

2017

Отчет
об устойчивом
развитии



ТРАНСНЕФТЬ
ЭВОЛЮЦИЯ



Под терминами ПАО «Транснефть», Компания понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами Транснефть, Группа Транснефть, Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

6	ДОСТИЖЕНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА
20	ПОРТРЕТ КОМПАНИИ
74	СПЕЦИФИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТРУБОПРОВОДНОЙ ОТРАСТИ
116	УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ
142	УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ
164	УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ
196	ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕЗИДЕНТА

GRI 102-14



**Александр Валентинович
НОВАК**

Председатель Совета директоров
ПАО «Транснефть»



**Николай Петрович
ТОКАРЕВ**

Председатель Правления, Президент
ПАО «Транснефть»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Представляем вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2017 год. Этот отчет продолжает практику раскрытия информации о существенных аспектах деятельности компаний Группы и является одним из основных сводных документов, охватывающих ключевые показатели и тенденции устойчивого развития системы «Транснефть» за год.

**ПАО «Транснефть»
придерживается
принципов социаль-
ной ответственности,
открытости и про-
зрачности ведения
бизнеса**



+1,6 МЛРД РУБ.
увеличение
совокупного объема
налоговых отчислений
в 2017 г. по сравнению
с 2016 г.

Отчет подготовлен в соответствии с наиболее современными стандартами и с учетом международной повестки в области устойчивого развития.

ПАО «Транснефть» является одной из крупнейших трубопроводных компаний мира, государственным оператором системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов России. В сферу ответственности компании входит транспортировка нефти и нефтепродуктов по территории России, обеспечение экспортных поставок в различные регионы мира, развитие отраслевых технологий и производств, с учетом как потребностей отечественных компаний топливно-энергетического комплекса, так и существующего и перспективного спроса на мировых рынках.

В своей работе ПАО «Транснефть» твердо придерживается принципов социальной ответственности, открытости и прозрачности ведения бизнеса, реализуя данные принципы, в частности, путем постоянного и оперативного раскрытия существенной информации о деятельности компании, а также подготовки сводных информационно-аналитических материалов, охватывающих значительные периоды времени.



-0,9 %
снижение потребления
энергетических
ресурсов за 2017 г.

В настоящем Отчете раскрываются основные аспекты устойчивого развития Группы Транснефть в 2017 году.

В целом с вводом в эксплуатацию двух магистральных нефтепроводов «Заполярье – Пурпе» и «Куюмба – Тайшет» можно говорить о том, что создание стратегической трубопроводной инфраструктуры принципиально завершено, и приоритетным направлением деятельности Компании становится расширение имеющихся мощностей, дальнейшее повышение уровня безопасности, экологичности, энергоэффективности производственных объектов и процессов, активная работа в сфере НИОКР.

Общие показатели и результаты деятельности Компании

В 2017 году ПАО «Транснефть» поднялось со второго места на первое в рейтинге S&P Global Platts крупнейших компаний мира по транспортировке и хранению нефти; также высокие позиции Компания заняла в рейтингах ForbesGlobal 2000, RAEX и др.; деятельность ПАО «Транснефть» в различных областях была отмечена наградами на всероссийском и региональных уровнях.

Финансово-экономические показатели

В 2017 году выручка Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла на 36,2 млрд рублей или на 4,3 %, преимущественно за счет роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти, и составила 884,3 млрд рублей. Одновременно произошло снижение капитальных затрат на 5,1 млрд рублей при запланированном значении 4,9 млрд рублей и операционных затрат на 6,9 млрд рублей при плане в 5,8 млрд рублей.

Совокупный объем налоговых отчислений в 2017 году составил 79,9 млрд рублей, увеличившись по сравнению с 2016 годом на 1,6 млрд рублей.

Инвестиционная программа

Объем финансирования инвестиционной программы в 2017 году составил 143 млрд рублей, в том числе объем инвестиций в развитие системы магистральных нефтепроводов составил 94 млрд рублей, в развитие системы магистральных нефтепродуктопроводов – 49 млрд рублей.

Обеспечение надежности, безопасности и эффективности

Последовательные усилия Группы по повышению уровня безопасности труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности, энергосбережения, совершенствованию методов и технологий диагностики, обслуживанию и ремонту объектов трубопроводного транспорта воплощаются в конкретных результатах.

В 2017 году удельная аварийность на магистральных трубопроводах составила 0,059 (количество аварийных событий на 1000 км линейной части в год); количество криминальных врезок сократилось на 3,7 % по сравнению с 2016 годом.

Эффективно реализуются задачи в контексте программы импортозамещения. Доля

закупаемого организациями системы «Транснефть» отечественного оборудования в 2017 году составила 93 %.

Ведется результативная работа в сфере энергосбережения, в том числе путем внедрения инновационных технологий и использования возобновляемых источников энергии для обеспечения собственных производственных процессов предприятий Группы. За 2017 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,9 %, что позволило сэкономить 361 млн рублей, или более 245 млн кВт^ч в год. Опыт и технологии Компании в сфере контроля и повышения энергоэффективности в настоящее время активно применяются крупнейшими зарубежными предприятиями трубопроводного транспорта в рамках сотрудничества по линии Международной ассоциации транспортировщиков нефти.

Кадровая политика

Эффективность проводимой в Группе политики управления персоналом проявляется, в первую очередь, в низких показателях текучести кадров: в 2017 году 3,7 % при среднеотраслевом значении 24,7 %.



3,7 %

показатель текучести кадров в 2017 г. при среднеотраслевом значении 24,7 %



-1,92 %

снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 г.

Политика управления персоналом включает инициативы по развитию кадрового потенциала, совершенствованию систем обучения, воспитанию и укреплению корпоративной культуры, социальной ответственности, высокой мотивации коллективов, в т.ч. молодых специалистов.

Экология

В ПАО «Транснефть» 2017 год объявлен Годом экологии. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2017 году составили 1608 млн рублей, инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды, – 2686 млн рублей.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 году снизились на 0,003 кг/т (1,92 %). Введено в строй 28 станций очистки сточных вод, еще 16 очистных сооружений прошли капитальный ремонт и реконструкцию.

Серьезные мероприятия реализованы в сфере сохранения экосистем и биоразнообразия.

Социальные и благотворительные проекты

Помимо производственных задач, организации системы «Транснефть» реализуют широкий спектр проектов и мероприятий социального и благотворительного характера, направленных на повышение качества жизни и развитие социальной

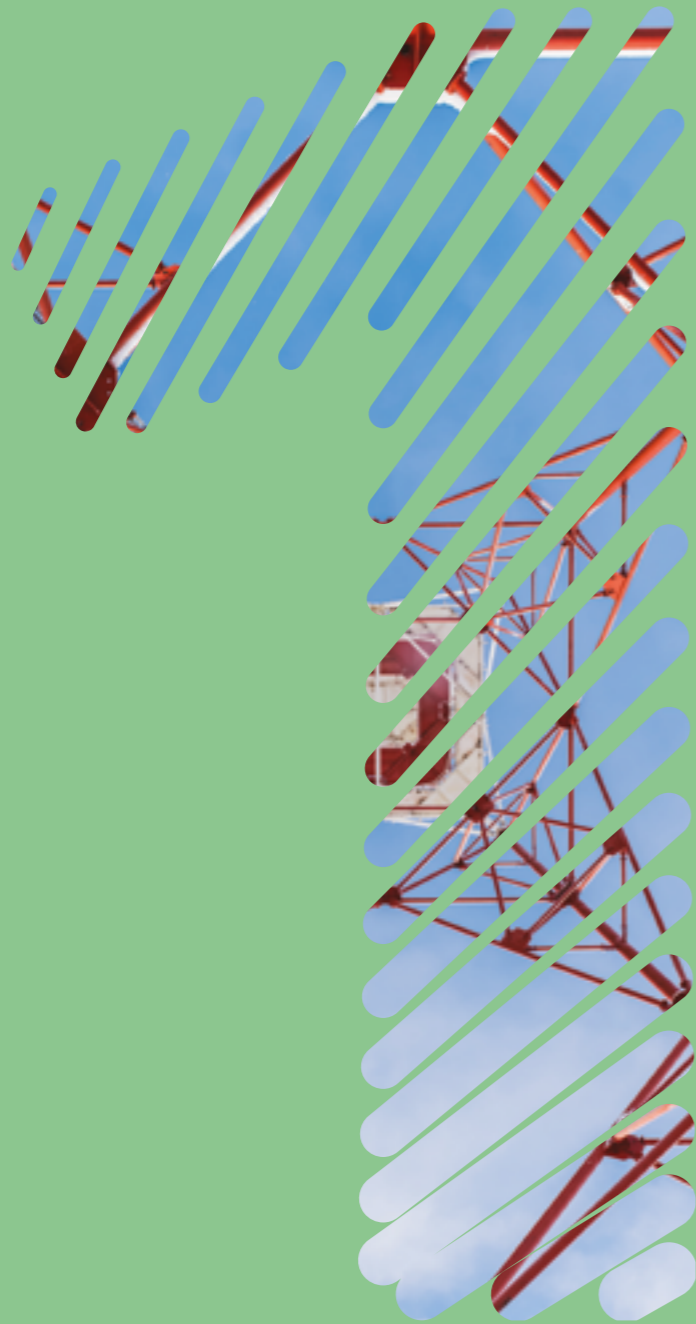
инфраструктуры в регионах присутствия, поддержку науки, образования, культуры, спорта.

Группа Транснефть активно развивает сотрудничество с регионами. В 2017 году подписано шесть соглашений о сотрудничестве между Компанией и субъектами РФ. Продолжается работа по развитию социальной инфраструктуры, поддержке коренных малочисленных народов, улучшению инвестиционного климата в регионах.

ПАО «Транснефть» оказывает поддержку Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галерее, Ассоциации народных художественных промыслов России, выступает в качестве спонсора таких мероприятий, как Международный военно-музыкальный фестиваль «Спасская Башня» и многих других.

Производственная и социальная деятельность ПАО «Транснефть» обеспечивает устойчивое развитие системы трубопроводного транспорта, позволяет эффективно решать широкий спектр масштабных государственных задач, содействовать реализации стратегических интересов России в различных областях.

В представляемом Отчете содержится детальная информация и комплексный анализ деятельности ПАО «Транснефть», ее оценка в контексте перспективного развития российской энергетики.



Достижения отчетного периода



- 8 Ключевые показатели
- 10 Календарь событий
- 16 Достижения и награды

79,9 МЛРД РУБ.

совокупный объем
налоговых начислений

10,97 ТЫС. КВТ*Ч/
МЛН ТКМ

удельное
потребление
электроэнергии при
транспортировке
нефти

14,9 МЛРД РУБ.

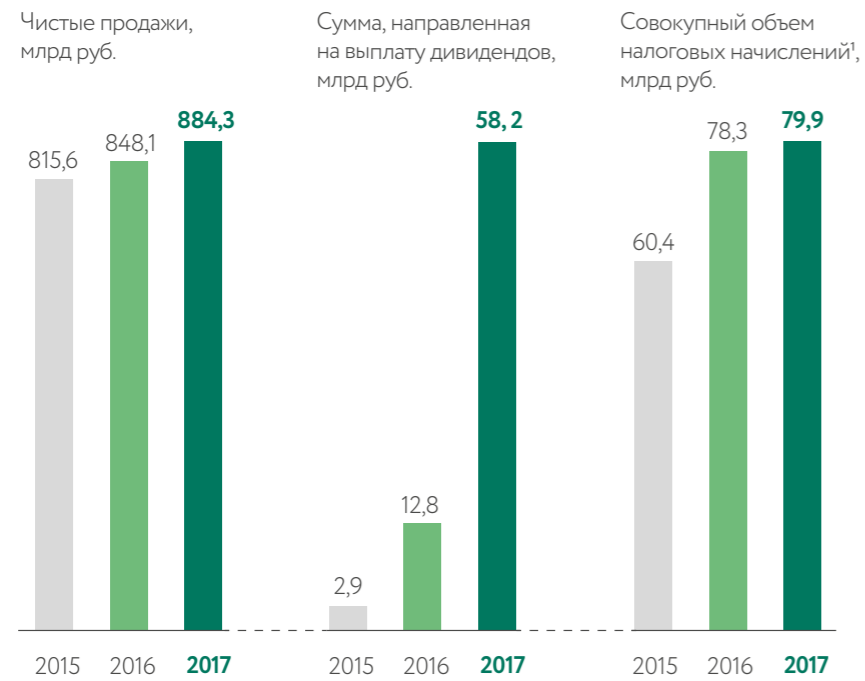
инвестиции в местные
сообщества

«Развитие нефтяной промышленности и энергетики ставит перед нами новые задачи, требует искать новых подходов к их решению».

Николай Токарев,
Председатель Правления, Президент ПАО «Транснефть»

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Экономическая результативность

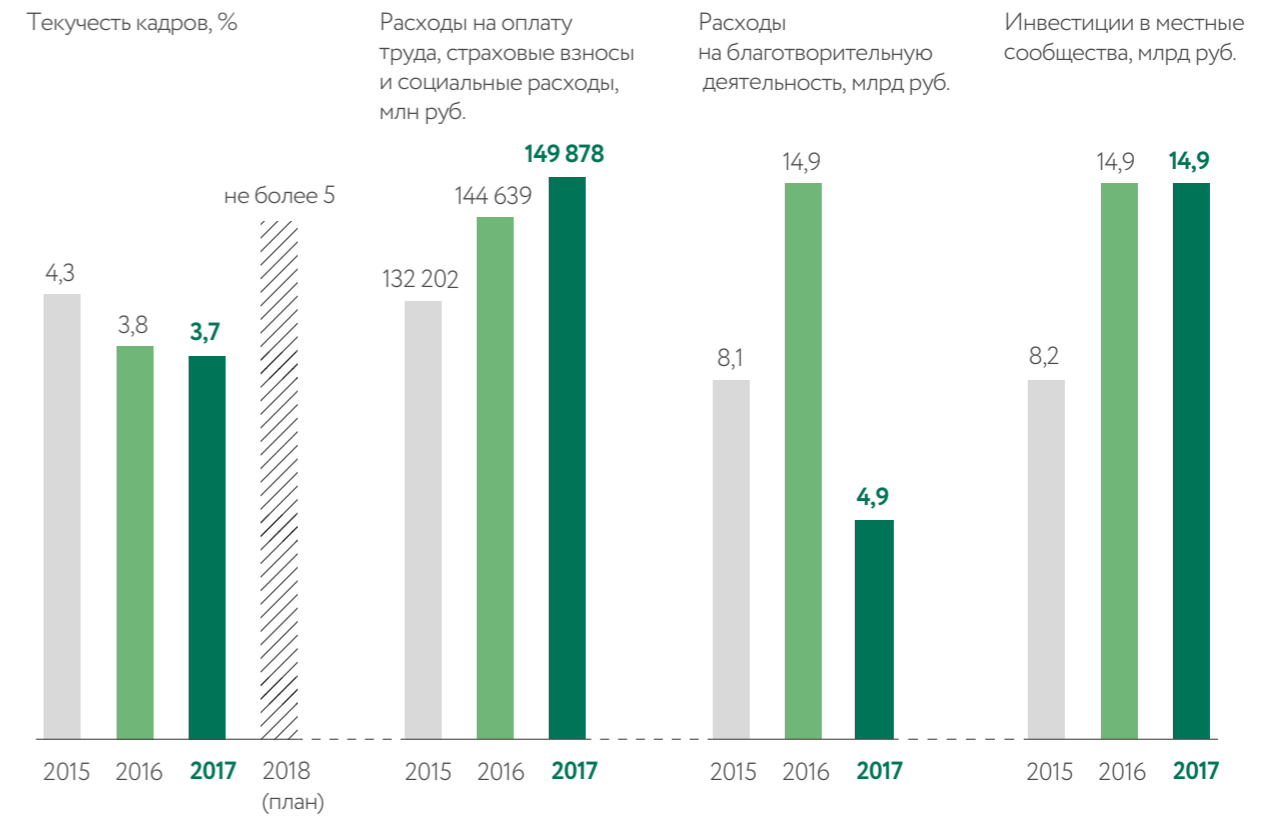


Забота об экологии



¹ за исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников

Социальное воздействие



КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

ЯНВАРЬ

ЗАПУСК ДВУХ ТРУБОПРОВОДНЫХ СИСТЕМ ДЛЯ РАСШИРЕНИЯ ОХВАТА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Состоялась церемония запуска магистральных трубопроводов Заполярье – Пурпе и Куюмба–Тайшет. Вторжественной церемонии запуска, в режиме телемоста, принял участие Президент России Владимир Владимирович Путин. Целью реализованных проектов является подключение к системе магистральных нефтепроводов Российской Федерации новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и Красноярского края. В результате ввода в строй нефтепроводов появились 2 300 рабочих мест.

ФЕВРАЛЬ

ПРОВЕДЕНА III ЗИМНЯЯ СПАРТАКИАДА РАБОТНИКОВ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ

Работники различных подразделений Группы Транснефть приняли участие в III зимней Спартакиаде. В соревнованиях приняло участие около 800 человек, среди спортивных дисциплин – лыжные гонки, сноуборд, горнолыжный спуск и др.



ЗАВЕРШЕНЫ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В АО «ТРАНСНЕФТЬ – ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ»

В рамках Программ оптимизирован технологический процесс транспортировки нефти и нефтепродуктов, выполнена очистка внутренней поверхности магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов. Эти меры позволили снизить энергопотребление и сэкономить 4 649 тыс. кВт^оч.

ВЫПУЩЕНА ПЕРВАЯ ПАРТИЯ СИСТЕМ АВТОМАТИКИ ДЛЯ ОЧИСТНЫХ СООРУЖЕНИЙ

Производственный центр автоматизированных систем управления технологическими процессами АО «Транснефть – Верхняя Волга» выпустил партию систем автоматики для очистных сооружений объектов организации Группы Транснефть. В нее вошли системы обезвоживания осадков, системы биологической очистки и очистки промышленно-дождевых и сточных вод.

МАРТ

ПРОВЕДЕН II НЕФТЕГАЗОВЫЙ КАДРОВЫЙ ФОРУМ

В Уфе прошел кадровый форум, на котором присутствовали представители АО «Транснефть – Урал». Целью форума: информирование студентов о перспективах трудоустройства в нефтегазовых компаниях. Представители образовательных организаций встретились с работниками кадровых служб различных компаний, в том числе ПАО «Транснефть», чтобы выстроить схему совместных действий по подготовке молодых специалистов.

АПРЕЛЬ

АО «ТРАНСНЕФТЬ – СИБИРЬ» ПРОШЛО АУДИТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Аудиторы международной сертификационной компании DQS провели анализ деятельности Тобольского управления магистральных нефтепроводов. По итогам АО «Транснефть – Урал» подтвердило соответствие систем энергетического и экологического менеджментов требованиям международных стандартов.

ГРУППА ТРАНСНЕФТЬ ПОДДЕРЖАЛА АКЦИЮ «ЧАС ЗЕМЛИ»

В рамках акции «Час Земли» в офисах башни «Эволюция» комплекса «Москва-Сити» – будущей штаб-квартиры ПАО «Транснефть» – на один час отключили электроэнергию. Акцию поддержали и организации системы «Транснефть»: электроэнергия была отключена в административных зданиях ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Центральная Сибирь» и АО «Черномортранснефть». Также работники АО «Связьтранснефть» приняли участие в экологическом велопробеге в рамках «Часа Земли» в Москве.



ООО «ТРАНСНЕФТЬ – ВОСТОК» ПРИНЯЛО УЧАСТИЕ В ФЕСТИВАЛЕ ПО СДАЧЕ НОРМАТИВОВ ГТО

Команда ООО «Транснефть – Восток» приняла участие в фестивале Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО» в Братске. На золотой знак отличия сдали нормативы 33 работника, на серебряный – 9, на бронзовый – 3.

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И НОВГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

ПАО «Транснефть» подписало соглашение о взаимном сотрудничестве с Новгородской областью, приоритетными направлениями которого являются дальнейшее улучшение инвестиционного климата, создание благоприятных условий для решения социальных задач Новгородской области, строительство объектов инфраструктуры.

ЗАРЕГИСТРИРОВАНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В УСТАВ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ», КАСАЮЩИЕСЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЗМЕРА ДИВИДЕНДОВ ПО ПРИВИЛЕГИРОВАННЫМ АКЦИЯМ

В новой редакции устанавливается, что на выплату дивидендов по всем привилегированным

акциям направляется 10 % чистой прибыли Общества по итогам года. При этом размер дивиденда, выплачиваемый на одну привилегированную акцию, не может быть меньше размера дивиденда, выплачиваемого на одну обыкновенную акцию.

МАЙ

В РАМКАХ ГОДА ЭКОЛОГИИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ПРОВЕЛО ЭКОСУББОТНИК-2017

В ПАО «Транснефть» прошли акции, в которых приняли участие тысячи работников Компании и члены их семей. Цель мероприятий – привлечь внимание к вопросам экологии и сохранению природы регионов, где Компания ведет деятельность. Субботники проходили в разных форматах – мастер-классы, конкурсы, фотоквесты, детские фестивали и концерты. Высаживал деревья и Президент ПАО «Транснефть» Николай Токарев.

ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНЫМ МУЗЕЕМ-ЗАПОВЕДНИКОМ «МОСКОВСКИЙ КРЕМЛЬ»

ПАО «Транснефть» подписало соглашение о сотрудничестве с музеем-заповедником «Московский Кремль», главным направлением которого станет восстановление и реставрация Успенского Собора Московского Кремля. Соглашение является продолжением предыдущих совместных проектов по организации культурных мероприятий.

СОСТОЯЛАСЬ МЕЖДУНАРОДНАЯ РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ДИАЛОГ ФОРТ-РОСС»

Впервые на территории России в городах Пскове и Изборске состоялась международная российско-американская конференция «Диалог Форт-Росс». Двусторонний саммит стал площадкой взаимодействия ведущих дипломатов, экспертов, представителей культуры и бизнеса России и США. В рамках двухдневного мероприятия стороны обсудили вопросы сохранения исторического наследия и развития культурного сотрудничества, а также возможные пути взаимодействия в области энергетики.

ИЮНЬ

В АО «ТРАНСНЕФТЬ – ДРУЖБА» И АО «ТРАНСНЕФТЬ – ВЕРХНЯЯ ВОЛГА» ПРОШЛИ АУДИТЫ СИСТЕМ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТОВ И УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

АО «Транснефть – Дружба» и АО «Транснефть – Верхняя Волга» прошли сертификацию международной сертификационной компании DQS. Итогом стало продление действия сертификатов соответствия стандартам ISO 14001:2004 + Cor. 1:2009, ISO 50001:2011 и BS OHSAS 18001:2007 на три года. В ходе аудита было отмечено повышение энергоэффективности и снижение потенциального и фактического негативного воздействия на окружающую среду, непрерывное развитие компетентности персонала и многое другое.



ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ПОДПИСАЛО СПЕЦИАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТРАКТ С МИНИСТЕРСТВОМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РФ И ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТЬЮ

В рамках Петербургского международного экономического форума 2017 состоялось подписание контракта по созданию промышленного производственного комплекса Тюменского ремонтно-механического завода между Министерством промышленности и торговли РФ, Правительством Тюменской области и ПАО «Транснефть».

ИЗДАН ПЕРВЫЙ НОМЕР PIPELINE SCIENCE AND TECHNOLOGY, ЖУРНАЛА ОТ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И БРИТАНСКОГО ИЗДАТЕЛЬСТВА TECHNICAL PRODUCTIONS LTD

Выпущен первый номер международного англоязычного журнала Pipeline Science and Technology, распространяемого в 72 странах. Издание выступает в роли международной площадки обмена информации о последних научных и технологических достижениях в трубопроводном транспорте. Это совместный проект ООО «НИИ Транснефть» и британского издательства Technical Productions Ltd.

ИЮЛЬ

ГРУППОЙ ТРАНСНЕФТЬ ПРОВЕДЕННЫ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОЧИЩЕНИЮ ПРОЛИВА БЬЕРКЕЗУНД

Введение очистных станций нефтяного терминала компанией «Транснефть – Порт Приморск» позволило улучшить систему очистки воды до уровня требований, предъявляемых к водоемам рыбохозяйственного назначения по наличию нефтепродуктов, которые в шесть раз жестче требований, предъявляемых к питьевой воде. При этом сточные воды очищаются и от взвешенных веществ, железа, алюминия и др.

ПРОШЛА АККРЕДИТАЦИЯ ЛАБОРАТОРИЙ ЭКОАНАЛИТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ АО «ТРАНСНЕФТЬ – ПРИВОЛГА»

Федеральная служба по аккредитации провела выездную экспертизу в двух экоаналитических лабораториях АО «Транснефть – Приволга». Комиссия оценивала оснащенность техническими средствами и материальными ресурсами, эффективность системы менеджмента качества, квалификацию и опыт персонала. Лаборатории подтвердили компетентность и расширили область аккредитации.

АВГУСТ

ЗАВЕРШЕНА РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

За полгода АО «Транснефть – Западная Сибирь» сэкономило 1 250,76 тыс. кВт·ч электроэнергии после замены электродвигателей на более эффективные, а также монтажа ограждающих конструкций с более низким коэффициентом теплопроводности.



ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И РЯЗАНСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

ПАО «Транснефть» и Рязанская область подписали соглашение о взаимном сотрудничестве. Среди направлений работы: реализация социальных проектов и программ ПАО «Транснефть», дальнейшее развитие экономики и инвестиционного климата, создание условий для решения основных социальных задач Рязанской области, стимулирование научно-технической и инновационной деятельности.

15-Е СОРЕВНОВАНИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» НА ЗВАНИЕ «ЛУЧШИЙ РАСЧЕТ ДОБРОВОЛЬНОЙ ПОЖАРНОЙ ДРУЖИНЫ»

В городе Сыктывкаре прошли 15-е соревнования на звание «Лучший расчет добровольной пожарной дружины ПАО «Транснефть». В скорости, навыках тушения огня и натренированности владения пожарным инвентарем боролись 17 команд из организаций системы «Транснефть». Организатором состязаний в этом году выступило АО «Транснефть – Север».

Ежегодные соревнования добровольных пожарных дружин проводились в три этапа: первый – нефтеперекачивающих станциях, второй – в филиалах ОСТ, на третий вышла сборная из сильнейших представителей предприятия.

По итогам соревнований 2017 года первое место заняла команда АО «Транснефть – Сибирь», специалисты АО «Транснефть – Север» заняли второе место в общекомандном зачете, на третьем – ООО «Транснефть – Порт Козьмино».

СЕНТЯБРЬ

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ПОДПИСАЛО СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ТЮМЕНСКОЙ И ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТЯМИ

В рамках Тюменского нефтегазового форума было подписано Соглашение о сотрудничестве между

ПАО «Транснефть» и Правительством Тюменской области. Позднее Президент ПАО «Транснефть» и губернатор Пензенской области также подписали Соглашение о сотрудничестве. Документы предусматривают создание благоприятных условий для использования производственных комплексов Группы за счет улучшения инвестиционного климата, стимулирования научно-технической и инновационной деятельности в регионах и совместных проектов.

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И АЛЖИРСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ SONATRACH ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Документ подписан в ходе встречи Премьер-министра Российской Федерации с Премьер-министром Алжира. В рамках меморандума стороны намерены взаимодействовать в области неразрушающего контроля и повышения безопасности эксплуатации трубопроводной инфраструктуры.

ЗАВЕРШЕН СЕРТИФИКАЦИОННЫЙ АУДИТ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

С 4 сентября по 13 октября проходил сертификационный аудит, проводимый ООО ССУ «ДЭКУЭС» (российское отделение международного холдинга по аудиту и сертификации DQS), системы менеджмента качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть». По итогам аудита выданы соответствующие сертификаты.

ЗАВЕРШЕН СЕРТИФИКАЦИОННЫЙ АУДИТ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА, ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

По результатам аудита ООО ССУ «ДЭКУЭС» выдан соответствующий сертификат с областью применения «Строительство, техническое перевооружение и капитальный ремонт магистральных трубопроводов».

развитие партнерства и делового сотрудничества, обмен опытом, а также возможности поставок в Казахстан оборудования, производимого на заводах ПАО «Транснефть».

РЕАЛИЗОВАН ПРОЕКТ РАСШИРЕНИЯ НЕФТЕПРОВОДА СКОВОРОДИНО – МОХЭ

Проект реализован в целях увеличения поставок нефти в Китайскую Народную Республику и включает в себя расширение до 30 млн т нефти в год. Осуществлена реконструкция существующих нефтеперекачивающих станций (НПС) с увеличением резервуарного парка, а также реконструкция приемосдаточного пункта «Джалинда».

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ПЕРЕДАЛО ЖИЛОЙ МАССИВ АДМИНИСТРАЦИИ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

В декабре в Великом Новгороде состоялась безвозмездная передача ООО «Транснефть – Балтика» жилого массива Администрации Шимского муниципального района Новгородской области. 10 современных двухэтажных домов были построены на средства ПАО «Транснефть» для работников новгородского филиала нефтепроводного предприятия.

НА НОВОМ ЗАВОДЕ ГРУППЫ ПОСТРОЕНА ПЕРВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ СОЛНЕЧНАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ

Мощность новой электростанции на заводе АО «РЭД» составляет 244 кВт, а годовая выработка – около 260 МВт*ч. Этого хватит, чтобы обеспечить собственное потребление предприятия. Подобные технологии в таком масштабе используются в «Транснефти» впервые.

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Президент ПАО «Транснефть» и губернатор Ярославской области подписали соглашение о взаимном сотрудничестве. Направлениями сотрудничества являются реализация социальных проектов и программ Компании, борьба с незаконным оборотом нефти и нефтепродуктов, создание благоприятных условий для решения социальных задач Ярославской области.

ВЫПУСК ПЕРВОГО ОТЧЕТА ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

ПАО «Транснефть» выпустило первый в своей истории Отчет об устойчивом развитии за 2016 год, подготовленный в соответствии с международными стандартами, разработанными Глобальной инициативой по отчетности – Global Reporting Initiative (GRI) версии G4.

ОКТАБРЬ

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ПОЛУЧИЛО ДОПУСК К ТОРГАМ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

ПАО «Транснефть» получило прямой доступ на валютный рынок Московской биржи. Основными преимуществами работы на биржевом валютном рынке являются прозрачность ценообразования, ликвидность, гарантия исполнения обязательств перед участниками сделок.

В ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» УТВЕРЖДЕНА АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Совет директоров ПАО «Транснефть» утвердил Антикоррупционную политику, в которой сформулированы основные принципы противодействия коррупции, раскрыты ответственные лица, а также реализуемые мероприятия, стандарты и процедуры.

НОЯБРЬ

НА XIV ФОРУМЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И КАЗАХСТАНА БЫЛО ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И АО «КАЗТРАНСОЙЛ»

ПАО «Транснефть» и АО «КазТрансОйл» подписали меморандум о сотрудничестве. Подписание меморандума при участии Президента Российской Федерации В.В. Путина и Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева состоялось в рамках XIV Форума межрегионального сотрудничества России и Казахстана в г. Челябинске. Соглашение предусматривает

ДЕКАБРЬ

ВВЕДЕНА В ДЕЙСТВИЕ ПОЛИТИКА ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности закрепляет принципы, обязательства, цели и задачи Компании.

ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ

КОМПАНИЯ

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Общекорпоративные рейтинги и достижения	
S&P Global Platts: глобальный рейтинг ведущих компаний мира по транспортировке и хранению нефти	В 2017 году ПАО «Транснефть» поднялось со второго места на первое в рейтинге крупнейших компаний мира по транспортировке и хранению нефти.
Рейтинг крупнейших и влиятельных публичных мировых компаний ForbesGlobal 2000	По итогам деятельности за 2017 год ПАО «Транснефть» заняло десятое место среди крупнейших российских компаний и пятое место в категории «Нефтяной сервис и оборудование» среди мировых компаний.
Рейтинг кредитоспособности по версии агентства RAEX (Эксперт РА)	Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне ruAAA, прогноз – стабильный.
Рейтинг полного внедрения приоритетных рекомендаций Кодекса корпоративного управления	По итогам мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления, проводимого Экспертным советом и рабочей группой по созданию Международного финансового центра, ПАО «Транснефть» заняло третье место, что на четыре позиции выше, чем результат предыдущего года.
VIII Всероссийский конкурс «Лучшая энергосбытовая компания России»	ООО «Транснефтьэнерго» получило диплом за первое место в номинации «Энергосбыт + энергосбережение».
Информационная открытость и прозрачность деятельности	
XX Ежегодный конкурс годовых отчетов	ПАО «Транснефть» стало победителем конкурса годовых отчетов, организованного Московской биржей и медиагруппой «Рынок ценных бумаг», в номинации «Лучший дебют».
Индексы РСПП в сфере устойчивого развития - «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость»	ПАО «Транснефть» признано одним из лидеров среди российских предприятий по индексам Российского союза промышленников и предпринимателей в области корпоративной устойчивости, ответственности и открытости.
Рейтинг информационной открытости российских компаний ТЭК по данным Агентства политических и экономических коммуникаций (АПЭК)	ПАО «Транснефть» заняло пятое место в рейтинге информационной открытости российских компаний ТЭК с показателем 7,77 балла.
Всероссийский конкурс средств массовой информации «МедиаТЭК-2017»	Журнал «Трубопроводный транспорт нефти» признан лучшим корпоративным СМИ. В категории «Современное производство и развитие ТЭК» второе место занял совместный проект ПАО «Транснефть» и информационного агентства России «ТАСС» лонгрид «Заполярье – Пурпе», рассказывающий об уникальном проекте строительства нефтепровода через истории его непосредственных участников. В номинации «ТЭК России за рубежом» третьего места удостоился научный журнал Pipeline Science and Technology, выпускаемый ООО «НИИ Транснефть».

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Экологические рейтинги	
Почетная грамота Министерства природы Хабаровского края	ООО «Транснефть – Дальний Восток» награждено Министерством природы Хабаровского края почетной грамотой за активную деятельность по охране природы.
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа, проводимый при поддержке Правительства Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации	ООО «НИИ Транснефть» стало лауреатом первой и второй премий Международного конкурса. Первой премии конкурса удостоен метод локализации и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов в условиях шуги и битого льда в акватории морских портов, разработанный коллективом ООО «НИИ Транснефть» при участии специалистов ПАО «Транснефть» и ООО «Транснефть – Порт Приморск».
Награда в рамках V Всероссийского съезда по охране окружающей среды	В рамках V Всероссийского съезда ПАО «Транснефть» было удостоено награды в номинации «Активная экологическая политика компании в Год экологии».
Социальные рейтинги и конкурсы	
Конкурс на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли 2017 года, проводимый при участии Минэнерго России	ПАО «Транснефть» удостоено диплома «Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли» с вручением специального знака. Также Компания награждена дипломом «За системный подход к подбору, обучению и развитию рабочих и инженерно-технических кадров» и дипломом «За эффективную деятельность в сфере мотивации и повышении лояльности работников».
Региональная премия общественного признания в сфере благотворительности и добровольчества «Нижегородский Феникс»	ПАО «Транснефть» награждено почетным дипломом «За активное осуществление благотворительной деятельности», в частности за капитальный ремонт гимназии №1 Кстовского района.
Всероссийский конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности», проводимый Минтрудом России	АО «Транснефть – Верхняя Волга» получило высшую награду конкурса – «Гран-при» за работу в социальной и благотворительной сферах.
Инновационные рейтинги и премии	
Рейтинг компаний с государственным участием по результатам оценки программ инновационного развития	По результатам независимой оценки, проведенной Министерством экономического развития России с привлечением независимых экспертов, Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017-2021 получила одну из самых высоких оценок из всех Программ инновационного развития компаний с государственным участием и на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию была утверждена на уровне 98,7 % из 100 возможных.
Профессиональная премия технопарка «Сколково» за цифровые решения в сфере повышения эффективности деятельности - «Цифровые вершины»	Новая корпоративная информационная система ПАО «Транснефть», предназначенная для управления инвестиционной программой, программами технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта, а также проектами и объектами в рамках указанных программ, стала победителем в номинации «Система управления проектами».

РАБОТНИКИ

Конкурс и рейтинг

Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей, проводимый при поддержке Минэнерго России

Описание побед/достижений

Четырнадцать работ молодых специалистов из восьми организаций системы ПАО «Транснефть» получили дипломы лауреатов конкурса 1, 2 и 3-й степеней.

Международный конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии»

Представители ПАО «Транснефть» в ходе состязаний продемонстрировали высшую степень мастерства, завоевав первые места во всех восьми категориях.

Государственные награды России

Президент РФ вручил Орден Почета машинисту бульдозера филиала «Ноябрьское управление магистральных нефтепроводов» АО «Транснефть – Сибирь» Г. Мартынову за большой вклад в строительство и ввод в эксплуатацию магистральных нефтепроводных систем.

XIV Всероссийский конкурс специалистов неразрушающего контроля, проводимый Российским обществом по неразрушающему контролю и технической диагностике при поддержке Ростехнадзора России

Дефектоскописты АО «Транснефть – Урал» заняли четыре призовых места во Всероссийском конкурсе, проводимом Российским обществом по неразрушающему контролю и технической диагностике.

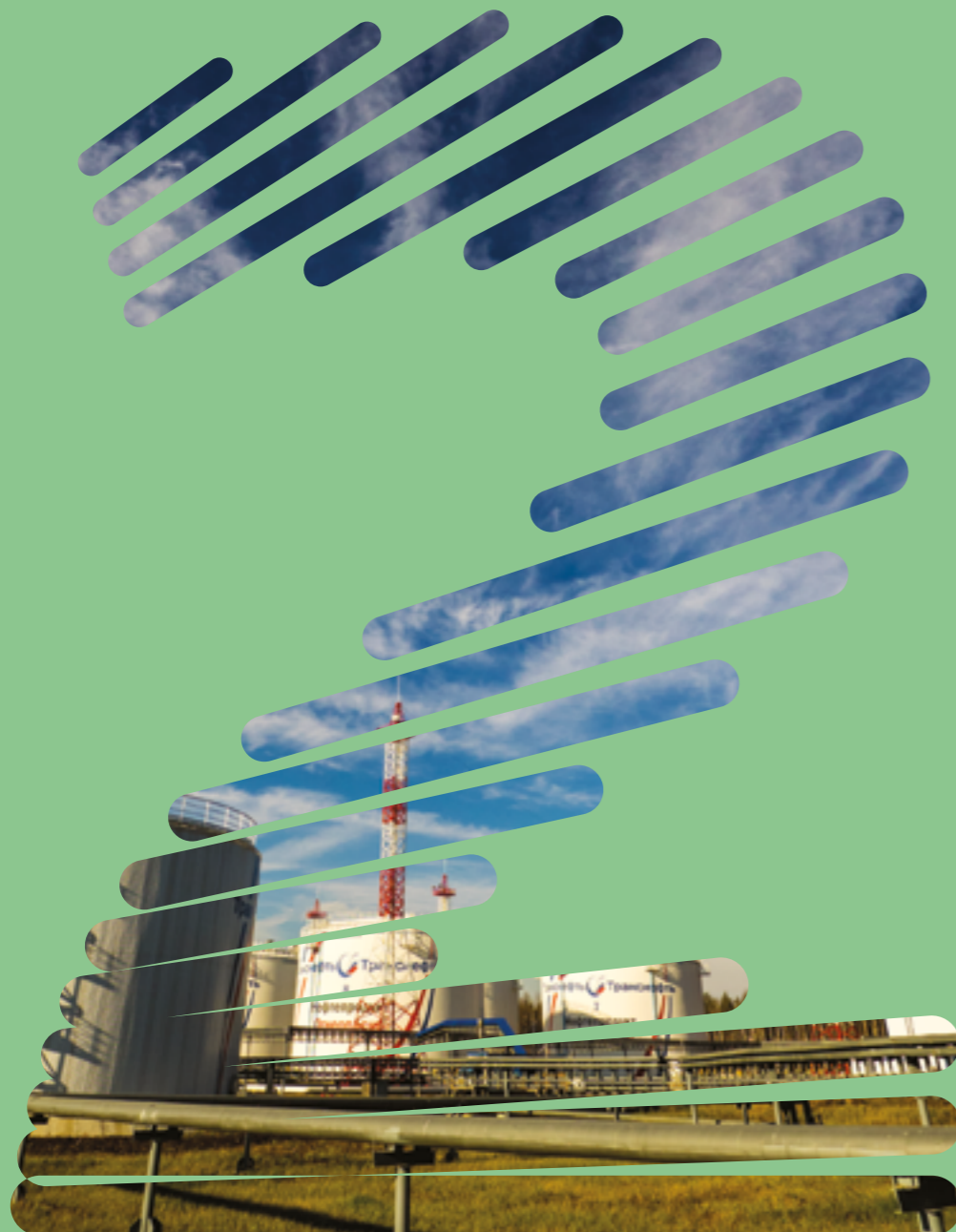
Международный конкурс сварщиков «2017 Shanghai Arc Cup Competition» («Кубок дуги»)

Представители ПАО «Транснефть» заняли призовые места на международном конкурсе сварщиков, прошедшем в Шанхае. В номинации «Ручная дуговая сварка» работники ПАО «Транснефть» вошли в шестерку лучших из 74 участников.

