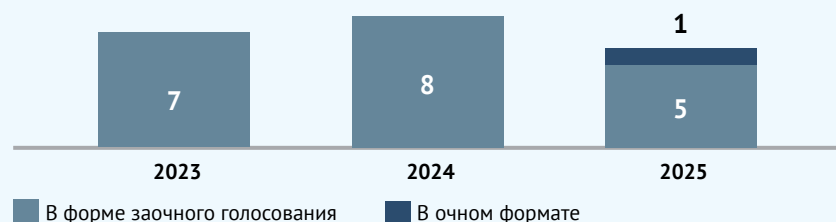
³³ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 19.01.2017 №1).

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся кадровой и социальной политики, а также политики вознаграждения.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров³⁴.

Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям



В течение 2025 года Комитет по кадрам и вознаграждениям был сформирован полностью из независимых директоров.

Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- о рекомендациях по выплате вознаграждения по итогам работы за 2024 год;
- о рассмотрении Отчета о внутренней оценке деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть»;
- о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть» за 2025/26 корпоративный год;
- о совмещении Президентом и членами Правления ПАО «Транснефть» должностей в органах управления других организаций.

Даты заседаний и номера протоколов Комитета по кадрам и вознаграждениям:

01.04.2025 №1; 16.05.2025 №2; 22.08.2025 №3; 23.09.2025 №4; 20.10.2025 №5; 09.12.2025 №6.

³⁴ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 19.01.2017 №1).

³⁵ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 19.01.2017 №1).

Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров³⁵.

Заседания Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям



Состав Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям



Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- об отчетах о реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» за 2024 год; за I квартал 2025 года, за I полугодие 2025 года; за 9 месяцев 2025 года;
- об утверждении отчета об исполнении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» в 2024 году;
- об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2029 года;
- о выполнении показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2024 год;
- о реализации Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2024 год;
- о новых инвестиционных проектах ПАО «Транснефть»;
- о выполнении интегрального показателя эффективности по импортозамещению программного обеспечения за 2024 год;
- о рассмотрении вариантов Стратегии развития ПАО «Транснефть»;
- об утверждении Стандарта оценки реализации Стратегии развития и выполнения показателей эффективности ПАО «Транснефть».

Даты заседаний и номера протоколов Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям:

12.02.2025 №1; 11.04.2025 №2; 22.04.2025 №3; 27.05.2025 №4; 25.06.2025 №5; 27.08.2025 №6; 03.10.2025 №7; 16.12.2025 №8; 26.12.2025 №9.

Исполнительные органы управления

Президент

В марте 2025 года решением единственного акционера – Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом Н.П. Токарев назначен единоличным исполнительным органом – Президентом ПАО «Транснефть» сроком на 5 лет³⁶.

Правление

В 2025 году состоялось 47 заседаний Правления Общества, на которых было рассмотрено 215 вопросов.

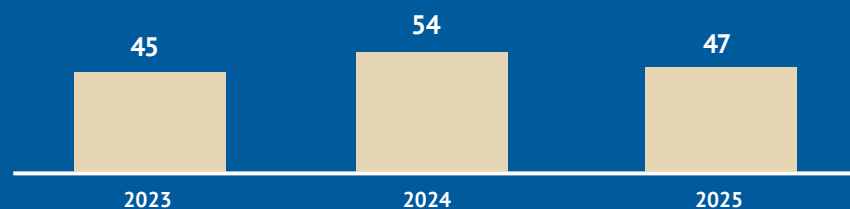
Правление ПАО «Транснефть» на 31.12.2025 состояло из 8 членов.

В составе Совета директоров ПАО «Транснефть» женщины отсутствуют.

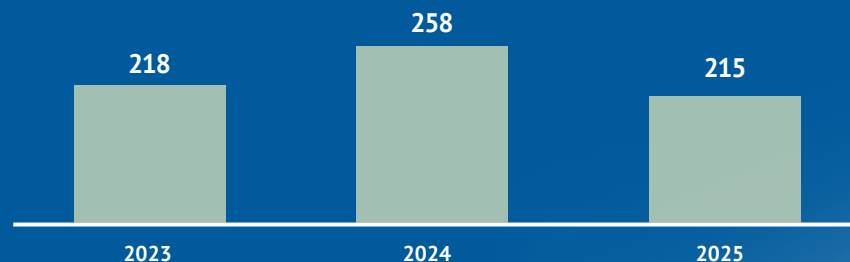
В течение 2025 года членами Правления сделки с акциями ПАО «Транснефть» не совершались. В течение 2025 года Президенту и членам Правления не выдавались займы (кредиты). По имеющейся в Компании информации, в течение 2025 года конфликт интересов у членов Правления отсутствовал.

³⁶ Президент Компании избран внеочередным общим собранием акционеров: Распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 12.10.2007 №3264-р, продление полномочий: Распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 05.05.2012 №679-р, от 24.04.2015 №264-р, от 17.04.2020 №146-р, от 04.03.2025 №419-р.

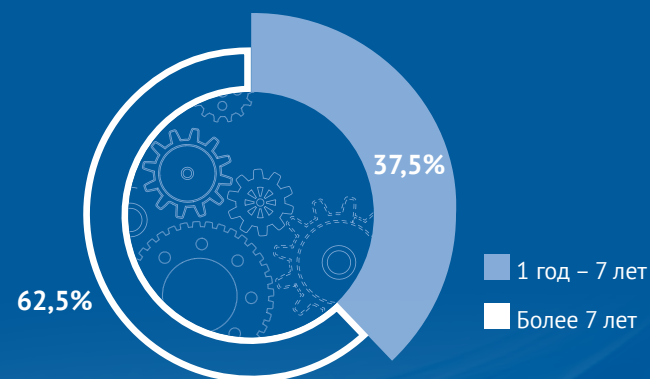
Число заседаний Правления



Вопросы, рассмотренные Правлением



Продолжительность работы членов Правления в составе Правления по состоянию на 31.12.2025



Все члены Правления по состоянию на 31.12.2025 старше 50 лет.

Система вознаграждения ключевых руководящих работников

К ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров ПАО «Транснефть», Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть») и генеральные директора существенных организаций системы «Транснефть».

Политика ПАО «Транснефть» в области вознаграждения и обзор основных изменений в отчетном периоде по сравнению с предыдущим отчетным периодом

Выплата вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Транснефть» осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 №541-р с изменениями от 02.12.2021 №571-р).

Члены Совета директоров Компании получают вознаграждение за участие в работе органа управления. Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Транснефть» утверждается годовым Общим собранием акционеров ПАО «Транснефть».

В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть» вознаграждение состоит из следующих частей:

- базовой;
- переменной;
- надбавок за выполнение дополнительных обязанностей.

Базовая часть	Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров Компании
Переменная часть вознаграждения	Выплачивается за достижение ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть»
Надбавки за выполнение дополнительных обязанностей	Выплачиваются за исполнение членами Совета директоров Компании дополнительных обязанностей, связанных с исполнением полномочий Председателя Совета директоров Компании, работой в специализированных комитетах при Совете директоров Компании

Члены Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть», и генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают вознаграждение (должностной оклад, компенсационные, стимулирующие и иные выплаты), предусмотренное трудовыми договорами и внутренними

нормативными документами обществ, утвержденными с учетом норм постановления Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209 «об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации»³⁷:

- члены Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть», – согласно Положению об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» (утверждено решением Правления ПАО «Транснефть» от 16.07.2024 (протокол №28) с изменениями и дополнениями);
- генеральные директора организаций системы «Транснефть» – согласно Положению об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава организаций системы «Транснефть» (утверждено приказом ПАО «Транснефть» от 20.09.2023 №83-П (с изменениями и дополнениями) и в порядке, установленном в организациях системы «Транснефть»).

Стимулирующие выплаты, предусмотренные вышеуказанными внутренними нормативными документами и трудовыми договорами, включают премию по итогам работы за год, связанную с достижением годовых целевых значений КПЭ и ФКПЭ.

Выплата премии по итогам работы за год должностным лицам руководящего состава Компании, включая единоличный исполнительный орган Компании, осуществляется с учетом оценки выполнения КПЭ и ФКПЭ в порядке, утвержденном Советом директоров ПАО «Транснефть».

Контроль за внедрением и реализацией политики Компании в области вознаграждения осуществляется:

- по членам Совета директоров ПАО «Транснефть» – посредством решений Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);
- по членам Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть») и генеральным директорам существенных организаций системы «Транснефть» – посредством решений Совета директоров ПАО «Транснефть» и исполнительных органов ПАО «Транснефть».

³⁷ В редакции от 23.10.2025.

Вознаграждение членов Совета директоров ПАО «Транснефть»

Сумма вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Транснефть», выплаченного в 2025 году, составила 63 445,41 тыс. руб., в том числе:

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Базовое вознаграждение	8 690,00
Переменная часть вознаграждения	41 663,50
Надбавки за работу в комитетах при Совете директоров	13 091,91
Итого	63 445,41

Членам Совета директоров Компании компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, не осуществлялась.

Членам Совета директоров Компании, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций (госслужащих), вознаграждение за соответствующий период работы в связи с прохождением государственной гражданской службы не выплачивалось.





Вознаграждение членов Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть»

Общая сумма выплат, входящих в годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение за 2025 год, членам Правления ПАО «Транснефть» (9 чел.), включая единоличный исполнительный орган, составила 389 126,2 тыс. руб.³⁸:

№ п/п	Виды вознаграждения	2025 год
1	Выплаты, включаемые в годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение за отчетный год (стр. 1.1 + стр. 1.2 + стр. 1.3 + стр. 1.4)	389 126,2
1.1	Должностной оклад	216 955,0
1.2	Компенсационные выплаты	62 655,2
1.3	Стимулирующие выплаты (премия по итогам работы за год ³⁹)	
1.4	Иные выплаты, предусмотренные трудовым законодательством Российской Федерации (сохранение среднего заработка за период отпусков, повышения квалификации и т. д.)	109 516
2	Годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение согласно трудовым договорам	522 750,0

Отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членов Правления Компании не выплачивается, дополнительные расходы не компенсируются. Вознаграждение, выплачиваемое на основе акций, в 2025 году в ПАО «Транснефть» не осуществлялось.

³⁸ Без учета премии по итогам работы за 2025 год, подлежащей выплате в 2026 году после рассмотрения Советом директоров Компании вопроса «О выплате премии по итогам работы за 2025 год должностным лицам руководящего состава ПАО «Транснефть».

³⁹ Премия по итогам работы за 2025 год подлежит выплате в 2026 году после рассмотрения Советом директоров Компании вопроса «О выплате премии по итогам работы за 2025 год должностным лицам руководящего состава ПАО «Транснефть».

Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций системы «Транснефть»

Генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают вознаграждение (должностной оклад, компенсационные, стимулирующие и иные выплаты), определенное трудовыми договорами и локальными нормативными актами.

Выплата премии по итогам работы за год, связанной с достижением целевых значений ключевых показателей эффективности организаций системы «Транснефть» и функциональных ключевых показателей эффективности, генеральным директорам существенных организаций системы «Транснефть» осуществляется с учетом оценки выполнения КПЭ и ФКПЭ в порядке, утвержденном Правлением ПАО «Транснефть».

Вознаграждение генеральных директоров существенных ОСТ, перечень которых утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 18.12.2025 №215, за 2025 год суммарно составило 513 566 тыс. руб.

Ревизионная комиссия

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется и выплачивается на основе Положения о вознаграждении и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»⁴⁰.

В соответствии с решением годового заседания Общего собрания акционеров от 27.06.2025 (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27.06.2025 №1262-р) одному члену Ревизионной комиссии, в отношении которого не предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, в 2025 году выплачено вознаграждение в размере 814 тыс. руб.

Членам Ревизионной комиссии компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Ревизионной комиссии Компании, не осуществлялась.

Члены Ревизионной комиссии доли в уставном капитале Компании не имеют.

Члены Ревизионной комиссии обыкновенными акциями Компании не владеют.

В отчетном году в периметр проведения проверки Ревизионной комиссией в том числе входили следующие вопросы:

1. Проверка управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть».
2. Проверка корректности расчета, начисления и перечисления дивидендов по итогам работы за 2024 год.
3. Проверка управления закупками ПАО «Транснефть» в 2024 году.
4. Проверка выполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
5. Порядок управления реализацией Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» в 2024 году.