Турнир по мини-футболу Минэнерго России

В соревнованиях приняли участие 12 команд, представляющих компании топливно-энергетического комплекса России, в том числе ПАО «Транснефть». Команда АО «Транснефть – Верхняя Волга» стала серебряным призером турнира.





Портрет Компании



- 22 О Группе Транснефть
- 36 Корпоративная стратегия и приоритеты в области устойчивого развития
- 45 Корпоративное управление
- 50 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 64 Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон и устойчивого развития Группы Транснефть

>68 ТЫС. КМ
магистральных
трубопроводов

1,2 ТРЛН ТКМ
грузооборот нефти

49,1 ТРЛН ТКМ
грузооборот
нефтепродуктов

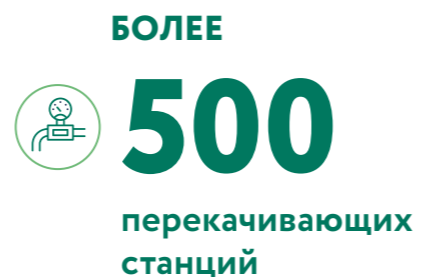
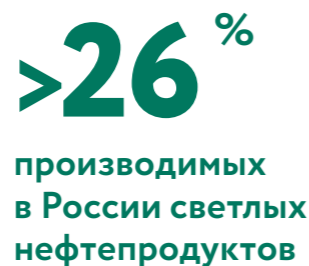
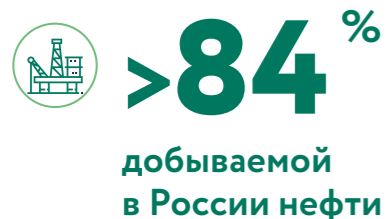
«ПАО «Транснефть» – государственная Компания, решающая задачи государственного масштаба. Наш долг, наша обязанность – работать на благо страны, содействовать ее благополучию и процветанию».

Николай Токарев,
Председатель Правления, Президент ПАО «Транснефть»

О ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

GRI 102-1
GRI 102-3
GRI 102-4
GRI 102-5
GRI 102-8

ТРАНСПОРТИРОВКА



**Стратегическая цель
Компании – развитие
и модернизация
системы
магистрального
трубопроводного
транспорта России**

Название: Публичное акционерное общество «Транснефть» (ПАО «Транснефть»)

Год основания: учреждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 14 августа 1993 года № 810

Отрасль: трубопроводная

Основной вид деятельности: организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов

Потребители: вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах

Штаб-квартира: Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 57

Основной акционер: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (78,1729 %)

Уставной капитал: 7 249 343 рублей¹

Сайт: <http://www.transneft.ru>.

¹ В марте 2018 г. состоялась размещение акций дополнительного выпуска в количестве 125 720 шт., государственный регистрационный номер: 1-01-00206-А-003D от 11.01.2018. Отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.04.2018. Изменения в устав внесены 22.05.2018 за государственным регистрационным номером 9187747933595.

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ, КОТОРЫЕ РЕАЛИЗОВЫВАЛИСЬ В 2017 Г.

Развитие магистральных
нефтепроводов

Расширение ТС ВСТО

Расширение пропускной способности нефтепровода
«Сковородино – Мохэ» до 30 млн тонн нефти в год
(завершен в 2017 году)

Строительство нефтепровода-отвода «ТС ВСТО -
Комсомольский НПЗ»

Развитие магистральных
продуктопроводов

Проект «Юг»

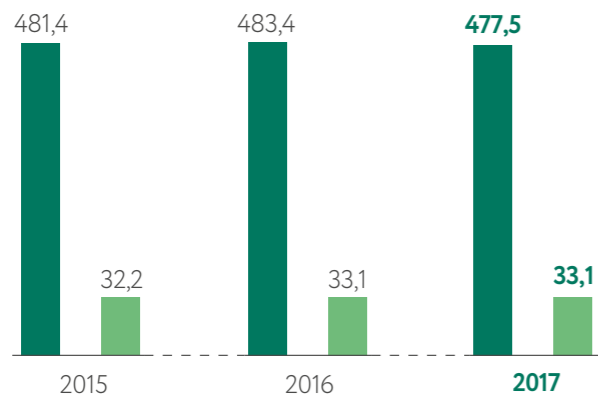
Проект «Север»

Реконструкция системы магистральных трубопроводов
для увеличения объемов транспортировки
нефтепродуктов в Московский регион



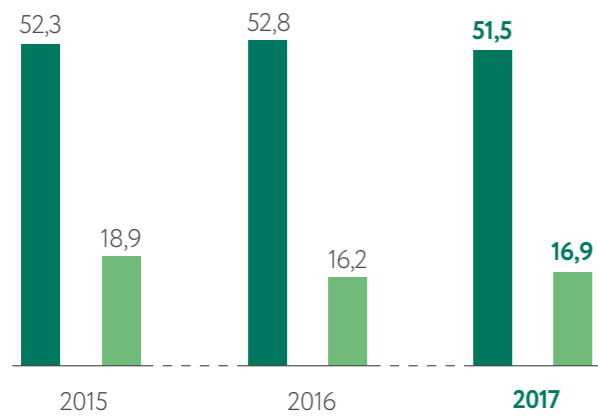
МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Транспортировка нефти и нефтепродуктов



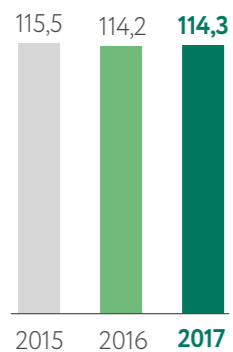
■ Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн т
 ■ Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть», млн т

Основные активы



■ Протяженность магистральных нефтепроводов, тыс. км
 ■ Протяженность магистральных нефтепродуктопроводов, тыс. км

Среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть», тыс. чел.



GRI 102-6

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ

Группа обеспечивает поставку нефти и нефтепродуктов трубопроводным транспортом для потребителей Российской Федерации, а также ближнего и дальнего зарубежья.

Показатели	2015	2016	2017
Грузооборот нефти млрд ткм	1 185,0	1 219,1	1 211,2
Принято от производителей млн тонн	480,5	483,5	477,6
Сдано всего млн тонн	481,4	483,4	477,5
в том числе:			
на НПЗ России	250,2	245,2	243,7
в ближнее зарубежье	22,0	18,6	18,6
в дальнее зарубежье	207,6	219,1	215,2
перевалка в систему КТК-Р	1,6	0,4	0,02

Объемы транспортировки нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье

Показатели/период	2015	2016	2017	2017 год к 2016 году в %	2017 год к 2015 году в %
Экспорт всего, млн т	229,61	237,79	233,80	98,3 %	101,8 %
В ближнее зарубежье	22,05	18,65	18,61	99,8 %	84,4 %
НПЗ Белоруссии - всего	22,00	18,00	18,00	100,0 %	81,8 %
ОАО «Нафтан»	10,75	8,47	8,25	97,4 %	76,7 %
ОАО «Мозырский НПЗ»	11,25	9,53	9,75	102,3 %	86,7 %
НПЗ Узбекистана - всего	0,00	0,00	0,07	-	-
НПЗ Казахстана - всего	0,05	0,65	0,54	83,9 %	1080,0 %
ТОО «ПНХЗ»	0,05	0,65	0,54	83,9 %	1080,0 %
В дальнее зарубежье	207,56	219,14	215,19	98,2 %	103,7 %
НБ «Шесхарис»	30,01	30,38	30,65	100,9 %	102,1 %
СМНП «Приморск»	45,07	50,62	43,98	86,9 %	97,6 %
СМНП «Козьмино»	30,44	31,84	31,71	99,6 %	104,2 %
СМНП «Усть-Луга»	26,77	30,09	32,68	108,6 %	122,1 %
Адамова Застава (Германия)	19,70	21,17	19,90	94,0 %	101,0 %
Адамова Застава (Польша)	17,40	17,70	15,64	88,4 %	89,9 %
Будковце (Чехия)	3,93	3,41	4,04	118,5 %	102,8 %
Будковце (Словакия)	5,95	5,71	5,51	96,5 %	92,6 %
Фенешлитке (Венгрия)	4,87	4,70	4,39	93,4 %	90,1 %
Фенешлитке (Босния и Герцеговина)	0,40	0,00	0,00	-	0,0 %
Китай	7,00	7,00	10,00	142,9 %	142,9 %
Граница РФ/КНР (р. Амур, КНР)	16,00	16,50	16,50	100,0 %	103,1 %
отгрузка через ж/д эстакады	0,02	0,02	0,19	950,0 %	950,0 %

КРУПНЕЙШАЯ В МИРЕ КОМПАНИЯ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ

По данным S&P Global Platts

- Карта трубопроводов от 1993 г.
- Трубопроводы, введенные/реконструированные в 1993-2017 гг.
- Трубопроводы, вводимые в 2018 г.
- Порты Транснефти
- Производственные предприятия Транснефти



ГРУЗОБОРОТ НЕФТИ В

8,4 РАЗА

выше аналогичных компаний в отрасли

УДЕЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ В

4 РАЗА

ниже медианного значения среди трубопроводных компаний

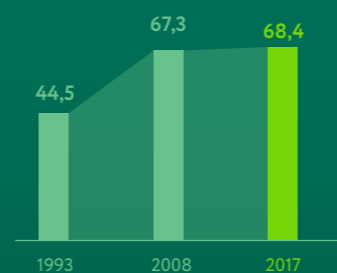
1993

- 44,5 тыс. км магистральных нефтепроводов
- 316 перекачивающих станций
- 13 млн м³ резервуарных мощностей

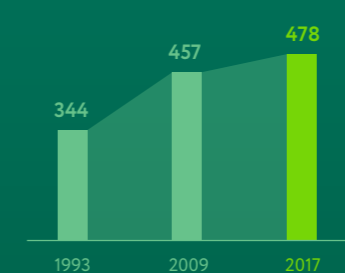
2017

- Свыше 68 тыс. км магистральных трубопроводов
- Более 500 перекачивающих станций
- Свыше 24 млн м³ резервуарных мощностей

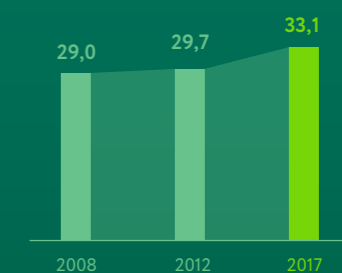
Протяженность трубопроводов, тыс. км



Транспортировка нефти, млн т



Транспортировка нефтепродуктов, млн т



28 СТРУКТУРА ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ

Полный список подконтрольных организаций представлен в Приложении № 2 Годового отчета ПАО «Транснефть» за 2017 год

GRI 102-10



Перечень существенных организаций Группы Транснефть утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев

Структура Группы Транснефть по состоянию на 31.12.2017

СУЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Транспортировка нефти и нефтепродуктов

- АО «Транснефть – Верхняя Волга»
- АО «Транснефть – Дружба»
- АО «Транснефть – Приволга»
- АО «Транснефть – Прикамье»
- АО «Транснефть – Сибирь»
- АО «Транснефть – Урал»
- АО «Черномортранснефть»
- ООО «Транснефть – Балтика»
- ООО «Транснефть – Восток»
- ООО «Транснефть – Дальний Восток»
- АО «Транснефть – Западная Сибирь»

ДРУГИЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

- АО «Средне-Волжский Транснефтепродукт»
- АО «Транснефтепродукт»
- АО «Транснефть – Север»
- АО «Транснефть – Центральная Сибирь»
- ООО «ЛатРосТранс»
- ООО «Транснефть – Порт Приморск»
- ООО «Транснефть – Порт Козьмино»
- ООО «Транснефть – Порт Усть-Луга»
- УП «Запад – Транснефтепродукт»
- АО «Мостранснефтепродукт»

Сервисные и вспомогательные виды деятельности

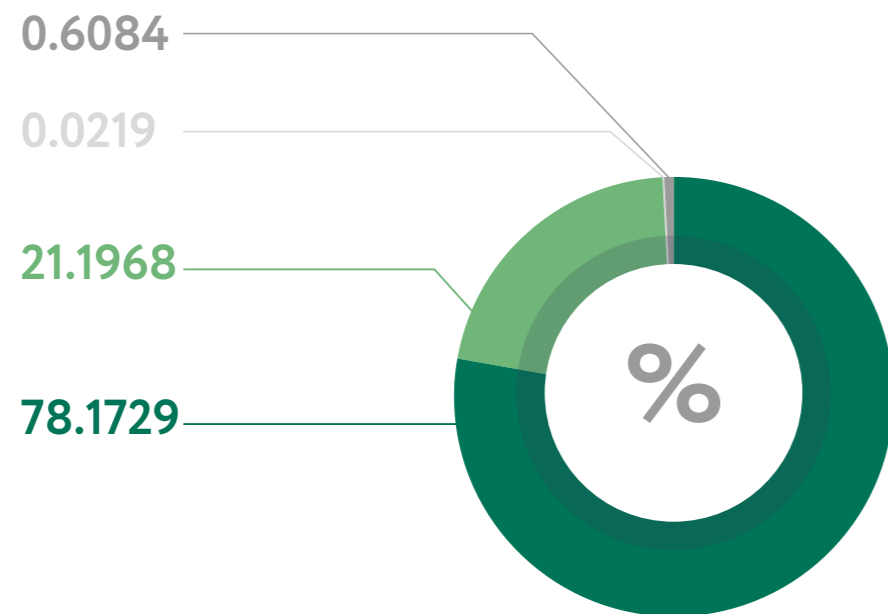
- АО «Связьтранснефть»
(обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов)
- ООО «Транснефть – Охрана»
(ведомственная охрана)
- ООО «Транснефть Финанс»
(оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета)

- | | |
|----------------------------------|------------------------------|
| АО «Гипротрубопровод» | ООО «НИИ Транснефть» |
| АО «НПФ «Транснефть» | ООО «Транснефть – Логистика» |
| АО «Телекомнефтепродукт» | ООО «Транснефть – Сервис» |
| АО «ТНН» | ООО «Транснефть Телеком» |
| АО «РЭД» | ООО «Транснефть – ТСД» |
| АО «ТОМЗЭЛ» | ООО «Транснефтьстрой» |
| АО «Транснефть – Диаскан» | ООО «Транснефтьэнерго» |
| АО «Транснефть – Подводсервис» | ООО «ТЭС» |
| АО «Транснефть – Метрология» | ООО УК «ТН Инвест» |
| АО «Транснефть – Сервис» | ООО «ЦУП ВСТО» |
| АО «Транснефть – Терминал» | и другие |
| АО «Транснефть – Энерготерминал» | |

СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на конец 2017 года в реестре акционеров было зарегистрировано 2 675 физических лиц и 27 юридических лиц, из которых 1 номинальный держатель. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

Структура уставного капитала на 31.12.2017



- Российская Федерация в лице Росимущества
- «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)
- Акции, принадлежащие организациям системы «Транснефть»
- Прочие

Информация о ценных бумагах Общества по состоянию на 31.12.2017

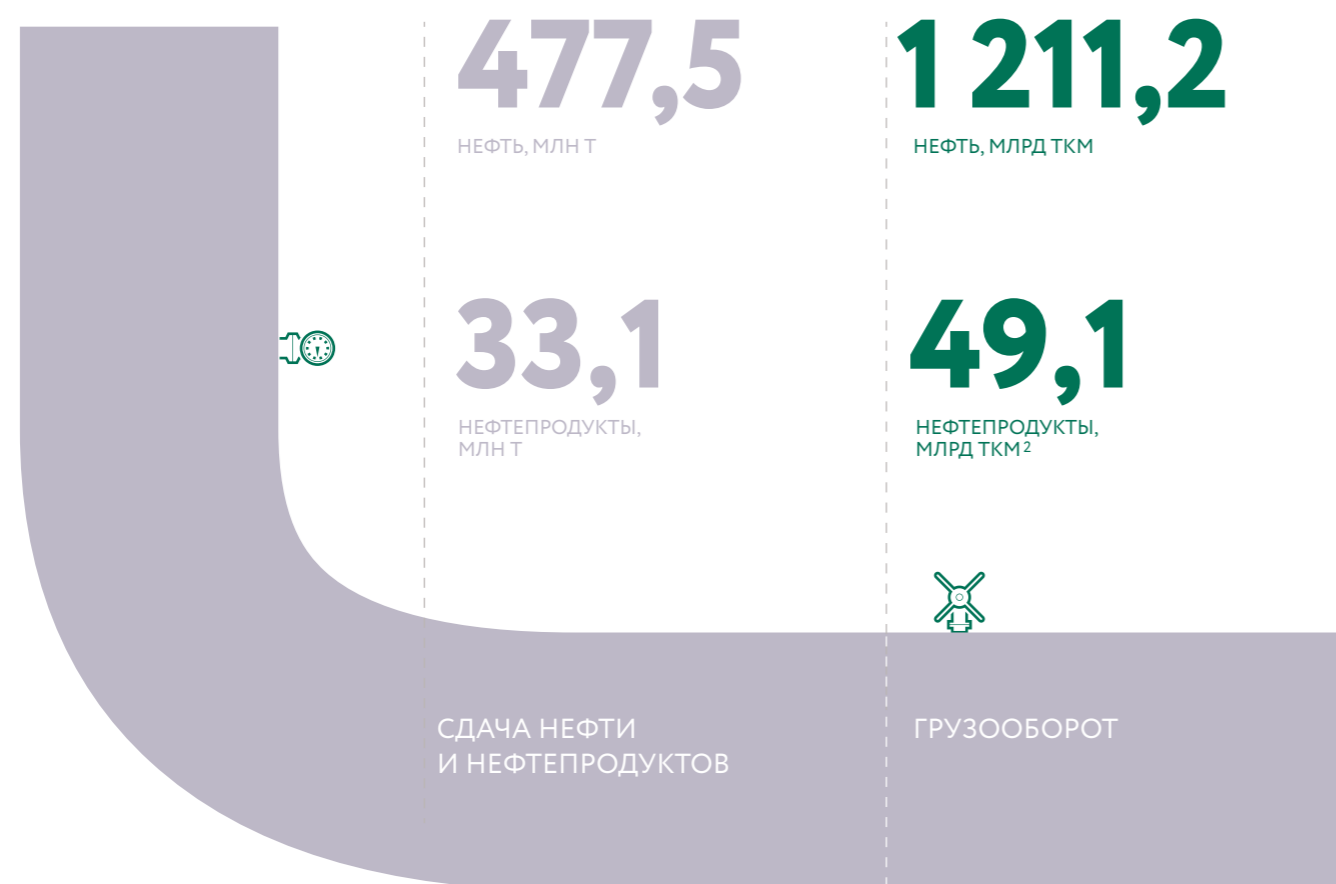
Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.
Обыкновенные акции ¹	5 546 847	5 546 847
	21 901	21 901
Привилегированные акции	1 554 875	1 554 875



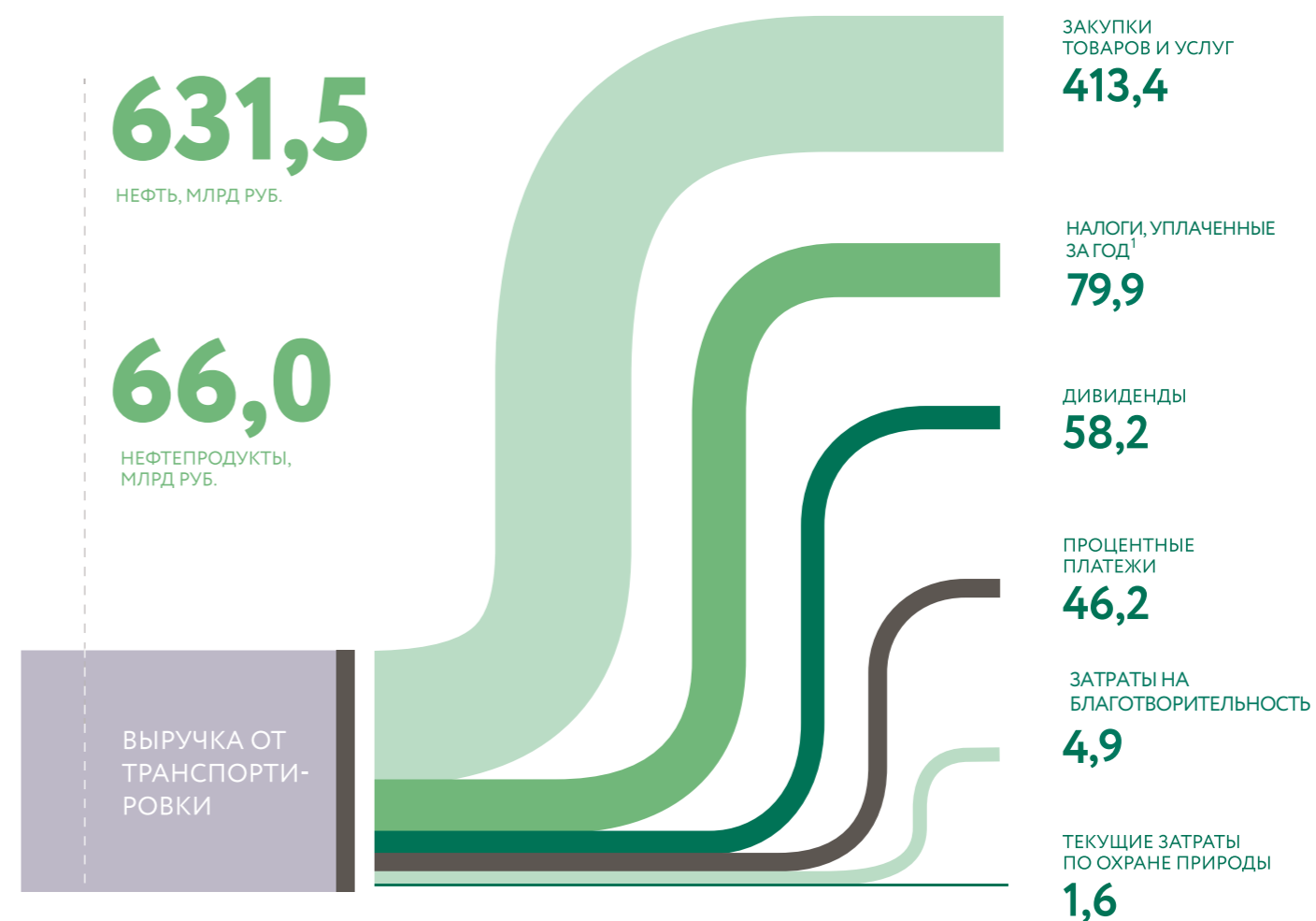
100 %
обыкновенных
акций (5 568 748 шт.)
ПАО «Транснефть»
находятся
в собственности
Российской Федерации

¹ В марте 2018 г. состоялось размещение акций дополнительного выпуска в количестве 125 720 шт., государственный регистрационный номер: 1-01-00206-А-003D от 11.01.2018. Отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.04.2018. Изменения в устав внесены 22.05.2018 за государственным регистрационным номером 9187747933595.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Распределение стоимости, млрд руб.



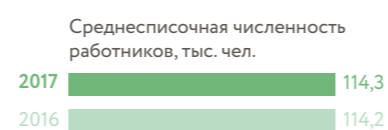
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ



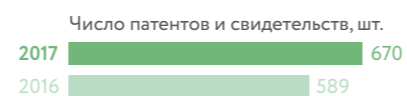
ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ



ПЕРСОНАЛ



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ



ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ



¹ За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников

² Валовой грузооборот нефтепродуктов

GRI 102-2
GRI 102-7

84 %
доля рынка Группы Транснефть в России по транспортировке нефти, добываемой в Российской Федерации

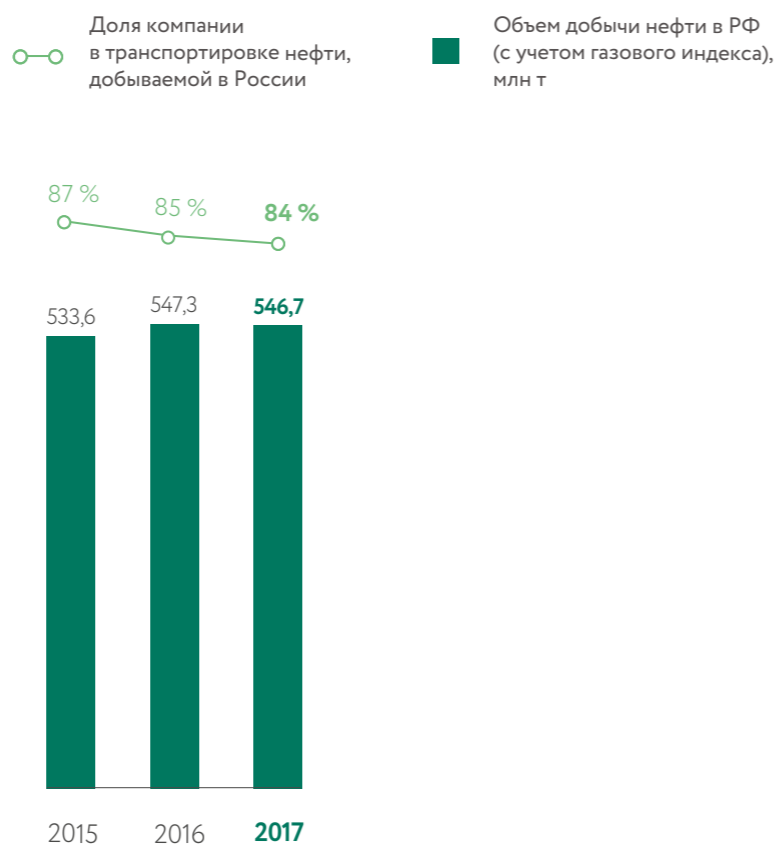


ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ¹

Транспортировка нефти

ПАО «Транснефть» использует пропускные возможности нефтепроводов для транспортировки нефти, обеспечивает управление работой нефтепроводов, диспетчеризацию и координацию поставок нефти на территории Российской Федерации и территории других стран, реализует проекты строительства магистральных нефтепроводов, выполняет работы по текущему обслуживанию, модернизации и реконструкции объектов трубопроводного транспорта.

Доля Группы в транспортировке нефти, добываемой в России



^o Объем добычи нефти в Российской Федерации по данным Минэнерго.

¹ По состоянию на 31.12.2017

Транспортировка нефтепродуктов

ПАО «Транснефть» оказывает комплекс услуг по транспортировке нефтепродуктов на внутренний рынок и на экспорт.

Доля Группы в транспортировке светлых нефтепродуктов на внутренний рынок



При транспортировке нефтепродуктов на экспорт и на региональные рынки России основным конкурентом ПАО «Транснефть» является железнодорожный транспорт. В настоящее время на его долю приходится около 60 % перевозок светлых нефтепродуктов.

26 %
доля рынка Группы Транснефть в транспортировке светлых нефтепродуктов, производимых на НПЗ Российской Федерации

12,3 %
доля Группы Транснефть по объему перевозок светлых нефтепродуктов на внутренний рынок, производимых на НПЗ Российской Федерации

25,6 %
доля Группы Транснефть в транспортировке дизельного топлива на внутренний рынок от подключенных к системе магистральных нефтепродуктопроводов НПЗ

КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЯ НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА И ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Стратегические приоритеты и направления развития Группы Транснефть отражены в Стратегии развития ПАО «Транснефть» на период до 2020 года¹ (далее – Стратегии).

Стратегия охватывает все сферы деятельности Компании, включая вопросы экономической, экологической и социальной устойчивости развития. Стратегией предусмотрено:

- увеличение пропускной способности трубопроводной системы;
- строительство нефтепроводов для обеспечения приема в систему нефти с новых месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа и Красноярского края;

- увеличение пропускной способности нефтепродуктопровода «Север» в целях перенаправления объемов перевалки нефтепродуктов из зарубежных портов в порты Российской Федерации;
- обеспечение диверсификации поставок нефтепродуктов с открытием нового направления на юге России;
- снижение применения импортной продукции до 3 %;
- обеспечение транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых нефтеперерабатывающих заводов;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;
- сохранение показателя содержания серы в нефти,

перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных схемой нормальных (технологических) грузопотоков нефти;

- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат для потребителей услуг.

В целях реализации Стратегии Группой разработана и утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»² (далее - ДПР). ДПР направлена на реализацию поставленных целей по развитию и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта. Также в ДПР предусмотрены мероприятия в области устойчивого развития (инновации, эффективность, надежность, экология), которые помогают вести ответственный бизнес и обеспечивают достижение поставленных стратегических, бизнес-задач.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол №23)

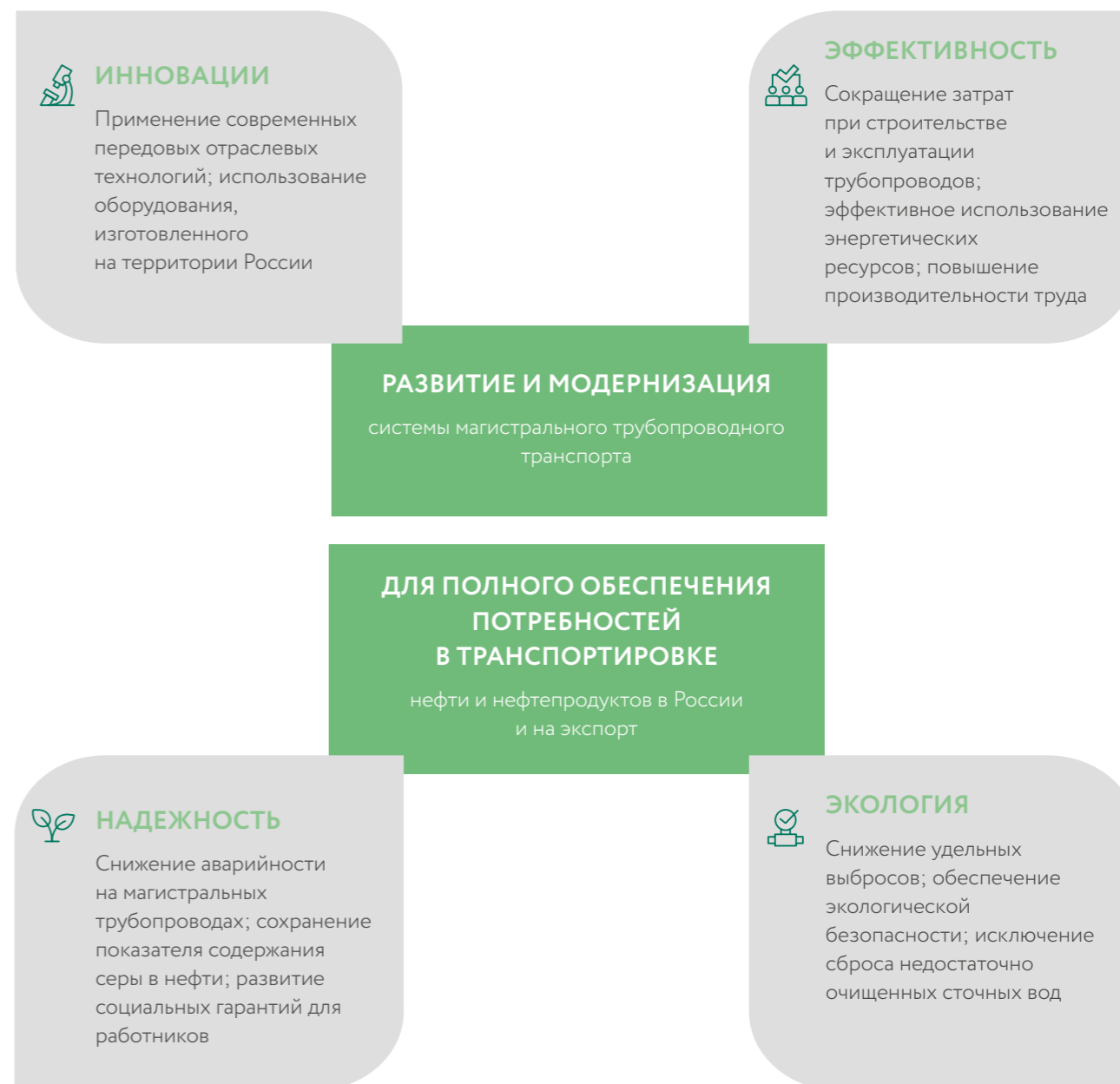
² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 25.12.2017 (протокол №19)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегия развития

Цель Группы – развитие и модернизация системы магистрального трубопроводного транспорта Российской Федерации для полного обеспечения потребностей в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ



МЕРОПРИЯТИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ В 2017 ГОДУ

Развитие и модернизация	Комплексное развитие системы магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»
Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет реализации мероприятий по экономии энергетических ресурсов Реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов Развитие социальных гарантий работников Группы
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Группы
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Группы Рекламное сопровождение деятельности Группы во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

ПОНИМАНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа Транснефть разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное ООН: «Устойчивое развитие – это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности». Также Группа понимает свою ответственность в том, чтобы создать регулярную управленческую практику, реализующую это понимание устойчивого развития в деятельности Группы, в частности связанную с достижением Целей устойчивого развития ООН.

Группа Транснефть постепенно внедряет принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Соответствие этим принципам Группа рассматривает как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости.

Цели устойчивого развития ООН (ЦУР) – принятый ООН набор целей для будущего международного сотрудничества, который содержит 17 глобальных целей и 169 задач в области устойчивого развития. Документ был принят в 2015 г. и рассчитан на реализацию до 2030 г. Цели направлены на обеспечение экономического, социального и экологического развития человечества, а также повышение благосостояния нынешних и будущих поколений.

GRI 102-10

В 2017 году была осуществлена корректировка ДПР по следующим основным причинам:

- продление срока действия ДПР до 2022 года;
- корректировка Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, входящей в состав ДПР;
- корректировка показателей энергопотребления, показателей снижения операционных расходов, показателей по повышению

- эффективности закупочной деятельности, показателя производительности труда, показателей в области антитеррористической защищенности, финансово-экономических показателей;
- корректировка плановых показателей КПЭ;
- корректировка Программы локализации производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации для магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, входящей в состав ДПР.





ВКЛАД ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН ПО НАПРАВЛЕНИЮ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ РАЗВИТИЕ


ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Создание возможностей для трудоустройства в регионах присутствия Осуществление социальных инвестиций Признание уникальной и важной роли коренных народов и обязанность проведения консультаций по затрагивающим их вопросам деятельности Компании 	1.1, 1.2, 1.4,
	<ul style="list-style-type: none"> Выплата налоговых отчислений Создание добавленной стоимости в отечественной экономике за счет повышения собственного производственного потенциала Укрепление деловых отношений с отечественным бизнесом в цепочке создания стоимости Обеспечение максимально возможной заработной платы, выгод и условий труда. Уважение и защита трудовых прав и обеспечение безопасных условий труда для всех работников. Осуществление политики, предусматривающей соблюдение трудовых прав, в том числе свободу ассоциаций и коллективных переговоров, отсутствие дискриминации, борьбу с насилием на рабочем месте Обеспечение получения молодежью профессиональных навыков, востребованных работодателями 	8.1, 8.2, 8.5, 8.6, 8.8
	<ul style="list-style-type: none"> Диверсификация рынков поставок с включением развивающихся стран в цепочку поставок 	17.11

ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение норм охраны труда и техники безопасности на уровне международных стандартов. Ограничение и искоренение загрязняющих веществ, химических веществ и вредных веществ в окружающей среде с целью снижения производственных заболеваний. Применение принципа предосторожности для прогнозируемых воздействий на здоровье и безопасность работников. Медицинское и социальное обеспечение работников. Поддержка доступа к профилактическому медицинскому обслуживанию Продвижение здорового образа жизни и спорта среди работников и населения регионов присутствия 	3.4, 3.8, 3.9

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Предоставление возможности обучения и повышения квалификации работникам Привлечение образовательных учреждений к разработке или поддержке программ профессионального обучения 	4.4
	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение собственной доли потребления возобновляемой энергии Отслеживание и отчетность об использовании энергии. Сокращение энергопотребления 	7.2, 7.3

ИННОВАЦИИ





ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Модернизация производства и инфраструктуры посредством инноваций Укрепление научно-исследовательских и технологических возможностей за счет инвестиций в научно-исследовательские разработки 	9.1, 9.2, 9.4, 9.5

НАДЕЖНОСТЬ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений, в том числе сохранение культуры малочисленных народов 	11.1, 11.4
	<ul style="list-style-type: none"> Создание и поддержание проактивных систем экологического менеджмента на уровне международных стандартов Применение принципа предосторожности для прогнозируемых воздействий в рамках реализации проектов Применение системы менеджмента качества строительства, технического перевооружения и капитального ремонта магистральных трубопроводов 	12.1, 12.5

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Контроль соблюдения прав человека на предприятиях Моделирование ответственного поведения в корпоративных ценностях, политике и процессах Применение подхода нулевой терпимости к коррупции и взяточничеству. Внедрение информационных систем или процессов для анонимного информирования о случаях коррупции работниками и другими заинтересованными лицами 	16.1, 16.3, 16.5

ЭКОЛОГИЯ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР
	<ul style="list-style-type: none"> Признание воды как ценного ресурса. Оптимизация управления водными ресурсами путем оценки и мониторинга объема забранной и утилизированной воды. Использование технологий водосбережения Минимизация негативного воздействия на водные объекты за счет обеспечения нормативного состояния очистных сооружений сточных вод на объектах трубопроводного транспорта и соблюдения установленных нормативов сброса очищенных сточных вод Мониторинг воздействия на водное биоразнообразие в процессе строительства и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта. Защита и восстановление среды обитания водных растений и животных 	6.3, 6.4, 6.6, 14.1, 14.2
		
	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение выбросов парниковых газов Повышение информированности и понимания среди клиентов, инвесторов и работников о значимости бережного отношения к природе 	13.1, 13.3
	<ul style="list-style-type: none"> Оценка фактического и предотвращение потенциального негативного воздействия на почву и экосистемы. Охрана и восстановление экосистем и защита биоразнообразия в регионах влияния объектов деятельности Компании 	15.1

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В ЧИСЛЕ ЛИДЕРОВ ИНДЕКСОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В 2017 году ПАО «Транснефть» вошло в число лидеров Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по индексам «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость».