⁴⁰ Утверждено ВОСА (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 №734-р).

Система управления рисками

Корпоративная Система управления рисками

В Обществе действует Положение о Системе управления рисками⁴¹, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками Минэкономразвития РФ. При разработке Положения о Системе управления рисками использованы:

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- ГОСТ Р 51897-2011 «Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения»;
- российские версии соответствующих международных стандартов ISO.

Положение о Системе управления рисками устанавливает общие принципы построения Системы управления рисками (далее – СУР), ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

На основе общих требований к организации СУР, содержащихся в Положении о системе управления рисками, Компанией разработан Регламент по управлению рисками⁴², определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений в рамках функционирования СУР. Кроме того, утверждены ключевые параметры СУР⁴³, в составе которых утверждены уровни предпочтительного и допустимого риска, а также шкалы оценки рисков и матрица отнесения риска к критическим.

Для общей координации функционирования в Компании Системы управления рисками решением Правления ПАО «Транснефть» утверждено «Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» и создан Совет по управлению рисками⁴⁴.

Функционирование СУР направлено на обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть».

Основные принципы и задачи СУР

Задачи	Принципы
• формирование методологической базы для функционирования СУР; • распределение полномочий и ответственности за управление рисками на всех уровнях управления Компании; • выявление, анализ и оценка рисков; • разработка и реализация мероприятий по управлению рисками; • мониторинг статуса рисков и мероприятий по их управлению; • формирование отчетности по управлению рисками.	• единство и интеграция подходов и стандартов по управлению рисками в системе корпоративного управления Компании; • комплексность и непрерывность управления рисками по всем направлениям деятельности Компании и всем бизнес-процессам; • необходимость и достаточность усилий по управлению рисками для обеспечения приемлемого уровня риска при максимально эффективной реализации целей и задач деятельности Компании; • обеспеченность субъектов СУР полномочиями и ресурсами (в том числе информационными), необходимыми и достаточными для осуществления функций и мероприятий по управлению рисками; • своевременность воздействий на риск за счет преимущественно предупредительного характера процедур и мероприятий, а также наличия планов действий при реализации рисков; • приоритетность принятия необходимых и достаточных мер по управлению критическими рисками; • регламентация процессов управления рисками в соответствии с разделением функциональных обязанностей субъектов СУР; • адаптивность к изменениям и постоянное совершенствование.

⁴¹ Во исполнение пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 №Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 №3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 №11/27343). Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015 (протокол №28).

⁴² Утвержден решением Правления ПАО «Транснефть» от 01.04.2016 (протокол №13).

⁴³ Утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.05.2022 (протокол №10).

⁴⁴ В 2022 году утверждены решением Правления ПАО «Транснефть» от 13.12.2022 (протокол №39):

– изменение №1 к ОР-03.100.00-КТН-261-19 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть», утвержденному решением Правления ПАО «Транснефть» от 19.09.2019 (протокол №32);

– состав Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть».

Функционирование СУР в ПАО «Транснефть» обеспечивает отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики.

Основные задачи и функции этого подразделения:

- общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- разработка параметров СУР;
- организация обучения работников Компании в области СУР;
- сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделения внутреннего аудита;
- формирование и актуализация реестра рисков Компании и согласование доступа к нему другим подразделениям Компании;
- консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков, совместно с подразделениями Компании;
- участие в количественной оценке критических рисков.

Критические риски

Перечень критических рисков⁴⁵ ПАО «Транснефть» на 2025 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть».

В 2025 году реестр рисков был актуализирован для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2026 год. Приоритизация рисков утверждена решением Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть»⁴⁶.

Для каждого из критических рисков ПАО «Транснефть» назначен владелец риска, который определяет уполномоченное подразделение, ответственное за управление риском, на основе утвержденных Советом директоров ПАО «Транснефть» ключевых параметров СУР утверждает ключевые индикаторы риска для осуществления мониторинга его динамики, а также план мероприятий по управлению критическим риском, разработанный уполномоченным подразделением. Реестр рисков пересматривается ежегодно, по критическим рискам предусмотрена специальная отчетность.

⁴⁵ Утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 26.12.2024 (протокол №23).

⁴⁶ Утверждена решением Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть» от 13.04.2026 (протокол №2).



Страхование рисков

Наравне с инструментами управления рисками, вводимыми в рамках СУР, в Компании эффективно используется система страхования имущественных рисков.

Основные принципы построения системы страхования имущественных рисков, порядок применения и виды страхования, используемые на магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов, изложены в Положении о страховании собственных имущественных рисков ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»⁴⁷.

Объектами договоров имущественного страхования являются все виды основных производственных фондов, причинение ущерба которым может негативно повлиять на осуществление производственной деятельности ОСТ, застрахованные от утраты (гибели) или повреждения на условиях страхования «от всех рисков». Также ОСТ осуществляется страхование средств транспорта, гражданской ответственности за причинение вреда третьим лицам и окружающей среде, строительно-монтажных и иных рисков, соответствующих характеру производственной деятельности ОСТ.

Оценка эффективности системы управления рисками

Департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности Компании провел оценку эффективности системы управления рисками ПАО «Транснефть» за 2025 год. По результатам проведенной оценки система управления рисками ПАО «Транснефть» в 2025 году признана надежной и эффективной.

⁴⁷ Утвержден Приказом ПАО «Транснефть» от 27.02.2014 №26.



Система контроля и аудита

Система внутреннего контроля

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего контроля закреплена в Положении о процедурах внутреннего контроля.

Подразделение внутреннего аудита в рамках проверочных мероприятий и осуществляемого по их результатам мониторинга проводит оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля. Информация о результатах оценки отражена в Отчете по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2025 год, который представлен на рассмотрение Совета директоров и утвержден в 2026 году.

С учетом проведенных мероприятий внутреннего аудита, в том числе оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля, выполнения Компанией и организациями системы «Транснефть» планов корректирующих мероприятий система внутреннего контроля Компании и организаций Группы «Транснефть» признана надежной и эффективной.

Отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю в Компании не создавалось.

Система внутреннего аудита

Функцию внутреннего аудита в Компании и ОСТ выполняет департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности. В рамках внутреннего аудита осуществляются:

- оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления.

Деятельность департамента внутреннего аудита в 2025 году осуществлялась в соответствии с утвержденными Советом директоров Компании от 24.12.2024 (протокол №22) Общими направлениями (планом) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2025 год (далее – План на 2025 год). Запланировано и проведено 68 аудиторских мероприятий в отношении Компании и ОСТ и 3 анализа основных направлений деятельности по следующим основным направлениям:

- транспортировка нефти и нефтепродуктов и ведение учетных операций;
- планирование работы и эксплуатация магистральных трубопроводов;
- ИТ-обеспечение, связь и цифровизация деятельности;
- метрологическое обеспечение;
- обеспечение охраны труда, пожарной, промышленной, экологической безопасности и безопасности дорожного движения;
- обеспечение энергетическими ресурсами;
- производство продукции;
- материально-техническое обеспечение, комплектация и управление запасами;
- строительство;
- организация и проведение закупок;
- обеспечение информационной безопасности;
- управление финансово-экономической деятельностью;
- управление инвестиционной деятельностью;
- управление производственной деятельностью;
- иные процессы, реализуемые в Компании и ОСТ при осуществлении операционной и инвестиционной деятельности.

Проведение вышеуказанных аудиторских мероприятий обеспечило выполнение в полном объеме Плана на 2025 год. По результатам аудиторских мероприятий выдавались рекомендации о совершенствовании бизнес-процессов, устранении имеющихся недостатков, замечаний, осуществлялся контроль выполнения рекомендаций.

В 2026 году Комитет по аудиту при Совете директоров Компании рассмотрит вопрос об эффективности осуществления функции внутреннего аудита в Компании и ОСТ за 2025 год и утвердит отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

Перечень внутренних документов, регламентирующих функции внутреннего аудита

- Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.09.2019, протокол №16).
- Положение о департаменте внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» от 17.06.2025 №10-01/001.

- Кодекс этики внутренних аудиторов (утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 21.04.2016 №87).
- Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита (утверждена приказом ПАО «Транснефть» от 14.07.2016 №136).
- Положение о планировании деятельности внутреннего аудита, проведении аудиторских проверок и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (утверждено приказом ПАО «Транснефть» 24.11.2016).

Внешний аудит

Выбор аудиторской организации ПАО «Транснефть» на 2025 год проводился по итогам проведения электронного конкурса⁴⁸ в соответствии с приказом ПАО «Транснефть» от 02.12.2024 №227 «Об организации и проведении электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Транснефть» за 2025–2026 годы и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Транснефть» за I квартал 2027 года».

Извещение о проведении электронного конкурса разработано в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Положением об оценке заявок на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2021 №2604.

Начальная (максимальная) цена договора для проведения электронного конкурса по отбору аудиторской организации была определена Советом директоров Компании (протокол заседания Совета директоров от 26.12.2024 №23).

⁴⁸ В соответствии со статьей 5 Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»

Победителем электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Транснефть» за 2025–2026 годы и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Транснефть» за I квартал 2027 года признано АО «Кэпт».

Учитывая результаты конкурса, Совет директоров Компании рекомендовал годовому Общему собранию акционеров (лицу, которому принадлежат все голосующие акции ПАО «Транснефть») утвердить в качестве аудиторской организации ПАО «Транснефть» на 2025 год АО «Кэпт», а также определил размер оплаты его услуг за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть», составленной в соответствии с РСБУ за 2025 год, аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «Транснефть», составленной в соответствии с МСФО за 2025 год, обзоры отчетности Группы «Транснефть» по состоянию на и за отчетные периоды, оканчивающиеся: 30.06.2025, 30.09.2025, 31.03.2026, подготовленной в соответствии с МСФО, обзоры раскрываемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группы «Транснефть» по состоянию на и за отчетные периоды, оканчивающиеся: 30.06.2025, 30.09.2025, 31.03.2026, в размере 10 500 000 (десять миллионов пятьсот тысяч) руб., кроме того НДС по действующей ставке (протокол заседания Совета директоров от 20.05.2025 №6).

Решением общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (распоряжение Росимущества от 05.11.2025

№2169-р) АО «Кэпт» назначено аудиторской организацией ПАО «Транснефть» на 2025 год.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса аудита

Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть» производится оценка заключения, выданного аудиторской организацией, на соответствие требованиям Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и действующих стандартов аудиторской деятельности.

Рассмотрение аудиторского заключения бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть» за 2025 год в соответствии с планом работы Комитета по аудиту на II полугодие 2025 года – I полугодие 2026 года запланировано на апрель 2026 года.

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть» за 2024 год, составленное АО «Кэпт» 16.03.2025, признано Комитетом по аудиту соответствующим требованиям, установленным Международными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации.

Защита инсайдерской информации

В рамках осуществления внутреннего контроля за соблюдением требований законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации в 2025 году выполнены следующие мероприятия:

- в течение года проводилось ознакомление вновь избранных членов органов управления и контроля,

а также вновь принятых работников Компании с Правилами о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком и требованиями по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (в течение 2025 г. проведен инструктаж 112 работников Компании при приеме на работу);

- в ноябре – декабре проведено анкетирование работников Компании о соблюдении требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации, также запрошена информация о совершении операций с финансовыми инструментами Компании у членов органов управления;
- в октябре – ноябре проведено обучение на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации» с итоговым тестированием вновь принятых в 2025 г. работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, включенных в список инсайдеров ПАО «Транснефть»;
- Президенту Компании предоставлен Отчет о результатах осуществления внутреннего контроля в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации в 2025 г.;
- в сентябре актуализирован Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Транснефть»;
- автоматизирован процесс ведения списка инсайдеров ПАО «Транснефть».

Информация о деятельности в области соблюдения норм деловой этики

Кодекс деловой этики Группы «Транснефть», определяющий этические принципы и нормы делового поведения работников Группы «Транснефть», распространяется на всех работников Группы «Транснефть» вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, на членов Совета директоров ПАО «Транснефть», на отношения как внутри Группы «Транснефть», так и на взаимодействие с внешними заинтересованными сторонами (деловыми партнерами, акционерами и инвесторами, государственными органами, обществом).

Материалы о соблюдении Группой «Транснефть» этических принципов и норм делового поведения представляются на периодической основе Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть» в рамках выполнения им контрольных процедур.

Противодействие коррупции

Общее описание системы

Антикоррупционная деятельность ПАО «Транснефть» организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальными планами противодействия коррупции и ежегодными Планами мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции.

Приоритетные направления деятельности Компании в области предупреждения и противодействия коррупции определяет Совет директоров ПАО «Транснефть». Совет директоров ПАО «Транснефть» утверждает Анти-

коррупционную политику ПАО «Транснефть» и ежегодный отчет о реализованных в ПАО «Транснефть» мерах по предупреждению и противодействию коррупции.

Координацию деятельности структурных подразделений ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции осуществляет Комиссия по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». Сопровождение антикоррупционной деятельности и координацию мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ПАО «Транснефть», осуществляет отдел по противодействию коррупции.

В ПАО «Транснефть» организована работа горячей линии по противодействию коррупции для информирования о возможных фактах коррупции в деятельности работников Компании и ОСТ, установлена обязанность для работников об информировании работодателя о фактах склонения к совершению коррупционных правонарушений и о ставших известными работнику фактах совершения другими работниками ПАО «Транснефть» и ОСТ, контрагентами ПАО «Транснефть» и ОСТ коррупционных правонарушений.

В ПАО «Транснефть» принимаются меры по выявлению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников. Для работников, занимающих должности с повышенным коррупционным риском, введены дополнительные меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов. Уведомления о конфликте интересов рассматриваются коллегиально на заседаниях Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

Результаты отчетного года

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 №613 в ПАО «Транснефть» в 2025 году организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть».

Антикоррупционная деятельность осуществляется в соответствии с ежегодными планами мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции. Отчеты об исполнении планов представляются Правлению ПАО «Транснефть». Отчет о реализованных антикоррупционных мерах ежегодно представляется Совету директоров ПАО «Транснефть».

В 2025 году продолжена работа по совершенствованию нормативной базы в области предупреждения и противодействия коррупции. На постоянной основе реализовывались меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов, проводилось обучение работников.

Мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции, проводимые на постоянной основе в соответствии с методическими рекомендациями Минтруда России, мероприятия по исполнению поручений Правительства Российской Федерации, а также дополнительные меры по повышению эффективности противодействия коррупции в ПАО «Транснефть» и предложения, поступившие от самостоятельных структурных подразделений Компании, включены в План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2026 год.

Подробнее см. в разделе Устойчивое развитие (Противодействие коррупции).



Акционерный капитал, ценные бумаги

Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) руб. и был разделен на 724 934 300 акций, в том числе:

- 569 446 800 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая;
- 155 487 500 привилегированных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 100% голосующих обыкновенных акций ПАО «Транснефть» и 100 шт. привилегированных акций.

Привилегированные акции Компании не являются голосующими и предоставляют их владельцам только право на получение фиксированных дивидендов по итогам работы Компании за год.

Информация о ценных бумагах Общества по состоянию на 31.12.2025, в том числе о размещении Обществом дополнительных акций и движении капитала за год

Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные	554 684 700	5 546 847	№1-01-00206-A 08.08.1996
	2 190 100	21 901	№1-01-00206-A-002D 17.11.2016
	12 572 000	125 720	№1-01-00206-A-003D 11.01.2018

Согласно п. 8 ст. 20 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и на основании заявлений эмитента Банком России сохранены индивидуальные номера (коды) второго и третьего дополнительных выпусков акций по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации соответствующих отчетов об итогах дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг.

Привилегированные	155 487 500	1 554 875	№2-01-00206-A 08.08.1996
-------------------	-------------	-----------	-----------------------------

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2%, а также информация об акциях, принадлежащих обществам, входящим в Группу «Транснефть», по состоянию на 31.12.2025:

Наименование	Количество, принадлежавших обыкновенных акций, шт.	Количество, принадлежавших привилегированных акций, шт.	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
Российская Федерация в лице Росимущества	569 446 800	100	78,55	100
НКО АО НРД (номинальный держатель)	-	151 408 922	20,89	-
Группа «Транснефть»	-	156 100	0,02	-
Прочие юридические лица	-	90 200	0,01	-
Прочие физические лица	-	3 832 178	0,53	-

Структура уставного капитала на 31.12.2025





Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

По состоянию на 31.12.2025 в реестре акционеров было зарегистрировано:

- 2 512 физических лиц;
- 26 юридических лиц, из них 1 номинальный держатель.

По состоянию на 31.12.2025 0,02% от уставного капитала находилось в собственности Группы «Транснефть».

Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX.

Биржевая информация о торговле акциями

Привилегированные акции Компании включены в Первый уровень листинга на Московской Бирже, входят в состав ключевых индексов Биржи.

Общая информация о привилегированных акциях ПАО «Транснефть»

Категория акций	Привилегированная акция
Номинальная стоимость	0,01 руб.
Тикер на Московской Бирже	TRNFP
ISIN код	RU0009091573

Вес привилегированных акций ПАО «Транснефть» в индексах Московской Биржи на 31.12.2025

Наименование индекса	Вес, %
Индекс акций широкого рынка	0,40
Индекс Московской Биржи	0,44
Отраслевой индекс нефти и газа	1,61
Индекс Московской Биржи – активное управление	0,53
Индекс МосБиржи – РСПП Ответственность и открытость	0,87
Индекс МосБиржи – РСПП Вектор устойчивого развития	3,35

Итоги торгов привилегированными акциями Общества⁴⁹

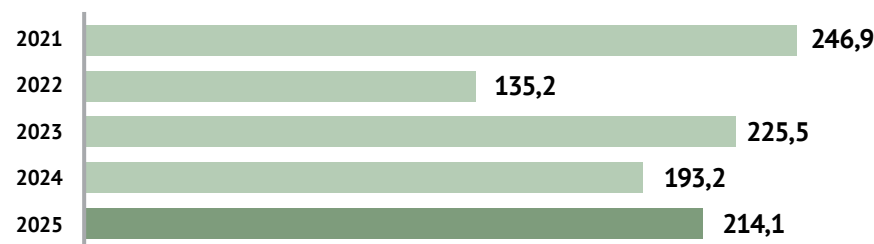
Период	2021	2022	2023	2024	2025
Общий объем торгов за период, млрд руб.	76,1	37,9	401,8	431,0	314,5
Минимальная цена, руб.	1 390	706	856,5	888,5	1 105,6
Максимальная цена, руб.	1 793	1 618	1 516,5	1 704	1 499
Цена на конец года, руб.	1 588	871	1 445	1 230	1 105
Рыночная капитализация на конец года, млрд руб.	246,9	135,2	225,5	193,2	214,1

Информация о торгах привилегированными акциями

ПАО «Транснефть» размещена на сайте Компании

www.transneft.ru в разделе «Инвесторам и акционерам/Котировки акций».

Рыночная капитализация привилегированных акций, млрд руб.



В соответствии со стандартной рыночной практикой Компанией привлечен маркет-мейкер для обеспечения выполнения требований Московской Биржи по ликвидности и снижению волатильности привилегированных акций ПАО «Транснефть».

В рамках договора об информационно-техническом обеспечении Технического центра Московской Биржи Компания получает ежемесячные отчеты об итогах торгов привилегированными акциями и использует их для углубленного анализа ключевых тенденций и динамики активности основных групп инвесторов на рынке привилегированных акций.

⁴⁹ Цена 1 акции указана с корректировкой на дробление 1:100 для данных за 2021–2023 гг.

Облигации Компании

Рублевые облигации
Выпуски корпоративных облигаций, погашенные
в 2025 году

Серия	Дата размещения	Дата погашения	Номинальный объем, руб.	Ставка купона, % годовых
Биржевые облигации серии БО-001Р-08	19.10.2017	09.10.2025	25 000 000 000	7,90%

Выпуски биржевых облигаций, находящиеся в обращении
по состоянию на 31.12.2025

Серия	Дата размещения	Дата погашения / дата оферты	Номинальный объем, руб.	Ставка купона (текущая), % годовых
Биржевые облигации серии БО-001Р-13	08.11.2019	30.10.2026	15 000 000 000	6,85%

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31.12.2025

Эксперт РА RuAAA (прогноз стабильный) НКР AAA.ru (прогноз стабильный)

Дивидендная политика и распределение прибыли

Дивидендной политикой ПАО «Транснефть» (далее – Политика) при определении размера дивидендов по акциям всех категорий (типов) предусмотрено соблюдение следующих принципов:

- прозрачность порядка определения размера дивидендов;
- безусловное выполнение основных задач деятельности Компании, закрепленных Уставом, включая осуществление инвестиционной деятельности для развития производственной базы, расширения, реконструкции и технического перевооружения системы магистральных трубопроводов;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- обеспечение финансовой устойчивости и минимизация возможных эффектов негативного влияния на кредитные рейтинги Компании;
- учет суммы дивидендов по акциям всех категорий (типов) при формировании тарифов на услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой;
- достаточность имеющихся в распоряжении Компании средств, полученных за оказание ею услуг по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам с учетом установленных показателей индексации тарифов, для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

При определении размера дивидендов ПАО «Транснефть» руководствуется распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 №774-р (с изменениями, внесенными распоряжениями Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 №2083-р, от 18.05.2017 №944-р, от 11.06.2021 №1589-р, от 11.09.2024 №2490-р), предусматривающим выплату дивидендов в размере не менее 50% от нормализованной чистой прибыли по МСФО и закрепляющим правила ее нормализации (если иное не установлено актами Правительства Российской Федерации).

При этом, согласно Уставу ПАО «Транснефть», размер дивиденда, выплачиваемый на одну привилегированную акцию, не может быть меньше размера дивиденда, выплачиваемого на одну обыкновенную акцию.

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27.06.2025 №1262-р по итогам 2024 года на выплату дивидендов направлено 143 718 224 975 руб., в том числе:

- по обыкновенным акциям (569 446 800 шт.) в размере 112 892 828 100 руб., что составляет 198,25 руб. на одну обыкновенную акцию;
- по привилегированным акциям (155 487 500 шт.) в размере 30 825 396 875 руб., что составляет 198,25 руб. на одну привилегированную акцию.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.



Дивидендная история ПАО «Транснефть»

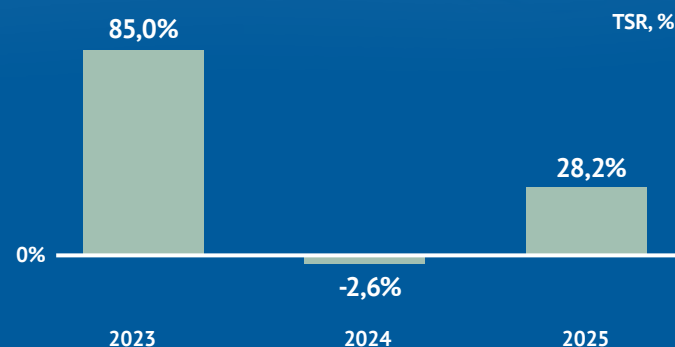
Наименование		2023 ⁵⁰ (за 2022)	2024 (за 2023)	2025 (за 2024)
Категория акции, руб. на акцию	обыкновенные	16 665,20	177,20	198,25
	привилегированные	1 6 665,20	177,20	198,25
Общее количество акций, шт.		7 249 343	724 934 300	724 934 300
Общий размер дивидендов, руб.		120 811 750 963,60	128 458 357 960	143 718 224 975
Решение о выплате дивидендов		ГОСА от 30.06.2023	ГОСА от 28.06.2024	ГОСА от 27.06.2025

Фактическая выплата дивидендов с учетом возвратов, млн руб.

Наименование	2023 (за 2022)	2024 (за 2023)	2025 (за 2024)
Выплата дивидендов (на 31.12.2025)	119 955	128 157	143 591
Выплата дивидендов (после отчетной даты ⁵¹)	119 955	128 158	143 593

Динамика показателя общая доходность акционеров (TSR⁵²) по привилегированным акциям, в руб.

Период	TSR, %
2023 год	85,0
2024 год	–2,6
2025 год	28,2
5 лет (2021–2025 гг.)	69,7
10 лет (2016–2025 гг.)	54,7



ПАО «Транснефть» выплачивает дивиденды в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации. Обязанность Компании по выплате дивидендов лицам, учитывающим акции в реестре акционеров на лицевом счете, считается исполненной с даты приема переводимых денежных средств организацией федеральной почтовой связи или с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение дивидендов (для кредитной организации – на ее счет), а лицам, учитывающим акции на счетах депо в депозитарии, – с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт специальный депозитарный счет депозитария.

Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в Список зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов (доходную ведомость), за исключением лиц, по которым у регистратора Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.» отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты либо в связи с иной просрочкой кредитора, а также по причине возврата невыплаченных дивидендов номинальными держателями, включая, но не ограничиваясь, в связи с реализацией контрсанкционных мер, предусмотренных Указами Президента РФ, и принятых на их основании и во исполнение решениями Совета директоров Банка России.

⁵⁰ Размер дивиденда на одну акцию, объявленного в 2023 году, отличается от аналогичного показателя за последующие годы в связи с состоявшимся в феврале 2024 года дроблением акций ПАО «Транснефть».

⁵¹ По состоянию на 15.04.2026.

⁵² Показатель Общая доходность акционеров (TSR – Total Shareholders Return) включает в себя изменение стоимости акций и выплаченные дивиденды.

Информация о распределении прибыли, млн руб.

Наименование	2023 год (за 2022 год)	2024 год (за 2023 год)	2025 год (за 2024 год)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	102 092,9	187 037,9	108 424,0
Выплата дивидендов, в т. ч. за счет:	120 811,8	128 458,4	143 718,2
чистой прибыли отчетного периода	102 092,9	128 458,4	108 421,2
нераспределенной прибыли прошлых лет	18 718,9	–	35 297,1
Оставить в распоряжении ПАО «Транснефть»	0,069	58 579,6	2 859,2

В соответствии с пунктом 10.1 Устава ПАО «Транснефть» в Компании создается резервный фонд в размере 15% уставного капитала Компании. Резервный фонд Компании формируется путем обязательных ежегодных отчислений до достижения им указанного размера. Размер ежегодных отчислений составляет не менее 5% чистой прибыли.

По состоянию на 31.12.2025 резервный фонд сформирован в полном объеме в размере 13 066 тыс. руб. (последнее отчисление в фонд производилось в 2018 году на основании распоряжения Росимущества от 30.06.2018 №498-р).

Взаимодействие с акционерами

Компания совместно с АО «НРК-Р.О.С.Т.» регулярно информирует акционеров о необходимости актуализации сведений об акционерах, содержащихся в реестре акционеров ПАО «Транснефть».

На постоянной основе проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевого счетов, по вопросам, связанным с обеспечением выплаты дивидендов, оформлению наследственных прав, даны ответы на вопросы акционеров и (или)

наследников акционеров по телефону, предоставлена информация по запросам государственных органов.

На сайте Компании в специальном разделе «Инвесторам и акционерам» в течение года размещалась актуальная информация для акционеров, ответы на часто задаваемые вопросы, информация о доле недвижимости в активах Компании.

Взаимодействие с инвесторами

На рынке акций Московской Биржи обращаются только привилегированные акции ПАО «Транснефть», 100% обыкновенных акций принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

В целях совершенствования работы с инвестиционным сообществом в Компании с 2019 года действует Служба по работе с инвесторами. Основные задачи Службы – развитие диалога с инвестиционным сообществом, а также разработка и реализация мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Компании.

При раскрытии информации и взаимодействии с инвесторами Компания руководствуется требованиями действующего законодательства и оценкой рисков использования раскрываемой информации.

В настоящее время Компания имеет право самостоятельно определять объем публично раскрываемой информации.

В целях обеспечения прав владельцев ценных бумаг Компании:

- 1) Компания осуществляет раскрытие информации на рынке ценных бумаг в ограниченном объеме, в соответствии с требованиями, установленными постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 и от 28.09.2023 №1587.
- 2) Компания также осуществляет ограниченное добровольное раскрытие информации на сайте в части, не несущей санкционных рисков.
- 3) Компания соблюдает требования Правил листинга ПАО «Московская биржа» по поддержанию ценных бумаг в Первом уровне котировальных списков Биржи.

В случае сохранения высокого уровня геополитической напряженности Компания видит потенциальные риски невозможности раскрытия части информации, в том числе информации, обязанность по раскрытию которой планируется вводить начиная с 2026 года, в частности – публичного раскрытия ряда текущих и прогнозных показателей операционной деятельности и прогнозных финансовых показателей.



Около
25%
привилегированных
акций
принадлежит частным
инвесторам – физическим лицам

В числе владельцев привилегированных акций Компании находится широкий круг российских институциональных инвесторов, а также институциональных инвесторов из зарубежных стран. На совершение операций с акциями Компании, принадлежащими инвесторам из недружественных стран, в настоящее время действуют ограничения, установленные законодательством Российской Федерации.

Около 25% привилегированных акций принадлежит частным инвесторам – физическим лицам. За 2024 год количество розничных инвесторов увеличилось в 6 раз, а к концу 2025 года – в 7,5 раза по сравнению с декабрем 2023 года. К концу 2025 года количество счетов физических лиц приблизилось к 450 тыс. Интенсивный рост количества физических лиц является результатом дробления акций, которое завершилось 19 февраля 2024 года.

Деятельность Компании освещают аналитики 10 инвестиционных банков (по сравнению с 8-ю в 2024 году и 5-ю в 2023 году): Сбербанк, Газпромбанк, БКС, ПСБ, Синара, Финам, Ренессанс-капитал, Эйлер, Совкомбанк и Т-Банк. Все аналитики на конец 2025 года давали рекомендацию «Покупать» в отношении привилегированных акций ПАО «Транснефть».

В течение года осуществлялось поддержание регулярного диалога с аналитиками, инвесторами и акционерами: предоставлялись ответы и пояснения по интересующим их вопросам, проводился анализ комментариев и предложений со стороны представителей инвестиционного сообщества и осуществлялось их доведение до руководства Компании.

Информация об аналитиках, изучающих деятельность ПАО «Транснефть», опубликована на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

Контакты службы по работе с инвесторами:

руководитель службы: Хромушин Иван Валерьевич
телефон: +7(495) 950-84-54

электронная почта: ir@transneft.ru

Подробнее о результатах и планах в области устойчивого развития см. раздел «Устойчивое развитие».

Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах

Информация о совершенных (заключенных) ПАО «Транснефть», существенными ОСТ крупных сделках

В 2025 году ПАО «Транснефть» не совершало (не заключало) крупных сделок. Перечень крупных сделок, совершенных существенными ОСТ, представлен в [Приложении №3](#).

Информация о совершенных (заключенных) ПАО «Транснефть» сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень совершенных (заключенных) ПАО «Транснефть» в 2025 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в [Приложении №2](#).

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2025 представлена в [Приложении №1](#).

Дивиденды, полученные ПАО «Транснефть» в 2025 году

№ п/п	Наименование общества	Сумма за вычетом налога (тыс. руб.)	Орган управления
1	ООО «Транснефть – Балтика»	6 941 945	Общее собрание участников (протоколы от 21.04.2025 №07/25, от 19.08.2025 №14/25)
2	ООО «Транснефть Финанс»	551 748	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 11.04.2025 №215)
3	ООО «Транснефтьэнерго»	929 716	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 21.04.2025 №2)
4	ООО «НИИ Транснефть»	52 117	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 17.04.2025 №4)
5	АО «ТНТ»	159 737	Общее собрание акционеров (протокол от 17.06.2025 №1)
6	ООО «Транснефть Надзор»	86 575	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решение от 14.04.2025 №3)
7	ООО «Тихорецк-Нафта»	157 465	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») (решение от 24.04.2025 №2)
8	АО «НПФ «Транснефть»	862 136	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 09.06.2025 №1)
9	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	3 600 003	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 21.10.2025 №22)
10	АО «Транснефть – Дружба»	4 573 004	Единственный акционер (ПАО «Транснефть») (решение от 31.10.2025 №19)
11	МК «КТК Компани» (ООО)	8 277 154	Единственный участник (ПАО «Транснефть») (решения от 24.04.2025 №9, от 24.09.2025 №12, от 18.11.2025 №14)
14	ПАО «НМТП»	11 179 438	Общее собрание акционеров (протокол от 03.07.2025 №64-ОСА НМТП)

Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

Сделок в 2025 году не совершалось.

Информация об инвестиционных вложениях ПАО «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год

В 2025 году ПАО «Транснефть» не осуществляло инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2025 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2025 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности, которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.



Принимая опыт поколений, создаем будущее

Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации



Об утверждении программы инновационного развития, разработанной (скорректированной) на основании методических указаний, утвержденных Поручением №ДМ-П36-7563 от 07.11.2015 (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 №1471п-П13)

В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-П36-7563 и Директивами Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 №1471п-П13 на основании методических указаний, утвержденных поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-П36-7563 разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов.

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, одобрена на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол

от 07.10.2016 №10-Д01) и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.11.2016 (протокол №21).

В 2021 году в связи с плановым завершением Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов в инициативном порядке разработана, согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, Минвостокразвития России, рассмотрена на заседании Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 27.12.2021 №14-Д01) и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 26.01.2022 №1) Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022–2026 годов.

О внесении изменений в планы развития, в том числе в долгосрочные программы развития, стратегии и инвестиционные программы Общества в части выделения в них отдельных разделов (специальных мероприятий), обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач (при необходимости разработку таких мероприятий) социально-экономического развития Дальнего Востока, во исполнение подпункта «б» пункта 6 поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 №ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 №4531п-П13)

В рамках исполнения подпункта «б» пункта 6 поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 №ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 №4531п-П13) в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» включен раздел по развитию Дальнего Востока (глава «Деятельность ПАО «Транснефть» на территории Дальневосточного федерального округа»). Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.12.2016 (протокол №27). В 2017 году в рамках ежегодной корректиров-

ки ДПР в разделе по развитию Дальневосточного федерального округа в соответствии с решением и указанием Правительства Российской Федерации все плановые значения показателей приведены в разрезе субъектов РФ, входящих в состав ДФО. Ранее плановые показатели формировались для Дальневосточного федерального округа в целом.

В 2025 году корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» не проводилась.

О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности. Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №ИШ-П8-5594 (Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 №9177-П13)

Продолжено проведение ежегодных мероприятий по выявлению, правовой охране и защите РИД.

О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием (Директивы Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 №8860п-П13)

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 №8860п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 №91-р и соответствующего решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.12.2018 (протокол №19) в целях обеспечения соответствия внутренних нормативных документов ПАО «Транснефть» порядку, утвержденному постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 №1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов государственных корпораций, государственных компаний и иных

организаций» (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 №232) ПАО «Транснефть» разработан нормативный документ «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок согласования плановых и программно-целевых документов ПАО «Транснефть» с Минвостокразвития России» и утвержден Приказом ПАО «Транснефть» от 20.12.2018 №193. В соответствии с требованиями данного документа в 2024 году Минвостокразвития России письмом от 04.03.2024 №ГГ-06-1800/2820 (вх. №26205) согласовало проект откорректированной редакции Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» на период 2024–2028 годов.

О возможности перехода АО на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (Директивы Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 №11528п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства РФ от 13.12.2019 №11528п-П13 на заседаниях Совета директоров ПАО «Транснефть» рассмотрен вопрос о возможности перехода ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (протокол №1 от 31.01.2020, протокол №19 от 10.11.2020, протокол №10 от 30.05.2022, протокол №4 от 19.03.2024). В соответствии с указанными протоколами осуществлен ряд мероприятий по переходу организаций системы «Транснефть» на налоговый мониторинг.

По состоянию на 01.01.2026 к режиму налогового мониторинга присоединились 12 организаций: ООО «Транснефть – Балтика», ООО «Транснефть – Восток», ООО «Транснефть – Порт Козьмино», АО «Транснефть – Западная Сибирь», ООО «Транснефть – Порт Приморск», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть –

Верхняя Волга», АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Прикамье» и ООО «Транснефть – Дальний Восток» и ПАО «Транснефть».

Таким образом, по состоянию на 01.01.2026 к режиму налогового мониторинга присоединились ПАО «Транснефть» и все организации системы «Транснефть», удовлетворяющие законодательно установленным критериям для перехода на налоговый мониторинг и использующие типовую учетную систему КИС «Галактика». Мероприятия на период 2021–2025 годов по переходу ПАО «Транснефть» и ОСТ на налоговый контроль в форме налогового мониторинга, предусмотренные Директивами Правительства РФ от 13.12.2019 №11528п-П13, выполнены.

О включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 №4807п-П13, письмо Росимущества от 12.08.2015 №11/33117)

Во исполнение указанных Директив Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.09.2015 (протокол №25) принято решение о включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также

установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях.