Индексы являются инструментами комплексной оценки прозрачности и ответственности крупнейших российских компаний на основе их публичной отчетности.

Группа Транснефть лидирует по таким показателям, как производительность труда, капитальные вложения, уплаченные налоги, участие в развитии территорий.



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

При подведении итогов производственно-хозяйственной деятельности Группы Транснефть применяется система ключевых показателей эффективности¹ (далее – Система КПЭ). Система КПЭ впервые была утверждена в 2011 году и стала одним из ключевых инструментов контроля и стимулирования выполнения Стратегии.

Значительная часть показателей, входящих в состав действующей Системы КПЭ, относится к сфере устойчивого развития.

Ключевые показатели эффективности в области устойчивого развития

	Плановое значение 2017	Статус выполнения в 2017	Плановое значение 2018
Инновации			
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	1,41 %	Выполнено	Не менее 1,41
Эффективность			
Снижение удельного потребления электроэнергии	0,5 %	Выполнено	На транспорт нефти на 0,5 %
Снижение операционных затрат	2 %	Выполнено	На 2 %
Повышение производительности труда	0,88 %	Выполнено	На 2 %
Рентабельность инвестированного капитала (коэффициент ROIC)	Не менее 7 %	Выполнено	Не менее 7 %
Надежность			
Снижение аварийности на магистральных трубопроводах	Не более 0,086 аварийных событий на 1000 км линейной части в год	Выполнено	Не более 0,086 аварии на 1 000 км линейной части
Экология			
Снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	1 %	Выполнено	На 1 %

В 2017 году Группой получены более высокие результаты по сравнению с установленными целевыми значениями. Степень достижения всех указанных КПЭ оценивается в 100 %.

Плановые значения КПЭ на 2018² год утверждены решением Совета директоров.

¹ Утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.11.2016 (протокол № 23).

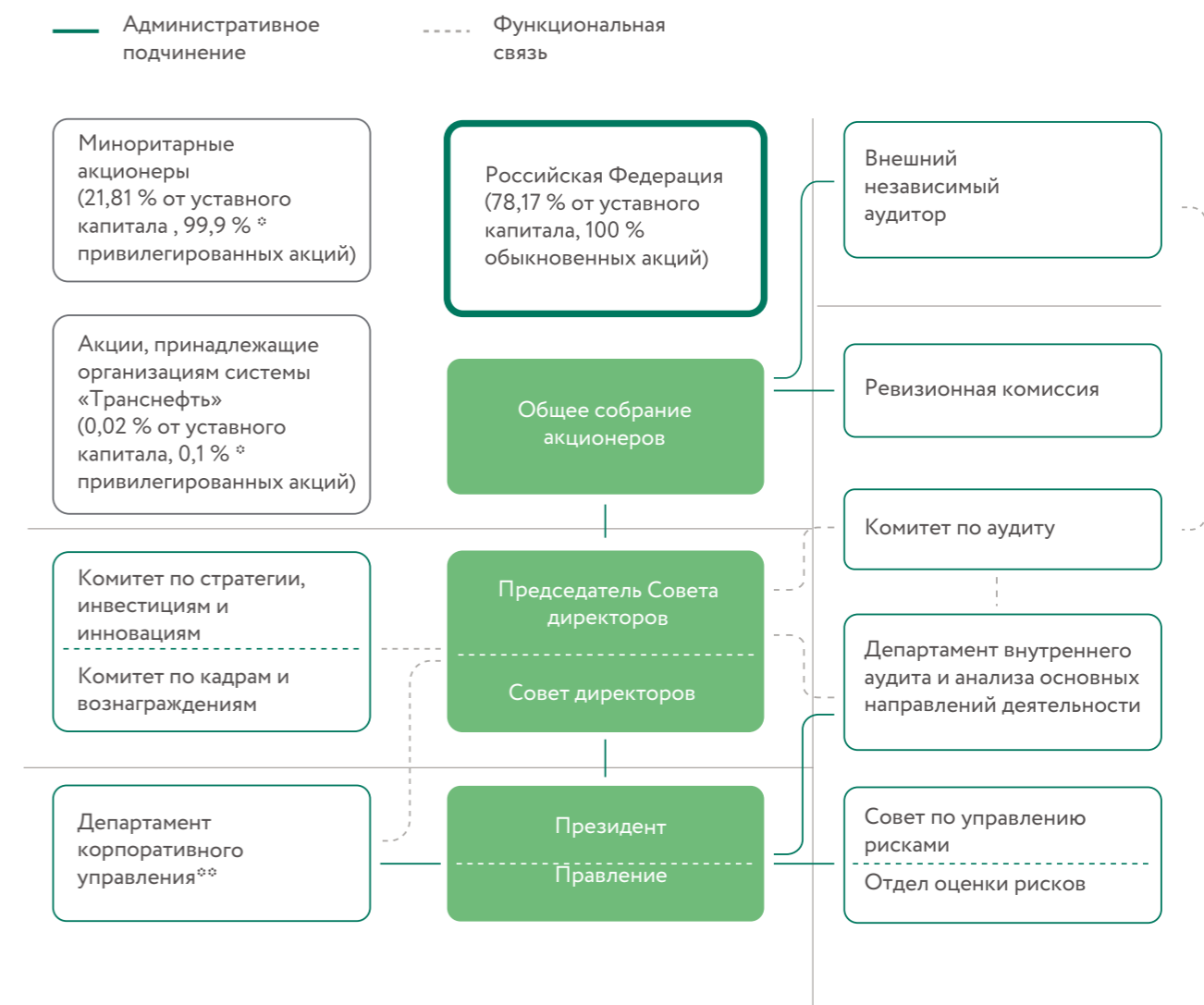
² Решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 25.12.2017 (протокол № 19).

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Транснефть» стремится к обеспечению открытости и прозрачности ее деятельности и содействует практическому внедрению основных принципов Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ) в практику корпоративного управления. В Компании планируется и дальнейшее развитие и введение стандартов корпоративного поведения и этики.

GRI 102-18 Структура органов управления и контроля



* Цифры расчетные

** Структурное подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И ИХ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ РОЛИ

Подробнее об органах управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2017 год

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Транснефть». Его деятельность регламентируется Федеральным законом «Об

акционерных обществах», Уставом¹ и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть»² К полномочиям Общего собрания относится принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности ПАО «Транснефть».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью ПАО «Транснефть». Устав и Положение о Совете директоров ПАО «Транснефть»³ определяют процедуру формирования, статус, состав, функции, цели, задачи, полномочия и порядок взаимодействия

с другими органами управления. В компетенцию Совета директоров входят существенные вопросы деятельности Компании. Совет директоров обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров, контролирует разработку и утверждение стратегии, перспективных планов и основных программ деятельности Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении. В 2017 году в Устав ПАО «Транснефть» внесено изменение касательно увеличения количественного состава Совета директоров до девяти человек.

При Совете директоров ПАО «Транснефть» функционируют три комитета – консультативно-совещательных органа.

Комитеты при Совете директоров

Название комитета	Зона компетенции
Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям	Определение долгосрочной стратегии, формирование инвестиционной, инновационной и дивидендной политики, вопросы повышения эффективности деятельности Компании
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Вопросы кадровой и социальной политики, политики вознаграждения
Комитет по аудиту	Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Группы

¹ Устав ПАО «Транснефть», <https://www.transneft.ru/information/104/>

² Положение об общем собрании акционеров ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30 июня 2017 года № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28073/polojenie_ob_osa_ytverjdennoe.pdf

³ Положение о Совете директоров ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30 июня 2017 года № 392-р, https://www.transneft.ru/u/section_file/28072/polojenie_osd_ytverjdennoe.pdf

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции и способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон¹. Независимые директора играют значимую роль при рассмотрении вопросов, направленных на защиту интересов миноритарных акционеров и инвесторов.

Компания проводила оценку независимости членов Совета директоров и Комитетов на соответствие критериям, установленных правилами листинга Московской Биржи и Кодекса корпоративного управления. По результатам проверки на конец 2017 года независимые директора составляли треть от всего Совета директоров. Также ни один из Комитетов не сформирован без независимого директора, при том что два из них (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям) полностью представлены независимыми директорами.

¹ Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162007/

² Положение о Президенте ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30 июня 2017 года № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28074/polojenie_prezident_ytverjdennoe.pdf
 Положение о Правлении ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30 июня 2017 года № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28071/polojenie_o_pravlenii_ytverjdennoe.pdf

³ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 734-р от 06 октября 2015 года), https://www.transneft.ru/u/section_file/18882/polojenie_or_k_2015.pdf

⁴ Дивидендная политика ПАО «Транснефть», утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 12 декабря 2016 года (протокол № 25), http://www.transneft.ru/u/section_file/27112/dividendnaya_politika.pdf

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Единоличным исполнительным органом является Президент Компании, коллегиальным – Правление Компании. Деятельность исполнительных органов управления определяется действующим законодательством, Уставом и соответствующими Положениями².

К компетенции Президента ПАО «Транснефть» (председатель Правления) и Правления ПАО «Транснефть» отнесены вопросы, связанные с руководством текущей деятельностью Общества, эффективным выполнением стоящих перед Компанией задач и реализацией стратегии развития, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

По состоянию на конец 2017 года Правление состояло из десяти членов.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом. Ее деятельность регулируется Уставом

и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»³. В компетенцию Ревизионной комиссии входит контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть». По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 год было выдано заключение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и Годовом Отчете ПАО «Транснефть».

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика⁴ Компании утверждена Советом директоров 12.12.2016. В соответствии с утвержденной Политикой базовый уровень дивидендных выплат составляет 25 % консолидированной чистой прибыли отчетного года, рассчитываемой по МСФО и нормализованной с учетом доли в прибыли независимых и совместно контролируемых компаний; доходов, полученных от переоценки финансовых вложений; положительного сальдо курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли.

В апреле 2017 года зарегистрированы изменения в Уставе ПАО «Транснефть», затрагивающие вопросы определения размера дивидендов по привилегированным акциям: на выплаты дивидендов по всем привилегированным акциям направляется 10 % чистой прибыли Компании по итогам года. При этом размер дивиденда, выплачиваемый на одну привилегированную акцию, не может быть меньше размера дивиденда, выплачиваемого на одну обыкновенную акцию. В целях обеспечения прозрачности дивидендной политики Компания размещает Дивидендную политику и изменения к ней на сайте ПАО «Транснефть».

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ» (ОСТ)

Корпоративное управление в Группе Транснефть осуществляется в том числе путем определения Положения Компании в отношении вопросов деятельности ОСТ. Представители Группы входят в органы управления ОСТ (в соответствии с положениями Устава ПАО «Транснефть»). Это позволяет оперативно реализовывать принимаемые управленческие решения на уровне ОСТ.

В рамках корпоративного управления в Группе Транснефть выделяются существенные ОСТ и ОСТ с долей участия Компании более 50 %. Уставы ОСТ скоординированы с положениями Устава Компании.

Существенные ОСТ оказывают существенное воздействие на финансово-экономическое положение Компании (критерии отнесения организаций к существенным определяются Советом директоров Компании). Ключевые решения по вопросам деятельности таких ОСТ принимаются Советом директоров ПАО «Транснефть»:

- реорганизация и ликвидация существенных ОСТ;
- увеличение уставного капитала существенной ОСТ, если в результате такого увеличения прямая и косвенная доля Компании уменьшится;
- приобретение или отчуждение существенной ОСТ акций (долей) в уставном капитале третьих лиц в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов существенной ОСТ, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;

- участие и прекращение участия Компании в существенных ОСТ;
- согласование назначения единоличных исполнительных органов существенных ОСТ.

В 2017 году в корпоративном управлении Компании произошли изменения:

- Актуализирован перечень существенных ОСТ¹;
- Утвержден Отраслевой регламент «Порядок формирования Положения ПАО «Транснефть» в отношении вопросов деятельности организаций системы «Транснефть»²;
- Внесены типовые изменения в уставы организаций системы «Транснефть», связанные с изменением законодательства в части регулирования сделок с заинтересованностью.

Подробнее о Корпоративном управлении см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2017 год, раздел Корпоративное управление

¹ Приказ Президента Компании от 07.02.2017

² Протокол заседания Правления ПАО «Транснефть» от 11.09.2017 года № 37

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Для достижения целей Компании в области корпоративного управления в составе Долгосрочной программы развития предусмотрены мероприятия, направленные на совершенствование корпоративного управления. Соответствующие мероприятия реализуются с учетом внедрения положений Кодекса корпоративного управления в деятельность Компании. В 2017 году полностью внедрены восемь принципов Кодекса и один – частично.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

В целях совершенствования корпоративного управления в 2018 году ПАО «Транснефть» планирует:

- утвердить Кодекс корпоративного управления ПАО «Транснефть»;
- утвердить Положение о подготовке и раскрытии информации, Положение об инсайдерской информации в новой редакции;
- иные мероприятия в соответствии с планом мероприятий Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

ТРЕТЬЕ МЕСТО В РЕЙТИНГЕ ВНЕДРЕНИЯ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Экспертный совет при Правительстве РФ и Рабочая группа по созданию Международного финансового центра подвели итоги мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях и банках с госучастием. По его результатам ПАО «Транснефть» заняло третье место, что на четыре позиции выше по сравнению с предыдущим годом. Всего в перечень, утвержденный поручением первого вице-премьера, вошли 13 компаний. Внедрение Кодекса корпоративного управления осуществляется в подконтрольных РФ акционерных обществах с 2014 года.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 102-42
GRI 102-43

Группа Транснефть нацелена на повышение открытости и прозрачности информации о своей деятельности.

Публичный Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии являются одними из инструментов информирования общественности о принципах, целях и практических результатах деятельности Группы.

ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа Транснефть оказывает воздействие на широкий круг заинтересованных сторон. При этом Группа стремится выстраивать ответственный и открытый диалог с представителями заинтересованных сторон, чтобы учитывать их мнения и интересы при принятии бизнес-решений.

Для определения ключевых заинтересованных сторон при

подготовке настоящего Отчета было проведено анкетирование менеджмента, в том числе вице-президентов. Опрос прошли 110 человек, которые ответили на вопросы о степени влияния каждого из стейкхолдеров на деятельность Группы и степени влияния деятельности Группы на каждого из стейкхолдеров (по трехбалльной шкале). Ключевыми заинтересованными сторонами были признаны стейкхолдеры, расположенные в правой верхней части Карты выше линии отсечения.



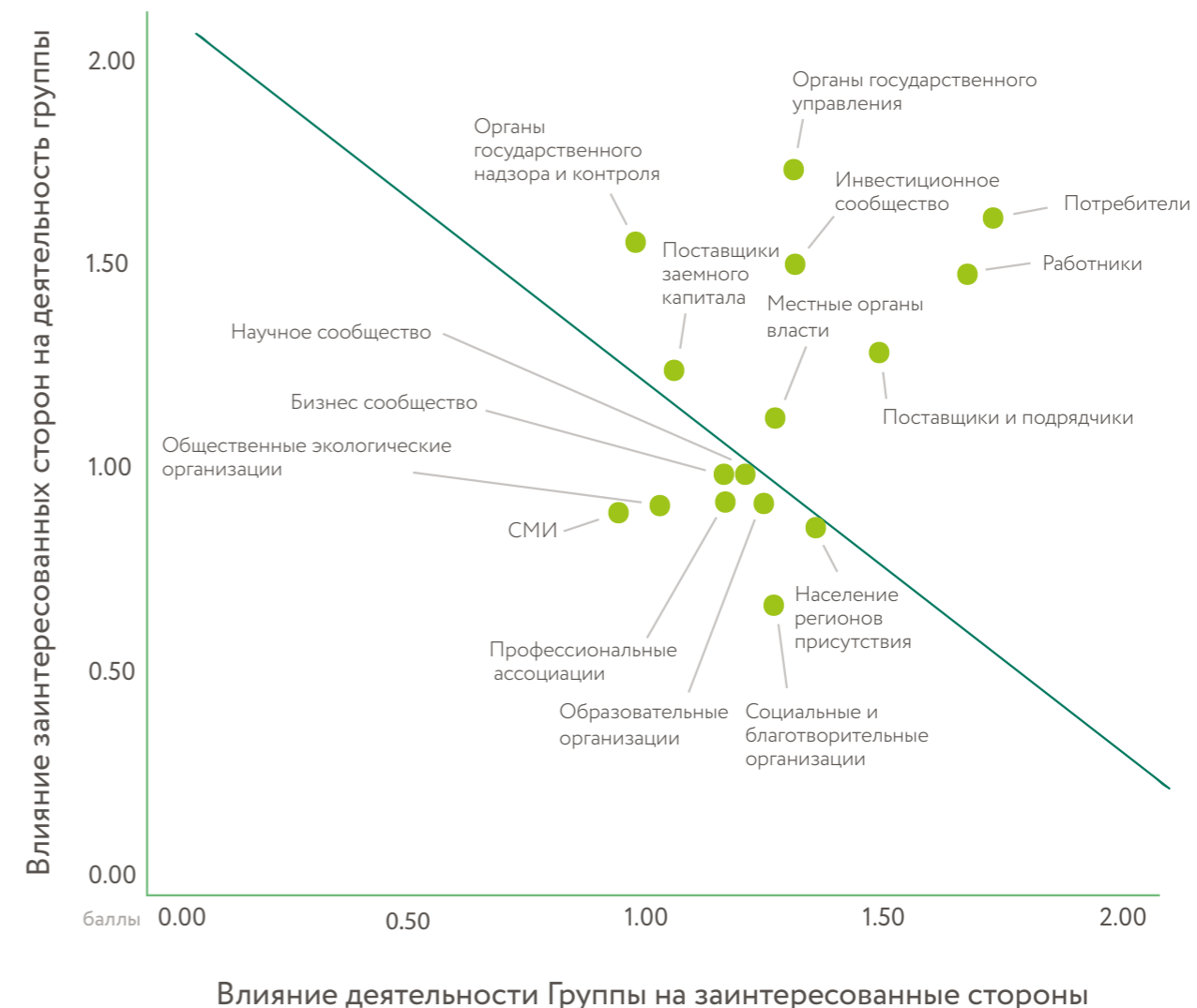
XX ЕЖЕГОДНЫЙ КОНКУРС ГОДОВЫХ ОТЧЕТОВ

ПАО «Транснефть» стало победителем 20-го национального конкурса годовых отчетов в номинации «Лучший дебют».

Ежегодный конкурс годовых отчетов проводится Московской Биржей и медиагруппой «Рынок ценных бумаг», его основная задача – поддержка высокого уровня информационной открытости компаний. В конкурсе 2017 года приняли участие 132 компании, 19 из которых – дебютанты.

GRI 102-40

Ранговая карта заинтересованных сторон



МЕХАНИЗМЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 102-44

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики)	<ul style="list-style-type: none"> Повышение акционерной стоимости Финансовые и производственные показатели Стратегия развития бизнеса Инвестиционные программы Дивидендная политика 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение Общих собраний акционеров ПАО «Транснефть» Проведение заседаний Совета директоров и заседаний комитетов при Совете Директоров ПАО «Транснефть» Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав, размещение справочной информации на веб-сайте ПАО «Транснефть» 	<ul style="list-style-type: none"> Годовые Общие собрания акционеров ПАО «Транснефть» проводятся 1 раз в год. Внеочередные Общие собрания акционеров проводятся по мере необходимости. В 2017 году было проведено 1 годовое Общее собрание акционеров и 5 внеочередных Общих собраний акционеров Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами Осуществлена рассылка информационных писем владельцам привилегированных акций с напоминанием об обязанности лиц, зарегистрированных в реестре акционеров, своевременного информирования держателя реестра владельцев ценных бумаг об изменении своих данных¹ На сайте Компании размещено Соглашение о конфиденциальности Обработаны запросы нотариусов/ акционеров в рамках наследственных дел (5 – 7 запросов в месяц)
Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)	<ul style="list-style-type: none"> Финансовые и производственные показатели Долговые показатели и структура долгового портфеля Кредитные рейтинги Инвестиционные программы Стратегия развития бизнеса 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение встреч и переговоров, направленных на совершенствование и развитие форм банковского обслуживания ПАО «Транснефть» и ОСТ Размещение информации на веб-сайте ПАО «Транснефть» (Справочник аналитика) 	<ul style="list-style-type: none"> В январе 2017 года ПАО «Транснефть» проведена встреча с представителями рейтингового агентства Standard & Poor's в рамках ежегодного мониторинга результатов деятельности Компании. По итогам проведенной встречи, регулярного взаимодействия с аналитиками, а также мониторинга агентством финансово-экономических показателей Компании прогноз по рейтингам был пересмотрен агентством на позитивный

¹ Требование предусмотрено п. 1 ст. 8 и п.16 ст. 8.2 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
			<ul style="list-style-type: none"> В рамках реализации стратегии Банка России по переходу на национальную рейтинговую шкалу при оценке кредитоспособности эмитента и допуска ценных бумаг к листингу, в марте 2017 года Компанией заключено соглашение об осуществлении рейтинговых действий с российским рейтинговым агентством «Эксперт РА». По результатам рейтингового интервью и проведенного агентством анализа финансово-экономического состояния ПАО «Транснефть» присвоен наивысший рейтинг кредитоспособности по национальной шкале на уровне ruAAA (прогноз – стабильный) В сентябре 2017 года проведена встреча с представителями Китайского Банка Развития для обсуждения актуальных вопросов сотрудничества
Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)	<ul style="list-style-type: none"> Условия подключения Планы развития трубопроводной сети 	<ul style="list-style-type: none"> Участие представителей Компании в заседаниях Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» 	<ul style="list-style-type: none"> Состоялось расширенное совещание Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть». Совет потребителей ПАО «Транснефть» положительно оценил деятельность Компании Заседание Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» по вопросу рассмотрения Отчета о реализации ДПР за 2016 год. По итогам заседания Отчет одобрен Заседание Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» по вопросу рассмотрения откорректированной ДПР. По итогам совещания проект откорректированной ДПР согласован

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
Работники ПАО «Транснефть» и профсоюзы	<ul style="list-style-type: none"> Социальное обеспечение Медицинское и бытовое обеспечение Возможность профессионального роста и развития Создание рабочих мест и уровень оплаты труда 	<ul style="list-style-type: none"> Коллективные договоры Система мотивации персонала Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала Обязательные медицинские осмотры Спортивные и культурные мероприятия Социальное обеспечение персонала: добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев, организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение 	<ul style="list-style-type: none"> На постоянной основе идет взаимодействие с профсоюзными организациями, действуют программы обучения и повышения квалификации персонала, а также используются все инструменты социального обеспечения работников Периодически проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на укрепление корпоративной культуры Группы Регулярно проводятся медицинские осмотры Организуется добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней
Профессиональные ассоциации	<ul style="list-style-type: none"> Получение информации о перспективах развития Компании Совместная работа 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на корпоративном сайте 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в заседании правления МАТН
Органы государственного управления (Правительство России, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)	<ul style="list-style-type: none"> Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефтепродуктопроводов Производственные и финансовые показатели Стратегия развития бизнеса Соответствие требованиям нормативного регулирования Инвестиционные программы Повышение эффективности 	<ul style="list-style-type: none"> Департамент корпоративного управления взаимодействовал с членами Экспертного совета при Правительстве России (их представителями) по вопросам внедрения Кодекса корпоративного управления (ККУ) в Компании, а также внесения изменений в Долгосрочную программу развития Компании и рассмотрения отчетов о ее исполнении в части совершенствования корпоративного управления Директор департамента корпоративного управления входит в состав Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России – совещательно-консультативном органе 	<ul style="list-style-type: none"> Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации осуществлял оценку хода внедрения Кодекса корпоративного управления (ККУ) в Компании на ежегодной основе (http://open.gov.ru/events/5516467/) Заседания Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России проводятся по мере необходимости, как правило, раз в месяц ПАО «Транснефть» заключило соглашения о сотрудничестве с шестью субъектами РФ

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
		<ul style="list-style-type: none"> при Банке¹, а также в состав Комитета эмитентов акций ПАО «Московская биржа» С другими федеральными органами исполнительной власти взаимодействие осуществляется также в рамках действующих нормативных правовых актов 	
Органы государственного надзора и контроля	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение законодательства Соблюдение экологических норм и стандартов Соблюдение стандартов и правил безопасности 	<ul style="list-style-type: none"> Регулярное прохождение проверок Регулярные встречи и совместная работа 	<ul style="list-style-type: none"> Проведены обследования 324 объектов ТЭК
Органы местного самоуправления.	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение экологических норм и стандартов Соблюдение стандартов и правил безопасности Налоги Развитие трубопроводной сети Развитие местной инфраструктуры Занятость Реализация социальных программ 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие в рамках Совета директоров Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы 	<ul style="list-style-type: none"> Группа Транснефть выстраивает взаимоотношения с органами местного самоуправления путем заключения Соглашений о сотрудничестве, которые предваряет обсуждение Сторонами общих проблем и вопросов для решения, позволяющих укрепить взаимодействие в части развития экономической обстановки в регионе, создания условий для решения основных социальных задач, а также обеспечения промышленной, экологической безопасности и рационального природопользования в регионе при эксплуатации промышленных объектов Группы Были подписаны Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Правительствами Новгородской, Рязанской, Ярославской, Пензенской, Тюменской областей и Пермского края

¹ Основные задачи Совета: содействие в определении и стратегии Банка России в сфере корпоративного управления, улучшение практики корпоративного управления в акционерных обществах, расширение практики применения акционерными обществами принципов и рекомендаций ККУ, экспертно-консультационная поддержка деятельности Банка России по вопросам корпоративного управления.

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
Население регионов присутствия (в т.ч. малочисленные коренные народы, а также организации гражданского общества)	<ul style="list-style-type: none"> Создание рабочих мест и уровень оплаты труда Участие в развитии местной инфраструктуры Благотворительность 	<ul style="list-style-type: none"> Социальные и благотворительные программы Общественные слушания Публикации в СМИ 	<ul style="list-style-type: none"> Корпоративная благотворительная программа развития школьного образования Группы Транснефть стартовала в 2017 году и продлится до конца 2019 года. Ее главная задача – подтянуть обучение точным дисциплинам в школах малых городов и поселков в регионах присутствия Компании В 2017 году лабораторным и демонстрационным оборудованием оснащены 27 образовательных учреждений, проведен ремонт кабинетов физики, химии и математики в 11 образовательных учреждениях
Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> Правила и прозрачность осуществления закупок Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков Кредитоспособность 	<ul style="list-style-type: none"> Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками Управляющий комитет Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения, и контроля работ Система обратной связи 	<ul style="list-style-type: none"> В июне подписан специальный инвестиционный контракт по созданию промышленного ремонтно-механического завода между ПАО «Транснефть», Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и Правительством Тюменской области. Контракт предусматривает строительство нового современного производственного комплекса, обеспечивающего выпуск отечественного оборудования для эксплуатации, обслуживания и ремонта объектов трубопроводного транспорта и нефтяной промышленности В октябре ПАО «Транснефть» и алжирская национальная компания Sonatrach подписали меморандум о сотрудничестве, в рамках которого стороны намерены взаимодействовать в области неразрушающего контроля и повышения безопасности эксплуатации трубопроводной инфраструктуры В ноябре подписан Меморандум о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и «КазТрансОйл», направленный на развитие делового сотрудничества и обмена опытом

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
Бизнес-сообщество (НП «РИД», РСПП, Российское газовое общество)	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество Получение информации о перспективах развития Группы 	<ul style="list-style-type: none"> Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.) 	<ul style="list-style-type: none"> С участием представителей Группы на заседаниях бизнес-сообществ состоялось обсуждение поправок в законы о хозяйственных обществах и подзаконные нормативные акты
Социальные и благотворительные организации	<ul style="list-style-type: none"> Социальная ответственность Эффективность деятельности Компании и перспективы развития 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие при осуществлении социальных проектов Подписание соглашений о сотрудничестве 	<ul style="list-style-type: none"> Пожертвования некоммерческим организациям, поддержка администраций сельских поселений, ремонт зданий школ, снабжение местных предприятий техникой и др.
Общественные экологические организации	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение экологических норм и стандартов Программы и мероприятия по защите окружающей среды Повышение энергоэффективности Инвестиции и текущие затраты на экологию 	<ul style="list-style-type: none"> Сертификация всех подразделений Компаний Группы по Системе экологического менеджмента (СЭМ) Проведение экологического аудита и публикация экологической отчетности 	<ul style="list-style-type: none"> В рамках Года экологии подписано Соглашение о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования и ПАО «Транснефть», предусматривающее выполнение ряда природоохранных мероприятий, в их числе осуществление экологического мониторинга, реализация благотворительных проектов, строительство и реконструкция очистных сооружений Поддержка экологических проектов по сохранению популяции амурского тигра совместно с Центром «Амурский тигр», поддержка проекта Русского общества по изучению птиц гор Северной Евразии совместно с Русским обществом сохранения и изучения птиц им. М.А. Мензбира, сохранение популяции европейского зубра совместно с национальным парком «Мещера»

58	Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.
	Образовательные организации (вузы и пр.)	<ul style="list-style-type: none"> Целевая подготовка кадров Развитие отраслевой науки Разработка инновационных технологий, в т.ч. снижающих негативное воздействие на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Заказы на НИОКР 	<ul style="list-style-type: none"> В 2017 г. открыт набор на совместную магистерскую программу, разработанную Международным институтом энергетической политики и дипломатии МГИМО, Российским государственным университетом нефти и газа им. И.М. Губкина и ПАО «Транснефть», – «Международный менеджмент в области транспорта нефти и нефтепродуктов»
	Научное сообщество (НИИ и др.)	<ul style="list-style-type: none"> Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в экспертной группе по энергоэффективности Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН) Организация международной научно-технической конференции молодежи ПАО «Транснефть» и организаций-членов МАТН Проведение ряда рабочих встреч с иностранными партнерами, в том числе с иранскими компаниями Iranian Oil Pipeline and Telecommunication Company (IOPTC) и Ziya Oil and Gas Pipeline Inspection (ZOGPI) о ключевых направлениях по разработке химических реагентов и противотрубных присадок, системам молниезащиты, а также в области экологии и защиты окружающей среды Подготовка справочного пособия «Энциклопедия безопасности жизнедеятельности» сотрудниками НИИ «Транснефть» совместно с Уфимским государственным нефтяным университетом

	Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2017 г.	59
				<ul style="list-style-type: none"> НИИ «Транснефть» и британское издательство Technical Productions Ltd. подписали договор о выпуске специализированного научного журнала – международного издания Pipeline Science and Technology, посвященного проблемам трубопроводного транспорта Представители ООО «НИИ Транснефть» приняли участие в работе ежегодного глобального саммита в сфере исследований и разработок The Global R&D Summit 2017 в Индии. Организатором мероприятия со стороны Российской Федерации выступило Министерство экономического развития 	
	СМИ	<ul style="list-style-type: none"> Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т.п.) Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ 	<ul style="list-style-type: none"> Опубликовано 54 пресс-релиза 	

УЧАСТИЕ И ЧЛЕНСТВО В РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Группа Транснефть в рамках повышения устойчивости своей деятельности и повышения эффективности принимает участие в реализации задач различных ассоциаций на национальном и международном уровне.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Американо-Российский деловой совет (АРДС)	Представление торговых и инвестиционных интересов российских и американских компаний – членов всфердвусторонних американо-российских коммерческих отношений.	Содействие разработке и принятию мер, способствующих расширению американских частных инвестиций в российскую экономику, а также налаживанию делового сотрудничества между американскими и российскими компаниями. Распространение официальной и деловой информации по вопросам российско-американского торгово-экономического сотрудничества, содействие прямому диалогу между американскими и российскими официальными и деловыми кругами; проведение семинаров и конференций, а также содействие организации встреч своих членов с государственными деятелями и бизнес-лидерами.	Более 150 американских компаний и финансовых групп, имеющих деловые интересы в России: «Шеврон», «Эксон-Мобил», «Боинг», «Гугл», «Крайслер», «Майкрософт», «Форд» и др., а также ряд российских компаний: ПАО «Лукойл», ООО «Газпром экспорт», АО «РОСНАНО», ПАО «Сбербанк», Группа «Сумма».	Член АРДС, участие с 2017 г.
Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	Содействие развитию сферы магистрального транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов; помощь членам МАТН при укреплении взаимоотношений на международных, региональных и национальных рынках; защита коммерческих интересов членов МАТН;	Мониторинг изменений национальных и отраслевых законодательств, обеспечение соответствия деятельности МАТН и компаний-участниц их требованиям; проведение бенчмаркинг-исследований энергоэффективности объектов трубопроводного транспорта компаний-участниц;	АО «МЕРО Ч.Р.» (Чешская Республика), ПАО «Транснефть» (Россия), АО «Транспетрол» (Словакия), ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Беларусь), ОАО «МОЛ» (Венгрия), АО «КазТрансОйл» (Казахстан), Китайская национальная нефтегазовая корпорация (Китай), ПАО «Укртранснафта» (Украина). Каспийский трубопроводный консорциум имеет статус наблюдателя.	Член Ассоциации, участие с 2015 г.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
	установление и поддержание контактов с профессиональными организациями и учреждениями, а также представление членов МАТН в отношениях с такими субъектами; поиск новых сфер взаимодействия между членами МАТН; обеспечение безопасности и стабильности поставок нефти и нефтепродуктов; продвижение положительного имиджа трубопроводного транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов.	участие в профильных выставках и конференциях, организация и проведение технических конференций под эгидой объединения.		
Российский совет по международным делам (РСМД)	Укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвращение международных конфликтов и кризисное регулирование.	Играет роль связующего звена между государством, экспертным сообществом, бизнесом и гражданским обществом в решении внешнеполитических задач. Реализует практикоориентированные исследовательские, образовательные и издательские проекты в области мировой политики и международных отношений для реализации внешнеполитических интересов России и формирования механизмов их продвижения.	Учредителями являются Министерство иностранных дел Российской Федерации, Министерство образования и науки Российской Федерации, Российская академия наук, Российский союз промышленников и предпринимателей, Информационное агентство «Интерфакс», партнерами – органы государственной власти, научные и образовательные учреждения, агентства, фонды, ассоциации, общественные организации, коммерческие организации, международные организации и сообщества, зарубежные организации и СМИ.	Корпоративный член совета, участие с 2015 г.
Некоммерческое партнерство «Форум-диалог»	Экономическое развитие и привлечение инвестиций, улучшение международного имиджа Российской Федерации. Выстра-	Организация и проведение заседаний Российско-итальянского форума-диалога по линии гражданских обществ и иных форумов, круглых столов,	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», ОАО «Трубная металлургическая	Член НП «Форум-диалог», участие с 2017 г.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
	ивание инфраструктурных отношений между Российской Федерацией и Итальянской Республикой на негосударственном уровне в сфере экономики, культуры, образования, науки и религии по линии деловых и общественных организаций. Содействие проведению конструктивного диалога между бизнесом и органами государственной власти Российской Федерации и Итальянской Республики.	выставок, конференций, семинаров, деловых встреч и презентации в России и за рубежом. Содействие установлению деловых и научных контактов. Содействие в формировании международных, межотраслевых деловых связей и партнерств. Разработка и реализация благотворительных программ.	компания», ПАО «Компания «Сухой», ПАО «Новатэк», ПАО «РЖД», Холдинг «Группа ИМА».	
Ассоциация «Российский национальный комитет Мирового нефтяного совета по организации и проведению мировых нефтяных конгрессов» (Ассоциация «РНК МНС»)	Содействие своим членам, направленное на развитие российской нефтегазовой науки, повышение наукоемкости российского нефтегазового производства, на основе осуществления контактов с постоянной международной неправительственной организацией «Мировой нефтяной совет», главной целью которой является содействие рациональному использованию мировых нефтяных и газовых ресурсов на благо человечества посредством	Организация и проведение конференций, семинаров, информационных встреч, круглых столов, дискуссий, курсов и лекций, а также иных организационных мероприятий. Участие в обмене и распространении научно-технических и информационных технологий в области нефтегазовой науки посредством: публикаций в СМИ, сети Интернет. Анализ краткосрочных и долгосрочных интересов российской нефтегазовой отрасли в разработке и применении научных достижений в деле рационального использования нефтегазовых ресурсов России. Содействие реализации указанных интересов путем организации и проведения	ПАО АНК «Башнефть», ОАО «ВНИПИнефть», ПАО «Транснефть», ЗАО «ГрозНИИ», АО «Зарубежнефть», ИНХС РАН, Институт проблем нефти и газа, ПАО НК «Роснефть», ПАО НК «РуссНефть», ПАО «Сургутнефтегаз», российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина, СМК «Стройтрансгаз», ПАО «Татнефть», Химический факультет МГУ, ФГУП «25-ый ГосНИИ Минобороны».	Учредитель, участие с 1998 г.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
	организации и проведения Мировых нефтяных конгрессов и других научно-технических мероприятий.	разносторонней подготовки участия российских специалистов в Мировых нефтяных конгрессах и в других научно-технических мероприятиях, организуемых Мировым нефтяным советом.		
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Консолидация усилий промышленников и предпринимателей России, направленных на улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса.	Представляет интересы деловых кругов как в России, так и на международном уровне, проводит конференции по актуальным экономическим проблемам с участием представителей российских и зарубежных бизнес-кругов, а также руководителей федеральных органов власти. Итогами этих форумов являются решения, которые принимаются на государственном уровне в сфере предпринимательства и бизнеса в России.	Включает более ста отраслевых и региональных объединений, представляющих ключевые секторы экономики: ТЭК, машиностроение, инвестиционно-банковскую сферу, а также оборонно-промышленный комплекс, строительство, химическое производство, легкую и пищевую промышленность, сферу услуг. Объединяет тысячи крупнейших российских компаний – представителей промышленных, научных, финансовых и коммерческих организаций во всех регионах России.	Член союза, участие с 2014 г.
Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития».	Информационное обеспечение и обсуждение актуальных экологических проблем всеми заинтересованными сторонами, разработка и внесение изменений в законодательные и нормативные документы, развитие взаимодействия экспертного сообщества, представителей бизнеса и органов государственной власти в области экологии и природопользования, реализация инновационных проектов.	Оказывает консультативную и экспертную поддержку проектов и исследований, проводит форсайт-исследования и экспертные мероприятия в рамках научно-технологического прогнозирования развития рынков и технологий, обеспечивает международное взаимодействие с представителями европейских научных организаций, организаций стран БРИКС и ЕвразЭС, оказывает информационную поддержку конференций, совещаний, семинаров, школ и иных мероприятий, реализует программы дополнительного образования в сфере экологии и природопользования.	Объединяет более 300 ведущих организаций со стороны бизнеса, науки и образования в области рационального природопользования и экологической безопасности.	Член партнерства, участие с 2013 г.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ



ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Функционирование Системы управления рисками (далее - СУР) Группы Транснефть направлено на обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть» в целом, при этом особое внимание уделяется:

- обеспечению безопасности и непрерывности деятельности ПАО «Транснефть»;

и ОСТ, а также выполнению в полном объеме договорных обязательств Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов;

- сохранности имущества и развитию потенциала ПАО «Транснефть» и ОСТ;
- повышению устойчивости функционирования ПАО «Транснефть» и ОСТ в условиях изменений во внешней и внутренней среде;

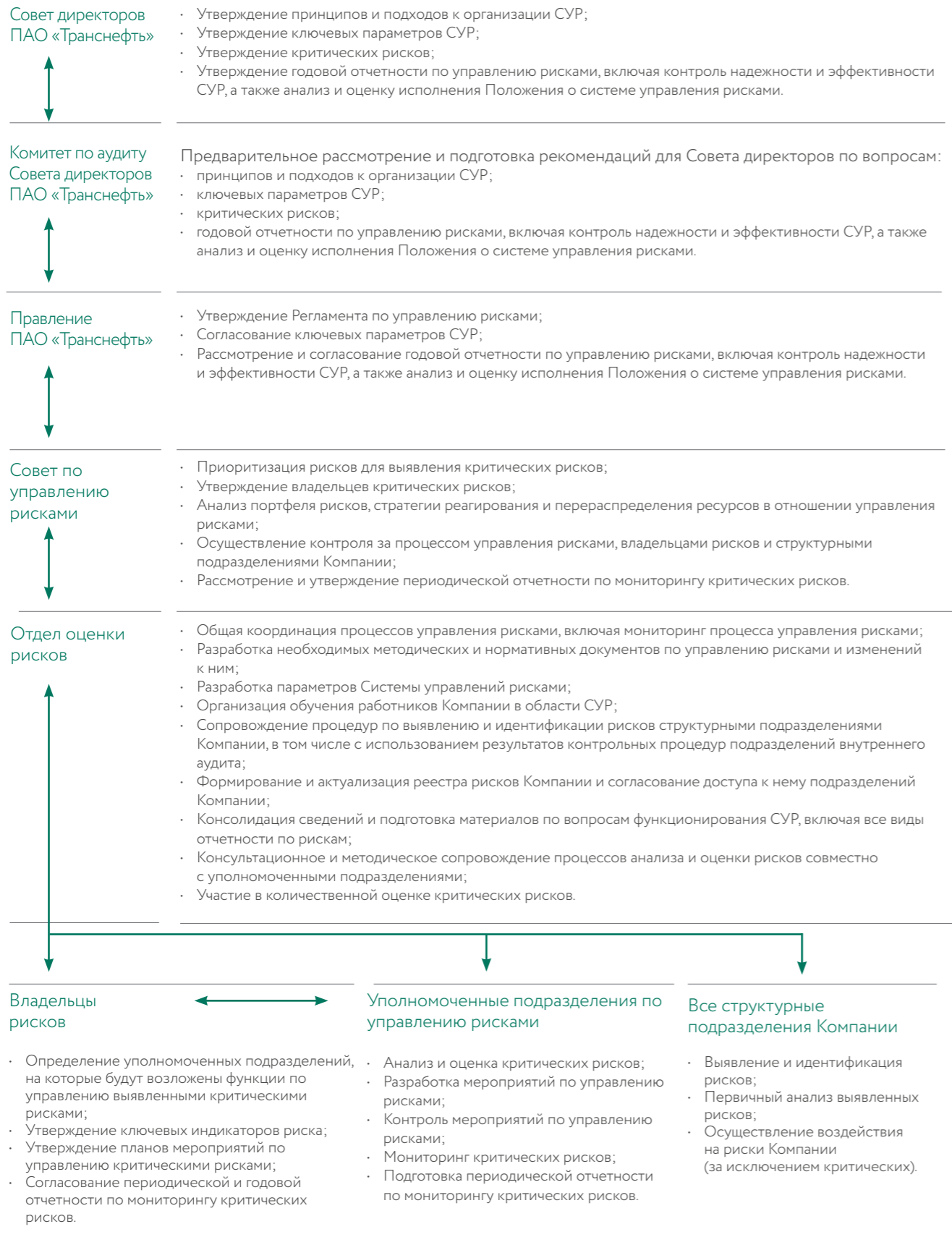
- рациональному и эффективному использованию ресурсов и благоприятных возможностей.