О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №5945п-П13)

Владение ПАО «Транснефть» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица не осуществляется.

О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации (указание Президента Российской Федерации от 20.04.2017 №ПР-758)

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 27.06.2025 №1262-р по итогам 2024 года на выплату дивидендов направлено 143 718 224 975 руб., в том числе:

- по обыкновенным акциям (569 446 800 штук) в размере 112 892 828 100 руб., что составляет 198,25 руб. на одну обыкновенную акцию;
- по привилегированным акциям (155 487 500 штук) в размере 30 825 396 875 руб., что составляет 198,25 руб. на одну привилегированную акцию.

Дивиденды по итогам деятельности за 2024 год выплачены в порядке и в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

Предоставление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 №439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества (поручение Правительства Российской Федерации от 17.04.2020 №МХ-П16-3596кв)

Во исполнение указанного поручения в Росимущество направлена информация об отсутствии договоров аренды недвижимого имущества с арендаторами, осуществляющими деятельность в отраслях российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распростра-

нения новой коронавирусной инфекции, перечень которых утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 №434 по форме, установленной письмом Росимущества от 08.05.2020 №11/14467.

Об осуществлении закупки продукции у организации оборонно-промышленного комплекса неконкурентным способом при условии наличия заключения об отнесении продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 №14241п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 №14241п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 28.02.2022 (протокол №3) принято решение об утверждении изменения №7 в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» (далее – Положение о закупке), предусматривающего включение в перечень случаев осуществления закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) случая закупки у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не име-

ющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов. Указанное основание для закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) сохранено в новой редакции Положения о закупке, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.03.2026 (протокол №4).

Об обеспечении обязательного включения в договор условия о размере аванса при осуществлении закупок кранового оборудования (Директивы Правительства Российской Федерации от 20.06.2022 №6719п-П9)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 20.06.2022 №6719п-П9 Советом директоров ПАО «Транснефть» 16.03.2022 (протокол №4) принято решение обеспечить включение в договоры, заключаемые в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» по результатам закупок кранового оборудования, включенного в реестр промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, в соответствии с поста-

новлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 №719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации», а также в договоры, заключенные ранее по результатам закупок указанного кранового оборудования российского происхождения, условий об авансовых платежах, включая установление их размера не менее 50% от цены договора, и о возврате авансовых платежей в случае неисполнения поставщиком условий такого договора.

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации АО на период не менее чем до 2025 года включительно (Директивы Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13 и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) Компанией разработана Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть» (далее – СЦТ) до 2025 года.

В 2024 году в соответствии с требованиями уточненной редакции методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, направленными в ПАО «Транснефть» письмом Минцифры России от 28.12.2023 №АЗ-П11-070-257665, СЦТ актуализирована, согласована с Минэнерго России и Минцифры России и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 12.08.2024 (протокол №13) до 2026 года.

В 2025 году осуществлялась работа по реализации СЦТ с учетом утвержденных новых требований для достижения установленных значений ключевых

показателей эффективности цифровой трансформации, в том числе выполнялись организационные и технические мероприятия по переходу Группы «Транснефть» на использование российского программного обеспечения и радиоэлектронной продукции российского происхождения.

В 2025 году в соответствии с требованиями обновленных методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, доведенными до ПАО «Транснефть» письмом Минцифры России от 14.07.2025 №СК-П11-67794, СЦТ актуализирована, согласована с Минэнерго России и Минцифры России и утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.03.2026 (протокол №4) на период до 2027 года.

О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации акционерным обществом проектов за рубежом (Директивы Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 №3502п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 №3502п-П13 и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) ПАО «Транснефть» принято решение обеспечить привлечение российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом при отсутствии в ПАО «Транснефть» собственного инжинирингового подразделения или дочернего общества, оказывающего инжиниринговые услуги за рубежом и ежегодное представление в Минпромторг России и размещение на

Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом.

В 2025 году российские инжиниринговые компании при реализации проектов за рубежом не привлекались. Информация об отсутствии проектов за рубежом с привлечением российских инжиниринговых компаний размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.



Об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа АО (Директивы Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 №4509п-П13)

В рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 №4509п-П13 Положением о премировании по итогам работы за год должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 06.02.2025 (протокол №1) с изменениями и дополнениями, установлен показатель депремирования «Несвоевременная подготовка и реализация планов, разрабатываемых в рамках Директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. №3438п-П13, по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных» в целях определения премии по итогам работы за год, связанной с выполнением целевых значений ключевых показателей эффективности, единоличного исполнительного органа Компании.

Оценка своевременности подготовки и реализации вышеуказанных планов осуществляется в соответствии с Методикой оценки своевременности подготовки и реализации планов по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «Транснефть», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.03.2023 (протокол от 28.03.2023 №3) с изменениями и дополнениями, предусматривающей порядок оценки выполнения интегрального показателя эффективности по импортозамещению программного обеспечения.

Интегральный показатель эффективности по импортозамещению программного обеспечения по итогам 2025 года оценивается выполненным на 100%, в связи с чем показатель депремирования при определении премии по итогам работы за 2025 год единоличного исполнительного органа применению не подлежит.

О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 №1482п-П13)

В рамках исполнения Директив о поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры

в субъектах Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 №1482п-П13), в 2025 году ОСТ приобретена 91 ед. транспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива.

О взаимодействии с организациями промышленности и условиях договоров поставки промышленной продукции (Директивы Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 27.03.2023 (протокол №3) принято решение:

- обеспечить предоставление организациям промышленности, зарегистрированным на территории Российской Федерации, авансового платежа не менее 50% по действующим и заключаемым договорам поставки промышленной продукции, указанной в Приложении №2 к Директивам Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13;
- обеспечить использование Компаний при работе с системообразующими организациями промышленности независимой (в том числе банковской) гарантии вместо обеспечительного (гарантийного) платежа (не распространяется в отношении требований к обеспечению заявки на участие в закупке, участниками которой являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, к обеспечению исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки);

- об использовании Компанией при работе с системообразующими организациями промышленности независимой (в том числе банковской) гарантии вместо обеспечительного (гарантийного) платежа (не распространяется в отношении требований к обеспечению заявки на участие в закупке, участниками которой являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, к обеспечению исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки);
- о переходе Компании на долгосрочные договоры поставки продукции машиностроения, устанавливающие гарантированный объем ее закупки;
- о размещении на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети Интернет информации о настоящем решении не позднее 31 марта 2023 года. Указанные решения размещены на межведомственном портале по управлению государственной собственностью (МВ Портал).

Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» с учетом реализации особо значимых проектов (функциональных ключевых показателей эффективности) и его дочерних (зависимых) обществ (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2023 №3608п-П13)

Советом директоров ПАО «Транснефть» 13.04.2023 (протокол №4) принято решение об утверждении и вступлении в силу условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения руководителя Компании, а также о приведении трудовых договоров с руководителем Компании и иными должностными лицами руководящего состава Компании в соответствие с Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209 «Об условиях оплаты труда руководителей,

их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации» с учетом примерной формы трудового договора руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, разработанной Минфином России и Минтрудом России.

О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России (Директивы Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 №ДГ-П13-21498)

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 29.07.2024 (протокол от 30.07.2024 №12), принятым согласно Директивам Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 №ДГ-П13-21498, в течение 2025 года ПАО «Транснефть» направило в Минфин России и Росимущество:

- 31.03.2025 консолидированную финансовую отчетность ПАО «Транснефть», подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года;
- 29.08.2025 сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность ПАО «Транснефть», подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года (далее – консолидированная промежуточная отчетность по МСФО);
- 28.04.2025 Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Транснефть» за 12 месяцев 2024 года, а также приложение к нему – консолидированную промежуточную отчетность по МСФО;
- 30.09.2025 Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Транснефть» за 6 месяцев 2025 года, а также приложение к нему – консолидированную промежуточную отчетность по МСФО;

- 29.04.2025 промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Транснефть» за I квартал 2025 года;
- 30.07.2025 промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Транснефть» за 6 месяцев 2025 года;
- 31.10.2025 промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Транснефть» за 9 месяцев 2025 года;
- 30.03.2026 консолидированную финансовую отчетность ПАО «Транснефть», подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года.

Также промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность была направлена в МИ ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №2:

- 29.04.2025 промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Транснефть» за I квартал 2025 года;
- 29.07.2025 промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Транснефть» за 6 месяцев 2025 года;
- 30.10.2025 промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Транснефть» за 9 месяцев 2025 года.

О разработке (актуализации) внутренних документов, регламентирующих порядок разработки и утверждения стратегий развития (распоряжение Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р)

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р, согласно поручению Минэнерго России от 03.09.2024 исх. №ЕГ-14517/05 и соответствующему решению Совета директоров ПАО «Транснефть» от 10.10.2024 (протокол №16) в рамках приведения в соответствие с Методическими рекомендациями по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р) (далее – Методические рекомендации), внутренних документов, регламентиру-

ющих порядок разработки и утверждения стратегии развития ПАО «Транснефть», разработаны и введены в действие Правила разработки и утверждения Стратегии развития ПАО «Транснефть».

Согласно требованиям Методических рекомендаций разработана и направлена на согласование в федеральные органы исполнительной власти Российской Федерации Стратегия развития ПАО «Транснефть» на период до 2035 года, которая представляет собой программно-целевой внутренний документ ПАО «Транснефть», определяющий стратегические цели деятельности Группы «Транснефть» и пути достижения таких стратегических целей.



О представлении сведений о расходах АО, направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта (Директивы Правительства Российской Федерации от 12.08.2025 №АН-П13-29870)

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 12.08.2025 №АН-П13-29870 Советом директоров ПАО «Транснефть» 17.09.2025 (протокол №11) принято решение обеспечить:

- предоставление в Минспорт России в срок до 18 сентября 2025 г. и далее ежегодно до 15 февраля сведений о расходах (при их наличии), соответствующих параметрам Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» (Стратегии развития ПАО «Транснефть» после ее утверждения), на текущий год и плановый период, направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта, и соответствующих результатам для отражения этих сведений в комплексной государственной программе Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», а также о работниках, ответственных за взаимодействие с Минспортом России в части формирования и ведения указанной комплексной государственной программы Российской Федерации;
- подготовку изменений в Стратегию развития ПАО «Транснефть», если объемы расходов Компании, планируемые на реализацию мероприятий в области фи-

зической культуры и спорта и представленные в Минспорт России (при их наличии), не будут соответствовать параметрам Стратегии развития ПАО «Транснефть» после ее утверждения;

- предоставление в Минспорт России на ежеквартальной основе отчетности о фактических объемах средств ПАО «Транснефть» (при их наличии), направленных на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта, и достигнутых результатах;
- распространение настоящего решения на дочерние и зависимые общества, доля участия ПАО «Транснефть» (прямая и (или) косвенная) в уставных капиталах которых превышает 50 процентов.

Во исполнение указанного решения Совета директоров ПАО «Транснефть» в адрес Минспорта России по установленной форме направлены сведения о расходах, соответствующих параметрам Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта.

О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 №АН-П13-3379)

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 №АН-П13-3379 Советом директоров ПАО «Транснефть» 21.03.2025 (протокол №2) принято решение обеспечить проведение ПАО «Транснефть» регулярного мониторинга положений актов Правительства Российской Федерации, таких как:

1. Правила согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и планов развития государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций с государственным участием в части их реализации на территории Дальневосточного федерального округа, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 №1502.
2. Методические рекомендации по выявлению и отчуждению непрофильных активов, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р.
3. Методические рекомендации по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего

состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

4. Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.
5. Методические рекомендации по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р, а также приведение в соответствие с указанными актами внутренних документов ПАО «Транснефть» и ее дочерних обществ, в течение трех месяцев со дня вступления в силу изменений к ним.

Указанное решение размещено на межведомственном портале по управлению государственной собственностью (МВ Портал).



Связь поколений

Трубопроводы Победы



Советские трубопроводчики и нефтяники внесли неоценимый вклад в Победу в Великой Отечественной войне.

В героическом прошлом работники «Транснефти» видят пример для себя в настоящем и будущем.

«Из одного металла льют медаль за бой, медаль за труд», – писал поэт А.И. Недогонов. Победа в Великой Отечественной войне ковалась не только на фронте, но и в тылу. Страна остро нуждалась в горючем. От того, как быстро и в нужных объемах его доставят в войска, зависел успех всех сражений. Но как доставлять горючее армии в условиях боевых действий, острой нехватки оборудования, кадрового голода и сжатых сроков? Для этого потребовались уникальные технические решения советских инженеров и строителей и, конечно, самоотверженный труд всех работников трубопроводной отрасли.

Уникальные решения

В первые месяцы войны, чтобы обеспечить фронт и тыл горючим, была поставлена задача увеличить добычу в нефтяных районах между Волгой и Уралом, а также на востоке страны. Для транспортировки нефти и нефтепродуктов требовалось в кратчайшие сроки построить полевые и магистральные трубопроводы, в том числе с подводными переходами. В 1940-х годах начали применять автоматические насосные станции, трубомонтажные машины и машины для холодного гнутья труб большого диаметра, сборно-разборные трубопроводы, мобильные перекачивающие установки и другие передовые для того времени технологии.



1264 КМ

магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов
было проложено в СССР за годы войны



Трубопроводы Победы

Чтобы обеспечить горючим войска весной 1942 года был проложен сборно-разборный трубопровод через реку Волхов диаметром 75 мм.

Особое место в истории трубопроводной отрасли занимает проектирование и прокладка бензопровода в блокадный Ленинград по дну Ладожского озера. Всего за 43 дня (с 5 мая по 16 июня 1942 года) на глубине 35 м был проложен бензопровод протяженностью 29 км диаметром 102 мм.

Керосинопровод Астрахань – Урбах – Саратов длиной 655 км с восемью насосными станциями строили с апреля по ноябрь 1943 года. Почти все работы по его прокладке выполнялись вручную.

В 1941 году началось строительство первого подводного магистрального нефтепровода Оха – Софийск через Татарский пролив, рассчитанный на перекачку до 1,5 млн т в год.



Вклад в будущее

Великая Отечественная война показала, насколько важны трубопроводы для обороноспособности и хозяйственной деятельности страны. В послевоенное время активно восстанавливалась и развивалась нефтепроводная инфраструктура: открывались новые месторождения, прокладывались новые магистрали, появлялись новые инженерные решения, совершенствовались технологии перекачки. Словом, формировалась система, которая заложила основу энергетической мощи страны.

История повторяется. И сегодня пока одни работники нефтепроводной отрасли участвуют в СВО, другие трудятся под девизом «Все для фронта! Все для Победы!».



Связь поколений

С февраля 2022 года участие в СВО приняли почти две тысячи работников «Транснефти», многие из них удостоены государственных наград. Более тысячи нефтепроводчиков несут службу в настоящий момент. Пока они защищают национальные интересы страны, Компания обеспечивает надежный тыл: сохраняет зарплату, предоставляет льготы и гарантии, оказывает всестороннюю поддержку семьям бойцов.

Компанией выстроена эффективная работа с Минобороны России по передаче и отгрузке древесины, что позволило возвести несколько сотен километров оборонительных сооружений. «Транснефть» – лидер среди других госкомпаний по количеству переданного автотранспорта, а также беспилотных летательных аппаратов. Всего Компания направила материальных ценностей на общую сумму в несколько миллиардов рублей.

Большая работа идет по линии волонтерства. Работники «Транснефти» приобрели более 100 т гуманитарных грузов для вооруженных сил и собрали более 174 млн руб. личных средств. Также волонтеры помогают в госпиталях, участвуют в гуманитарных миссиях на новых и приграничных территориях.

«Транснефть» – лидер среди других госкомпаний по количеству переданного автотранспорта, а также беспилотных летательных аппаратов

С момента присоединения новых территорий «Транснефть» направила на восстановление и развитие Луганской и Донецкой Народных Республик, Херсонской и Запорожской областей несколько миллиардов рублей, почти полторы тысячи единиц спецтехники, грузового и легкового автотранспорта, тысячи тонн строительных материалов, древесины и трубной продукции. На средства Компании выпущены и переданы в школы и библиотеки регионов школьные дневники и тысячи экземпляров книг. Укомплектованы оборудованием и транспортом образовательные, медицинские и административные учреждения Новороссии.

В русле поручений Президента Российской Федерации работники, участвовавшие в СВО, рассматриваются как важнейший кадровый резерв для формирования руководителей патриотической платформы. Совместно с Народным фронтом, фондом «Защитники Отечества» и РТУ МИРЭА в дочернем обществе Компании – ООО «Транснефть – Технологии» запущена программа по социализации участников специальной военной операции. Инициатива предусматривает обучение с нуля современным ИТ-специальностям с одновременным трудоустройством.



Приложение №1.

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2025

Участие ПАО «Транснефть» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2025

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % ⁵³
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 50% + 1 акция до 100%			
1	Акционерное общество «Транснефть – Сибирь» (АО «Транснефть – Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
2	Акционерное общество «Транснефть – Дружба» (АО «Транснефть – Дружба»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
3	Акционерное общество «Транснефть – Приволга» (АО «Транснефть – Приволга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
4	Акционерное общество «Транснефть – Прикамье» (АО «Транснефть – Прикамье»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
5	Акционерное общество «Транснефть – Западная Сибирь» (АО «Транснефть – Западная Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
6	Акционерное общество «Транснефть – Урал» (АО «Транснефть – Урал»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
7	Акционерное общество «Транснефть – Верхняя Волга» (АО «Транснефть – Верхняя Волга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
8	Акционерное общество «Транснефть – Север» (АО «Транснефть – Север»)	Транспортировка нефти	100
9	Акционерное общество «Черноморские магистральные нефтепроводы» (АО «Черномортранснефть»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
10	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Балтика» (ООО «Транснефть – Балтика»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
11	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Восток» (ООО «Транснефть – Восток»)	Транспортировка нефти	100
12	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Дальний Восток» (ООО «Транснефть – Дальний Восток»)	Транспортировка нефти	100
13	Акционерное общество «Транснефтепродукт» (АО «Транснефтепродукт»)	Оптовая торговля топливом	100
14	Международная компания «КТК Компани» (Общество с ограниченной ответственностью) (МК «КТК Компани» (ООО))	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки	100
15	Международная компания «КТК Инвестментс Компани» (Общество с ограниченной ответственностью) (МК «КТК Инвестментс Компани» (ООО))	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки	100
16	Акционерное общество «Транснефтепродукт-Запад» (АО «Транснефтепродукт-Запад»)	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100
17	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Приморск» (ООО «Транснефть – Порт Приморск»)	Диагностика, ремонт подводных переходов	100

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % ⁵³
18	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Козьмино» (ООО «Транснефть – Порт Козьмино»)	Транспортировка нефти	100
19	Акционерное общество «Транснефть – Подводсервис» (АО «Транснефть – Подводсервис»)	Диагностика, ремонт подводных переходов	100
20	Акционерное общество «Институт по проектированию магистральных трубопроводов» (АО «Гипротрубопровод»)	Разработка проектно-сметной документации	100
21	Акционерное общество «Связь объектов транспорта и добычи нефти» (АО «Связьтранснефть»)	Обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов	100
22	Акционерное общество «Транснефть – Диаскан» (АО «Транснефть – Диаскан»)	Диагностика линейной части трубопроводов	100
23	Акционерное общество «Транснефть – Автоматизация и Метрология» (АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»)	Метрологическое обеспечение транспорта нефти	100
24	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Трубопроводная строительная дирекция» (ООО «Транснефть – ТСД»)	Производство общестроительных работ	100
25	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть» (АО «НПФ «Транснефть»)	Негосударственное пенсионное обеспечение	100
26	Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «Транснефть Инвест» (ООО УК Транснефть Инвест)	Доверительное управление активами негосударственного пенсионного фонда	100
27	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Медиа» (ООО «Транснефть – Медиа»)	Издательская деятельность	100
28	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Финанс» (ООО «Транснефть Финанс»)	Оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета	100
29	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефтьэнерго» (ООО «Транснефтьэнерго»)	Реализация электроэнергии	100
30	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт трубопроводного транспорта» (ООО «НИИ Транснефть»)	Научно-исследовательская деятельность	100
31	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Сервис» (ООО «Транснефть – Сервис»)	Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях	100
32	Акционерное общество «Транснефть-Терминал» (АО «ТНТ»)	Оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов	100
33	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Логистика» (ООО «Транснефть-Логистика»)	Организация перевозок грузов	100
34	Общество с ограниченной ответственностью «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления	100
35	Общество с ограниченной ответственностью «Грузовая» (ООО «Грузовая»)	Деятельность железнодорожного транспорта	100
36	Общество с ограниченной ответственностью «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)	Точное машиностроение	100

⁵³ Совокупная доля участия ПАО «Транснефть» (в том числе через участие в других лицах) определена в соответствии с правилами, установленными ст. 105.2 Налогового кодекса Российской Федерации.

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % ⁵³
37	Общество с ограниченной ответственностью «ТранснефтьЭлектросетьСервис» (ООО «ТЭС»)	Оказание услуг по передаче электрической энергии	100
38	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Технологии» (ООО «Транснефть – Технологии»)	Обслуживание средств автоматизации, систем телемеханизации и автоматизированных систем управления технологическими процессами	100
39	Общество с ограниченной ответственностью «УК Эволюция» (ООО «УК Эволюция»)	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	100
40	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Надзор» (ООО «Транснефть Надзор»)	Технический и строительный надзор и контроль	100
41	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Телеком» (ООО «Транснефть Телеком»)	Деятельность в области электросвязи	100
42	Общество с ограниченной ответственностью «Тихорецк-Нафта» (ООО «Тихорецк-Нафта»)	Транспортная обработка прочих грузов	100
43	Унитарное производственное предприятие «Запад-Транснефтепродукт» (Унитарное предприятие «Запад-Транснефтепродукт»)	Транспортировка нефтепродуктов	100
44	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Консалтинг» (ООО «ТН-К»)	Разработка компьютерного программного обеспечения	100
50	Общество с ограниченной ответственностью «Управление рабочего снабжения «Сибнефтепровод» (ООО УРС «Сибнефтепровод»)	Оказание услуг общественного питания и розничной торговли	99,9
51	Акционерное общество «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД»)	Производство электродвигателей для объектов магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов	90
52	Общество с ограниченной ответственностью «Новороссийский мазутный терминал» (ООО «НМТ»)	Транспортная обработка грузов, хранение	81
53	Публичное акционерное общество «Новороссийский морской торговый порт» (ПАО «НМТП»)	Транспортная обработка грузов, хранение	62
54	Общество с ограниченной ответственностью «Приморский торговый порт» (ООО «ПТП»)	Транспортная обработка грузов	62
55	Общество с ограниченной ответственностью «СоюзФлот Порт» (ООО «СФП»)	Вспомогательная деятельность морского транспорта	62
56	Акционерное общество «Импортпищепром-Транссервис» (АО «Импортпищепром-Транссервис»)	Транспортно-экспедиционные услуги	62
57	Общество с ограниченной ответственностью «Балтийская Стивидорная Компания» (ООО «Балтийская Стивидорная Компания»)	Транспортно-экспедиционные услуги	62
58	Акционерное общество «НМТП – Ресурс» (АО «НМТП – Ресурс»)	Производство общестроительных работ	62
59	Общество с ограниченной ответственностью «НМТП-Капитал» (ООО «НМТП-Капитал»)	Деятельность инвестиционных фондов и аналогичных финансовых организаций	62

№ п/п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % ⁵³
60	Общество с ограниченной ответственностью «ИПП» (ООО «ИПП»)	Транспортная обработка грузов, хранение	62
61	Общество с ограниченной ответственностью «Порт Петровск» (ООО «Порт Петровск»)	Деятельность вспомогательная, связанная с водным транспортом	61,38
62	Акционерное общество «Новороссийский судоремонтный завод» (АО «НСРЗ»)	Транспортная обработка грузов, хранение и судоремонт	60,975
64	Акционерное общество «Флот Новороссийского морского торгового порта» (АО «Флот НМТП»)	Оказание услуг портового и служебно-вспомогательного флота	59,02
65	Акционерное общество «Новорослесэкспорт» (АО «НЛЭ»)	Транспортная обработка грузов, хранение	56,654
66	Акционерное общество «Транснефть Нефтяные Насосы» (АО «ТНН»)	Разработка, производство и продажа насосного оборудования для объектов магистрального трубопроводного транспорта	51
67	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Синтез» (ООО «Транснефть – Синтез»)	Производство нефтепродуктов	51

Участие ПАО «Транснефть» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2025

№ п/п	Наименование общества	Срок участия	Роль (место) и функции в организации
1	Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития» (НП «ТП «Технологии экологического развития»)	с 2013 года	член Партнерства
2	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	с 2014 года	член Объединения
3	Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	с 2015 года	член Ассоциации
4	Национальная ассоциация трансфера технологий (НАТТ)	с 2018 года	член Ассоциации
7	Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (Ассоциация «НП «ОКЮР»)	с 2023 года	член Ассоциации
8	Автономная некоммерческая организация «Консорциум технологической независимости индустриального программного обеспечения» (АНО «КТН ИПО»)	с 2024 года	учредитель АНО
9	Союз организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество» (СОНО РГО)	с 2024 года	член Союза

⁵³ Совокупная доля участия ПАО «Транснефть» (в том числе через участие в других лицах) определена в соответствии с правилами, установленными ст. 105.2 Налогового кодекса Российской Федерации.