В Компании внедрено Положение о Системе управления рисками¹, которое устанавливает общие принципы построения Системы управления рисками (СУР), ее цели и задачи, а также общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

Понимание риска закреплено в Положении о Системе управления рисками, которое определяет риск как влияние неопределенности на достижение целей деятельности в результате наступления случайного события или группы событий.

¹ Во исполнение пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 № Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 № 11/27343). Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015, протокол № 28.

Взаимодействие субъектов Системы управления рисками ПАО «Транснефть»



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Департаментом внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности проведена оценка эффективности СУР ПАО «Транснефть» за 2017 год. По результатам проведенной оценки уровень эффективности СУР признан удовлетворительным, при этом рекомендовано дальнейшее повышение эффективности СУР.

В процессе управления рисками Группа Транснефть стремится к максимально эффективному взаимодействию со всеми своими заинтересованными сторонами.

В таблице приведены сведения об управлении критическими и наиболее значимыми рисками ПАО «Транснефть», затрагивающими заинтересованные стороны.

Подробная информация о функционировании и развитии корпоративной системы управления рисками в Группе Транснефть раскрыта в Годовом отчете ПАО «Транснефть» за 2017 год



РИСКИ	ЗАТРАГИВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ																	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ВЕРОЯТНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ И СМЯГЧЕНИЯ ПОСЛЕДСТВИЙ РЕАЛИЗОВАВШИХСЯ РИСКОВ		
	Инвестиционное сообщество	Поставщики заемного капитала	Потребители	Работники ПАО «Транснефть»	Профессиональные ассоциации	Органы государственного управления	Органы государственного надзора и контроля	Органы местного самоуправления	Население регионов присутствия	Поставщики и подрядчики	Бизнес-сообщество				Социальные и благотворительные организации	Общественные экологические организации	Образовательные организации		Научное сообщество	СМИ
Валютные и процентные риски	●	●	●	●		●	●	●		●										<ul style="list-style-type: none"> Выявление и идентификация валютных и процентных рисков. Анализ и оценки валютных и процентных рисков. Разработка и реализация мероприятий по управлению валютными и процентными рисками. Мониторинг и пересмотр валютных и процентных рисков. Контроль эффективности и результативности управления валютными и процентными рисками.
Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов	●	●	●	●		●	●	●		●										<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с ФАС России по вопросу установления долгосрочных тарифов. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (ФОИВ) по вопросу ценового дерегулирования транспортировки нефтепродуктов. Взаимодействие с ФАС России по вопросам планового (при необходимости – внепланового) увеличения тарифов на транспортировку нефти. Участие в доработке законопроекта о магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов.
Фискальные риски	●	●	●			●	●	●		●										<ul style="list-style-type: none"> Определение уровня налоговой нагрузки по отношению к выручке и мониторинг его изменения. Мониторинг изменения налогового законодательства, изучение законопроектов, вносимых на рассмотрение Государственной Думы. Мониторинг специализированной прессы и прочих информационных ресурсов. Мониторинг законодательства и арбитражной практики. Корректировка статей бюджета на основании изменений в законодательстве, налогообложении, таможенном регулировании, социальном и пенсионном страховании. Анализ отдельных аспектов деятельности и проектов для учета налоговых рисков. Корректировка учетной политики и других методических документов.
Невыполнение планов по загрузке новых магистральных нефтепроводов	●	●	●							●										<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг выполнения плана по загрузке магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе. Мониторинг выполнения плана по загрузке магистрального нефтепровода Куюмба – Тайшет.

<p>Влияние изменения политики государства в части налогообложения нефтяной отрасли на грузооборот</p>	●	●	●			●				●																<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменения грузооборота нефти/нефтепродуктов. Мониторинг изменения выручки от транспортировки/перевалки нефти/нефтепродуктов.
<p>Акт незаконного вмешательства, в том числе террористический акт или покушение на его совершение</p>	●	●	●	●		●	●	●	●										●							<ul style="list-style-type: none"> Определение перечня объектов МТ, охраняемых ведомственной охраной. Организация и контроль работы по категорированию объектов ОСТ, подлежащих охране, и составлению паспортов безопасности объектов ТЭК. Организация контроля за деятельностью подразделений безопасности ОСТ и ведомственной охраны при решении задач по обеспечению безопасности объектов МТ. Приведение оборудования объектов инженерно-техническими средствами охраны в соответствие нормативным требованиям. Обеспечение участия подразделений безопасности ОСТ и ведомственной охраны в проводимых МВД России оперативно-профилактических мероприятиях (ОПМ) «Нефть-ГСМ». Организация проведения заседаний Комиссии по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ. Исполнение решений Комиссии по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ, состоявшихся в 2017 г.
<p>Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»</p>	●		●	●		●	●	●	●	●									●							<ul style="list-style-type: none"> Проведение совместных расследований по фактам отключения внешнего электроснабжения объектов ОСТ в соответствии с заключенными соглашениями о взаимодействии с АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС» и прочими субъектами электроэнергетики. Участие в разработке мероприятий, направленных на предотвращение отключений объектов ПАО «Транснефть». Согласование ОСТ заявок на изменение эксплуатационного состояния электрооборудования в соответствии с действующими внутренними нормативными актами на основании анализа прилегающей сети. Доведение информации до ОСТ о снижении надежности электроснабжения на основании анализа ежемесячных графиков ремонтов оборудования.
<p>Риск изменения законодательных и иных нормативно правовых актов, устанавливающих и регулирующих технические требования и условия производственной деятельности</p>	●	●	●			●	●	●																		<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг проектов законодательных и иных нормативных правовых актов, устанавливающих и регулирующих требования и условия в части технического регулирования производственной деятельности Компании на Федеральном портале проектов нормативных правовых актов. Мониторинг правоприменительной практики в части технического регулирования производственной деятельности Компании.
<p>Риск отзыва лицензии банка-контрагента</p>	●	●	●	●																					●	<ul style="list-style-type: none"> Установление лимитов на операции с банками-контрагентами. Контроль соблюдения установленных лимитов. Мониторинг кредитоспособности банков-контрагентов.

Специфика устойчивого развития трубопроводной отрасли

- 76 Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 84 Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти
- 92 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности производственных объектов
- 97 Тарифная политика и ее прозрачность
- 102 Инновационное развитие
- 109 Информационная безопасность
- 111 Информационные технологии



1,41 %

от выручки объем финансирования инновационных проектов, в том числе экологических

5 567

учений и тренировок проведено по обеспечению безопасности

0,059

удельная аварийность на магистральных трубопроводах

«Одна из важнейших задач – улучшение профессиональной подготовки работников подразделений безопасности и ведомственной охраны. Мы укрепляем взаимодействие с правоохранительными органами, федеральными и региональными органами власти, антитеррористическими комиссиями, органами местного самоуправления там, где расположены наши объекты, подрядные и субподрядные организации».

Владимир Рушайло,
вице-президент ПАО «Транснефть»

БЕЗОПАСНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Темы № 1, 3

GRI 103-1

GRI 103-2

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

ПАО «Транснефть» является ключевым элементом топливно-энергетической системы Российской Федерации и оказывает существенное воздействие на состояние промышленной и энергетической безопасности отрасли.

Целями ПАО «Транснефть» в области промышленной безопасности являются создание условий защищенности жизни и здоровья работников Компании, а также населения от аварийных событий и инцидентов на опасных производственных объектах, снижение риска возникновения аварийных ситуаций и связанных с ними экологических последствий.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Для недопущения аварийных событий и чрезвычайных ситуаций Группа Транснефть выстраивает систему обеспечения надежности и безопасности производственных объектов. В процессе их эксплуатации Группа максимально соблюдает требования российского законодательства, а также международные стандарты.

Снижение аварийности на магистральных трубопроводах обеспечено за счет выполнения регулярных мероприятий, направленных на повышение уровня надежности объектов и устойчивости к техногенным и природным угрозам.

При строительстве и реконструкции объектов Группа нацелена на непрерывное развитие системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов при высоком уровне качества и безопасности объектов.

По результатам деятельности ПАО «Транснефть» в области промышленной безопасности за 2017 год достигнуто снижение показателя аварийности на магистральных трубопроводах до уровня 0,059 аварийных событий на 1 000 км линейной части магистрального трубопровода.



Под промышленной безопасностью понимается состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварийных событий на опасных производственных объектах и их последствий¹. Промышленная безопасность включает мероприятия, целью которых является предотвращение (минимизация) последствий аварийных событий на производственных объектах.

ДОКУМЕНТЫ

- Международный стандарт ISO 9001:2011 «Системы менеджмента качества»;
- ОСТ Р ИСО 9001-2008 «Системы менеджмента качества»;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности²;
- Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»;
- Политика в области качества строительства;
- Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» (входит в состав ДПР);
- Политика безопасности ПАО «Транснефть».

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Для обеспечения безопасности в Компании функционирует Экспертный совет ПАО «Транснефть» по вопросам обеспечения безопасности. Он является признанной площадкой для обсуждения и поиска решений по вопросам безопасного функционирования трубопроводного транспорта.

В работе совета принимают участие специалисты и эксперты с высоким уровнем профессиональной подготовки и практическим опытом в сферах управления промышленной безопасностью.

¹ Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ.

² Приказ от 07.12.2017 № 209.

С 2016 года проходят заседания Экспертного совета ПАО «Транснефть» по вопросам обеспечения безопасности. В 2017 году состоялось два заседания Экспертного совета, в ходе которых рассмотрены вопросы обеспечения экологической безопасности при эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов и выполнении строительно-монтажных работ, а также противодействия киберугрозам при обеспечении безопасности объектов критической информационной инфраструктуры.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

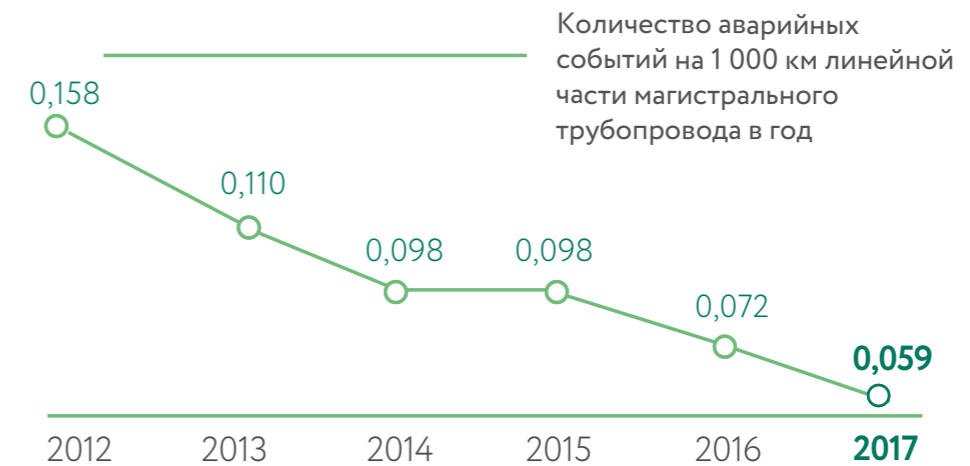
Степень надежности производственных объектов Группы Транснефть контролируется путем комплексной диагностики линейной части трубопроводов и перекачивающих станций для своевременного выявления всех низконадежных элементов и потенциальных дефектов, а также расчета срока безопасной эксплуатации объектов. Диагностированием промышленных объектов Компании занимается специализированное предприятие АО «Транснефть – Диаскан», которое за все время деятельности обследовало более 940,5 тыс. км трубопроводов.

СИСТЕМА ПРОТИВОАВАРИЙНОЙ АВТОМАТИКИ

В Группе Транснефть внедрена централизованная система противоаварийной автоматики (ЦСПА). Нововведение повышает уровень эксплуатационной безопасности трубопроводной системы, сводя к минимуму риски при транспортировке нефти и нефтепродуктов. В рамках реализации программы развития и реконструкции объектов трубопроводного транспорта Группа планирует поставить под контроль ЦСПА все действующие трубопроводы.

СНИЖЕНИЕ АВАРИЙНОСТИ

0,059 удельная аварийность на магистральных трубопроводах



РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ

Группа Транснефть модернизирует производственные мощности, разрабатывает инновационные технические решения. Нормативы Компании в этой сфере соответствуют лучшим мировым практикам. С 2006 по 2022 год объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию трубопроводов составит более 4 трлн рублей. Будут построены и модернизированы более 26 тыс. км линейной части, более 1 400 резервуаров.

Удельная аварийность на магистральных трубопроводах

Показатель	Плановое значение 2017 г.	Статус выполнения в 2017 г.	Плановое значение 2018 г.
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	Не более 0,086 аварийных событий на 1 000 км линейной части в год	Выполнено	Не более 0,086 аварийных событий на 1 000 км линейной части в год

СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В ПАО «Транснефть» принята Политика в области качества строительства. Эта Политика распространяется на все структурные подразделения ПАО «Транснефть» и ОСТ, также ее положения учитываются в деловых отношениях с партнерами.

В своей деятельности ПАО «Транснефть» руководствуется следующими принципами:

- планомерное комплексное совершенствование системы магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» для обеспечения непрерывного развития нефтедобывающей

и нефтеперерабатывающей промышленности и удовлетворения потребностей Российской Федерации в необходимых объемах транспортировки нефти и нефтепродуктов на внутренний и внешний рынки;

- развитие культуры качества выполняемых работ и предоставляемых услуг в области строительства в ПАО «Транснефть», организациях системы «Транснефть» и подрядных организациях;
- разработка и внедрение современных методов управления, повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности ПАО «Транснефть» в области строительства в соответствии с требованиями межгосударственного стандарта

ГОСТ ISO 9001:2011 «Системы менеджмента качества. Требования» и национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 55048-2012 «Системы менеджмента качества. Особые требования по применению ГОСТ Р ИСО 9001-2008 в строительстве»;

- выполнение требований российского законодательства, международных договоров и межправительственных соглашений Российской Федерации, стандартов и правил в области строительства;
- использование и внедрение передовых технологий в области проектирования и строительства с целью повышения качества, оптимизации сроков, снижения стоимости строительства и уменьшения негативного влияния производственных факторов на здоровье



- работников и окружающую среду, а также уменьшения энергоемкости процесса строительства;
- открытость значимой информации о деятельности Компании в области качества строительства.

Для соблюдения указанных принципов Компания обеспечивает и намерена обеспечивать в будущем на всех этапах производственной деятельности:

- внедрение системы менеджмента качества, поддержание и улучшение ее результативности в соответствии с требованиями стандартов серии ISO;
- повышение уровня качества проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ путем применения новых технологий проектирования, строительства, современных материалов;

- планомерную работу по снижению издержек строительства, необоснованных затрат и потерь;
- организацию контроля качества на всех этапах проектно-изыскательских и строительных работ;
- совершенствование принципов мотивации работников организаций системы «Транснефть», направленной на повышение эффективности труда и достижения целей Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»;
- снижение доли импортной продукции в рамках реализации Программы;
- повышение уровня профессиональной квалификации персонала ПАО «Транснефть»

- и организаций Группы в области проектирования, строительства и менеджмента качества;
- контроль выполнения требований охраны труда, промышленной, пожарной безопасности, электробезопасности, экологической безопасности и рационального природопользования при проведении строительно-монтажных работ на объектах ПАО «Транснефть», в том числе силами подрядных (субподрядных) организаций;
- контроль за реализацией Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

ИТОГИ ГОДА КАЧЕСТВА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

В марте 2017 года в ПАО «Транснефть» были подведены итоги Года качества в строительстве (2016 год) и определена тройка лидеров, которыми стали: I место – АО «Транснефть – Сибирь», II место – ООО «Транснефть – ТСД» и III место – АО «Транснефть – Дружба». Составление рейтинга в области качества строительства было проведено впервые, но теперь оно станет ежегодным.

В начале 2017 года были проведены внутренние аудиты на соответствие Стандарту «Менеджмент качества строительства» ISO 9001 в шестнадцати организациях системы «Транснефть».

В октябре 2017 года завершился (проходил с 04.09.17 по 13.10.17) сертификационный аудит, проводимый ООО ССУ «ДЭКУЭС» (российским отделением компании по

аудиту и сертификации DQS Holding GmbH), системы менеджмента качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» и выданы соответствующие сертификаты.

DQS отмечены следующие сильные стороны ПАО «Транснефть», результаты по которым превосходят требования ISO 9001:2015:

- руководство Компании уделяет большое внимание развитию инфраструктуры;
- Компания особое внимание уделяет развитию печатной продукции, а также активно развивает свой фонд внутренней нормативной документации;
- руководство Компании особое внимание уделяет демонстрации лидерства руководителей, обучению и повышению квалификации персонала.

«Транснефть» всегда выдвигала высокие требования к качеству выполнения работ. Мы контролировали, контролируем и будем его контролировать. Сегодня мы снова подняли планку и для себя, и для подрядчиков. Наша цель – повысить общий уровень культуры строительных работ на каждом этапе. Это касается подрядных организаций, заказчика, проектного института. Все должны понимать значимость их собственных результатов».

Алексей Сапсай,
вице-президент
ПАО «Транснефть»

ПЛАНИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ МЕР ПО СНИЖЕНИЮ РИСКА АВАРИЙНЫХ СОБЫТИЙ НА ОБЪЕКТАХ МАГИСТРАЛЬНОГО НЕФТЕ- И НЕФТЕ-ПРОДУКТОПРОВОДАХ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

ПАО «Транснефть» в соответствии с требованиями Статьи 11 Федерального закона №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» осуществляет планирование и реализацию мер по снижению риска аварийных событий на объектах магистральных нефте- и нефтепродуктопроводах ПАО «Транснефть».

Обязательства по снижению риска аварийных событий определены «Политикой ПАО «Транснефть» в области промышленной безопасности», введенной в действие приказом Компании от 06.10.2016 № 198 и разработанной в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.06.2013 № 536 «Об утверждении требований к документационному обеспечению систем управления промышленной безопасностью». Одной из основных целей Политики Компании является установление приоритетности выполнения мероприятий, связанных с повышением надежности эксплуатируемого оборудования и направленных на снижение риска возникновения аварийных событий и инцидентов на опасных производственных объектах.

Снижение аварийности на магистральных нефте- и нефтепродуктопроводах будет обеспечиваться



следующими мероприятиями, предусмотренными Программой развития:

- реконструкция линейной части с целью устранения дефектов, выявленных по результатам проведенной внутритрубной диагностики: замена участков трубопроводов, изготовленных из низконадежных сталей, не соответствующих по своим параметрам современным требованиям, участков трубопроводов, имеющих прогрессирующие коррозионные повреждения тела трубы по причине старения изоляционного покрытия, участков, смонтированных с применением подкладных колец и газопрессионной технологии сварных монтажных стыков;
- приведение резервуарных емкостей к соответствию нормативным требованиям с выполнением комплекса работ, направленных на устранение выявленных дефектов несущих конструкций, повышение их антикоррозионной защиты, минимизация выбросов в атмосферу паров нефти, повышение уровня противопожарной защиты;
- реконструкция энергетического оборудования перекачивающих станций для повышения надежности с заменой электродвигателей на новые;
- замена магистральных и подпорных насосов, запорной арматуры с целью повышения надежности механо-технологического оборудования;
- заменой технологических трубопроводов перекачивающих станций с учетом режимов их работы и сроков эксплуатации;
- реконструкция систем автоматики и телемеханики, направленной на замещение устаревших релейных систем современными микропроцессорными системами.



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И ЛИКВИДАЦИЯ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИ ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ

Темы № 2, 18

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМ

ПАО «Транснефть» несет ответственность за надежность работы своих объектов, поэтому на предприятиях Группы внедрена система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (ЧС). Особое внимание уделяется готовности к аварийно-восстановительным работам, пожарной безопасности, противопаводковым мероприятиям.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Работа по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Группе Транснефть ведется в полном соответствии с нормативными требованиями законодательства РФ.

ДОКУМЕНТЫ

- Федеральный закон «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 21.12.1994 № 68-ФЗ;
- Постановление Правительства Российской Федерации «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» от 30.12.2003 № 794;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности;
- Соглашение между ПАО «Транснефть» и МЧС России, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов,

при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть».

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В соответствии с законодательством РФ в Группе создана и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (Система ЧС Транснефть). В организациях системы «Транснефть» созданы и аттестованы 40 аварийно-спасательных групп (формирований): из них 16 профессиональных и 24 нештатных аварийно-спасательных формирования. Данные формирования являются основными силами и средствами Системы ЧС Транснефть и имеют общую численность 2 978 спасателей, 687 из которых работают на постоянной основе.



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И ЛИКВИДАЦИИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Во всех организациях Группы осуществляется работа по осуществлению наиболее эффективных действий в случае возникновения чрезвычайных ситуаций:

- проведение в интересах ПАО «Транснефть» единой политики в области предупреждения и ликвидации ЧС, защиты при их возникновении жизни и здоровья населения, материальных ценностей, окружающей природной среды, обеспечения пожарной безопасности;
- организация работ на объектах организаций системы «Транснефть» по защите работников от ЧС и обеспечению пожарной безопасности;
- повышение эффективности деятельности координационных органов управления Системы ЧС Транснефть;
- совершенствование взаимодействия с органами повседневного управления функциональных и территориальных подсистем РСЧС, силами постоянной готовности РСЧС при выполнении ими задач по предназначению в ЧС, а также вопросов по управлению силами Системы ЧС Транснефть при ЧС (происшествиях) различного уровня;
- обеспечение готовности к действиям органов управления, сил и средств организаций системы «Транснефть», предназначенных для предупреждения и ликвидации ЧС;
- сбор, обработка, обмен и выдача информации об угрозе возникновения или возникновении ЧС;
- организация и проведение учений и тренировок по защите населения и территорий от ЧС на объектах Группы Транснефть;
- организация обучения и подготовки к действиям в ЧС работников Группы Транснефть и личного состава
- аварийно-спасательных формирований ОСТ, а также к действиям по реагированию, локализации и ликвидации аварийных событий, инцидентов на объектах магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов и их последствий;
- организация своевременного оповещения работников при угрозе и возникновении ЧС;
- создание резервов финансовых средств и материальных ресурсов для ликвидации ЧС;
- организация работ по ликвидации ЧС;
- формирование и совершенствование культуры безопасности работников ОСТ в повседневной деятельности и во время ЧС и различных аварийных ситуаций;
- совершенствование нормативной правовой базы в области защиты работников Группы Транснефть и территорий от ЧС природного и техногенного характера.

УТЕЧКИ И РАЗЛИВЫ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Утечки нефти могут вызвать различные негативные экологические и социальные последствия. ПАО «Транснефть» понимает важность недопущения разливов и минимизации их последствий, поэтому регулярно ведется подготовка к ликвидации утечек нефти и нефтепродуктов.

ГОТОВНОСТЬ К ОСЕННЕ-ЗИМНЕМУ ПЕРИОДУ

Подготовка производственных и инфраструктурных объектов предприятия к надежной эксплуатации в осенне-зимний период начинается ежегодно с 1 апреля. В течение 5 месяцев реализация комплексных мероприятий осуществляется по нескольким направлениям. Специалисты проводят масштабную подготовку систем теплоснабжения, линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, резервуарного парка, перекачивающих станций к функционированию в зимних условиях.

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР ПО ЛИКВИДАЦИИ АВАРИЙНЫХ РАЗЛИВОВ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

Учебный центр по ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов на акватории водных объектов (ЛАРН) открылся на базе АО «Транснефть – Подводсервис» в 2014 году. В 2017 году курсы прошли 1 270 работников ОСТ. Таким образом, центр практически полностью закрывает потребности предприятий в обучении персонала по этому направлению.

В Учебном центре ЛАРН обучают способам защиты и действиям в чрезвычайных ситуациях, связанных с ликвидацией разливов нефти и нефтепродуктов на акватории водных объектов. Также на курсах необходимо освоить изучение нормативных документов, требований охраны труда и пожарной безопасности,

планирование действий в чрезвычайных ситуациях, составление оперативной части плана по локализации и ликвидации разлива, а также пройти практическую часть.

1 270 работников ОСТ

прошли обучение в Учебном центре по ликвидации аварийных разливов нефти в 2017 г.

«Занятия идут круглый год, летом на открытой акватории, зимой на льду. Толщина льда на Волге достигает 50 см, и мы можем полноценно обучать людей работе в зимних условиях».

Леонид Ларин,
директор Учебного центра

ПОДГОТОВКА ООО «ТРАНСНЕФТЬ – БАЛТИКА» К ОСЕННЕ-ЗИМНЕМУ ПЕРИОДУ

В августе ООО «Транснефть – Балтика» завершило комплекс плановых работ по подготовке к эксплуатации производственных объектов в осенне-зимний период 2017-2018 годов.

По итогам подтверждена готовность 26 перекачивающих станций, 690 производственных и административно-бытовых зданий, 747 систем отопления зданий, 106 километров тепловых сетей, 70 резервуаров и 299 емкостей и много другого.

Специалисты проверили работоспособность систем обнаружения утечек, осмотрели порядка 3 443 км воздушных

линий электропередач. В местах пересечения трубопроводов с железными и автомобильными дорогами проведена ревизия предупреждающих знаков. Испытаны и подготовлены к эксплуатации в осенне-зимний период системы противопожарной защиты производственных объектов ООО «Транснефть – Балтика».

ПЕРИОД ЛЕДОХОДА И ВЕСЕННЕГО ПАВОДКА

В регионах с высокими рисками паводков проводятся профилактические работы по укреплению производственных объектов Группы и улучшению их готовности к паводковому периоду.

Мероприятия по подготовке объектов магистральных трубопроводов к паводку:

- обследование линейной части;
- воздушное патрулирование и дополнительное укрепление участков трубопроводов, сооружений связи, опор вдоль трассовых линий электропередачи, кабельных линий электроснабжения;
- очистка отмолок и защитных сооружений от снега;
- ревизия запорной арматуры и дыхательных клапанов резервуарных парков;
- контроль работоспособности систем промышленно-бытовой канализации и очистных сооружений;
- подготовка аварийной техники и технических средств, а также персонала к устранению возможных ЧС.

СОТРУДНИЧЕСТВО ПРИ ВОЗНИКНОВЕНИИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Между ПАО «Транснефть» и МЧС России действует Соглашение, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть».

В рамках взаимодействия с Росреестром проведена работа по подготовке информационно-

аналитических материалов по проблемам, связанным с обеспечением режимов охранных зон магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов и зон минимально допустимых расстояний.

В 2017 году продолжена практика межведомственных совещаний с участием руководства территориальных подразделений МВД России и представителей органов государственной власти субъектов Российской Федерации, в которых отмечается сложная ситуация вокруг объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов. Представители Компании принимают участие в рабочих группах отраслевой направленности, в работе Экспертного совета Комитета Государственной Думы по энергетике, в совещаниях в Минэнерго России.



ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Обеспечение пожарной безопасности объектов ПАО «Транснефть» основывается на безусловном выполнении требований нормативно-правовых актов Российской Федерации в области пожарной безопасности при эксплуатации взрывопожароопасных и пожароопасных объектов организаций системы «Транснефть».

На объектах системы Транснефть создана система обеспечения пожарной безопасности. В целях повышения пожарной безопасности объектов ОСТ, исходя из приоритетных направлений деятельности, в ПАО «Транснефть» реализуется Концепция развития противопожарной защиты объектов организаций системы «Транснефть». Эффективное использование научно-технического задела, созданного в предшествующие периоды, внедрение научно-технических разработок и результатов научных исследований позволяет реализовать стратегические направления развития системы противопожарной защиты объектов ОСТ. Проводится согласованная научно-техническая политика в области повышения эффективности и надежности функционирования, развиваются научно-технические связи с ведущими организациями, проводящими исследования в области пожарной безопасности, реализуются обоснованные мероприятия в вопросах технического нормирования, лицензионной деятельности, функционирования систем противопожарной защиты.

Все объекты ПАО «Транснефть» оборудованы системами противопожарной защиты.

Все системы противопожарной защиты объектов ОСТ соответствуют требованиям Федерального закона от 22.07.2008 №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности», при проектировании систем автоматического пожаротушения соблюдаются требования нормативных документов в области пожарной безопасности, утвержденных МЧС России – СП 5.13130.2009 «Системы противопожарной защиты. Установки пожарной сигнализации и пожаротушения автоматические. Нормы и правила проектирования», СП 155.13130.2014 «Склады нефти и нефтепродуктов. Требования пожарной безопасности».

Наряду с нормативными правовыми актами, определяющими требования к системам противопожарной защиты, ПАО «Транснефть» разработаны внутренние нормативные документы в области пожарной безопасности, в которых отражены требования пожарной безопасности с учетом специфики работы ОСТ, что позволяет поддерживать необходимый уровень пожарной безопасности на объектах ОСТ. Нормативные документы в области обеспечения пожарной безопасности в установленном порядке согласовываются с МЧС РФ.

На основе анализа противопожарного состояния объектов ОСТ предусмотрены мероприятия по совершенствованию систем противопожарной защиты, мобильных средств

пожаротушения, организации профилактики пожаров и организации деятельности подразделений пожарной охраны.

В связи со значительной удаленностью резервуарных парков Компании от основных сил и средств гарнизонов пожарной охраны, для обеспечения тушения возможных пожаров силами и средствами дежурных караулов ведомственной пожарной охраны и договорными подразделениями ФПС ГПС МЧС России, Компанией были разработаны технические требования к пожарным автомобилям АЦ-5.0-100, АЦ-6.0-150, которые имеют повышенную проходимость, увеличенный запас огнетушащих веществ, высокую производительность, до 150 л/с и укомплектованы современными видами пожарно-технического оборудования.

Для повышения противопожарной защищенности резервуаров с высокооктановым бензином, содержащим в своем составе установленные техническим регламентом Таможенного союза спирты и эфиры (оксигенаты) до 10%, ПАО «Транснефть» завершена научно-исследовательская работа по исследованию возможности тушения бензинов подслоиным способом с применением пенообразователей. Проведенные натурные огневые испытания по тушению РВС-5000 на учебном полигоне Всероссийского научно-исследовательского института противопожарной обороны МЧС России в г. Оренбурге при участии специалистов Академии МЧС России доказали эффективность применения установок подслоиного пожаротушения на объектах ПАО «Транснефть».

Система подслоиного пожаротушения имеет ряд существенных преимуществ по сравнению с установкой пожаротушения подачей пены сверху, а именно:

- поскольку пена подается в нижний холодный слой продукта в резервуаре, эффективность системы не зависит от этапа развития пожара;
- за счет образования негорючей воздухонепроницаемой, самозатягивающейся пленки на поверхности нефти или нефтепродукта, обеспечивается оперативность тушения пожара;
- система не потеряет эффективности даже в случае нарушения конструкции резервуара вследствие пожара;
- система обеспечивает резкое снижение температур нефти или нефтепродуктов даже в резервуарах большого диаметра.

Ежегодно в ОСТ планируются и проводятся учебно-тренировочные занятия с испытанием систем пенного пожаротушения, а также испытанием систем водяного охлаждения в резервуарных парках.

На сегодня более чем на 60 % объектах с резервуарными парками осуществлен переход от традиционной системы тушения пожаров пеной средней кратности на более надежный, эффективный способ подслоиного пожаротушения резервуаров пеной низкой кратности и насосных по перекачке нефти и нефтепродуктов пеной высокой кратности, с использованием пленкообразующих пенообразователей. В автоматическом режиме проектируются установки водяного охлаждения резервуаров.

Пожарная опасность транспортируемых продуктов,

а также возможность возникновения пожаров при аварийных ситуациях на объектах трубопроводного транспорта обусловила необходимость разработки в ПАО «Транснефть» отраслевых «Рекомендаций по тушению пожаров нефти и нефтепродуктов на объектах ОСТ», которые определяют тактику тушения пожаров в резервуарном парке исходя из наличия на объектах ОСТ современных мобильных средств пожаротушения, применения современных высокоэффективных пенообразователей, поддержания высокой тактической выучки личного состава подразделений пожарной охраны.

Объекты ПАО «Транснефть», как критически важные для национальной безопасности государственные объекты, охраняются подразделениями ФПС МЧС России, имеющими большой опыт в проведении профилактической работы,



направленной на предупреждение и тушение сложных пожаров. В настоящее время более 60 объектов с резервуарными парками охраняются 26 договорными подразделениями ФПС МЧС России, имеющими на вооружении более 800 единиц пожарной техники (автоцистерны, пеноподъемники, насосно-рукавные системы и др.), с общей численностью свыше двух тысяч человек личного состава.

Между ПАО «Транснефть» и МЧС России подписано соглашение о взаимодействии. Соглашение предусматривает взаимодействие в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций (ЧС) техногенного характера и пожаров на объектах ПАО «Транснефть».

В рамках соглашения предусмотрено создание совместных постоянно действующих межведомственных рабочих групп, подготовка и проведение совместных учений

и тренировок по действиям при ликвидации последствий ЧС и обеспечении пожарной безопасности. Так, на объектах ОСТ в год проводится более 6 000 противопожарных тренировок, являющихся основной формой обучения специалистов ОСТ, личного состава пожарных частей, добровольных пожарных дружин по тушению пожаров. Ежегодно на объектах ОСТ проводится порядка 300 пожарно-тактических учений и 5 800 учебно-тренировочных занятий по тушению условного пожара. В соответствии с разработанными графиками, представителями ПАО «Транснефть» и МЧС РФ осуществляются совместные выездные проверки проведения пожарно-тактических учений с оценкой действий специалистов, персонала ОСТ, личного состава пожарных частей, участников ДПД, а также оцениваются знания, умения и навыки персонала. По результатам проверок разрабатываются организационные и технические мероприятия, направленные на совершенствование работы персонала и повышение

надежности и эффективности эксплуатации оборудования, определяются необходимые организационные и технические мероприятия, направленные на совершенствование организационно-технических мероприятий в области противопожарной защиты.

ПАО «Транснефть» реализуется стратегия импортозамещения – увеличение доли в производственном процессе оборудования, материалов и технологий отечественного производства, отвечающих по своим техническим характеристикам установленным Компанией нормативам и обеспечивающих повышение надежности работы системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов и гарантированный процесс транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе с соблюдением норм технической и экологической безопасности. В рамках Стратегии ПАО «Транснефть» совместно с российскими производителями разработаны и внедрены отраслевые

регламенты, определяющие требования к современной пожарной технике и пожарнотехническому вооружению. Так, ПАО «Транснефть», начиная с 2014 года, закупает пожарную технику российского производства. В рамках «Программы локализации производства импортной продукции на территории Российской Федерации» ПАО «Транснефть», совместно с отечественными производителями пожарной техники и оборудования, реализовано изготовление пожарных автопеноподъемников. Автопеноподъемники, разработанные по техническим требованиям Компании, обеспечивают возможность подачи пены низкой кратности как на поверхность горящей жидкости, при подаче сверху, так и под слой, при подключении к установке подслоного пожаротушения и использовании их в качестве автомобилей пенного тушения.

В рамках импортозамещения при производстве пожарной техники, Компанией была выполнена опытно-конструкторская разработка установок

дозирования пенообразователя для применения на пожарных автоцистернах АЦ-100, АЦ-150, пожарных автопеноподъемниках. Были разработаны две модификации установок дозирования пенообразователя с номинальными расходами 100 и 150 л/с, предназначенные для приготовления и подачи раствора пенообразователя.

В рамках проведения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, Компанией проводятся работы в области обеспечения пожарной безопасности объектов транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов. Была выполнена работа по изготовлению стволов пожарных лафетных комбинированных стационарных (ЛСД-С100У, ЛСД-С150У), а также переносных и ручных стволов для комплектации автоцистерн пожарных.

Новая, высокотехнологичная техника, разработанная Компанией, с повышенными технико-техническими характеристиками,

значительно повысила тактические возможности подразделений при тушении пожаров.

Применение новой отечественной пожарной техники позволяет дежурным караулам пожарной охраны обеспечить тушение пожаров в резервуарах нефти и нефтепродуктов на ранней стадии его развития, до прибытия основных сил и средств ФПС ГПС МЧС России.