Приложение №2.
Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных ПАО «Транснефть» в 2025 году

1. Дополнительное соглашение №4 от 28.01.2025 (далее – дополнительное соглашение №4) к Соглашению от 03.06.2019 (далее – Соглашение)

Стороны сделки, выгодоприобретатели по сделке	Предмет и иные существенные условия сделки	Цена сделки	Информация о лице, заинтересованном в совершении сделки	Дополнительная информация
Стороны сделки: ПАО «Транснефть»; Контрагент. Выгодоприобретатели по сделке отсутствуют.	Изменение условий Соглашения	Не более 50,47 млрд руб. ⁵⁴	Директор 1 – член (Председатель) Совета директоров ПАО «Транснефть» и член Совета директоров Контрагента – стороны в сделке.	1. Цена сделки – расчетный показатель. 2. Дополнительное соглашение №4 не меняет срок действия Соглашения.
Существенные условия Соглашения (до изменений, внесенных дополнительным соглашением №4):				
Предмет и иные существенные условия: Цена: не более 50,3 млрд руб.				

2. Дополнительное соглашение №5 от 01.12.2025 (далее – дополнительное соглашение №5) к Соглашению

Стороны сделки, выгодоприобретатели по сделке	Предмет и иные существенные условия сделки	Цена сделки	Информация о лице, заинтересованном в совершении сделки	Дополнительная информация
Стороны сделки: ПАО «Транснефть»; Контрагент. Выгодоприобретатели по сделке отсутствуют.	Изменение условий Соглашения.	Не более 50,47 млрд руб. ⁵⁴	Директор 1 – член (Председатель) Совета директоров ПАО «Транснефть» и член Совета директоров Контрагента – стороны в сделке.	1. Цена сделки – расчетный показатель. 2. Дополнительное соглашение №5 не меняет срок действия Соглашения. 3. Решение о последующем одобрении взаимосвязанной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, принято Советом директоров ПАО «Транснефть» 05.02.2026 (протокол от 06.02.2026 №1).
Существенные условия Соглашения (до изменений, внесенных дополнительным соглашением №5): Приведены в информации о дополнительном соглашении №4.				

⁵⁴ Цена (размер) Соглашения с учетом всех дополнительных соглашений к нему.

Приложение №3.

Перечень крупных сделок, совершенных существенными ОСТ в 2025 году

Стороны сделки, включая информацию о существенном ОСТ, выгодоприобретатели по сделке	Предмет и иные существенные условия сделки	Цена сделки	Дополнительная информация
1. Дополнительное соглашение от 14.04.2025 к договору займа от 01.09.2016			
Займодавец Заемщик Выгодоприобретатель отсутствует	Дополнительным соглашением к договору займа от 01.09.2016 продлевается срок возврата суммы займа – до 31.12.2030	Не более 11,915 млрд руб., в том числе сумма займа – 4,500 млрд руб., проценты за пользование суммой займа – 7,415 млрд руб.	Сделка одобрена единственным участником Займодавца, решение от 09.04.2025 №211
2. Дополнительное соглашение от 16.04.2025 к договору займа от 15.02.2013			
Займодавец Заемщик Выгодоприобретатель отсутствует	Дополнительным соглашением к договору займа от 15.02.2013 изменяется процентная ставка за пользование Заемщиком займом с 01.01.2025 и составляет 10,01% ключевой ставки ЦБ РФ, действующей на дату начисления процентов, но не менее 2,01% годовых	Не более 8,324 млрд руб., в том числе сумма займа – 7,000 млрд руб., проценты за пользование суммой займа – 1,324 млрд руб.	Сделка одобрена единственным участником Займодавца, решение от 10.04.2025 №213

Приложение №4.
Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2025 году по стандартам РСБУ

№ п/п	Наименование	Сумма, млн руб.
1	Всего капитальные вложения	9 946,8
1.1	Информационно-вычислительная инфраструктура ПАО «Транснефть» (оборудование и системное программное обеспечение)	3 905,3
1.2	Корпоративные информационные системы (прикладное программное обеспечение)	2 926,3
1.3	Информационные системы (управление информационной безопасностью)	495,8
1.4	Капитальные вложения, модернизация оборудования (здания)	111,6
1.5	Приобретение основных средств	708,6
1.6	НИОКР	287,5
1.7	Прочие нематериальные активы	1 511,7
2	Источники финансирования капитальных вложений	9 946,8
2.1	Собственные средства	9 946,8
	амортизация	4 241,1
	прочие собственные источники	5 705,7

Приложение №5.
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Транснефть» на заседании 26 мая 2026 года (протокол от 28.05.2026 №7).

Совет директоров ПАО «Транснефть» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Общественных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год⁵⁵.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) Общее собрание акционеров не проводится, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно. При этом акционерам предоставляется доступный способ коммуникации, такой как горячая линия и специальная электронная почта.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае если ее формирование предусмотрено уставом Общества).	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 2. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в т. ч. обеспечивая ему доступ к информации. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

⁵⁵ В соответствии с правом, предусмотренным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»» Общество в 2025 году осуществляло раскрытие информации в ограниченном объеме. Поскольку данная мера является временной, направлена на защиту прав и интересов Общества (его органов управления), переоценка принципов VI раздела Кодекса «Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества», не осуществлялась (статус оставлен на уровне 2021 года).