В настоящее время большая доля применяемого противопожарного оборудования производится на заводах ОСТ, которое постоянно совершенствуется в рамках научно-технических исследований и работ. Кроме того, производство пожарнотехнического оборудования на объектах ОСТ позволяет значительно снизить зависимость от импорта аналогичной продукции.

Применяемые в ОСТ технологии, направленные на обеспечение пожарной безопасности, соответствуют лучшим мировым практикам.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Тема № 1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Группа Транснефть осуществляет транспортировку около 84 % добываемой в России нефти, более 26 % производимых нефтепродуктов и занимает значимое место в обеспечении стабильного экономического развития страны. В связи с существующими сегодня угрозами особого внимания требуют вопросы обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса Компании, объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств морского и речного транспорта (нефтеналивные терминалы и морские суда в портах).

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Субъекты безопасности ПАО «Транснефть» обеспечивают безопасную и устойчивую работу систем магистрального

трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, а также непрерывность реализуемых бизнес-процессов.

ДОКУМЕНТЫ

- Политика безопасности ПАО «Транснефть».

В системе локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы противодействия терроризму на объектах Компании и ОСТ, основополагающим документом является Политика безопасности ПАО «Транснефть», утвержденная решением Правления Компании 11.12.2015.

В развитие положений Политики безопасности в Компании издан ряд документов, конкретизировавших порядок реализации задач по обеспечению антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов.

В 2017 году были разработаны и утверждены приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56:

- План дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала ПАО «Транснефть» при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах);
- для организаций системы «Транснефть» – Типовой план дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала, при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах).

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Для координации деятельности по обеспечению безопасности в ПАО «Транснефть» и в 31 ОСТ созданы комиссии по антитеррористической защищенности объектов (Комиссия по АТЗ). Комиссии по АТЗ взаимодействуют с федеральными органами исполнительной власти, антитеррористическими комиссиями и органами исполнительной власти в субъектах РФ, органами местного самоуправления.

Для осуществления мер по обеспечению охраны и безопасности, а также предотвращению правонарушений на объектах и линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов ПАО «Транснефть», с 2014 года в Группе функционирует организация ведомственной охраны ООО «Транснефть – Охрана».

Основные задачи организации:

- защита линейной части и объектов МН и магистральных нефтепродуктопроводов от противоправных посягательств;
- обеспечение на охраняемых объектах пропускного и внутриобъектового режимов;
- предупреждение и пресечение преступлений и административных правонарушений на охраняемых объектах.

АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКАЯ ЗАЩИЩЕННОСТЬ

В 2017 вопросы антитеррористической защищенности были рассмотрены на заседаниях Комиссии по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».

В 2017 году во исполнение решений, принятых Комиссией по АТЗ:

- завершена процедура аккредитации ООО «Транснефть – Охрана» в качестве подразделения, обеспечивающего транспортную безопасность. Проведена аттестация персонала команд по охране объектов транспортной безопасности;
- с целью оборудования объектов средней категории опасности мобильными блокираторами радиоуправляемых взрывных устройств, начата корректировка программ ТПР и КР ОСТ;
- организована система контроля выполнения задач, поставленных руководству ОСТ, в части осуществления проверок субподрядных организаций и их работников,

привлекаемых для производства работ на охраняемых объектах;

• уточнены вопросы взаимодействия структурных подразделений ОСТ с подразделениями ведомственной охраны в рамках оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации и обеспечения готовности сил и средств к участию в осуществлении работ по их локализации и ликвидации последствий;

• организовано выполнение требований постановлений Правительства Российской Федерации от 14.04.2017 № 447 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности гостиниц и иных средств размещения и формы паспорта безопасности этих объектов» и от 13.01.2017 № 8 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства здравоохранения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)».



ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ХИЩЕНИЯМ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Наряду с противодействием террористической угрозе в числе приоритетных направлений деятельности в 2017 году рассматривались предупреждение и пресечение иных противоправных посягательств на объекты магистральных трубопроводов Компании.

В их числе доминируют кражи нефти и нефтепродуктов из несанкционированных врезок, доля которых в общей структуре преступных посягательств составила около 70 %.

Хищение нефти и нефтепродуктов через несанкционированные врезки наносит значительный ущерб Компании, потенциально влечет за собой нарушение договорных обязательств при выполнении государственных контрактов по транспортировке данной продукции, в том числе

международных. Это, в свою очередь, может стать причиной серьезных репутационных потерь не только Компании, но и страны в целом.

Несанкционированные врезки приводят в негодность магистральные трубопроводы, которые являются объектами повышенной опасности. Акты незаконного вмешательства в их работу ставят под угрозу жизнь и здоровье населения, становятся причиной пожаров, создают существенные экологические риски.

В целях противодействия преступным посягательствам в Компании реализуется комплекс мероприятий по укреплению безопасности объектов магистральных трубопроводов.

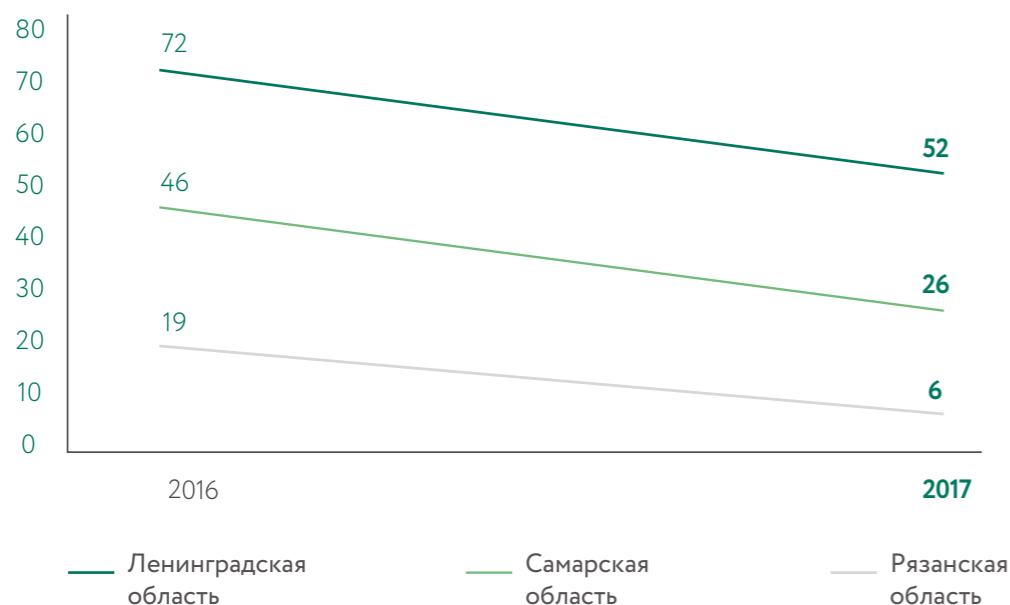
Ежедневно пешие обследования линейной части магистральных трубопроводов проводят 64 поисково-технические группы подразделений безопасности

ОСТ и 449 подвижных групп ведомственной охраны. Работники используют более 2 тыс. единиц современных технических средств.

В 2017 году укрепилась позитивная тенденция сокращения криминальных посягательств на объекты магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов. На магистральных трубопроводах Компании было выявлено 289 несанкционированных врезок (НСВ), что на 3,7 % меньше, чем за аналогичный период прошлого года (АППГ - 300).

В результате принятых организационных и практических мер в 2017 году наиболее значительного снижения данных противоправных посягательств на МТ удалось добиться в Ленинградской области (снижение на 27,8 %), Самарской области (снижение на 43,5 %), Рязанской области (снижение на 68,4 %).

Снижение противоправных посягательств на магистральные трубопроводы в 2016-2017 гг.



В соответствии с планами МВД России в регионах прохождения МТ ПАО «Транснефть», органами внутренних дел совместно с подразделениями безопасности ОСТ и ООО «Транснефть – Охрана» в 2017 году осуществлялся комплекс мер по борьбе с незаконным оборотом нефти и нефтепродуктов.

Так, в рамках комплекса оперативно-профилактических мероприятий «Нефть» подразделениями безопасности совместно с сотрудниками полиции:

- проведено 1 970 специальных мероприятий;
- проведено обследование около 9 тыс. км уязвимых участков линейных частей магистральных трубопроводов.

Всего в 2017 году работниками подразделений безопасности организаций системы «Транснефть» совместно с сотрудниками правоохранительных органов пресечено 40 хищений нефти и нефтепродуктов (+11,1 % к АППГ), за совершение которых задержано 112 подозреваемых лиц, а также 34 единицы автотранспорта с похищенными нефтью и нефтепродуктами.

ОБСЛЕДОВАНИЯ И ПРОВЕРКИ ОБЪЕКТОВ ТЭК

В 2017 году проведены обследования объектов ТЭК на соответствие их оборудования Правилам по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов

топливно-энергетического комплекса¹ и Требованиям к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса². Всего за отчетный период было проведено 534 проверки, из них 404 – представителями Росгвардии, 15 – МВД России, 22 – ФСБ России, 11 – межведомственными комиссиями, 74 – региональными антитеррористическими комиссиями и 8 – представителями прокуратуры. Всего было проверено 324 объекта ТЭК.

¹ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458.

² Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 № 993.

Проверки объектов компании в 2017 г.



УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В рамках контроля готовности сил и средств ведомственной охраны к действиям по обеспечению безопасности, предупреждению террористических проявлений, в условиях иных чрезвычайных ситуаций и ликвидации их последствий на объектах ТЭК Компании в 2017 году проведен комплекс учебно-тренировочных мероприятий.

Всего за год проведено 5 567 учений и тренировок. В 449 учебно-тренировочных мероприятиях участвовали сотрудники ФСБ России, МВД России и Росгвардии. Подразделения ООО «Транснефть – Охрана» четырежды привлекались к совместным учениям под руководством Национального антитеррористического комитета. Проведено более 9 670 учебно-тренировочных занятий с караулами (нарядами) по действиям в условиях чрезвычайных ситуаций. В ходе тренировок (учений) и проверок отработаны вопросы взаимодействия

с правоохранительными органами, порядок оповещения, проверена работоспособность средств оповещения, досмотра и контроля проноса посторонних предметов, совершенствовались действия охранников по осуществлению пропускного режима и задержанию правонарушителей.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

В целях совершенствования антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, предупреждения террористических актов представляется целесообразным:

1. Введение в эксплуатацию объектов ИТСО – 56 объектов (5 из них переходящие на 2019 год).
2. Достижение ключевых показателей эффективности деятельности ООО «Транснефть – Охрана»:
 - пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты – 0,98;

- повышение уровня готовности подразделений охраны к выполнению задач при чрезвычайных ситуациях – 53 учения;
- выявление и пресечение несанкционированных врезок в магистральные нефте- и нефтепродуктопроводы – 0,52.

3. В рамках реализации Указа Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 202 «Об особенностях применения усиленных мер безопасности в период проведения в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года» в течение марта – июля 2018 года организовать работу по подготовке и реализации комплекса мер по обеспечению устойчивого функционирования и повышения антитеррористической защищенности объектов магистральных трубопроводов организаций системы «Транснефть».

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА И ЕЕ ПРОЗРАЧНОСТЬ

Тема № 35

GRI 103-1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

В последнее время все большим спросом пользуется транспортировка нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, несмотря на конкуренцию со стороны других способов транспортировки. Группа Транснефть оказывает услуги потребителям на основе тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, в этой связи для клиентов Группы важно понимать процесс тарифообразования.

GRI 103-2

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

При ведении естественно-монопольного бизнеса неизбежно возникает конфликт социальных и экономических интересов. Исполняя важные социальные функции, Группа Транснефть должна быть эффективным участником рынка, успешным с коммерческой точки зрения и привлекательным для инвесторов.

Тарифы на услуги Группы Транснефть по транспортировке нефти и нефтепродуктов устанавливаются государственным органом регулирования – Федеральной антимонопольной службой России (ФАС России). Группа ежегодно предоставляет регулятору свои предстоящие расходы и инвестиционную программу для определения величины тарифов на следующий год.

ДОКУМЕНТЫ

- Правила государственного регулирования тарифов по транспортировке нефти и нефтепродуктов, утвержденные Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 № 980;
- Положение об определении тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов, утвержденное Приказом Федеральной службы по тарифам России РФ от 17.08.2017 № 380-э/2;

- Методика определения тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов, утвержденная Постановлением ФЭК РФ от 16.10.2002 № 70-э/5;
- Приказ Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации «Об установлении тарифов на услуги ПАО «Транснефть» от 23.12.2016 года (устанавливает тарифы на 2017 год);
- Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, утверждена приказом от 17.02.2016 № 32.



ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Тарифы ПАО «Транснефть» конкурентоспособны по сравнению с тарифами зарубежных компаний-аналогов государств – участников Содружества Независимых государств и Европы, что создает дополнительное преимущество Компании на рынке нефтяной отрасли.



Сравнение среднесистемного тарифа ПАО «Транснефть» с тарифами зарубежных компаний-аналогов (по состоянию на 31.12.2017)*
Величина тарифа по странам (по состоянию на 31.12.17)



* Тарифы зарубежных компаний-аналогов рассчитаны исходя из информации, отраженной в открытых источниках. Курс доллара США по состоянию на 31.12.2017 составил 57,60 руб. за 1 долл.

Тарифное регулирование на период до 2020 г. ¹



¹ <http://www.transneft.ru/files/2012-03/2JQvOV0j7cuBsm6.pdf>

ТАРИФООБРАЗОВАНИЕ¹

Транспортировка нефти и нефтепродуктов состоит из нескольких технологически неотделимых процессов, для каждого из которых устанавливаются свои тарифы (например, прием, перевалка, слив нефти в трубопроводную систему в начале маршрута и сдача, налив и перевалка нефти в конце маршрута).

Перечень услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов классифицирован по двум группам, указанным в таблице ниже. Ведение хотя бы одного из указанных видов деятельности подлежит регулированию в соответствии с Федеральным законом от 17.08.1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях».

Услуги	Виды деятельности (операции)
Услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам	<ul style="list-style-type: none"> • перекачка нефти по магистральным трубопроводам; • выполнение заказа и диспетчеризация поставок нефти; • перевалка нефти; • прием, слив нефти в систему магистральных трубопроводов; • налив, сдача нефти из системы магистральных трубопроводов.
Услуги по транспортировке нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	<ul style="list-style-type: none"> • перекачка нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, включая отводы, ответвления и подключения; • выполнение заказа и диспетчеризация поставок нефтепродуктов; • перевалка нефтепродуктов; • сдача нефтепродуктов в систему магистральных трубопроводов; • налив нефтепродуктов из системы магистральных трубопроводов.

УПРАВЛЕНИЕ ТАРИФНЫМИ РИСКАМИ

Основным риском для Группы Транснефть в тарифной политике является введение государством тарифа ниже ожидаемого уровня. Снижение тарифа означает сокращение полученных средств, необходимых для реализации комплексной программы диагностики, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов магистрального транспорта нефти.

В 2017 году рисковое событие наступило: тарифы на прокачку установлены ниже ожидаемого уровня. Для того чтобы снизить вероятность реализации риска в дальнейшем, ПАО «Транснефть» взаимодействует с:

- ФАС России по вопросу установления долгосрочных тарифов и по вопросам планового (при необходимости внепланового) увеличения тарифов на транспортировку;
- федеральными органами исполнительной власти по вопросу ценового дерегулирования транспортировки нефтепродуктов;
- государственными органами по вопросам доработки законопроекта о магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов.

¹ <http://center-prava.com/transportirovka-nefti-osobnosti-gosudarstvennogo-regulirovaniya/>

В 2017 году ПАО «Транснефть» совместно с ФАС России проводило работу по актуализации постановления Правительства РФ «О государственном регулировании тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов».

«Мы считаем, что должна быть полная прозрачность и доступность информации, все должны понимать, как формируется тариф».

Игорь Артемьев,
руководитель ФАС России

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ЦЕНОВОМУ ДЕРЕГУЛИРОВАНИЮ СФЕРЫ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Рыночное ценообразование тарифов для транспортировки нефти и нефтепродуктов несет положительные тенденции для операторов нефтепроводов: устранение тарифных рисков, формирование цены рыночными механизмами, а также повышение привлекательности отрасли для новых участников рынка.

В 2015 и 2016 годах прошли заседания Экспертного совета по развитию конкуренции на рынках нефти и нефтепродуктов при Федеральной антимонопольной службе с участием нефтяных компаний, среди которых были пользователи услуг ПАО «Транснефть». Стороны пришли к выводу, что на рынке транспортировки нефтепродуктов существует достаточно острая конкуренция между трубопроводным и железнодорожным транспортом (доля железнодорожных перевозок светлых нефтепродуктов составляет около 60 %). Данный вывод является предпосылкой для начала дерегулирования трубопроводной транспортировки нефтепродуктов, то есть внедрения рыночного ценообразования.

По состоянию на конец 2017 года вопрос о ценовом дерегулировании находился на обсуждении в федеральных органах исполнительной власти, а также в Правительстве Российской Федерации.



ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Тема № 4

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Инновационное развитие Группы Транснефть позволяет сохранять надежность и безопасность системы, обеспечивая бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям, сокращать издержки и повышать производительность, а также снижать негативное воздействие на окружающую среду.

ДОКУМЕНТЫ

- Методические указания по разработке (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий¹;
- Методические указания по разработке и публикации паспортов программ инновационного развития и информации о ежегодных результатах реализации программ инновационного развития²;
- Методические указания по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий³;
- Методические указания по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием,

государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий⁴;

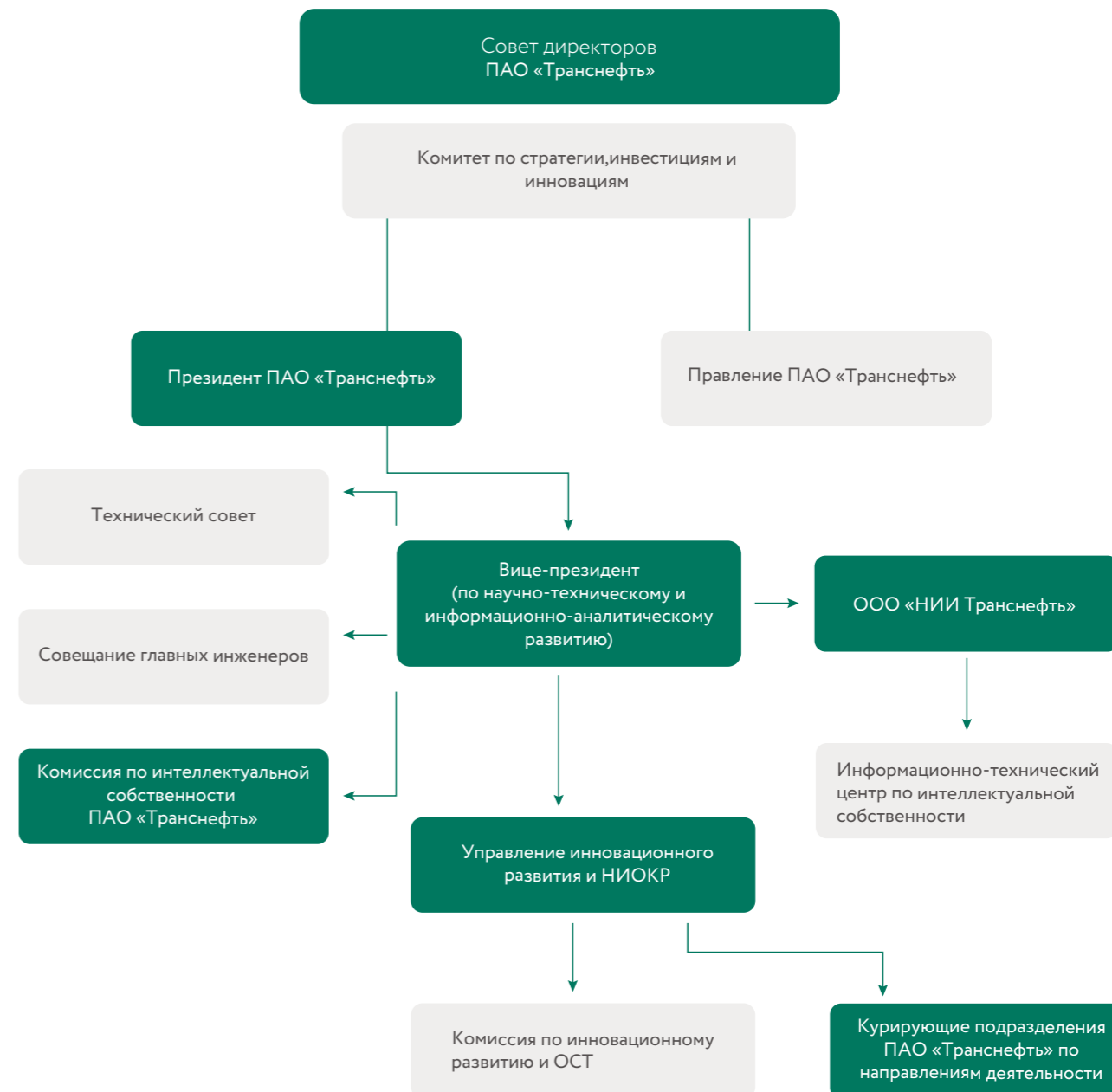
ЦЕЛИ

- Паспорт программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 гг.⁵
- Повышение роли инноваций в достижении стратегических целей Компании;
- Повышение эффективности основных бизнес-процессов и рост производительности труда;
- Уменьшение себестоимости и снижение удельных издержек оказываемых услуг по транспортировке;
- Повышение качества услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов;
- Повышение энергоэффективности деятельности Компании;
- Повышение экологичности деятельности Компании.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Научные разработки Группы Транснефть направлены на обеспечение полной независимости Группы от внешних зарубежных рынков поставки продукции и технологий, на повышение надежности функционирования магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, экологической и промышленной безопасности производственных объектов.

Организационная структура



¹ <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507035473>

² <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/20150703065467>

³ <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507030645>

⁴ <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507033567>

⁵ https://www.transneft.ru/ru/section_file/30501/pasport_programmi_innovacionnogo_razvitiya_pao_transneft_na_period_2017-2021_godi.pdf

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 103-3

ОЦЕНКА ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

По результатам оценки качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий, проведенной Министерством экономического развития Российской Федерации с привлечением независимых экспертов, «Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017-2021 годы» получила одну из самых высоких оценок. На заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию для Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» была утверждена оценка 98,7 % из 100 возможных.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД 2017–2021 ГГ.

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы (далее – Программа инновационного развития) утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть».

Приоритетными направлениями инновационного развития Группы являются:

- внутритрубная диагностика;
- мониторинг и геопозиционирование;
- повышение энергоэффективности;
- экологическая безопасность;
- снижение гидравлических потерь;
- управление «с одной кнопки»;

- совершенствование сооружения и эксплуатации резервуаров для хранения нефти и нефтепродуктов;
- нанотехнологии.

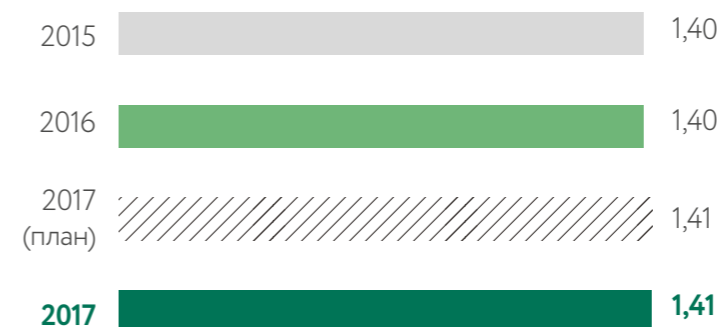
В рамках Программы запланирована реализация следующих ключевых инновационных проектов:

1. Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов;
2. Разработка и внедрение системы мониторинга технического состояния магистральных трубопроводов;
3. Разработка системы обнаружения утечек и контроля активности температурного

- и виброакустического принципа действия;
- 4. Разработка энергоэффективных насосных агрегатов с повышенным КПД;
- 5. Разработка и внедрение отечественных систем измерения количества и показателей качества нефти с улучшенными характеристиками;
- 6. Разработка и создание регенерационной установки паров нефтепродуктов с адаптацией на ОСТ;
- 7. Разработка и внедрение комплексной системы управления проектным производством.

ИНВЕСТИЦИИ В ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ), %



РАЗРАБОТКА ВЫСОКОТОЧНЫХ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ ПРИБОРОВ

Для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов Компания разрабатывает и внедряет собственные технические решения. Среди них диагностические приборы различных принципов действия и размеров (дефектоскопы).

Такие разработки полностью обеспечивают потребность Компании в проведении внутритрубного диагностирования, при этом дефектоскопы не только соответствуют характеристикам зарубежных аналогов, но и превосходят их по некоторым параметрам.

Высокоточные диагностические приборы позволяют сократить затраты на ремонт путем проведения выборочного ремонта по результатам диагностики и обеспечить технологическую независимость от применения импортного оборудования, а также повысить производительность трубопроводов во время диагностических работ.

Дефектоскоп внутритрубный комбинированный магнитно-ультразвуковой



Важное место в инновационном развитии Группы занимает разработка технологий и оборудования для объектов нефтепроводного транспорта в районах с аномальными геолого-климатическими условиями.

СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

Совершенствуя систему мониторинга состояния магистральных трубопроводов, Группа Транснефть создала комплексную систему для слежения за трубопроводами в сложных геолого-климатических условиях.

Внедрение новой системы позволило Группе обеспечить непрерывный мониторинг состояния объектов трубопроводов и окружающей их природной среды, контроль и фиксацию состояния элементов трубопроводной системы, выполнение мер по управлению техническим состоянием магистральных трубопроводов.

В рамках реализации Программы инновационного развития Группа Транснефть выполняет научные исследования и разработки, направленные на повышение безопасности, надежности, технологической и энергетической эффективности функционирования объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ PIPELINE SCIENCE AND TECHNOLOGY

В июне 2017 года вышел первый номер научно-технического журнала Pipeline Science and Technology. Это совместный проект ООО «НИИ Транснефть» и британского издательства Technical Productions Ltd. Новый англоязычный научный журнал призван познакомить специалистов разных стран с передовыми российскими и мировыми разработками в области изучения характеристик длительно эксплуатируемых трубных стале, расчетов на прочность и устойчивость, энергоэффективных технологий.

В редакционный совет вошли специалисты и ученые из 15 стран мира. В первый номер журнала вошли научные статьи российских специалистов, в том числе работников ООО «НИИ Транснефть» и их зарубежных коллег. С 2018 года журнал будет выходить ежеквартально.



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

В 2017 году в Группе Транснефть был реализован комплекс мероприятий по внедрению рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, утвержденные поручением Правительства РФ.

- Создан коллегиальный совещательный орган – Комиссия по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть». Работа Комиссии регламентирована утвержденным Положением о комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть»;
- Разработаны и утверждены 8 нормативных документов, в том числе Положение о коммерциализации интеллектуальной собственности.

ПАО «Транснефть», Положение по выявлению, правовой охране и учету секретов производства (ноу-хау) ПАО «Транснефть», Отраслевой регламент «Инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности» и др.

- С 2017 года в системе «Транснефть» предусмотрено проведение предварительных патентных исследований при включении заявленной тематики НИОКР в ежегодный сводный План НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ, а также построение патентных ландшафтов по приоритетным технологическим направлениям с целью их дальнейшего применения в производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ;
- Разработана единая База данных «Информационная система

управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (БД ИСУРИД), предназначенная для информационной поддержки процесса управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) на всех этапах жизненного цикла РИД. Внедрение БД ИСУРИД в ОСТ запланировано на 2018 год;

- Для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ с 2017 года организовано проведение ежегодного научно-практического семинара по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», с привлечением высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности.

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР ПО ВОПРОСАМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Защита результатов интеллектуальной деятельности и управление им – один из приоритетов Группы Транснефть.

Для повышения квалификации работников Компании, отвечающих за управление результатами интеллектуальной деятельности, весной 2017 года в Москве прошел первый научно-практический семинар на базе АО «Гипротрубопровод».

На семинаре были подняты темы, касающиеся вопросов государственной регистрации программ для электронно-вычислительных машин и баз данных; современной теории и практики построения патентных ландшафтов; проведения патентных исследований; защиты патентных прав в России и за рубежом; оценки стоимости прав на результаты интеллектуальной деятельности и другое.

В дальнейшем планируется ежегодное проведение научно-практических семинаров по интеллектуальной собственности.

УЧАСТИЕ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЕ «ТЕХНОЛОГИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ»

ПАО «Транснефть» является членом некоммерческого партнерства «Технологическая платформа «Технологии экологического развития».

В 2017 году ПАО «Транснефть» приняло участие в собрании членов Некоммерческого партнерства «Технологическая платформа «Технологии экологического развития». В рамках взаимодействия с технологической платформой в 2017 году выполнены исследования по анализу работы очистных сооружений сточных вод на производственных объектах ПАО «Транснефть». В ходе исследований проведены выездные обследования 18 очистных сооружений, а также камеральные обследования 85 объектов очистных сооружений в 7 ОСТ.

По результатам проведенных исследований разработаны рекомендации по дооборудованию технологических схем очистки сточных вод, что позволит повысить эффективность работы обследованных очистных сооружений.

Также в рамках взаимодействия с «Технологической платформой «Технологии экологического развития» в 2017 году разработана технология восстановления загрязненных нефтью болотных почв с использованием растений-фитомелиорантов.



ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Тема № 4

GRI 103-1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Одним из приоритетов Группы Транснефть является обеспечение защищенности и бесперебойного функционирования информационной инфраструктуры и применяемых информационных технологий при автоматизации технологических и бизнес-процессов, защиты коммерческой тайны и иной конфиденциальной информации.

В соответствии с законодательством Российской Федерации предприятия Группы Транснефть являются субъектами критической информационной инфраструктуры (далее - КИИ).

или иного ущерба посредством неправомерного использования касающейся их информации, в том числе персональных данных;

защита и поддержка позитивного имиджа и деловой репутации ПАО «Транснефть» и ОСТ в информационной сфере;

обеспечение непрерывности технологических и бизнес-процессов;

поддержка инновационного и ускоренного развития информационной безопасности и информационных технологий;

минимизация вероятного ущерба от реализации угроз информационной безопасности.

Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и его подзаконные акты;

Указ Президента Российской Федерации от 15.01.2013 № 31с «О создании государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»;

Политика информационной безопасности ПАО «Транснефть», утверждена Советом директоров, протокол от 28.12.2017 № 21;

Программа противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам (срок реализации 2017 - 2020 годы).

GRI 103-2

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Группа Транснефть реализует Политику информационной безопасности, определяющую основные цели в сфере обеспечения информационной безопасности:

защита работников ПАО «Транснефть» и ОСТ от возможного причинения им материального, морального

ДОКУМЕНТЫ

Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»;

Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

ЗАДАЧИ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ КИИ

- Предотвращение неправомерного доступа к информации, обрабатываемой объектом КИИ;
- Недопущение воздействия на технические средства обработки информации объекта КИИ;
- Восстановление функционирования объекта КИИ;
- Непрерывное взаимодействие с государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КИБЕРУГРОЗАМ

Информационно-технологические ресурсы ПАО «Транснефть» подвергаются нарастающему числу хакерских атак. В 2017 году число обработанных электронных писем с нежелательным содержанием, с помощью которого могут внедряться вредоносные программы, достигло около 10 млн писем. Это на 60 % больше по сравнению с прошлым годом. Также выросло число попыток проведения компьютерных атак на центр обработки данных ПАО «Транснефть». Для выработки мер по кибербезопасности в Компании создана

специальная рабочая группа по противодействию кибератакам.

В 2017 году в ПАО «Транснефть» актуализирована Политика информационной безопасности, утверждена Программа противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам. Документы определили новые угрозы и риски нарушения безопасности и устойчивости функционирования объектов транспорта нефти и нефтепродуктов в сфере информационной безопасности, поставили задачи по их минимизации.

Программой предусмотрены следующие мероприятия:

- Построение эшелонированной защиты информационно-технологических ресурсов;
- Внедрение современных средств защиты от целенаправленных атак;
- Создание централизованной системы мониторинга и управления событиями информационной безопасности;
- Обеспечение непрерывности процесса контроля защищенности программно обеспеченных систем управления технологическими процессами;
- Повышение осведомленности работников и другие меры.

Одним из аспектов деятельности ОСТ является тесная взаимосвязь эксплуатируемых ими автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП) с информационными инфраструктурами субъектов ТЭК, в частности, в пунктах приема-сдачи нефти и нефтепродуктов. Технологически АСУТП могут быть уязвимы для кибератак, совершаемых через информационно-технологическую структуру партнеров. В связи с этим ПАО «Транснефть» организует взаимодействие с клиентами по взаимному информированию о компьютерных атаках и организации безопасного взаимодействия.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД В СФЕРЕ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

- Реализация требований Федерального закона «О безопасности критической информационно-технологической инфраструктуры Российской Федерации» от 26.07.2017 № 187-ФЗ и изданных в его развитие подзаконных актов;
- Организация работы Центра компьютерной безопасности;
- Старт работ по созданию централизованной системы мониторинга и управления событиями информационной безопасности;
- Организация взаимодействия с потребителями услуг в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов по взаимному информированию о компьютерных атаках.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Тема № 4

GRI 103-1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Группа Транснефть – одна из самых передовых компаний, где автоматизированы практически все основные технологические и производственные процессы, начиная со складского учета и делопроизводства и заканчивая диспетчеризацией и регулированием грузопотоков.

GRI 103-2

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Группа Транснефть создает и развивает свои информационные системы, а также информационно-вычислительную инфраструктуру. Основным приоритетом является увеличение глубины автоматизации и постоянное повышение надежности. В настоящее время в Группе идет пересмотр ИТ-стратегии в части использования основных трендов цифровизации и изменения состава платформ с приоритетом на программное обеспечение из единого реестра российского ПО.

ДОКУМЕНТЫ

- Программы развития ИТ на 2014-2020 годы.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Стратегическое управление и разработку общей политики в области информационных технологий осуществляет Департамент информационных технологий ПАО «Транснефть».

Операционные задачи в области развития и управления информационными технологиями решают работники ООО «Транснефть – Технологии» и АО «СвязьТранснефть». Основные направления деятельности данных предприятий:

- оказание услуг и выполнение работ по разработке, настройке, внедрению,

сопровождению и поддержке автоматизированных (информационных) систем управления производственной, хозяйственной и финансово-экономической деятельностью организаций; включая поставку и наладку аппаратных средств, системного и прикладного программного обеспечения;

- обеспечение всеми видами технологической и оперативно-производственной связи объектов транспорта и добычи нефти в соответствии с правилами технической эксплуатации магистральных нефтепроводов;
- развитие и эксплуатация сетей связи: техническое обслуживание, проектирование, строительство и реконструкция, капитальный ремонт, ввод в эксплуатацию.



РАЗВИТИЕ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ

В рамках долгосрочной Программы развития ИТ на 2017-2023 годы в Группе Транснефть предполагается модернизация существующей ИТ-инфраструктуры и создание корпоративной интегрированной информационной системы управления (КИИСУ). В периметр программы развития ИТ попадают ПАО «Транснефть» и все ОСТ.

Автоматизация процессов ОСТ проводится на единой платформе «Галактика»,

с обеспечением интеграции с другими корпоративными информационными системами, а также автоматизированной системой управления технологическим процессом (АСУ ТП).

В 2017 году Группа Транснефть заключила договор с российским производителем систем управления предприятием «Галактика» на разработку типового проектного решения. Новое программное обеспечение будет обеспечивать учет оборудования, технических объектов, систем трубопроводного транспорта

нефти и нефтепродуктов, автоматизировать получение и хранение данных об эксплуатации и результатов диагностики оборудования.

В Группе создан ряд специализированных централизованных корпоративных систем на платформе SAP, автоматизирующих различные процессы, такие как управление персоналом, консолидирование финансовой отчетности, бюджетирование и управление закупками.

В рамках развития по направлению «информационные технологии» в 2017 году приняты в постоянную эксплуатацию следующие проекты:

- Корпоративная информационная система «Информационная панель руководителя» (ПАО «Транснефть», ООО «Транснефть Финанс»);
- Система контроля и управления техническим обслуживанием и ремонтом объектов магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть»;
- Система управления знаниями в области автоматизированных систем управления технологическими процессами (26 ОСТ);

Инфраструктура и автоматизированные рабочие места ООО «УК Эволюция».

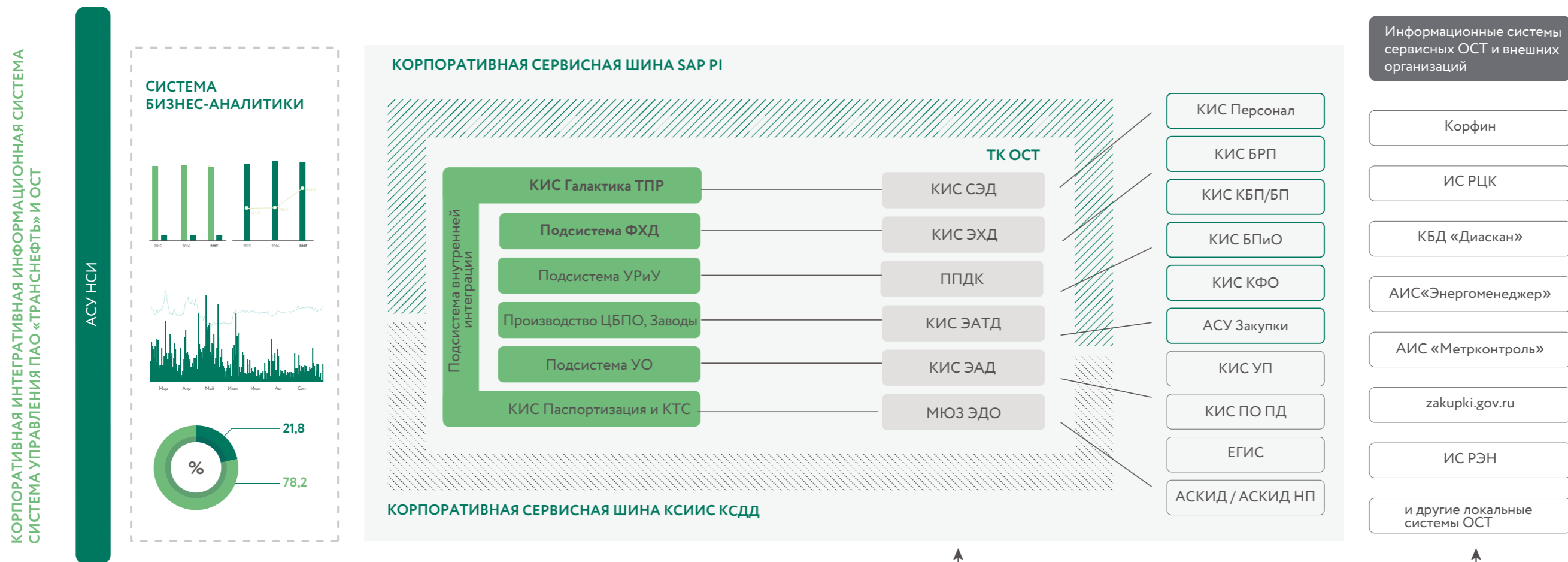
Введены в опытную эксплуатацию:

- Корпоративная автоматизированная система поддержки пользователей;
- Корпоративная информационная система «Бюджетное планирование и отчетность» организаций системы «Транснефть» (АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть - Западная Сибирь»);
- Корпоративная информационная система управления персоналом – Подсистема

управления обучением 3-я очередь (АО «Транснефть - Прикамье», АО «Транснефть - Приволга», ООО «Транснефть - Порт Приморск», АО «Транснефть - Верхняя Волга», АО «Транснефть - Урал», ООО «Транснефть - Порт Козьмино»);

- Корпоративная информационная система управления персоналом – 1-я очередь (АО «Черномортранснефть», ООО «Транснефть - Балтика», АО «Транснефть - Дружба», АО «Транснефть - Сибирь», АО «Транснефть - Западная Сибирь»).

ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Согласно Концепции цифровой подстанции (ЦПС), принятой в Группе Транснефть в 2017 году, цифровая подстанция – это станция, на которой передача сигнала между всеми устройствами происходит в цифровом формате и на которой применяется интеллектуальное первичное оборудование и цифровые измерительные трансформаторы.



В рамках бюджета НИОКР Группа Транснефть планирует создание двух ЦПС.

Характеристики	ЦПС «Десна»	ЦПС «Уват»
Класс ПС	110/6/6 кВ	110/6 кВ
Тип ПС	Транзитная	Тупиковая
Количество ВЛ 110 кВ	3	2
Архитектура ЦПС	Децентрализованная	Централизованная (не iSAS)
Шина станции	MMS/GOOSE	MMS/GOOSE/SV
Шина процесса	SV	

Перечень функциональных подсистем:

1. Релейная защита и автоматика
2. Автоматизированная информационно-аналитическая система коммерческого учета

электрической энергии (с аттестацией системы в АТС)

3. Контроль качества электрической энергии
4. Контроль и диагностика первичного оборудования
5. Управление коммутационными

аппаратами с контролем переключений системой технологического видеонаблюдения

6. Регистрация аварийных событий
7. Анализ сетевого трафика шины процесса.

В рамках реализации опытно-конструкторских работ планируется применение следующих технических решений:

- ЛВС резервируются по протоколу RSTP+PRP (двойное кольцо);
- Не применяются отдельные RedBox;

- Синхронизация времени по протоколам PTP v.2 Power Profile;
- Шина процесса системы АИ-ИСКУЭ выделена в отдельную ЛВС;
- Внешние каналы передачи данных с применением криптографической защиты;

- Информационная безопасность внутри периметра реализована средствами, встроенными в технологическое ПО;
- Применяется разделение трафика МЭК 61850-9.2 по виртуальным локальным сетям.

ПЛАНЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ ЦПС:



ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

В 2018 году Группа Транснефть планирует реализовать следующие проекты:

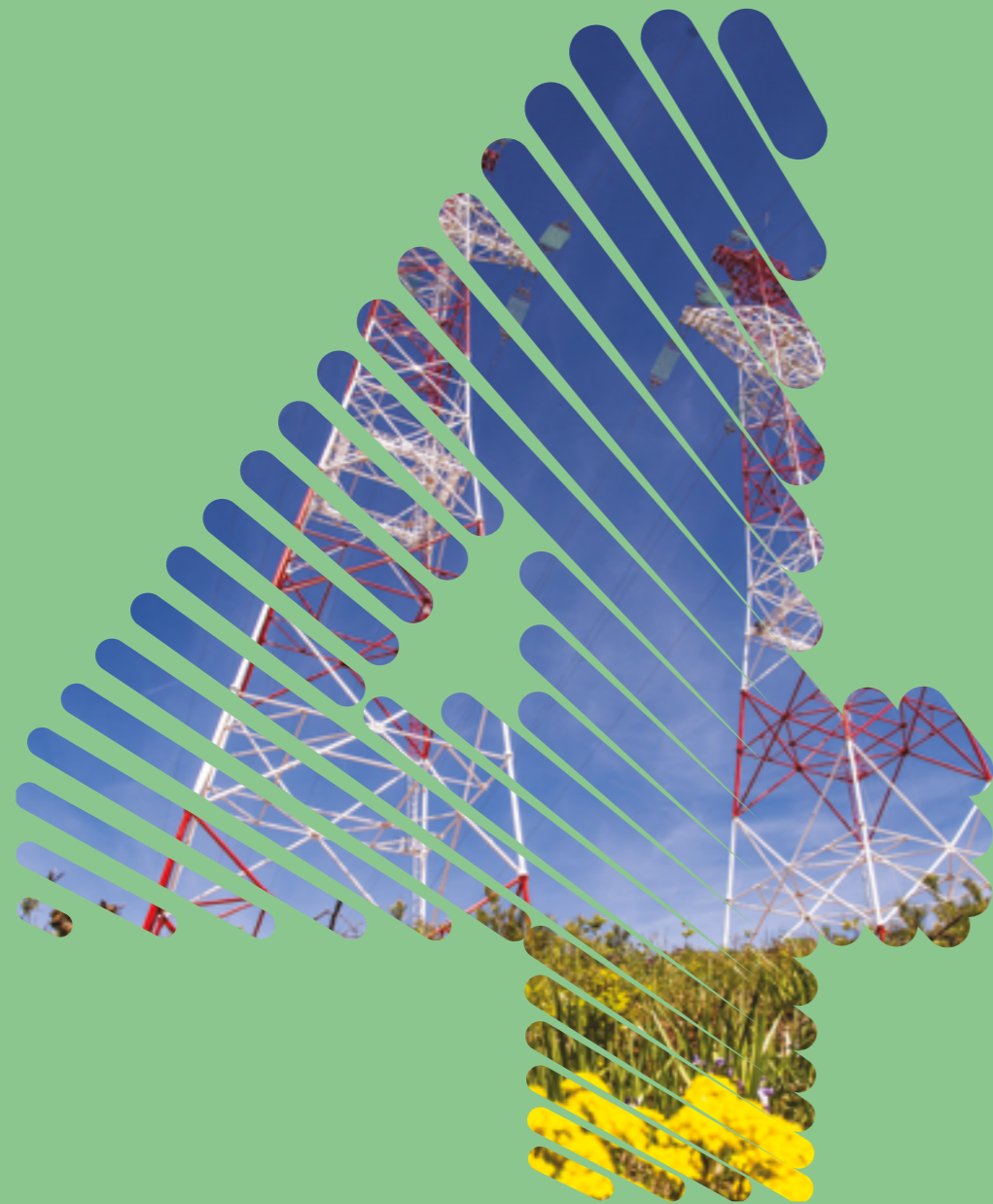
- Перевод в опытно-промышленную эксплуатацию тиражного решения «Галактика ТПР 3.0» для магистральных нефтепроводов;
- Тираж автоматизированной информационной системы «Электронный архив документов ПАО «Транснефть»»;
- Корпоративная информационная система

электронного хранения документов (ООО «Транснефтьэнерго»);

- Тираж системы электронного документооборота организаций системы «Транснефть» (ООО «Транснефть – Технологии», ООО «Транснефть – Охрана», ООО «Транснефть – Логистика», АО «Транснефтепродукт»);
- Система защиты информации, обрабатываемой работниками департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» в информационно-телекоммуникационных сетях;

Также планируется:

- организовать центр поддержки в городе Иркутске для оказания услуг в регионах с различными часовыми поясами;
- создать центр компетенции по технической эксплуатации и сопровождению корпоративной информационной системы «Галактика ТПР 2.0»;
- создать центр компетенции по технической эксплуатации и сопровождению системы электронного документооборота организаций системы «Транснефть».



Управление экономическим воздействием

- 118 Финансово-экономическая результативность
- 125 Инвестиционные проекты в России и за рубежом
- 128 Закупочная деятельность
- 134 Противодействие коррупции
- 138 Соблюдение законодательства
- 139 Влияние на развитие регионов присутствия



45,5 МЛРД РУБ.

дивидендов выплачено государству

93 %

закупки оборудования у отечественных поставщиков

6 СОГЛАШЕНИЙ

подписано о сотрудничестве с субъектами РФ

«Нефтяная промышленность переживает серьезные перемены. Интересы государства требуют от ПАО «Транснефть» и от каждого из нас эффективности, готовности искать и находить решения. Коллектив нашей Компании достойно выполняет возложенные на него задачи, обеспечивая надежную работу и развитие трубопроводного транспорта».

Николай Токарев,
Председатель Правления, Президент ПАО «Транснефть»

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

Тема № 6

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

ПАО «Транснефть» является крупнейшим российским транспортным оператором магистральных нефтепроводов России, транспортирующим 84% добываемой в России нефти. От финансовой и экономической устойчивости Группы Транснефть зависят не только акционеры, работники, потребители и другие заинтересованные стороны, но и экономика страны в целом.

- контроль наличия должного уровня обеспечения по контрактам с внешними контрагентами;
- обеспечение дивидендных выплат акционерам с учетом обязательной достаточности имеющихся в распоряжении Компании средств для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности;

необходимых для поддержания кредитного рейтинга на уровне не ниже суверенного рейтинга Российской Федерации;

- управление валютными и процентными рисками;
- регулярный мониторинг финансового состояния банков-контрагентов ПАО «Транснефть».

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

ПАО «Транснефть» реализует финансовую стратегию, в рамках которой осуществляет:

- поддержание ликвидности на уровне, достаточном для обеспечения финансовой устойчивости;
- обеспечение концентрации денежных потоков в головной компании Группы в целях максимально эффективного управления денежными средствами;

- рефинансирование существующего долга на более выгодных условиях и обеспечение ровного профиля его погашения в случае благоприятной рыночной конъюнктуры;
- диверсификация валют, в которых размещаются временно свободные денежные средства, с учетом валютной структуры пассивов и графика платежей;
- сохранение основных коэффициентов долговой нагрузки в пределах,

ДОКУМЕНТЫ

- Финансовая стратегия ПАО «Транснефть»;
- План мероприятий по снижению капитальных затрат¹;
- Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2022 г.²;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2016-2021 гг.³

¹ Разработан ПАО «Транснефть» в рамках исполнения Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 11.11.2013 № 6732п-П9.

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.03.2018 (Протокол № 2) взамен Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2021 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 12.12.2016 (Протокол № 25).

³ Является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23) в рамках исполнения Поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086 и директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13, письмо Росимущества от 15.08.2014 № ПФ-11/35222.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В 2017 году российское рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) присвоило ПАО «Транснефть» наивысший рейтинг кредитоспособности по российской национальной шкале - ruAAA (прогноз «стабильный»).

В феврале 2017 года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings (S&P) подтвердило долгосрочные корпоративные кредитные рейтинги ПАО «Транснефть» в иностранной и национальной валютах на уровне «BB+» и «BBB-» соответственно. ПАО «Транснефть», по мнению S&P, играет важнейшую роль в функционировании российской нефтяной отрасли, которая

является основным источником налоговых поступлений и доходов государственного бюджета. В марте 2017 года прогноз по рейтингам ПАО «Транснефть» был пересмотрен на «позитивный».

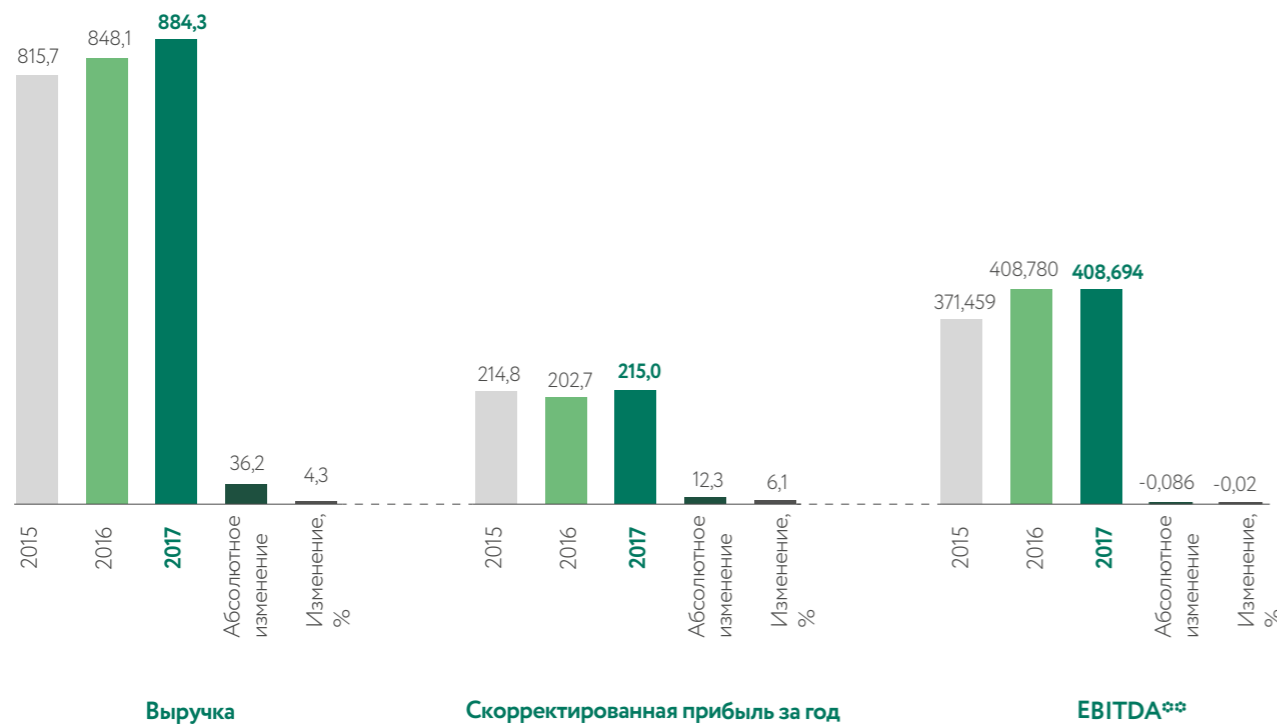
Международное рейтинговое агентство Moody's в феврале 2017 года повысило прогноз по рейтингу ПАО «Транснефть» до стабильного, подтвердив рейтинг на уровне «Ba1».



ИТОГИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ¹

Выручка Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла на 36,2 млрд рублей или на 4,3 %, преимущественно за счет роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти, роста выручки от реализации нефти на экспорт и прочей выручки. Скорректированная прибыль без учета факторов, не связанных с производственной деятельностью, выросла на 12,3 млрд рублей или 6,1 % по сравнению с 2016 годом.

Выручка и прибыль Группы Транснефть, млрд руб.*



* Сравнение приводится по отношению к данным за 2016 год

** Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.

Важным показателем деятельности Группы является объем созданной и распределенной экономической ценности.

Созданная экономическая стоимость отражает основные источники формирования дохода Компании.

Состав созданной экономической стоимости

Состав	Описание
Чистые продажи	Валовые продажи за вычетом возвратов, дисконтов и списаний
Доход от финансовых инвестиций	Средства, полученные в качестве процентов по финансовым займам, дивидендов по акциям, роялти и прямого дохода от использования активов организации (например, сдачи собственности в аренду)
Доход от продажи активов	Средства, полученные от продажи как материальных, так и нематериальных активов

¹ Все представленные в данном Отчете финансовые показатели рассчитаны на основе консолидированной аудированной финансовой отчетности (МСФО).

Распределенная экономическая стоимость показывает, как Группа распорядилась денежными потоками и какой объем стоимости был получен стейкхолдерами Компании: поставщиками и подрядчиками (операционные затраты), работниками (зарплата), акционерами и инвесторами (выплаты поставщикам капитала), государством (выплаты государству), местными сообществами (инвестиции в местные сообщества).

Состав распределенной экономической стоимости

Состав	Описание
Операционные затраты	Осуществленные денежные платежи контрагентам по оплате материалов, компонентов продукции, оборудования и услуг, арендных платежей и т. д.
Зарплата, другие выплаты и льготы работникам	Зарплата работников, выплаты государству от имени работников (налоги, сборы, выплаты в фонд страхования по безработице), а также пенсионные и страховые платежи, затраты на медицинские услуги работникам, другие формы поддержки работников
Выплаты поставщикам капитала	Дивиденды всем категориям акционеров и проценты, выплачиваемые кредиторам
Выплаты государству	Все налоги организации, за исключением отложенных
Инвестиции в местные сообщества	Пожертвования благотворительным и неправительственным организациям и исследовательским учреждениям, затраты на поддержку общественной инфраструктуры, а также прямое финансирование социальных программ, культурных и образовательных мероприятий

Нераспределенная экономическая стоимость рассчитывается как разница между созданной прямой экономической стоимостью и распределенной экономической стоимостью.

GRI 201-1

Созданная и распределенная экономическая стоимость, млрд руб.¹

Показатель	2015	2016	2017
Созданная прямая экономическая стоимость	855,8	873,7	918,6
Чистые продажи	815,7	848,1	884,3
Доход от финансовых вложений	36,8	21,5	31,8
Доход от продажи активов	3,3	4,0	2,5
Распределенная экономическая стоимость	543,4	575,4	651,8
Операционные затраты	290,4	277,7	298,5
Зарплата и другие выплаты и льготы работникам	138,3	144,9	151,5
Выплаты поставщикам капитала	46,0	59,7	106,9
Выплаты государству ²	60,4	78,3	79,9
Инвестиции в местные сообщества	8,2	14,9	14,9
Нераспределенная экономическая стоимость	312,4	298,2	266,8

¹ Все показатели в данном документе представлены с округлением, в связи с чем сумма округленных показателей может отличаться от округленной суммы фактических показателей.

² Совокупный объем налоговых начислений, за исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ

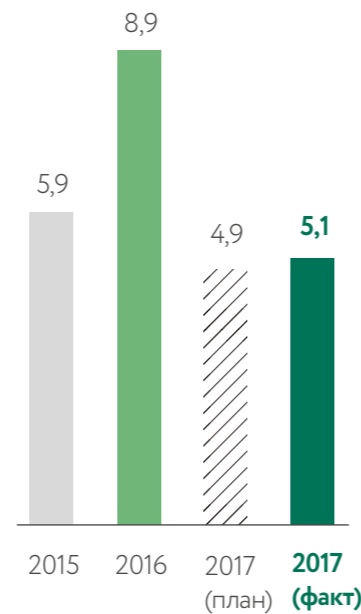
С целью обеспечения экономической устойчивости Группы, помимо постоянного следования Финансовой стратегии, также реализуются специализированные программы по оптимизации затрат.

Так, в 2017 году произошло снижение капитальных затрат за счет реализации Плана мероприятий по снижению капитальных затрат ПАО «Транснефть» за 2017 год. Их фактическое снижение составило 5,1 млрд рублей при запланированном значении 4,9 млрд рублей. За счет реализации Плана мероприятий по снижению капитальных затрат в период 2017–2022 годы ожидается снижение совокупных капитальных затрат в размере 24,3 млрд рублей.

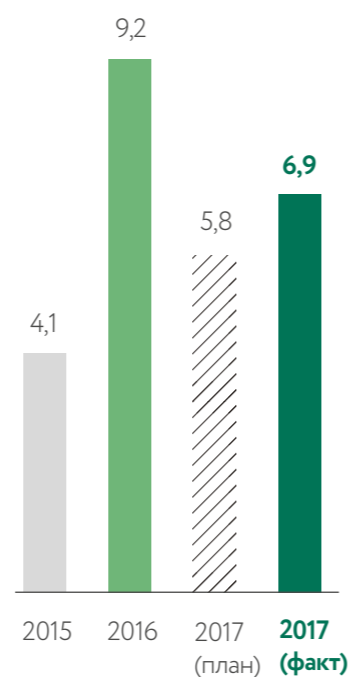
Благодаря реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» удалось снизить объем операционных затрат на 6,9 млрд рублей при плане в 5,8 млрд рублей. Запланировано, что общее снижение операционных затрат за 2017–2022 годы составит около 33,0 млрд рублей.

Полученную экономию операционных расходов ПАО «Транснефть» направляет на производственные цели, включая реализацию мероприятий, повышающих эффективность процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов, увеличивающих надежность работы систем и оборудования с сохранением высокого уровня технологической и экологической безопасности производства.

Объем снижения совокупных капитальных затрат, млрд руб.



Объем снижения операционных затрат, млрд руб.



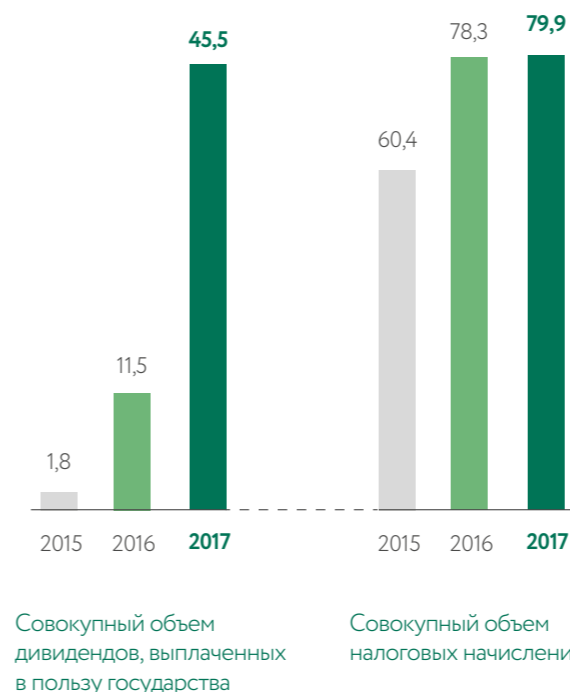
Увеличение EBITDA от реализации программ, направленных на оптимизацию затрат и улучшение финансовых показателей, млрд руб.

	2016	2017
План мероприятий по снижению капитальных затрат	+0,2	+0,1

ФИНАНСОВЫЕ ВЗАИМОТНОШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ

ПАО «Транснефть» регулярно выплачивает дивиденды государству как ключевому акционеру. Кроме того, Группа Транснефть является крупным налогоплательщиком.

Платежи в пользу государства, млрд руб.



Программа энергосбережения и энергоэффективности позволила получить экономический эффект от энергосберегающих мероприятий в размере 361 млн рублей в 2017 году.

100%
обыкновенных акций ПАО «Транснефть» находятся в собственности Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (78,2 % уставного капитала Компании)

¹ за исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников

Компания получает финансовую помощь от государства в виде налоговых льгот и субсидий. Налоговые льготы связаны с применением организациями системы «Транснефть» пониженных ставок по налогу на прибыль и налогу на имущество, установленных местными органами власти. Размер субсидий, получаемых от государства, не является существенным в масштабах Группы.

Финансовая помощь от государства, млрд руб.



ВЗАИМОТНОШЕНИЯ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

Компания ежегодно проводит мониторинг экономико-политической ситуации в России и мире, ситуации на финансовом рынке России, а также переговоры с потенциальными кредиторами и финансовыми организациями с целью привлечения заемного капитала на оптимальных для Компании условиях как в части

облигаций, так и в части банковских кредитов.

В связи с тем, что присутствие ПАО «Транснефть» в санкционном списке США препятствует доступу Компании на международные рынки заемного капитала, работа по его привлечению в 2017 году велась исключительно с российскими поставщиками.

Всего в 2017 году Группой было привлечено 197 млрд рублей внешних заемных средств.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

На 2018 год Компанией запланирована реструктуризация внешнего долга посредством замещения кредита в иностранной валюте новыми заимствованиями в российских рублях. В этих целях, а также согласно потребности Компании в дополнительном привлечении заемного финансирования, будет продолжена работа с потенциальными кредиторами и финансовыми организациями.



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Тема № 8

GRI 103-1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

GRI 103-2

Инвестиционные проекты Группы являются не только драйвером развития ПАО «Транснефть», но и создают условия для экономического развития регионов присутствия организаций системы «Транснефть».

GRI 103-3

ДОКУМЕНТЫ

Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»¹, включающая следующие разделы:

- Программа технического перевооружения и реконструкции;
- Инвестиционная программа.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Показателем эффективности в сфере инвестиционной деятельности является «Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

СОСТАВНЫЕ ЧАСТИ ИНТЕГРАЛЬНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	2017	
	План	Статус выполнения
Исполнение плана финансирования Программы развития	328,1 млрд руб. (с НДС)	Выполнено
Исполнение плана освоения капитальных вложений по Программе развития	278,7 млрд руб. (без НДС)	Выполнено
Исполнение Плана мероприятий по снижению капитальных затрат по Программе развития	4,9 млрд руб. (без НДС)	Выполнено
Исполнение сроков реализации Инвестиционных проектов	7 ед.	Выполнено
Исполнение плана по замене трубы на линейной части	1 006 км	Выполнено
Исполнение плана по строительству и реконструкции резервуаров	63 ед.	Выполнено

¹ Утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 25.12.2017 (протокол №19)

В состав Программы развития входит Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», направленная на поддержание работоспособности и эффективного технического состояния основных производственных фондов Компании, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов по системе «Транснефть» в объемах, заявленных потребителями, с соблюдением норм экологической и промышленной безопасности.

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Объем финансирования инвестиционной программы в 2017 году составил 143 млрд рублей, в том числе объем инвестиций в развитие системы магистральных нефтепроводов составил 94 млрд рублей, в развитие системы магистральных нефтепродуктопроводов – 49 млрд рублей.

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ К ЗАВЕРШЕНИЮ*

Проекты	Преимущества реализации проекта	Срок ввода
Развитие системы магистральных нефтепроводов		
Расширение ТС ВСТО на участке от ГНПС «Тайшет» до НПС «Сковородино» до 80 млн тонн/год	Реализация проектов по расширению ТС ВСТО обеспечит возможность диверсификации экспортных потоков российской нефти в восточном направлении для поставки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также возможность поставки нефти на НПЗ Российской Федерации.	2019
Расширение ТС ВСТО на участке от НПС «Сковородино» до порта Козьмино до 50 млн тонн/год		2019
Строительство нефтепровода-отвода «ВСТО – Комсомольский НПЗ»	Реализация проекта обеспечит возможность поставки нефти на Комсомольский НПЗ трубопроводным транспортом.	2018
Развитие системы магистральных нефтепродуктопроводов		
Проект «Юг»: 1 этап – реконструкция магистральных трубопроводов «Тихорецк – Новороссийск»; 2 этап – строительство магистрального нефтепродуктопровода «Волгоград – Тихорецк»	Реализация проекта «Юг» обеспечит возможность поставки трубопроводным транспортом дизельного топлива на внутренний рынок Российской Федерации, а также на экспорт через порт Новороссийск, обеспечив в т.ч. перенаправление перевалки производимых в РФ нефтепродуктов из зарубежных портов в порты Российской Федерации.	1 этап – 2017 (завершен) 2 этап – 2017 (завершено строительство основных объектов, обеспечивающих транспорт нефтепродуктов)
Проект «Север»: развитие системы магистральных трубопроводов для увеличения поставок нефтепродуктов в порт Приморск до 25 млн тонн/год	Реализация проекта позволит обеспечить увеличение объемов перевалки дизельного топлива до 25 млн тонн/год в порту Приморск, обеспечив в т.ч. перенаправление перевалки производимых в РФ нефтепродуктов из зарубежных портов в порты Российской Федерации.	2018
Реконструкция системы магистральных трубопроводов для увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион	Реализация проекта позволит обеспечить увеличение объемов транспортировки светлых нефтепродуктов для нужд Московского региона, а также расширить номенклатуру автомобильных бензинов.	2018

*В отчетном году ПАО «Транснефть» не осуществляло инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год.

Для подтверждения соответствия выбранных технологических и конструктивных решений по проекту лучшим отечественным и мировым практикам в области строительства и эксплуатации, а также с целью обеспечения эффективности осуществления капитальных затрат, ПАО «Транснефть» в соответствии с нормативными документами обеспечивает проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов, а также оценки экономической эффективности их реализации.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ЗА РУБЕЖОМ

В 2017 году ПАО «Транснефть» осуществляло функции доверительного управляющего 31%-ной долей Российской Федерации в Каспийском трубопроводном консорциуме (КТК).

Трубопроводная система КТК является одним из крупнейших инвестиционных проектов в энергетической сфере с участием иностранного капитала на постсоветском пространстве. Нефтепровод КТК связывает каспийские месторождения в Республике Казахстан с черноморским побережьем Российской Федерации. Протяженность трубопровода составляет 1 511 км. Ежегодно КТК пропускает более половины всей экспортной нефти Казахстана. По итогам 2017 года КТК прокачал 55,1 млн тонн нефти, из которых

49,5 млн тонн (или 90 %) нефти поступило от казахстанских грузоотправителей, 5,6 млн тонн (или 10 %) – российских. По сравнению с 2016 годом объем отгрузки на Морском терминале КТК в Новороссийске увеличился на 10,8 млн тонн или на 24 %.

В результате внесения в уставной капитал ПАО «Транснефть» находящихся в федеральной собственности 10 тыс. обыкновенных акций компании «КТК Компани», составляющих 100 % ее уставного капитала, и 10 тыс. обыкновенных акций компании «КТК Инвестментс Компани», составляющих 100 % ее уставного капитала, в порядке оплаты размещаемых дополнительных обыкновенных акций ПАО «Транснефть» в 2018 году Компания получила право косвенного владения акциями АО «КТК-Р» и АО «КТК-К», на балансе которых учитывается имущественный комплекс Каспийского трубопроводного консорциума.

ДИВЕРСИФИКАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВОК

Компания проводит интенсивную работу по диверсификации направлений поставок энергоресурсов и созданию высокоэффективных экспортных маршрутов. Создаваемые трубопроводные мощности обеспечат условия для роста нефтедобычи в перспективных российских регионах, а также позволят снять зависимость

российского экспорта от транзита по территории сопредельных государств, повышая роль России в обеспечении международной энергетической безопасности.

Реализация Компанией инвестиционных проектов развития системы магистрального транспорта поможет создать единую трубопроводную систему, позволяющую осуществлять оперативное перераспределение экспортных потоков как в западном, так и в восточном направлениях в зависимости от конъюнктуры рынка.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

В 2018 году планируется завершить следующие инвестиционные проекты:

- Нефтепровод - отвод «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ»;
- Расширение пропускной способности МН для поставки нефти на НПЗ АО «ТАНЕКО» до 14 млн тонн в год;
- Развитие системы магистральных трубопроводов для увеличения поставок нефтепродуктов в порт Приморск до 25 млн тонн в год (проект «Север»);
- Реконструкция системы магистральных трубопроводов для увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Тема № 9

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Во всех регионах присутствия Группа Транснефть проводит активную закупочную деятельность: Группа на конкурентной основе закупает необходимые работы, услуги и продукцию.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Группа развивает сотрудничество с подрядными организациями, делая акцент на прозрачности закупочной деятельности, добросовестной конкуренции и обеспечении равных условий для контрагентов.

ПРИНЦИПЫ

- Информационная открытость закупок;
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;

- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

ДОКУМЕНТЫ

- Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон о закупках);
- Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», утверждено решением Совета директоров от 21.06.2018, протокол №11;
- Нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть».

GRI 103-3

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

ПАО «Транснефть» осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки для организаций системы «Транснефть». Организация и проведение закупок при этом осуществляется на основании агентских договоров.

Консолидированные закупки в ПАО «Транснефть» осуществляются в целях:

- сокращения издержек проведения закупочных процедур;

- снижения начальной цены договора;
- повышения профессионализма лиц, осуществляющих закупочную деятельность, при закупке однородных товаров, работ, услуг, необходимых одновременно нескольким организациям Группы Транснефть.

Ответственным за закупочную деятельность является департамент организации и проведения торгов ПАО «Транснефть».

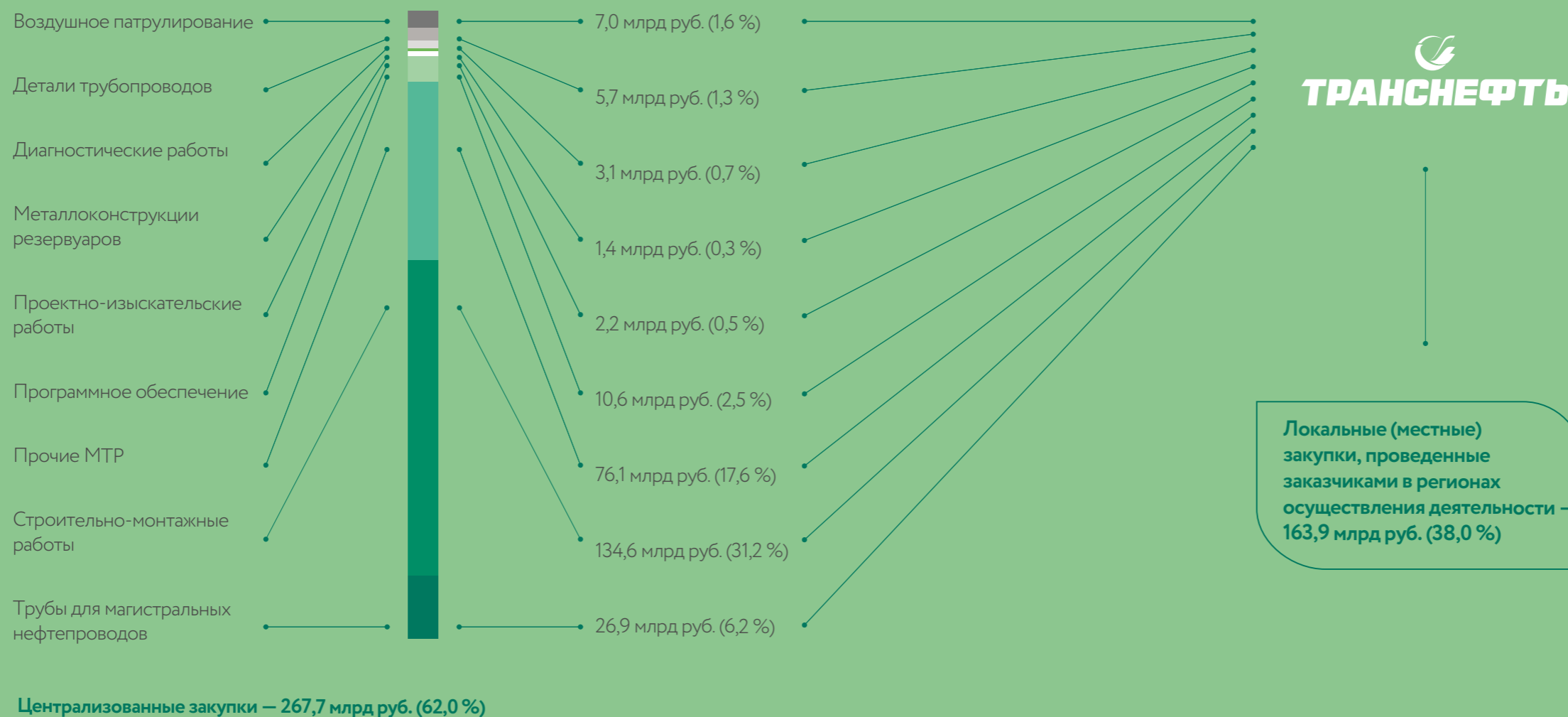
ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Закупочная деятельность Группы регулярно проходит общественный аудит эффективности закупок. Аудит проводит Советательный орган при ПАО «Транснефть»¹ и на основе взаимодействия с Группой Транснефть, предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых, научных и образовательных учреждений вырабатывает предложения, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности.



¹ <https://www.transneft.ru/tenders/soveshatelnii-organ/>

Схема цепочки поставок на основе информации о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2017 году



КОНСОЛИДАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2017 году ПАО «Транснефть» провело около 2 500 консолидированных закупок для нужд организаций системы «Транснефть», общая сумма начальных максимальных цен которых составила 268 млрд рублей. Доля локальных закупок составила 38 % от суммы начальной максимальной цены закупок, проведенных в 2017 году.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПУБЛИЧНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях обеспечения открытости информация о закупочной деятельности заказчиков подлечит размещению не только в единой информационной системе в сфере закупок, но и на сайтах заказчиков в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», а также в иных общедоступных источниках.

К информации о закупочной деятельности в том числе относится:

- Положение о закупке и изменения, вносимые в такое положение;
- План закупки товаров, работ, услуг;
- План закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств;
- при осуществлении закупки – документация о закупке, проект договора и другое.

Закупки Группы Транснефть в 2017 г.

Закупки	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Консолидированные	2 518	268
Локальные	40 999	164

ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ЗАКУПОК В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

- расширить возможности участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг;
- развивать добросовестную конкуренцию;
- обеспечивать гласность и прозрачность закупок; предотвращать коррупцию и другие злоупотребления.

Компания стремится расширить объем закупок в электронной

форме. Так, в 2017 году доля закупок, проводимых группой «Транснефть» в электронной форме, увеличилась на 1,9 % и составила 42,4 % от начальной максимальной цены закупок, проведенных в 2017 году.

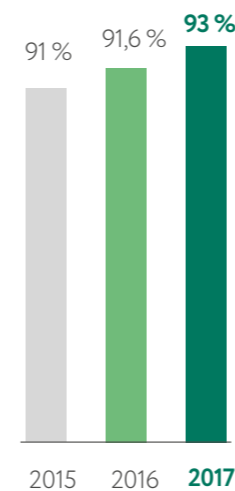
С целью соблюдения конфиденциальности информации, направляемой участниками закупок, а также с целью достижения объективного результата проведения закупок ПАО «Транснефть», в качестве операторов электронных площадок определены лица, независимые от заказчика.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Оптимизация закупочной деятельности производится за счет замещения импортной продукции на продукцию отечественных производителей при условии, что не происходит снижение качества и надежности поставляемого оборудования и комплектующих.

Доля отечественного оборудования, закупаемого организациями Группы Транснефть в стоимостном выражении от всего объема закупок, составила:

GRI 204-1 Процент закупок у отечественных производителей



В 2017 году Советом директоров ПАО «Транснефть» было принято решение о доработке плана импортозамещения и внесении изменений, направленных на:

- устранение барьеров закупок у российских производителей товаров, технологий и услуг, опытно-промышленных образцов инновационного и (или) импортозамещающего оборудования и технологий;
- организацию применения в закупочных процедурах информации о поставщиках и товарах, технологиях и услугах, содержащейся в Государственной информационной системе промышленности;
- организацию обязательного внесения и ежеквартального обновления информации о перспективных потребностях в товарах, технологиях и услугах на период до 2020 года в Автоматизированную информационную систему «Технологии и проекты импортозамещения» в качестве баз данных потенциальных поставщиков и потребителей товаров, технологий и услуг.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД

В целях повышения эффективности закупочной деятельности организаций системы «Транснефть» и оптимизации процесса ПАО «Транснефть» планирует:

- сохранить тенденцию роста доли закупок в электронной форме;
- сохранить долю закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства;
- увеличить долю конкурентных способов закупки.

Также ПАО «Транснефть» будет продолжать наращивать долю закупок у отечественных производителей.



ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Тема № 10

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

ПАО «Транснефть», входя в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, осознает степень ответственности перед государством и обществом и придерживается высоких этических стандартов ведения честного бизнеса, открыто заявляя о неприятии коррупции во всех ее формах и проявлениях.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Деятельность по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» осуществляется на основе Антикоррупционной политики ПАО «Транснефть», утвержденной Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 19.10.2017 № 14), целью которой – определение единого и интегрированного подхода к разработке и внедрению мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в Группе Транснефть.

ПРИНЦИПЫ

Антикоррупционная деятельность Группы основывается на следующих принципах:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях;
- личный пример менеджмента Группы;
- вовлеченность работников;
- соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции;
- эффективность антикоррупционных процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания;
- открытость бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг;
- непрерывность информирования и обучения работников;
- непрерывное выявление и оценка коррупционных рисков;
- отказ от ответных санкций.

ДОКУМЕНТЫ

- Конвенция Организации Объединенных Наций против коррупции;
- Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- Указ Президента РФ от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016 - 2017 годы»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть», утверждена решением Совета директоров от 19.10.2017, протокол № 14;
- Положение о моральных и этических нормах и принципах корпоративных взаимоотношений и поведения работников организаций системы «Транснефть»¹, утверждена решением Совета директоров от 19.10.2017, протокол № 14;
- Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть».

Организационная структура



GRI 102-17

ИНФОРМИРОВАНИЕ О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТАХ КОРРУПЦИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАБОТНИКОВ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

В целях информирования руководства ПАО «Транснефть» о возможных фактах коррупции в деятельности работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», а также оперативного реагирования на поступившие обращения функционирует «Горячая линия» по противодействию коррупции².

¹ С апреля 2018 года Положение переименовано в Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».

² <http://www.transneft.ru/protivodeistvie-korruptcii/goryachaya-liniya/>

GRI 103-1

GRI 102-16

GRI 103-2

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Работа по противодействию коррупции в ПАО «Транснефть» ведется на постоянной основе в соответствии с ежегодными Планами мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции, формируемыми с учетом поручений Правительства Российской Федерации и лучших практик государственных компаний и организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации.

В соответствии с Планом мероприятий антикоррупционная деятельность

ПАО «Транснефть» в 2017 году осуществлялась по следующим направлениям:

- совершенствование нормативной базы;
- разработка и принятие специальных антикоррупционных мер;
- обеспечение открытости информации;
- проведение обучения в антикоррупционной сфере.

В части совершенствования нормативной базы по профилактике и противодействию коррупции актуализирована Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть».

Задачами Антикоррупционной политики были определены:

- закрепление основных принципов и требований к деятельности Группы, работников, контрагентов по соблюдению

антикоррупционного законодательства РФ;

- формирование единообразного понимания политики о неприятии коррупции;
- снижение рисков вовлечения работников Группы в коррупционную деятельность;
- обеспечение предупреждения коррупционных действий и применения мер ответственности за коррупционные правонарушения;
- формулирование основных направлений разработки и принятия мер по предупреждению коррупции в Группе.

Кроме того, в части принимаемых Компанией антикоррупционных мер актуализированы Положение о Совете директоров ПАО «Транснефть» и Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть».

Для повышения эффективности мероприятий, направленных на недопущение конфликта интересов, разработано отдельное положение, содержащее основные принципы управления конфликтом интересов в ПАО «Транснефть». Положением о конфликте интересов ПАО «Транснефть» установлен порядок выявления и урегулирования конфликтов интересов, возникающих у работников в ходе выполнения ими трудовых обязанностей, регламентированы процедуры раскрытия конфликта интересов работником и порядок его урегулирования, способы разрешения возникшего конфликта интересов.

Также в 2017 году разработаны:

- Порядок уведомления работодателя о фактах склонения работников ПАО «Транснефть» к совершению коррупционных правонарушений;
- Порядок работы с обращениями, поступающими на «горячую линию» по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

В части разработки и принятия специальных антикоррупционных мер в Группе:

- определены сферы деятельности с потенциальным коррупционным риском;
- сформирован Реестр коррупционных рисков и рисков коммерческого подкупа (на основе результатов анкетирования и интервьюирования работников);
- осуществлена приоритизация коррупционных рисков с целью выявления существенных, требующих разработки мероприятий по управлению рисками.

Для обеспечения информированности контрагентов, партнеров и общественности о принятых в ПАО «Транснефть» антикоррупционных стандартах и принципах противодействия коррупции Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» размещена в открытом доступе на корпоративном сайте.

ПАО «Транснефть» ежемесячно представляет информацию об обеспечении эффективности и прозрачности деятельности Группы, в том числе результаты проверки заключенных в текущем

периоде договоров, контрагентов, собственников и конечных бенефициаров.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в информационных базах данных Группы Транснефть сосредоточены и систематизированы сведения в отношении более 450 тысяч заключенных договоров, около 93 тысяч контрагентов и свыше 267 тысяч собственников и бенефициаров.

ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

В июне 2017 года проведено обучение руководителей Группы и членов Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». Для этого было привлечено Федеральное государственное научно-исследовательское учреждение «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации». Темой обучения было «Противодействие коррупции в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед федеральными государственными органами Российской Федерации».

В 2017 году представители ПАО «Транснефть» принимали участие в учебно-консультационном семинаре «Внутренний аудит. Риск-менеджмент. Комплаенс-контроль». Семинар проходил в рамках международного взаимодействия по вопросам противодействия коррупции. Целью было изучение лучших практик по выполнению требований международных конвенций в сфере противодействия коррупции.

GRI 102-17

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ХАРТИЯ

ПАО «Транснефть» с 2014 года является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники Хартии заявляют о принципах неприятия коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях.

Хартия была разработана в рамках Национального плана противодействия коррупции крупнейшими бизнес-ассоциациями России:

- Российским союзом промышленников и предпринимателей;

- Торгово-промышленной палатой Российской Федерации;
- Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;
- Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия».

С 2012 года к Хартии присоединились более трех тысяч участников, среди которых крупные российские компании, которые стремятся соответствовать требованиям норм международного права и российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, руководствуются этическими стандартами ведения открытого и честного бизнеса.

В декабре 2017 года представители ПАО «Транснефть» принимали участие во Всероссийской акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией, организованной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации.

Представители ПАО «Транснефть» являются постоянными участниками семинаров в рамках заседаний Антикоррупционной хартии российского бизнеса, а также принимают участие в семинарах, организуемых Генеральной прокуратурой Российской Федерации.

С целью обеспечения открытости информации деятельности ПАО «Транснефть» по профилактике и противодействию коррупции разработан специализированный раздел на корпоративном сайте.

На корпоративном телевидении в рубрике «Важно знать» размещены тематические информационные видеоролики, материалы по вопросам противодействия коррупции размещаются в журнале «Трубопроводный транспорт нефти».

Подробнее об антикоррупционной деятельности см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2017 год

СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Темы № 19, 35

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Создание этичной деловой среды Группа Транснефть считает обязательным для обеспечения своей устойчивости, поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и этичных методов сотрудничества, взаимного уважения, соблюдения обязательств и договоренностей. Фундаментальными принципами деятельности Группы являются добросовестность и ответственность за политику и действия в сфере бизнеса.

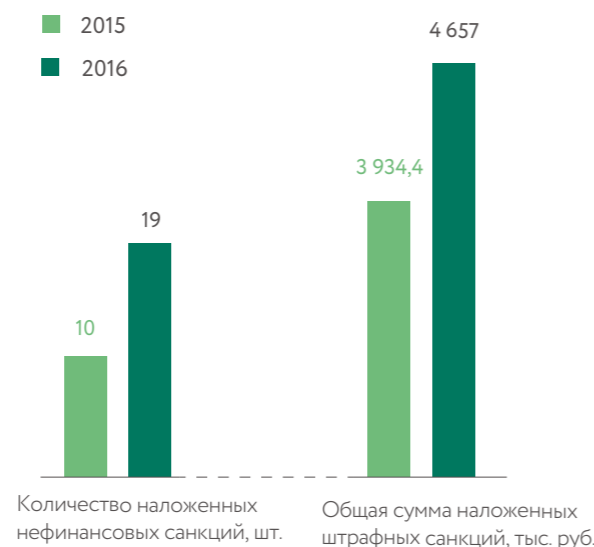
ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

При осуществлении своей деятельности Группа Транснефть ответственно относится к соблюдению норм российского и международного законодательства.

ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ

Денежное выражение штрафов, наложенных на ОСТ за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг в динамике за три последних года составляет:

Количество штрафов и нефинансовых санкций



При этом наиболее типичными видами правонарушений, за которые ОСТ были привлечены к административной ответственности в виде штрафов, являлись нарушения в сфере промышленной безопасности или условий лицензий (ст. 9.1, 14.1 КоАП РФ), нарушение обязательных требований в области строительства (ст. 9.4 КоАП РФ), а также нарушения в сфере использования природных объектов (земель, водных объектов и т.п.) в своей производственной деятельности.

За указанный период в отношении ПАО «Транснефть» денежные штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг не применялись.

ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Тема № 8

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Группа Транснефть является одной из крупнейших инфраструктурных компаний в Российской Федерации и оказывает значительное влияние на социально-экономическую ситуацию в регионах присутствия. Компания является одним из крупнейших налогоплательщиков, создает новые рабочие места, развивает инфраструктуру городов и других населенных пунктов, реализует социальные проекты в рамках соглашений с региональными и местными органами власти.

СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ КОМПАНИЕЙ И СУБЪЕКТАМИ РФ

Группа Транснефть активно сотрудничает с региональными и местными органами власти в целях совместного развития территорий: выполнения социальных задач по развитию ключевой инфраструктуры в регионах присутствия Группы, реализации социально-экономических проектов и повышения качества жизни населения.

На данный момент Группа Транснефть имеет действующие соглашения о сотрудничестве и социальном партнерстве с несколькими субъектами Российской Федерации, в рамках которых предусмотрены целевые благотворительные пожертвования, меры по развитию экономики, улучшению инвестиционного климата и решению основных социальных задач регионов.

В 2017 году подписано 6 Соглашений о сотрудничестве между Компанией и субъектами РФ

Тюменская область

Ярославская область

Пермский край



Новгородская область

Пензенская область

Рязанская область

СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ

Направления сотрудничества в рамках Соглашений с регионами

 Дальнейшее развитие экономики, улучшение инвестиционного климата	 Борьба с незаконным оборотом и хищением нефти и нефтепродуктов
 Строительство объектов инфраструктуры	 Инвестиции в развитие, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение производственной базы
 Обеспечение безопасной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктов	 Использование производственных мощностей промышленных предприятий области
 Защита производственной инфраструктуры Компании от угроз диверсионно-террористической направленности	 Реализация социальных проектов и программ Компании

Основные мероприятия 2017 года, проведенные в рамках реализации совместных проектов с региональными и местными органами власти:

- произведено финансирование объектов социальной инфраструктуры (школ, детских садов, поликлиник и других социальных учреждений) в регионах присутствия Группы;
- построены десятки жилых домов;
- осуществлено строительство, ремонт и оснащение образовательных, медицинских, спортивных учреждений;
- созданы новые рабочие места;
- проведены значимые мероприятия по улучшению городской среды;
- реализованы мероприятия по сохранению и восполнению биосистем в регионах присутствия, защите видов, занесенных в Красную книгу, биомониторингу водных ресурсов.

GRI 103-3

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ НА РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

GRI 203-1

Группа Транснефть в процессе своей деятельности оказывает влияние на развитие экономики регионов присутствия: пополнение бюджетов путем уплаты налогов, направление инвестиций и создание новых рабочих мест.

Группа Транснефть является одним из крупнейших налогоплательщиков России, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги. В 2017 году в совокупности в бюджеты всех уровней было перечислено 79,9 млрд рублей.

Группа Транснефть входит в тройку крупнейших налогоплательщиков Ярославской области. 1,5 млрд рублей – налоговые отчисления Группы Транснефть в бюджет Ярославской области в 2017 году.

«Большинство территорий Российской Федерации – это регионы нашего присутствия. Без взаимодействия с региональными властями успешная работа невозможна. «Транснефть» – государственная, социально ответственная Компания, и поддержка регионального развития – наша прямая обязанность. Поэтому задачу развивать тесное взаимодействие и помогать местным администрациям в решении актуальных, в том числе социальных, вопросов ставим в порядке приоритетов одной из первых».

Николай Токарев,
Президент ПАО «Транснефть»

Совокупный объем налоговых начислений¹, млрд руб.



НОВЫЕ ДОМА ДЛЯ РАБОТНИКОВ НОВГОРОДСКОГО ФИЛИАЛА

ПАО «Транснефть» передало 10 жилых домов для очередников Новгородской области. 6 декабря 2017 года в Великом Новгороде состоялась безвозмездная передача жилых домов с оборудованными квартирами на сумму более 235 млн рублей. Жилой массив «Наум», состоящий из 10 современных двухэтажных домов, был построен на средства ПАО «Транснефть» для работников новгородского филиала нефтепроводного предприятия. В результате администрация Шимского муниципального района сможет предоставить 20 готовых квартир, оборудованных бытовой техникой и мебелью.

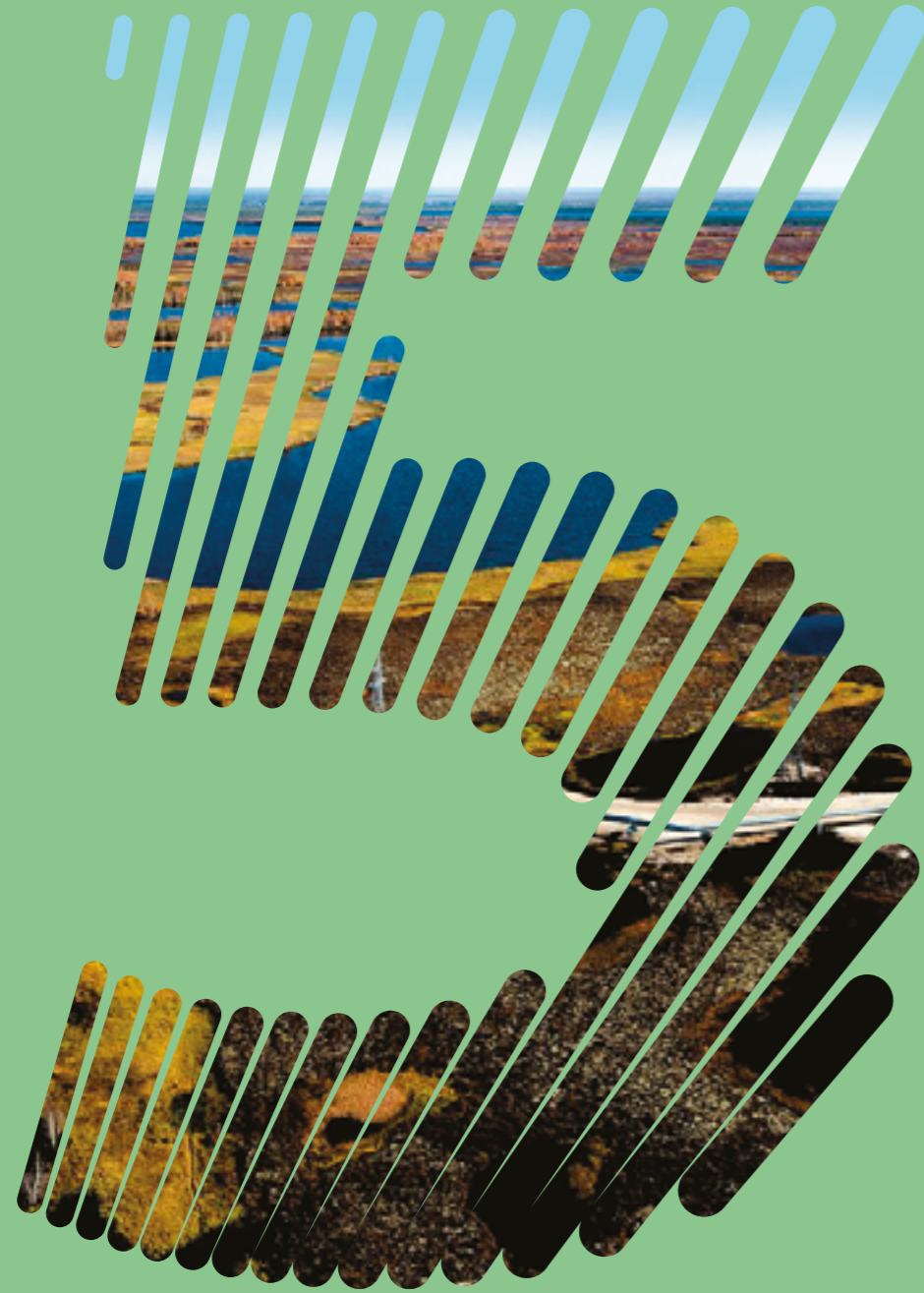
В целом за 2017 год Группой Транснефть было выделено 143 млрд рублей в целях реализации Инвестиционной программы. В результате реализации инвестиционных проектов за 2017 год Группой было создано более 1 500 рабочих мест в регионах, на 2018 год запланировано создание более 700 рабочих мест.

ПОКОРЕНИЕ СЕВЕРА

Проект строительства магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе оказал влияние на многие сферы жизни Ямало-Ненецкого автономного округа. Так, начиная с 2017 года, в местные и региональные бюджеты поступает 3 млрд рублей ежегодных налоговых отчислений, в результате ввода объектов нефтепровода.

Подробнее об инвестиционных проектах см. раздел Инвестиционные проекты в России и за рубежом

Подробнее о рабочих местах в регионах присутствия см. раздел Характеристика персонала и кадровая политика



Управление экологическим воздействием



- 144 Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
- 155 Использование энергоресурсов и энергосбережение



1,6 МЛРД РУБ.
текущие затраты
на охрану
окружающей
среды

-3,18 %
снижение
валовых выбросов
загрязняющих
веществ
в атмосферу

6,3 МЛН М³
объем многократно
используемой воды

« 2017 год прошел под эгидой Года экологии. Мы наметили для себя ряд показателей экологической эффективности. Это снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сокращение сбросов неочищенных сточных вод, реконструкция очистных сооружений, организационные мероприятия, такие как открытие парка в Геленджике. Проведена плодотворная работа, в которой принимали участие все организации системы «Транснефть».

Павел Ревель-Муроз,
вице-президент ПАО «Транснефть»

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Темы № 11, 14, 15, 16, 17, 18

Год экологии

В соответствии с утвержденным Положением об учреждении тематического года в ПАО «Транснефть» и ОСТ на период до 2020 года, а также Указом Президента Российской Федерации от 05.01.2016 № 7 «О проведении в Российской Федерации Года экологии», в целях привлечения внимания общества к вопросам экологического развития Российской Федерации, сохранения биологического разнообразия в экосистеме и обеспечения экологической безопасности 2017 год в ПАО «Транснефть» объявлен «Годом экологии».

В рамках выполнения мероприятий по проведению в 2017 году в Российской Федерации Года экологии, 30 декабря 2016 года между Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службой по надзору в сфере природопользования и ПАО «Транснефть» заключено трехстороннее соглашение.

Все мероприятия, запланированные в рамках данного Соглашения выполнены в полном объеме.

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Компания ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации (от 19 апреля 2017 года № 176) для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены цели и приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- планирование и осуществление деятельности с учетом предотвращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;
- выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований международных договоров Российской Федерации, законодательства Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области экологической безопасности и рационального природопользования, Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»;
- принятие комплекса мер по сокращению объема выбросов парниковых газов;

- принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;
- результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» в соответствии с международным стандартом ISO 14001;
- повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

В 2017 году была актуализирована и введена в действие Приказом от 07.12.2017 № 209 Политика

ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹.

В соответствии с актуализированной Политикой ПАО «Транснефть» основными принципами деятельности Компании являются:

- предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов;
- вовлеченность персонала всех уровней в совершенствование системы экологического менеджмента;
- открытость значимой информации о деятельности в области экологической безопасности.

ДОКУМЕНТЫ

- Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года;
- Международный стандарт серии ISO 14000 – Экологический менеджмент;

- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности;
- Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» на период до 2022 года.

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

В организациях системы «Транснефть» разработана, внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента (СЭМ). Организации системы «Транснефть» еще в 2004 году получили международные сертификаты DQS и IQNet соответствия стандарту ISO 14001.

СЭМ разработана применительно к структуре административного управления Компании. Разработана Матрица разграничения ответственности за выполнение требований природоохранного законодательства в соответствии с международным стандартом ISO 14001.

¹ Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности соответствует принципу предосторожности, утвержденному на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году (Rio Declaration on Environment and Development, 1992)

В 2017 ГОДУ В КОМПАНИИ И В ОРГАНИЗАЦИЯХ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ» БЫЛИ ПРОВЕДЕНЫ АУДИТЫ СЭМ НА СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ISO 14001. ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕННЫХ АУДИТОВ СЭМ ПРИЗНАНА ОТВЕЧАЮЩЕЙ ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТА ISO 14001.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 55 аккредитованных и аттестованных Росаккредитацией эколого-аналитических лабораторий, укомплектованных высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2017 году было сделано более 415 тыс. анализов состояния окружающей среды. Протоколы всех исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

ЗАТРАТЫ НА ЗАЩИТУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Транснефть» финансирует деятельность, направленную на защиту окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2017 году составили 1 608 млн рублей, инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды, – 2 686 млн рублей.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, строительство и реконструкцию объектов природоохранного назначения,

приобретение природоохранного оборудования обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «Транснефть» требованиям российского законодательства, международных договоров Российской Федерации, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ В СФЕРЕ ЭКОЛОГИИ

В рамках проводимого в Российской Федерации в 2017 году Года экологии ПАО «Транснефть» проведен комплекс мероприятий в области охраны природы, снижения негативного воздействия на окружающую среду, развития эколого-просветительской деятельности:

- Проведено 315 субботников на производственных объектах организаций системы «Транснефть» и прилегающих территориях, в парках, на берегах водных объектов, лесных территориях;
- Высажено 140,5 тысяч деревьев, из них 17 краснокнижных, 2,9 тысяч кустарников, 36,7 тысяч травянистых растений, из них 5 535 краснокнижных;
- Проведены 53 конкурса рисунков среди детей работников организаций системы «Транснефть», 39 фотоконкурсов, посвященных Году экологии;
- Компания приняла участие в 41 программе со сторонними организациями по взаимодействию в рамках Года экологии. В результате получено более 90 похвальных

грамот, благодарственных писем, благодарностей и сертификатов;

- 28 апреля 2017 года в городе-курорте Геленджик состоялось торжественное открытие Андреевского парка и памятника Святому Андрею Первозванному. Строительство городской зоны отдыха выполнено силами АО «Черномортранснефть» и приурочено к 50-летию образования предприятия.

>415 ТЫС.

анализов состояния окружающей среды было сделано в 2017 г.

1 608 МЛН РУБ.

затраты на охрану окружающей среды в 2017 г.

315 СУББОТНИКОВ

проведено на производственных объектах в 2017 г.

140,5 ТЫС. ДЕРЕВЬЕВ

высажено в 2017 г.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» с целью снижения негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух предусмотрено снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1 % ежегодно до 2020 года.



GRI 305-7

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 году снизились на 0,003 кг/т (1,92 %) относительно предыдущего года и составили 0,153 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2017 год составлял 1 % (выполнение 100 %).

В 2017 году снижение удельных выбросов вредных веществ в атмосферу произошло за счет:

- реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть»;
- реализации организационных и технических мероприятий, направленных на снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу.

Достигнуто снижение валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году относительно 2016 года на 2,568 тыс. тонн. Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу составил 78,182 тыс. тонн.

Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 11,4 тыс. тонн выбросов вредных веществ.

1 %

план по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2017 г.

11,4 ТЫС. ТОНН

выбросов вредных веществ уловлено и обезврежено за отчетный год

78,182 тыс. тонн составил валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу, что на 2,568 тыс. тонн меньше уровня 2016 г.

ПЛАНЫ ПО ОХРАНЕ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В дальнейшем по Компании планируются следующие мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу:

- продолжение технического перевооружения котельных с установкой современных энергоэффективных котлов и переводом с нефтяного топлива на газ;
- оснащение резервуаров плавающими крышами и понтонами;
- внедрение установок для улавливания и регенерации вредных веществ из абгазов на производственных объектах.

В период 2018 – 2020 годы запланировано дальнейшее ежегодное сокращение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1 %, в 2021 году – на 0,7 %, а в 2022 и 2023 годах – не превышение уровня удельных выбросов относительно предыдущего года.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд. Котельное оборудование, смонтированное на объектах, производится силами завода «Транснефтемаш» АО «Транснефть – Верхняя Волга». Данное оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO₂.

В соответствии со ст. 25 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и с учетом «Плана мероприятий по обеспечению к 2020 году сокращения объема выбросов парниковых газов до уровня не более 75 процентов объема указанных выбросов

в 1990 году», утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 02.04.2014 № 504-р, разработана и утверждена на период до 2021 года «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности», в соответствии с которой реализуются мероприятия, позволяющие снизить объем выбросов парниковых газов:

- техническое перевооружение котельных, с установкой современных энергоэффективных котлов и переводом с нефтяного топлива на газ;
- модернизация автопарка;
- внедрение глобальных спутниковых систем навигации с целью снижения расхода моторного топлива;
- капитальный ремонт тепловых сетей с заменой теплоизоляции с целью уменьшения потери тепла.

В результате проведенных мероприятий в 2017 году выбросы парниковых газов снизились на 122 тыс. тонн и составили 444 тыс. тонн.

Выбросы парниковых газов, тыс. тонн

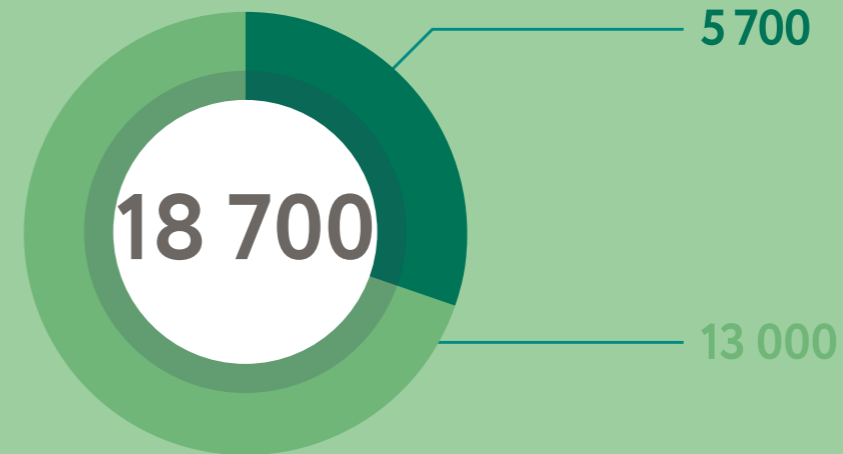


444 тыс. тонн составили выбросы парниковых газов в 2017 г., что на 122 тыс. тонн меньше уровня 2016 г.

ВОЗДЕЙСТВИЕ ТРАНСПОРТНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Транспортные перевозки не оказывают существенного негативного воздействия на окружающую среду. Автопарк ПАО «Транснефть» оснащен 18,7 тыс. ед. транспортной техники, из которой 5,7 тыс. ед. (30 %) – с экологическим классом двигателей Евро-4 и выше.

Автопарк ПАО «Транснефть»



Автомобили с экологическим классом двигателей Евро-4 и выше

GRI 303-1
GRI 303-3

ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ И СБРОС СТОЧНЫХ ВОД

Объем водопотребления за 2017 год составил 11,3 млн м³. Из них из поверхностных источников забрано 2,1 млн м³, из подземных источников – 3,5 млн м³, из других источников – 5,7 млн м³. Объем оборотной воды составил 6,3 млн м³. Объем водоотведения в 2017 году составил 9,2 млн м³, в том числе водоотведение нормативно чистых сточных вод составило 9,1 млн м³.

Сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты в 2017 году уменьшился относительно 2016 года на 3 % и составил 113,6 тыс. м³.

Водопользование и сброс сточных вод, млн м³

Показатель	2016	2017
Забор воды, всего	9,2	11,3
в т. ч. из поверхностных источников	2,9	2,1
в т. ч. из подземных источников	3,5	3,5
в т. ч. из других источников	2,9	5,7
Объем оборотной воды	6,3	6,3
Использование воды, всего	7,7	6,1
в т. ч. на производственные нужды	5,3	3,7
Водоотведение в поверхностные водоемы, всего	9,5	9,2
в т. ч. нормативно очищенные	9,4	9,1

СТАНЦИИ ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД

В 2017 году введено 28 станций очистки сточных вод, в том числе:

- построены и введены в эксплуатацию 12 очистных сооружений производственно-дождевых и хозяйственно-бытовых сточных вод общей производительностью 1 045 м³/сут.
- проведена реконструкция, техническое перевооружение и капитальный ремонт 16 очистных сооружений производственно-дождевых и хозяйственно-бытовых сточных вод общей производительностью 6 958 м³/сут.

Из общего объема строительства и реконструкции очистных сооружений 2017 года 7 станций очистки сточных вод



были произведены, смонтированы и выведены на проектный режим работы силами Тюменского РМЗ АО «Транснефть – Сибирь».

Реализация проводимого комплекса водоохранных мероприятий позволит привести состояние очистных сооружений в полное соответствие требованиям природоохранного законодательства и к 2020 году полностью исключить сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты и обеспечить поддержание нормативного уровня очистки сточных вод.

28 СТАНЦИЙ
ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД
введено в 2017 г.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

В 2017 году было образовано 139,5 тыс. тонн отходов производства и потребления I-V классов опасности, которые были утилизированы, обезврежены либо переданы сторонним лицензированным организациям.

В ПАО «Транснефть» обращение с отходами производится в соответствии с Федеральным законом № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления». Кроме того, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 1062 от 03.10.2015 все организации системы «Транснефть» получили лицензии на деятельность по сбору,

транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов.

СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ И БИОРАЗНООБРАЗИЯ

В 2017 году ПАО «Транснефть» были реализованы следующие ключевые проекты по сохранению экосистем и биоразнообразия:

- организация путей миграции оленей в ходе строительства объектов МН «Заполярье – Пурпе»;
- экологический мониторинг и анализ естественного цикла воспроизводства водных биоре-

сурсов акватории р. Таз в месте влияния нефтепровода МН «Заполярье – Пурпе»;

- биомониторинг бухты Козьмина;
- воспроизводство водных биологических ресурсов;
- пересадка растений, занесенных в Красную книгу Ярославской области, выявленных в процессе экологических изысканий в зоне проведения работ по реконструкции магистрального нефтепровода;
- поддержка программы восстановления зубров в национальном парке «Мещера» (Владимирская область).

ОРГАНИЗАЦИЯ ПУТЕЙ МИГРАЦИИ ОЛЕНЕЙ

При строительстве МН «Заполярье – Пурпе», расположенного на территориях Тазовского и Пуровского районов ЯНАО, где ведется охотничье хозяйство и рыболовство коренными малочисленными народами Севера, для минимизации воздействия на оленеводческий сектор обустроены 12 переходов через пути миграции домашних северных оленей.

Возведенные в процессе строительства нефтепровода переходы отвечают своим функциональным требованиям – способностью пропускать домашних и диких животных через трубопроводную систему МН «Заполярье – Пурпе».

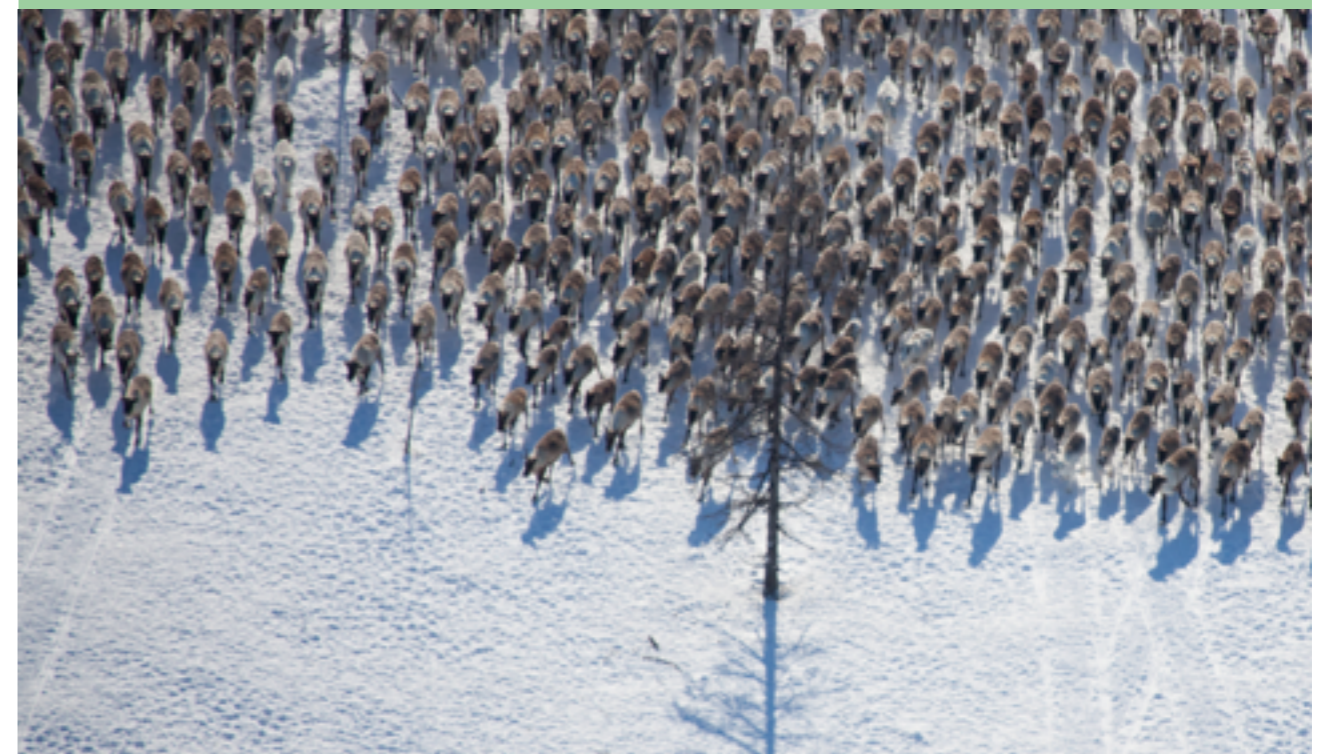
Оценка конструктивного исполнения

специализированных переходов для перегона стад домашних оленей через трубопровод, а также данные опроса оленеводов, перегоняющих стада, показали отсутствие необходимости сооружения каких-либо дополнительных ограждающих или направляющих конструкций в местах переходов для предотвращения травмирования животных и повреждения нефтепровода.

Кроме этого, был определен перечень многолетних злаковых растений, пригодных для рекультивации, в условиях расположения нефтепровода «Заполярье – Пурпе», высокоустойчивых к морозам и весенним заморозкам, дающих хорошую дернину. Определены периоды перегона стад домашнего оленя и периоды выпаса крупных стад в непосредственной близости от нефтепровода, а также периоды сезонного движения техники и сезонных миграций

диких животных для каждого оленьего перехода. Данная информация необходима для дальнейшего планирования графика ремонтно-эксплуатационных работ на нефтепроводе, что в свою очередь повысит эффективность координации действий по эксплуатации магистрального нефтепровода с деятельностью оленеводческих предприятий Пуровского и Тазовского районов ЯНАО и частных владельцев оленьих стад, а также укрепит социально-этнические отношения с коренным населением.

12 ПЕРЕХОДОВ
обустроены через
пути миграции
домашних северных
оленей



ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

В 2017 году совместно с ФГБНУ «Государственный научно-производственный центр рыбного хозяйства» проведен экологический мониторинг и анализ естественного цикла воспроизводства водных биоресурсов акватории р. Таз, в месте влияния МН «Заполярье – Пурпе».

По результатам исследования выявлено, что трубопровод не оказывает негативного воздействия на ихтиофауну.

Обладея способностью пропускать через себя большое количество воды, морские организмы (гидробионты) задерживают в своих тканях углеводороды и тяжелые металлы, что позволяет при анализе легко выявлять загрязнение воды.

Гидробиологические показатели качества водной среды по фитопланктону, зоопланктону, зообентосу не проявили негативного влияния трубопровода. Количественные показатели гидробионтов также не подтверждают отрицательного влияния нефтепровода на эти организмы.



БИОМОНИТОРИНГ БУХТЫ КОЗЬМИНА

С целью улучшения среды обитания организован дополнительный биомониторинг в бухте Козьмина Японского моря в 250 м к востоку от причальных сооружений порта. На площади 7 гектар создан опытный полигон по выращиванию морских гидробионтов.

По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского,

мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть – Порт Козьмино» не оказывает на прилегающую акваторию негативного антропогенного воздействия. Созданный полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных путем создания благоприятных условий для жизни и нереста, а также поддержания нерестующей популяции ценных промысловых животных.

С целью повышения

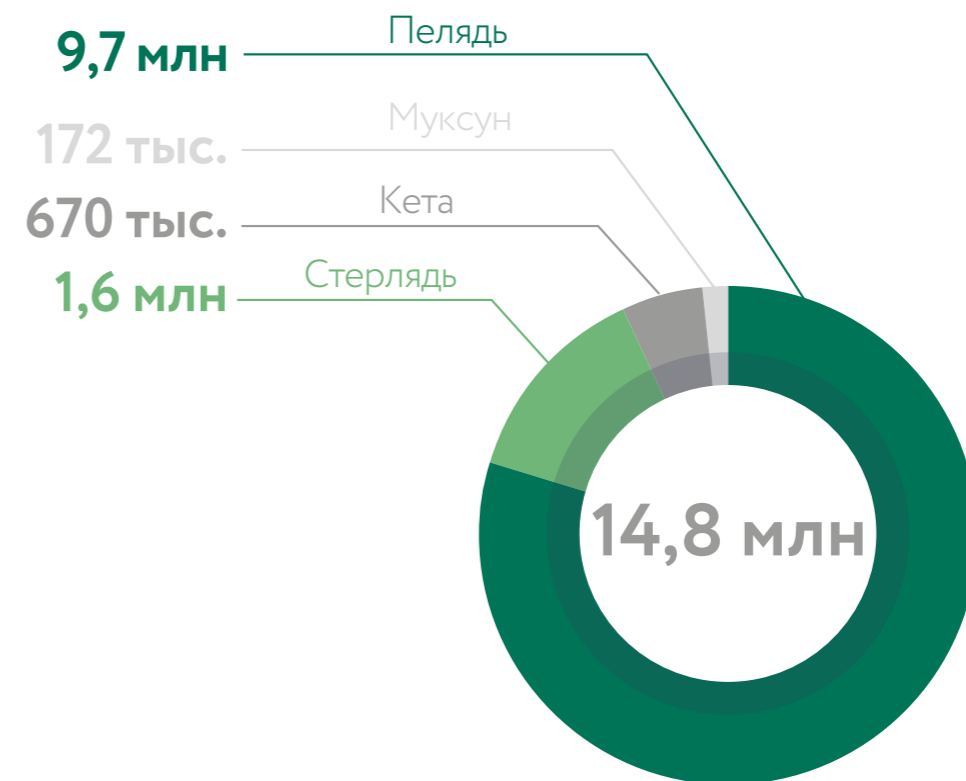
биоразнообразия залива Находка Японского моря, на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края, в 2017 году ООО «Транснефть – Порт Козьмино» произведен выпуск 10 000 особей гребешка приморского.

За 2017 год на установках участка осело около 29,5 тыс. молоди морских ежей, молоди камчатского краба – около 190 штук.

ВОСПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В соответствии с Федеральным законом № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» ПАО «Транснефть» ежегодно осуществляет мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов. В 2017 году ОСТ были осуществлены мероприятия по воспроизводству водных биологических ресурсов с выпуском мальков рыб в количестве 14,8 млн экз.

Выпуск мальков рыб



GRI 304-3
GRI 304-4

СОХРАНЕНИЕ КРАСНОКНИЖНЫХ РАСТЕНИЙ

В июле 2017 году была проведена добыча и пересадка видов растений, занесенных в Красную книгу Ярославской области, в границах проведения работ по реконструкции объекта магистрального нефтепровода «Ярославль – Кириши».

Методика выполнения работ по пересадке, репатриации и реабилитации растений, занесенных в Красную

книгу Ярославской области, получила положительный отзыв Ботанического института имени Комарова Российской академии наук.