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 3. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в том числе обеспечивая ему доступ к информации. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части п. 2. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации). Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, Председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества единолично и оформляются письменно. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в момент утверждения Дивидендной политики Общества 12.12.2016 отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа. Решение о выплате дивидендов принимается единственным акционером – владельцем всех голосующих акций в лице Росимущества на основании Директив Правительства Российской Федерации. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: при определении размера дивидендов ПАО «Транснефть» руководствуется распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 №774-р (с изменениями, внесенными распоряжениями Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 №2083-р, от 18.05.2017 №944-р, от 11.06.2021 №1589-р), предусматривающим выплату дивидендов в размере не менее 50% от нормализованной чистой прибыли по МСФО и устанавливающим правила ее нормализации, а также, согласно действующей дивидендной политике Общества, оценивает финансовые/экономические обстоятельства Общества.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в последние несколько лет Правительство Российской Федерации значительно увеличило уровень требований к государственным компаниям по объему фактической выплаты дивидендов. Положение о дивидендной политике ПАО «Транснефть» содержит критерии уменьшения размера прибыли, направляемой на выплату дивидендов, в зависимости от итоговых финансовых показателей Компании за отчетный период. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: ПАО «Транснефть» проводит регулярный мониторинг ситуации во внешней среде, а также мониторинг требований и рекомендаций регулирующих органов по данному вопросу. Дивидендная политика Общества может быть пересмотрена в 2026/27 корпоративном году по результатам мониторинга, в том числе с учетом Методических рекомендаций ПАО «Московская биржа» по составлению и реализации дивидендных политик публичными компаниями.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4	Аktionерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Аktionерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде Комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованной утвержденной стратегией Общества. 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается пункт 1 в части назначения Президента Компании. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, назначение на должность Президента осуществляет Общее собрание акционеров. К компетенции Совета директоров относится образование Правления. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что ПАО «Транснефть» является стратегическим Обществом и решение Совета директоров по вопросу избрания Президента также бы определялось Директивами Правительства Российской Федерации. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается пункт 1 в отношении иных ключевых руководящих работников Общества. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: к ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров, Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный орган Общества) и генеральные директора существенных организаций системы «Транснефть». Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 №541-р с изменениями от 02.12.2021 №571-р). Члены Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть», и генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают вознаграждение (должностной оклад, компенсационные, стимулирующие и иные выплаты), предусмотренное трудовыми договорами и внутренними нормативными документами ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4				Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: в 2024 году пересмотрены политики в области вознаграждения единоличного исполнительного органа, членов Правления ПАО «Транснефть», а также руководства организаций системы «Транснефть» (включая генеральных директоров) с учетом норм Положения об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209. При этом Положение о премировании по итогам работы за год должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть», а Положение о премировании по итогам работы за год должностных лиц руководящего состава организаций системы «Транснефть», включая генеральных директоров существенных организаций системы «Транснефть», утверждено Правлением ПАО «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть». Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что контроль за внедрением и реализацией политики Компании в области вознаграждения осуществляется Советом директоров. Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяет Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: применяемый подход на текущий момент отвечает потребностям Общества. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени до изменения позиции акционера – Российской Федерацией в лице Росимущества – по данному вопросу.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам Общества.			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации). Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации. Соответствующий проект распоряжения Правительства Российской Федерации подготавливается на основании решений Комиссии по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.1				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков с учетом того, что в соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» Минфином России приказом от 05.10.2021 №145н утверждены критерии отбора кандидатов для избрания в составы советов директоров акционерных Обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации). Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: в соответствии с Положением «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ...», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 №738, Минэнерго России направляет в Росимущество предложения по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров Общества. Предложения Минэнерго России и заявки физических лиц рассматриваются на Комиссии по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе. Росимущество на основании решений, принятых Комиссией, подготавливает проект распоряжения Правительства Российской Федерации о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля Общества. Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков с учетом того, что в соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» Минфином России приказом от 05.10.2021 №145н утверждены критерии отбора кандидатов для избрания в составы советов акционерных Обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации. Процедура рассмотрения предложений по кандидатурам для выдвижения в органы управления акционерных обществ с государственным участием предусматривает предоставление федеральными органами исполнительной власти и физическими лицами в Комиссию по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе анкеты кандидатов, содержащие актуальные сведения, с приложением документов, в том числе подтверждающих соответствие кандидатов утвержденным критериям отбора, а также подачу заявок кандидатов посредством Межведомственного портала по управлению государственной собственностью. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 1. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации. В соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» критерии отбора кандидатов для избрания в составы Советов директоров акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности, утверждаются Минфином России. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации). Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество ежеквартально проводит анализ соответствия членов Совета директоров Общества критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО «Московская биржа», и при наличии признаков несоответствия обеспечивает рассмотрение Советом директоров вопроса независимости членов Совета директоров. Так, по результатам такой оценки Советом директоров Компании 15.08.2025 (протокол №10) Директор 4 и Директор 3 признаны независимыми директорами, несмотря на наличие формальных критериев связанности соответственно с эмитентом и существенным акционером.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» правом выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества обладают владельцы не менее чем 2% голосующих акций общества. Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) кандидаты в Совет директоров Общества определяются Правительством Российской Федерации, решения Общего собрания акционеров оформляются распоряжением Росимущества на основании Директив Правительства Российской Федерации. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. Решением общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 27.06.2025 №1262-р) утвержден устав Общества в новой редакции, предусматривающий количественный состав Совета директоров – 10 человек, в состав Совета директоров избраны 3 независимых директора. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: наличие в составе Совета директоров достаточного количества независимых директоров предусмотрено Кодексом корпоративного управления ПАО «Транснефть» в качестве принципа, которому следует Общество. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем. Указанный принцип на текущий момент не может быть соблюден Обществом, так как количественный и персональный состав Совета директоров определяется единственным акционером. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения решения акционером или структуры акционерного капитала.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 1. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации), а также того обстоятельства, что Общество является стратегическим, Председателем Совета директоров является профессиональный поверенный – представитель интересов Российской Федерации. Кроме того, Общество считает, что действующие структура (соотношение профессиональных поверенных и независимых директоров) и система работы Совета директоров являются эффективными без реализации создания института старшего независимого директора. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: с учетом структуры акционерного капитала избрание Председателя Совета директоров Общества определяется Директивами Правительства Российской Федерации. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 15.08.2025 на основании Директив Правительства Российской Федерации Председателем Совета директоров Общества избран представитель интересов Российской Федерации – Директор 1. Решения Совета директоров об определении старшего независимого директора не принимались. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Положение о Совете директоров Общества, утвержденное распоряжением Росимущества от 30.06.2017 №392-р, предусматривает возможность определения Советом директоров старшего независимого директора. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: рекомендация п. 1 Отчета в части избрания Председателем Совета директоров независимого директора не может быть выполнена, так как избрание Председателя Совета директоров в Обществе определяется Директивами Правительства Российской Федерации. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части формального закрепления во внутренних документах (Уставе) положения о том, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Уставом Компании определен перечень вопросов, решения по которым принимаются Советом директоров на заседаниях, проводимых преимущественно в очной форме. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Компании и Положения о Совете директоров Компании.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется Председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов. В 2025 году на очных заседаниях Совета директоров были рассмотрены, в том числе следующие вопросы: • о выполнении ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности Общества; • о выполнении Долгосрочной программы развития; • о новых инвестиционных проектах; • о консолидированном бюджете группы и бюджете Общества. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: полное исполнение Обществом данной рекомендации в значительной степени зависит от графика работы Председателя Совета директоров, который является заместителем Председателя Правительства Российской Федерации. Кроме того, применяемый подход отвечает на текущий момент потребностям Общества. Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций соответствующих изменений в Устав Общества.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части п. 3. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» правом выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества обладают владельцы не менее чем 2% голосующих акций общества. Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) кандидаты в Совет директоров Общества определяются Правительством Российской Федерации, оформляются распоряжением. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков, кроме того, у Общества отсутствуют фактическая возможность для следования данной рекомендации Кодекса (Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества). Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2026–2028 гг., утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (Комитет по стратегии, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по этике, Комитет по управлению рисками, Комитет по бюджету, Комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 3. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в условиях обострения геополитической ситуации и действия особого порядка регулирования корпоративных отношений в 2025 году в очной форме рассматривались только наиболее важные вопросы, требующие дополнительного обсуждения.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.1				Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: согласно плану работы Совета директоров Общества на 2024/25 корпоративный год вопрос был запланирован к рассмотрению Советом директоров в очной форме, но впоследствии был включен в повестку дня заседания Совета директоров, назначенного к проведению в заочной форме. Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется Председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество предоставляет полный комплект документов к заседаниям Совета директоров в заочной форме, а также использует специальный созданный канал связи – электронную почту Совета директоров для коммуникации в случае необходимости. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: утвержденным планом работы Совета директоров Общества предусмотрено рассмотрение отчета об оценке работы Совета директоров по итогам 2025/26 корпоративного года в очной форме.
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: документ, регламентирующий процедуру оценки Советом директоров своей деятельности, – Положение об оценке деятельности Совета директоров Общества утвержден Советом директоров 19.10.2017. В соответствии с Положением внутренняя оценка деятельности Совета директоров была проведена шесть раз. Положением также предусмотрено проведение внешней оценки деятельности Совета директоров. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: в условиях сложившихся внешних обстоятельств Советом директоров проведение внешней оценки было признано нецелесообразным. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что начиная с 2018 года Совет директоров проводит внутреннюю оценку своей работы. Результаты такой оценки раскрываются в годовых отчетах Компании. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: внешняя оценка будет проведена в будущем при принятии Советом директоров соответствующего решения.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте Общества в сети Интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее пяти последних лет.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: функции корпоративного секретаря осуществляет специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, согласована Советом директоров в декабре 2022 года. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления). Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 1. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: функции корпоративного секретаря осуществляет специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, согласована Советом директоров в декабре 2022 года. Положение о департаменте корпоративного управления утверждено Советом директоров в январе 2017 года. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления). Информация, содержащаяся в положении о департаменте корпоративного управления, является конфиденциальной в соответствии с принятой в Обществе политикой конфиденциальности. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица Общества и утверждения Положения о корпоративном секретаре.
4.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждению и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 2. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: годовое вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: базовой (фиксированной) и переменной (нефиксированной части, зависящей от достигнутых результатов, целей деятельности через систему КПЭ). Размер вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей, выполняемых в Совете директоров Общества. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) Положение о вознаграждении членов Совета директоров Компании утверждается единственным акционером – владельцем голосующих акций, который самостоятельно определяет политику в отношении системы вознаграждения членов Совета директоров. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Компании действует Положение о вознаграждении членов Совета директоров, которое основано на достижении ее стратегических целей. Поскольку большинство членов Совета директоров являются представителями интересов Российской Федерации и голосуют в соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации, то их финансовая мотивация не является определяющей при принятии решений, влияющих на долгосрочные перспективы развития Общества. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени до изменения позиции акционера – Российской Федерацией в лице Росимущества – по данному вопросу.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества – предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций 30.06.2015 (с изменениями, внесенными 02.12.2021), вознаграждение членов Совета директоров не предусматривает предоставление акций Общества.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. В случае если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество не внедряло программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая Система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в Системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части внутреннего контроля. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное Советом директоров 10.09.2009 (протокол №12), с изменениями, утвержденными Советом директоров 05.09.2017 (протокол №10), устанавливает, что внутренний контроль в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений. В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Совет директоров в 2026 году утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2025 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2026/27 корпоративном году в случае получения рекомендаций подразделения внутреннего аудита по результатам проведения оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества за 2025 год.
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части внутреннего контроля. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в локальных нормативных актах (положениях о подразделениях) Общества отсутствует четкое распределение функций и полномочий в отношении внутреннего контроля. В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: Совет директоров в 2026 году утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2025 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.2				Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются. Кроме того, в Обществе функционирует эффективная Система управления рисками и организовано проведение внутреннего аудита посредством создания отдельных структурных подразделений (отдел оценки рисков управления финансово обеспечения и оценки рисков департамента экономики; департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности). Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2026/27 корпоративном году в случае получения рекомендаций подразделения внутреннего аудита по результатам проведения оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества за 2025 год.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 2. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в Обществе формализованы процедуры внутреннего контроля в части антикоррупционных мероприятий, мероприятий в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации. Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное Советом директоров ПАО «Транснефть» 10.09.2009 (протокол №12), с изменениями от 05.09.2017 (протокол №10) устанавливает, что внутренний контроль, в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений. Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: создание горячей линии по информированию Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества (за исключением коррупционных нарушений и нарушений Кодекса деловой этики) не предусмотрено внутренними документами Общества. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Общества о потенциальных случаях коррупционных нарушений и нарушений Кодекса деловой этики Общества, определен порядок обработки и отчетности по указанным нарушениям. Информация о результатах проверки соблюдения Обществом этических принципов и норм делового поведения, проводимой в рамках процедур внутреннего аудита, представляется на рассмотрение Комитету по аудиту при Совете директоров и Совету директоров ПАО «Транснефть» ежегодно (в рамках Годового отчета о результатах внутреннего аудита). К компетенции Комитета по аудиту отнесено осуществление контроля за реализацией мер, принятых исполнительными органами Компании по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: создание горячей линии по информированию Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества возможно будет реализовано в рамках совершенствования процедур внутреннего контроля в 2026/27 корпоративном году.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе Система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), Обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годового отчета акционерного общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается в части п. 2. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» к существенным корпоративным действиям относятся: – реорганизация Компании; – приобретение 30 и более процентов голосующих акций другого публичного акционерного общества (поглощение); – совершение Компанией крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; – существенных сделок на сумму свыше 100 млрд руб. (за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Компании; сделок, совершение которых обязательно для Компании в соответствии с федеральными законами и (или) иными правовыми актами Российской Федерации; а также внутригрупповых сделок (между Компанией и ОСТ)); – увеличение уставного капитала Компании; – дробление, консолидация и конвертация акций Компании; – осуществление листинга и делистинга акций Компании. В течение 2025 года были совершены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, без получения предварительного согласия на их совершение, с последующим одобрением Советом директоров. Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом: в соответствии с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» не требуется обязательного предварительного согласия на совершение сделки с заинтересованностью. Общество обязано уведомить членов Совета директоров, Правления о намерении заключить сделку с заинтересованностью, которые вправе потребовать получения согласия на ее совершение. По истечении 15 дней с момента такого уведомления, если не получено соответствующее требование, Общество вправе заключить сделку. Данная сделка должна была быть оперативно заключена для реализации основного вида деятельности Общества. Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что законодательство допускает последующее одобрение сделок с заинтересованностью. Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: в Обществе дополнительно будет проведена работа по информированию структурных подразделений Общества, курирующих договоры, о необходимости оценки каждой сделки на предмет существенности и необходимости следования лучшим практикам корпоративного управления – одобрения таких сделок до их совершения.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

Глоссарий

АСУТД	Автоматизированная система управления технологической документацией
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
БВС	Беспилотное воздушное судно
БСО	Боевое стрелковое оружие
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВЖК	Вахтовый жилой комплекс
ВЛ	Воздушные линии
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан
вуз	Высшее учебное заведение
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Межгосударственный стандарт
ГОСТ Р	Национальный стандарт
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ЕИС	Единая информационная система
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
КА	Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КГН	Консолидированная группа налогоплательщиков «Транснефть»
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
КИС	Корпоративная информационная система
КИС ЕППО	Корпоративная информационная система «Единая платформа производственной отчетности»
КИС ГИС ТН	Корпоративная геоинформационная система
КИС КПБ (ООС)	Корпоративная информационная система «Комплексная производственная безопасность» (охрана окружающей среды)
КИС ПикТС	Корпоративная система «Паспортизация и контроль технического состояния»

ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСИИ	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
ЛЧ	Линейная часть
ЛЭП	Линия электропередачи
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МН	Магистральный нефтепровод
МНПП	Магистральный нефтепродуктопровод
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный трубопровод
НИОКР	Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
НСВ	Несанкционированные врезки
НТР	Научно-технические работы
ОКР	Опытно-конструкторские работы
ОПЕК	Организация стран – экспортеров нефти
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
ОС	Операционная система
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
ПАО «НМТП», НМТП	Новороссийский морской торговый порт

ПИР	Программа инновационного развития ПАО «Транснефть»
ПОЭиСР	Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»
ПТП	Противотурбулентная присадка
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСУ	Ремонтно-строительное управление
СДКУ	Система диспетчерского контроля и управления
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
СИКНП	Система измерения количества (и показателей качества) нефтепродуктов
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СНГ	Содружество Независимых Государств
СМКС	Система менеджмента качества в строительстве
СМР	Строительно-монтажные работы
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТПР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТС	Трубопроводная система
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ЧРП	Частотно-регулируемый преобразователь
Эволюция. СКАДА (ЭВОСКАДА)	Сервис – ориентированная программная платформа «Эволюция. СКАДА»
ЭВОПЛАТ-ФОРМА	Технологическая программная платформа
EBITDA (англ.)	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, показатель, равный объему прибыли до вычета процентов, налога на прибыль и начисленной амортизации

Общие сведения

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Транснефть»

Public Joint Stock Company «Transneft»

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО «Транснефть»

Transneft

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москвы Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за №026.800 (свидетельство о государственной регистрации серия ЛА №009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 №007893052).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.
Адрес: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2.
Контактный телефон: +7 (495) 950-81-78.
Факс: +7 (495) 950-89-00.
Адрес сайта Компании: <https://transneft.ru>
Адрес электронной почты: transneft@transneft.ru.

Штатная численность работников ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2025 составляет 1 643,75 единиц.

Аудитор Компании – Акционерное общество «Кэпт».
Адрес: 125040, Москва, Ленинградский проспект, 34А, БЦ «Алкон III».
Контактный телефон: +7 (495) 937-44-77.

В настоящем Годовом отчете под терминами ПАО «Транснефть», Компания, Общество, эмитент понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами «Транснефть», Группа «Транснефть», Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В соответствии с правом, предусмотренным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона „Об акционерных обществах“, и Федерального закона „О рынке ценных бумаг“, и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона „О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации,» Общество осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме.

В настоящем Годовом отчете приведена информация по состоянию на отчетную дату – 31.12.2025, а также отражены существенные события, произошедшие за период после отчетной даты по 15.04.2026.