Из зоны проведения работ по реконструкции магистрального нефтепровода в новые места посадки, соответствующие естественным условиям произрастания, было пересажено 5 535 шт. краснокнижных растений, в том числе 375 экз. пальчатокоренника фукса, 132 экз. пальчатокоренника пятнистого, 8 экз. пальчатокоренника мясочного (семейство орхидных),

5 020 экз. земляники мускусной. Пересадка растений произведена на земельный участок в границах памятника природы регионального значения «Урочище Ивановское» в Большесельском муниципальном районе.

5 535 ШТ.

краснокнижных растений было пересажено в 2017 г.

ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЗУБРОВ В НАЦИОНАЛЬНОМ ПАРКЕ «МЕЩЕРА»

ПАО «Транснефть» взаимодействует с национальным парком «Мещера», оказывая финансовую поддержку программам сохранения и восстановления животного и растительного мира.

Компания оказывает благотворительную поддержку проекта по восстановлению популяции европейского зубра – вида, занесенного в Красную книгу Российской Федерации. В результате реализации проекта поголовье зубров на территории Муромского заказника уже выросло с 36 особей в 2012 году до 73 особей в 2017 году.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ПАО «Транснефть» взаимодействует с организациями в сфере экологии и оказывает финансовую поддержку программам сохранения и восстановления животного мира.

СОХРАНЕНИЕ ПОПУЛЯЦИИ АМУРСКОГО ТИГРА

ПАО «Транснефть» взаимодействует с некоммерческой организацией «Центр «Амурский тигр», созданной в 2013 году, с целью стабилизировать численность вымирающего вида хищника. Благотворительные пожертвования ПАО «Транснефть» идут на реализацию проектов по программам сохранения редкого вида тигра и среды его обитания. Это оснащение групп охотнадзора, содержание тигров в центрах реабилитации и реинтродукции (разведения), а также поддержка особо охраняемых природных территорий.

ИССЛЕДОВАНИЕ И СОХРАНЕНИЕ БИОЛОГИЧЕСКОГО РАЗНООБРАЗИЯ ПТИЦ ГОРНЫХ СИСТЕМ

ПАО «Транснефть» поддерживает экологический исследовательский проект современной России «Птицы гор Северной Евразии – стратегия выживания в XXI веке». Осуществляет проект Русское общество сохранения и изучения птиц им. М.А. Мензбира (РОСИП) в координации с географическим факультетом МГУ им. М.В. Ломоносова.

Благодаря спонсорской помощи Компании были организованы экспедиции в Путоранский заповедник, Восточные Гималаи, Центральное Верхоянье, на хребты Черского, Сунтар-Хаята и Сетте-Дабан, на Колымское нагорье.



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Тема № 13

GRI 103-1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Группа Транснефть – один из крупнейших потребителей электроэнергии в России.

GRI 103-3

Потребление электроэнергии объектами Группы Транснефть составляет

1,3%

от общего энергопотребления в стране

2018 ГОД ОБЪЯВЛЕН В ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ГОДОМ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

GRI 103-2

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и внедрение энергосберегающих технологий – одно из приоритетных направлений в области повышения энергоэффективности производственных процессов всех предприятий Группы Транснефть.

Применение энергосберегающих технологий позволяет Группе не только уменьшить производственные издержки, но и снизить выбросы в атмосферу вредных веществ.

ДОКУМЕНТЫ

- Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 г.;
- Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 г.;
- Международный стандарт ISO 14001 2004 «Системы экологического менеджмента»;
- Международный стандарт ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента»;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹;
- Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 г.;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» на период до 2022 г.;
- Программа энергосбережения

и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2018–2022 гг.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В 2017 году 170 объектов Группы Транснефть прошли энергетические обследования (аудит), по результатам которых намечены перспективные направления энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Кроме того, в 2017 году организации системы «Транснефть» прошли сертификацию от международного холдинга DQS по стандарту энергетического менеджмента. ПАО «Транснефть» стало первой компанией в России, которая получила сертификат на всю систему энергоменеджмента, включающую не только управляющую функцию аппарата управления Компании, но и полную технологическую цепочку.

170 ОБЪЕКТОВ

Группы Транснефть прошли энергетические обследования

¹ Приказ от 07.12.2017 № 209.

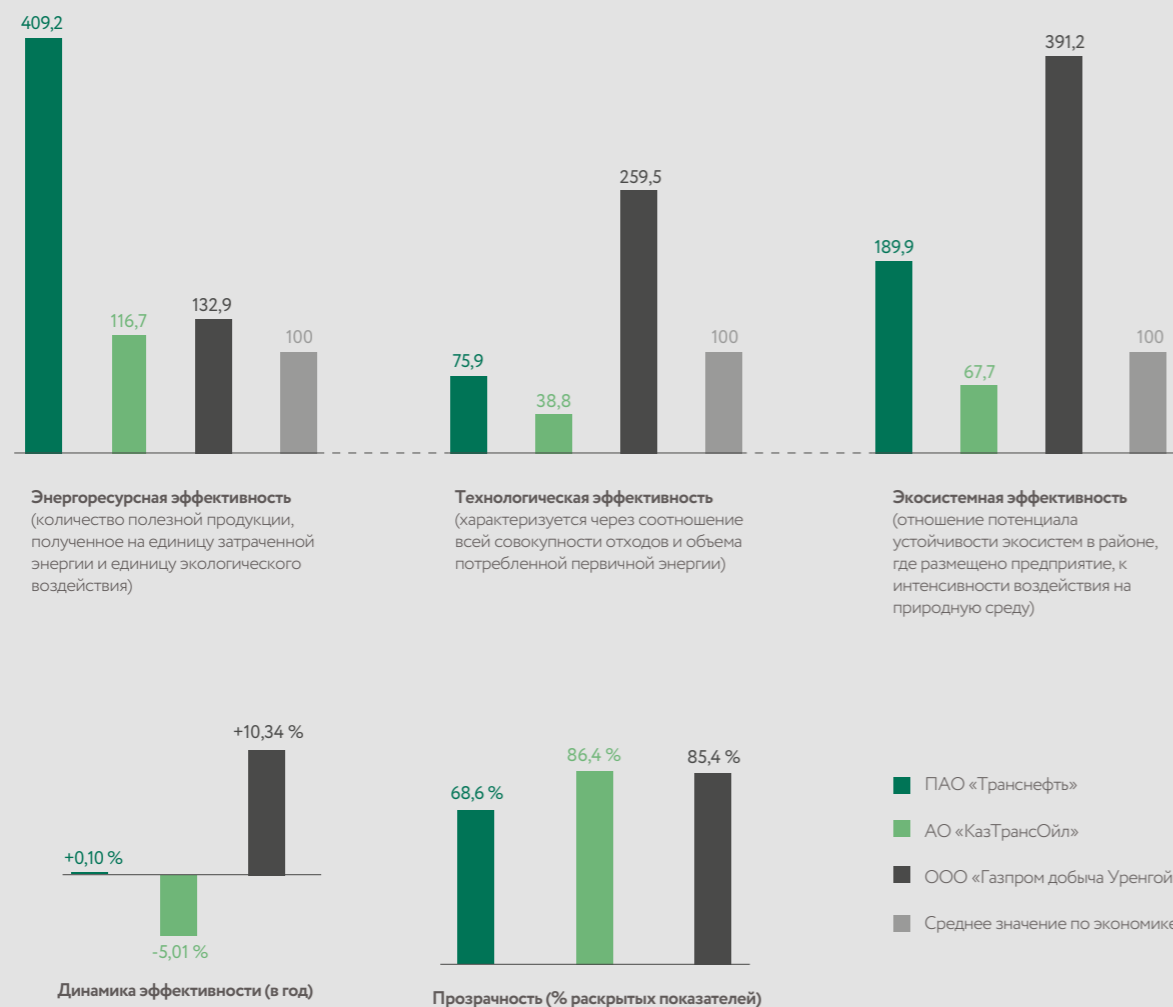
В 2017 году деятельность ПАО «Транснефть» в области энергоэффективности получила высокую оценку Министерства энергетики РФ и профессионального сообщества.

На IV Всероссийском конкурсе проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES-2017 Компания была удостоена первого места в номинации «Лучшая реализованная комплексная программа в ТЭК по популяризации энергосбережения и повышения энергоэффективности», а также получила диплом за эффективную систему управления и лучшую отраслевую практику в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на предприятии ТЭК.

ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

В Рейтинге фундаментальной эффективности эколого-энергетического агентства «Интерфакс-ЭРА» за 2017 год ПАО «Транснефть» занимает 8 место среди 150 крупнейших компаний в реальном секторе экономики России, а также 319 место в общем рейтинге среди более 5 000 предприятий.

Компоненты оценки фундаментальной эффективности ПАО «Транснефть» в сравнении с компаниями группы отраслей «Нефть и газ»²



² <https://interfax-era.ru/predpriyatiya/pao-transneft>



ЭНЕРГОПОЛЬЗОВАНИЕ

Для достижения высокого уровня энергоэффективности компаний Группы Транснефть осуществляют работы по следующим направлениям:

- реализация мероприятий в рамках утвержденной Программы энергосбережения для снижения показателя удельного потребления электроэнергии;
- внедрение и постоянное улучшение Системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001:2011;
- планирование деятельности с учетом мероприятий по энергосбережению и повышению

энергоэффективности ПАО «Транснефть»;

- проектирование и строительство объектов трубопроводного транспорта с использованием лучших энергетически эффективных технологий;
- постоянное улучшение имиджа ПАО «Транснефть» как Компании, ориентированной на энергосбережение, основанного на доверии международных организаций, партнеров, клиентов и населения в регионах, где осуществляет свою деятельность ПАО «Транснефть»;
- повышение ответственности персонала за рациональное и эффективное расходование энергоресурсов, создание

системы рационализаторских предложений по энергосбережению с соответствующей мотивацией;

- организация правового и информационного обеспечения эффективного использования энергетических ресурсов;
- организация энергетических обследований, составление энергетических паспортов объектов с последующим сбором, анализом и систематическим использованием указанной информации;
- включение целей по повышению энергетической эффективности в Стратегию ПАО «Транснефть» до 2020 г.

ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, за 5 лет «Транснефть» сэкономила более 5 млрд рублей. За 2017 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,9 %, что позволило сэкономить 361 млн рублей. Таким образом, Компания экономит более 245 млн кВт*ч в год. Применение энергосберегающих технологий позволило предприятию не только уменьшить производственные издержки, но и снизить выбросы в атмосферу вредных веществ.



за 5 лет «Транснефть» сэкономила благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности



в год Компания экономит благодаря снижению потребления энергетических ресурсов

Сокращение энергопотребления

Энергосберегающие мероприятия	Достигнутая экономия			
	2017			
	План		Факт	
	т. у. т.	нат. физ. объемы	т. у. т.	нат. физ. объемы
Оптимизация технологического процесса перекачки нефти	5 882	47 885 тыс. кВт*ч	7 626	62 080 тыс. кВт*ч
Энергосбережение в электрооборудовании	4 121	33 550 тыс. кВт*ч	4 195	34 150 тыс. кВт*ч
Энергосбережение при выработке тепловой энергии	3 946	-	4 016	-
Энергосбережение в системе теплоснабжения	257	1 799 Гкал	266	1 864 Гкал
Энергосбережение при эксплуатации автомобильной техники	945	826 тыс. л	947	828 тыс. л
Совокупное получение эффекта от реализации энергосберегающих мероприятий	15 150	-	17 054	-

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕПЕРЕКАЧИВАЮЩЕЙ СТАНЦИИ

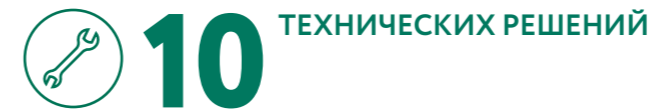
За последние несколько лет Группа Транснефть подготовила и апробировала более 10 технических решений, связанных с улучшением энергоэффективности НПС. Среди

них: установка солнечных панелей, системы «дежурного отопления», жидкие теплоизоляционные материалы, светодиодные лампы.

Использование энергоэффективных решений позволит снизить затраты на потребление электроэнергии и топлива. Использование данных технических решений включено

в Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» 2015-2021 годов.

В период с 2017 по 2021 годы Компания внедрит энергоэффективные технологии на более чем 900 объектах организаций системы «Транснефть».



подготовлено и опробировано за последние несколько лет

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти в 2017 году снизилось на 0,59 %, а нефтепродуктов – на 0,82 %.

GRI 302-5

Фактически достигнутые в 2017 году значения показателя удельного потребления электроэнергии и план на 2018 г.¹

Целевой показатель	Ед. изм.	2016	2017		2018
		Факт	План	Факт	План
Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	тыс.кВт.ч/млн.т.км	11,03	10,99	10,97	10,93
Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	тыс.кВт.ч/млн.т.км	15,17	14,28	14,24	14,20
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	1,73	0,5	0,7	0,5
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	2,3	0,5	0,8	0,5

¹ План удельного потребления на 2018 год указан в сопоставимых условиях к 2016 году.

Энергоэффективность производства – использование энергоресурсов (нат. зн.) на единицу грузооборота (млрд ткм)

	2015	2016	2017
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности), млн кВт [°] ч	Нефть – 11,16 Нефтепродукт – 14,42	Нефть – 11,03 Нефтепродукт – 14,35	Нефть – 10,97 Нефтепродукт – 14,24
Тепловая энергия (покупная), Гкал	134,667	130,177	127,447
Топливо для собственных нужд, тыс. т.у.т., всего	0,258	0,264	0,271
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. т	0,060	0,060	0,053
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. т	0,010	0,017	0,019
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, тыс. м ³	0,054	0,048	0,042
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. т	0,007	0,004	0,002
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС), т	0,096	0,114	0,095
в т. ч. мазут топочный, тыс. т	0,0006	0,0004	0,001
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники тыс. т	0,059	0,064	0,064



GRI 302-3

Энергоемкость: объем энергии (в джоулях, киловатт-часах или их производных единицах), потребленной на единицу произведенной продукции, т.у.т./ млн ткм

Организации Группы Транснефть	2016	2017	2018 (план)
Транспорт нефти			
АО «Транснефть – Сибирь»	1,64	1,66	1,68
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	1,14	1,08	1,23
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1,45	1,32	1,52
АО «Транснефть – Урал»	1,83	1,75	1,82
АО «Транснефть – Прикамье»	1,55	1,53	1,37
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	1,98	2,08	1,91
АО «Транснефть – Приволга»	1,82	1,87	1,89
АО «Транснефть – Дружба»	1,47	1,68	1,49
АО «Черномортранснефть»	2,12	2,12	1,96
АО «Транснефть – Север»	2,66	2,50	2,94
ООО «Транснефть – Балтика»	2,04	1,37	1,12
ООО «Транснефть – Восток»	1,51	1,57	1,90
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1,16	1,16	1,20
Транспорт нефтепродуктов			
АО «Мостранснефтепродукт»	4,33	-	-
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	2,08	2,54	2,19
АО «Средне-Волжский Транснефтепродукт»	0,91	1,15	2,82
АО «Транснефтепродукт – Самара»	2,62	-	-
АО «Транснефть – Дружба»	-	2,62	2,45
ООО «Транснефть – Балтика»	1,54	1,19	1,09
АО «Транснефть – Урал»	2,46	2,51	2,31
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	4,95	4,68	4,26
АО «Транснефть – Сибирь»	1,95	1,66	1,51

Методика расчета: показатели рассчитаны как отношение значения потребления всех энергетических ресурсов (переведенные в тонны условного топлива, т.у.т.) к общему объему производимой продукции (грузооборот, млн ткм). В расчете учтены все виды используемых энергетических ресурсов (электрическая энергия, тепловая энергия, нефть, природный газ, мазут топочный, автомобильный бензин, дизельное топливо). В расчете не учитывается электроэнергия, выработанная собственными источниками.

Использование энергоресурсов

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	2015		2016		2017	
		Количество/ сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество/ сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество/ сумма	В т. ч. на транспорт нефти
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт*ч	13 896 309	13 840 843	14 446 987	14 388 834	14 319 439	14 196 566
	тыс. руб. (без НДС)	35 924 245	36 584 245	41 049 169	40 645 052	43 663 186	42 988 000
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	182 624	159 276	179 594	162 066	202 458	154 171
	тыс. руб.	247 862	208 763	266 434	231 344	323 986	232 947
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т. у. т.	364 469	290 723	392 827	315 670	383 501	327 705
	тыс. руб.	4 781 937	3 979 304	4 812 989	3 946 307	5 349 237	4 379 686
Нефть для выработки тепла	т	82 945	72 736	88 719	72 205	70 708	64 315
	тыс. руб.	959 711	825 787	1 044 500	883 323	884 914	791 775
Нефть для выработки электроэнергии	т	12 627	12 627	24 427	21 752	23 279	23 089
	тыс. руб.	147 666	146 989	281 070	250 294	284 319	269 980
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м ³	65 059	59 444	69 813	56 640	83 125	77 194
	тыс. руб.	293 984	256 913	321 907	268 161	380 411	346 710
Топливо дизельное для выработки тепла	т	4 650	4 524	2 789	2 658	2 746	2 343
	тыс. руб.	147 579	147 166	82 563	79 211	87 576	78 127
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	т	112	95	139	139	115	115
	тыс. руб.	3 714	3 714	4 529	4 529	4 132	4 117
Мазут топочный	т	10 297	391	16 017	250	14 559	4
	тыс. руб.	121 355	4 272	156 614	2 045	169 265	44
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	92 106	64 910	86 695	74 288	90 265	76 969
	тыс. руб.	3 107 929	2 596 462	2 822 974	2 405 576	3 538 620	2 888 934

GRI 302-1

ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

Некоторые объекты Группы Транснефть находятся в отдаленных местах от магистральной энергетической инфраструктуры, в связи этим было принято решение использовать установки альтернативной энергетики. Это позволит обеспечить такие объекты энергией. В частности, выделено два направления – солнечная энергетика и ветровая.

ПЛАНЫ НА 2018 ГОД ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В результате реализации Программы энергосбережения в 2018 году Компания планирует достичь снижения удельного

потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 256 млн рублей.

ПАО «Транснефть» планирует принимать участие в международных форумах и выставках для обмена опытом и достижениями в области энергосбережения. Запланировано участие в мероприятиях, направленных на пропаганду бережного отношения к энергии, природе и ресурсам, проведение фотоконкурсов и конкурсов детских рисунков по тематике повышения энергетической эффективности.

ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СОЛНЕЧНЫЕ МОДУЛИ

В 2017 году на зданиях челябинского завода АО «РЭД» установлены фотоэлектрические солнечные модули (ФСМ). Проектом предусмотрено использование солнечного света в качестве дополнительного источника энергии. Солнечная станция будет состоять из 840 панелей, общая установленная электрическая мощность составит 244 кВт. Преимущество ФСМ в их экологичности и отсутствии вредных выбросов. В перспективе станция на заводе позволит сократить расходы на электроэнергию за счет низких операционных расходов и отсутствия топливной составляющей.





Управление социальным воздействием

- 166 Характеристика персонала и кадровая политика
- 176 Охрана труда
- 182 Социальная политика
- 188 Развитие местных сообществ
- 191 Реализация социальных программ и благотворительность



114,3 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

среднесписочная
численность работников
Группы Транснефть

3,7 %

текущая текучесть кадров
по Группе при
среднеотраслевом
значении 24,7%

4,9 МЛРД РУБ.

направлено
на благотворительность

«Инвестирование в человеческий капитал – столь же важное направление работы, как и развитие экономических связей».

Король Борис Михайлович,
вице-президент ПАО «Транснефть»

ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Темы № 7, 21, 23

GRI 103-1

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Результаты деятельности Группы Транснефть во многом достигаются благодаря навыкам и компетентности персонала. Темпы развития отрасли обуславливают как необходимость создания новых рабочих мест, так и высокие требования к профессионализму уже работающих в штате работников.

с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание высокого уровня их стабильности;

- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;

GRI 103-2

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

ПАО «Транснефть» определяет своим высшим приоритетом в области управления персоналом жизнь и здоровье работников, обеспечение укомплектования организаций системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с законодательством РФ, направлениями стратегического и инновационного развития организаций системы «Транснефть».

ЗАДАЧИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ:

- обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами

ДОКУМЕНТЫ

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013–2020 гг.;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»

- План внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 гг.;
- Положение о молодых специалистах с высшим и средним профессиональным образованием;
- Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования;
- Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом (утверждена приказом ПАО «Транснефть» 28.11.2017 № 199).



GRI 103-3
GRI 401-1

МЕХАНИЗМЫ ПОДАЧИ ЖАЛОБ

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками организаций Группы, рассматриваются в порядке и сроки, установленные федеральным законодательством и Инструкцией по делопроизводству в ПАО «Транснефть». По всем поступившим жалобам проводится проверка на предмет соблюдения трудового законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в ОСТ для изучения поставленных заявителем вопросов.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Показателем эффективности реализации политики управления персоналом является уровень текучести кадров в Группе, в 2017 году он составил всего лишь 3,7 %, что на 0,1 % ниже показателя 2016 г.

3,7 %

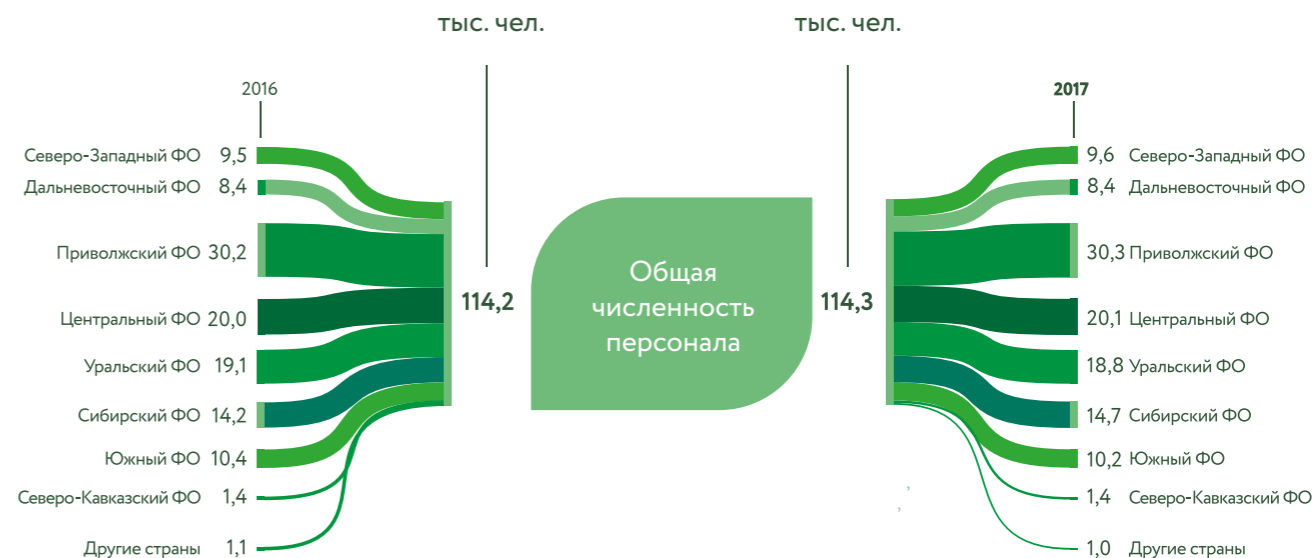
уровень текучести кадров в Группе в 2017 г.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

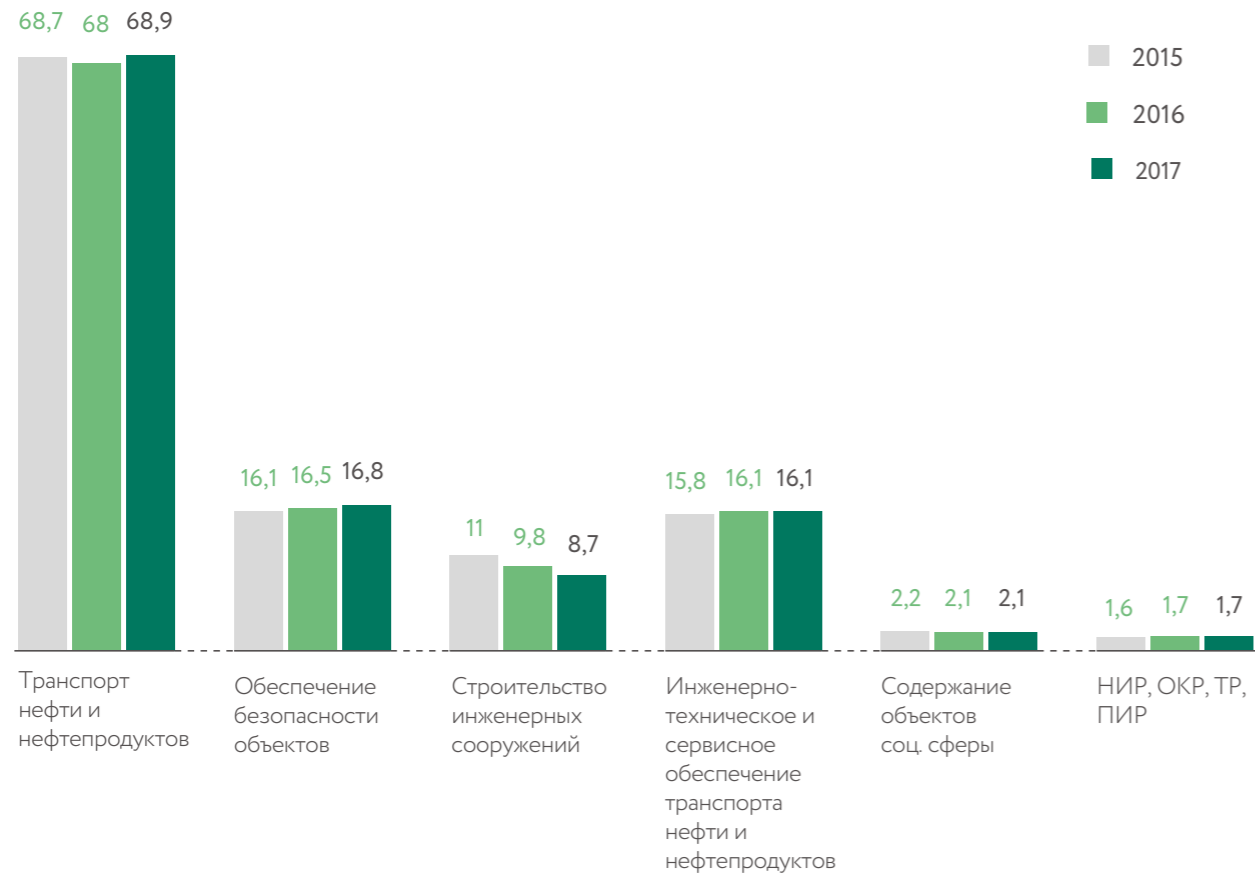
В 2017 г. среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 114,3 тыс. человек, что соответствует уровню 2016 г.

GRI 102-8

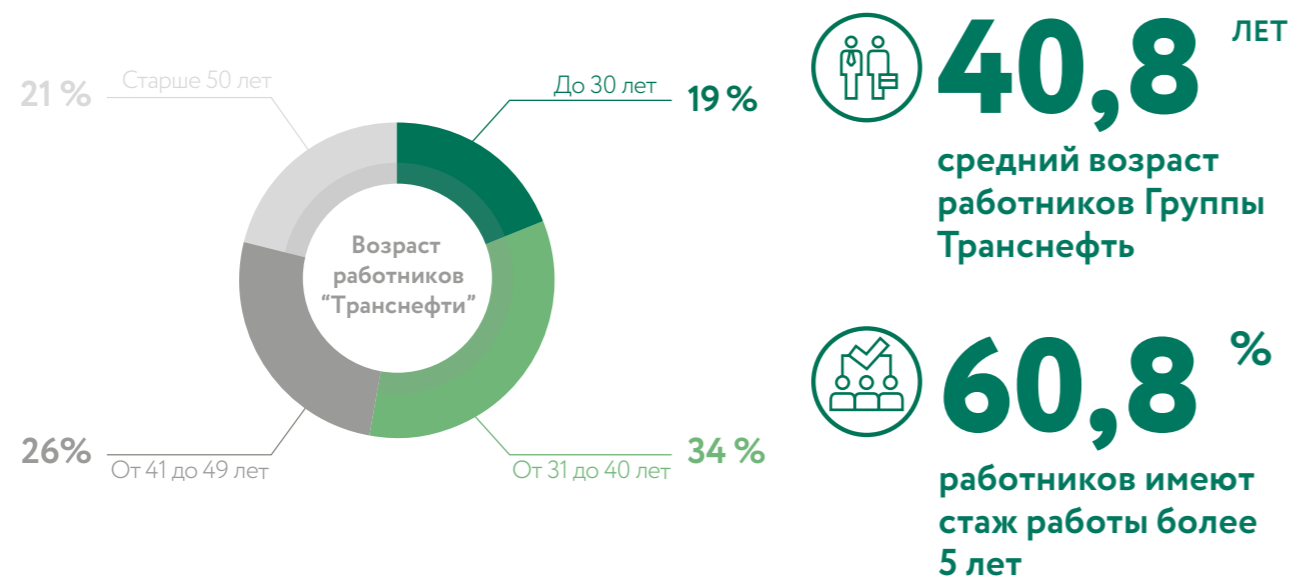
Среднесписочная численность работников Группы Транснефть с разбивкой по регионам, тыс. чел.



Структура персонала по основным направлениям деятельности, тыс. чел.



Численность работников с разбивкой по возрасту, %



ТРУДОВЫЕ ДИНАСТИИ

В Урайском управлении магистральных нефтепроводов АО «Транснефть – Сибирь» сформировалась династия с почти 150-летней трудовой биографией. Династию сформировали три брата – Петр, Анатолий и Геннадий. Всего в династии 5 человек. Петр и Анатолий уже на пенсии с 27-летним трудовым опытом в нефтепроводной отрасли, у Геннадия трудовой стаж – 35 лет.

GRI 202-1

МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ

Группа Транснефть проводит регулярный мониторинг рынка труда в регионах деятельности и стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится на регулярной основе в соответствии с динамикой рынка труда нефтегазового сектора.

Отношение среднемесячной заработной платы работников системы «Транснефть» к среднемесячной номинальной начисленной заработной плате работников организаций (по данным Росстата)

Федеральный округ	превышение на %	
	2016	2017
Центральный федеральный округ	134 %	124 %
Северо-Западный федеральный округ	74 %	66 %
Южный федеральный округ	122 %	120 %
Северо-Кавказский федеральный округ	103 %	97 %
Приволжский федеральный округ	118 %	111 %
Уральский федеральный округ	101 %	94 %
Сибирский федеральный округ	169 %	152 %
Дальневосточный федеральный округ	109 %	98 %

Группа Транснефть обеспечивает регионы новыми рабочими местами. Так, в 2017 г., было создано более 2 500 рабочих мест

90,5 ТЫС. РУБ.
средняя ежемесячная заработная плата работников Группы Транснефть

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ

Деятельность ПАО «Транснефть» по организации обучения персонала осуществляется посредством создания системы корпоративного обучения, включающей взаимосвязанную иерархическую структуру организаций и их подразделений, принимающих участие в осуществлении процесса

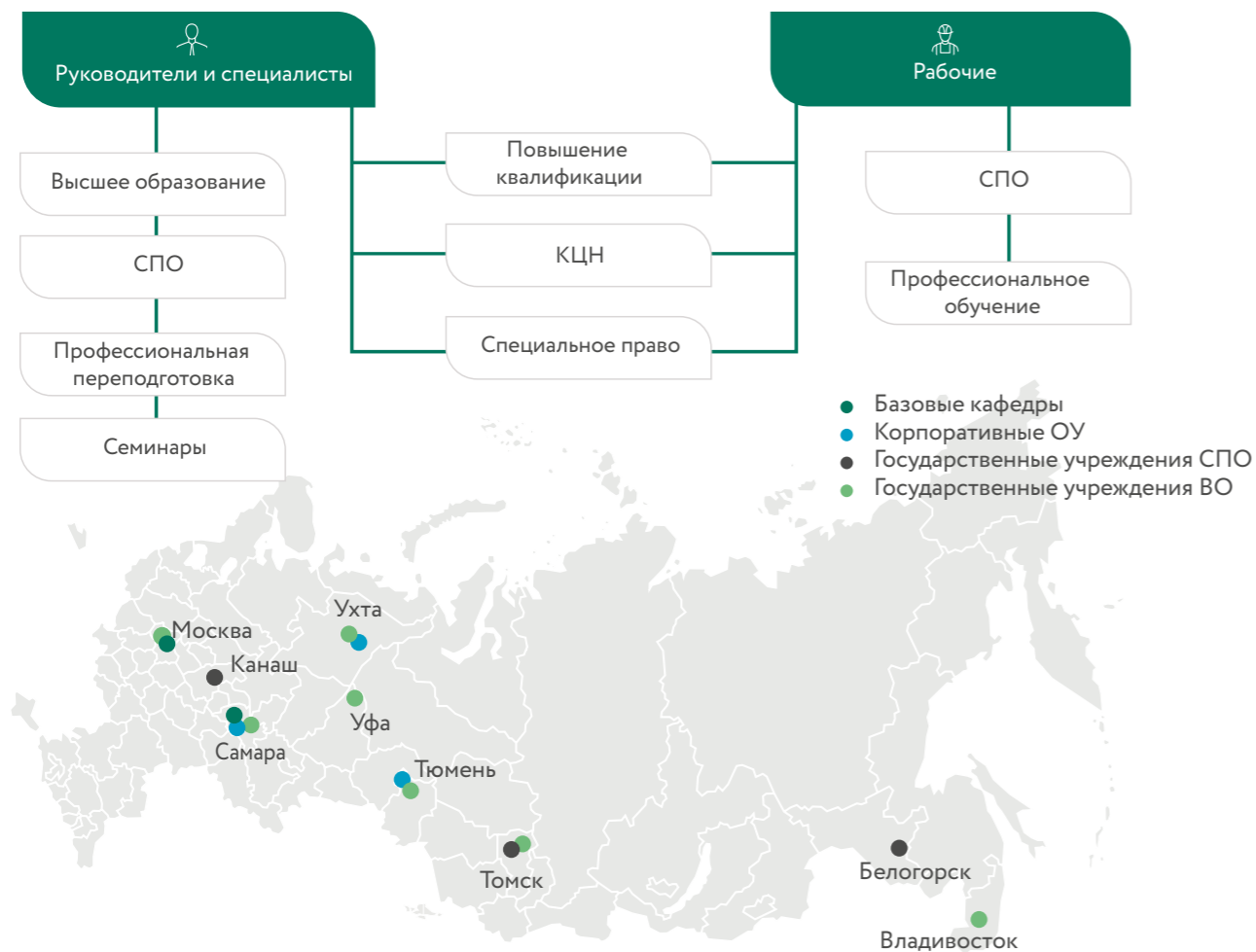
обучения, направленного на комплектование Группы Транснефть кадрами необходимого уровня квалификации, способными обеспечить эффективную, безопасную и надежную эксплуатацию магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов. Обучение кадров для системы трубопроводного транспорта ведется по всем направлениям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и соответствует

целям и задачам Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013–2020 годы¹. Компания приступила к внедрению профессиональных стандартов в соответствии с Планом внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 годы², одним из пунктов которого является организация профессиональной подготовки

и переподготовки работников с учетом требований утвержденных профессиональных стандартов. Основой обучения рабочих кадров является группа корпоративных и государственных образовательных организаций, имеющих соглашения с Компанией, в которых проходит обучение более 60 % от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих.

С целью обеспечения контроля качества образовательных услуг на этапе выбора контрагентов и систематизации отношений с поставщиками образовательных услуг, организована процедура аккредитации — отбора образовательных учреждений, наиболее соответствующих корпоративным требованиям в части материально-технического оснащения и содержания образовательных программ.

Направления обучения работников



Образовательные организации, готовящие специалистов для Группы Транснефть



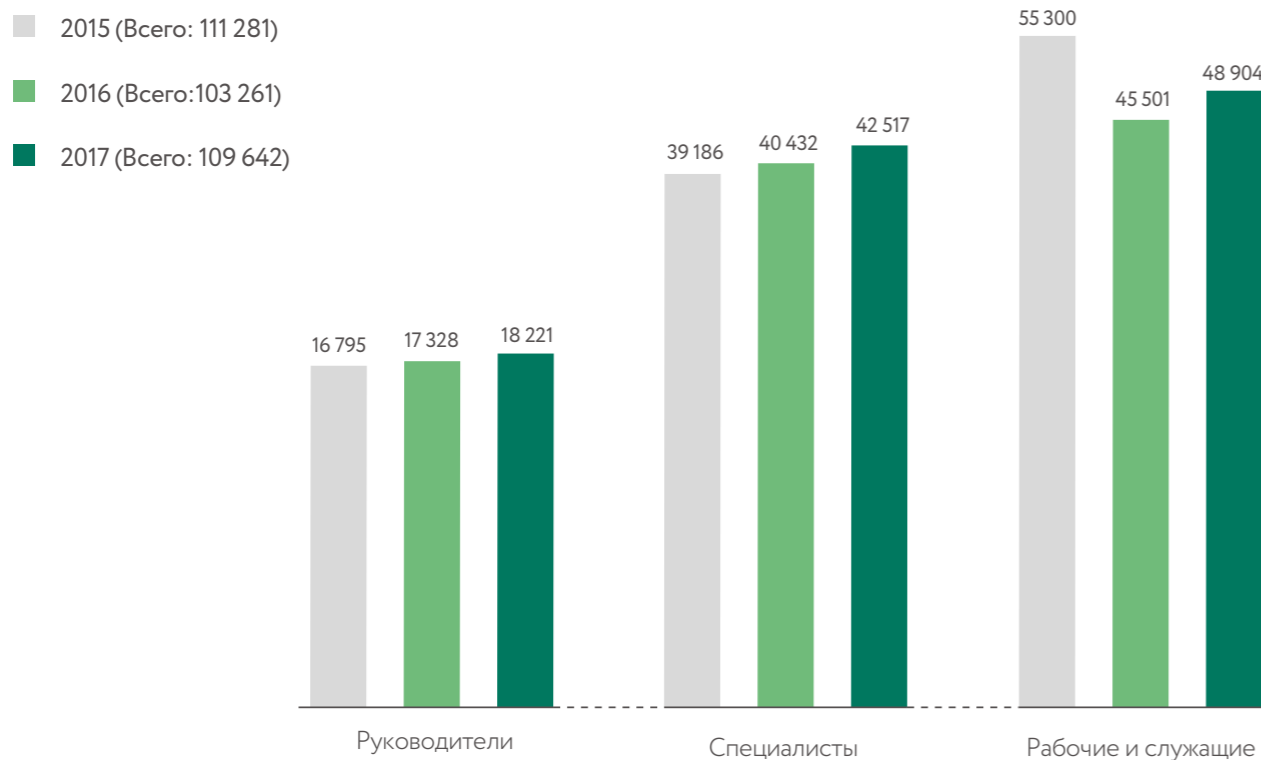
¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 295.

² В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 27.06.2016 № 584 «Об особенностях применения профессиональных стандартов в части требований, обязательных для применения государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственными или муниципальными учреждениями, государственными или муниципальными унитарными предприятиями, а также государственными корпорациями, государственными компаниями и хозяйственными обществами, более пятидесяти процентов акций (долей) в уставном капитале которых находится в государственной собственности или муниципальной собственности».

В рамках совершенствования системы корпоративного обучения персонала ОСТ была проведена совместная работа структурных подразделений Группы Транснефть, опорных вузов и корпоративных образовательных организаций. Были разработаны 20 программ централизованного повышения квалификации инженерно-технического персонала различных уровней по основным производственным направлениям. В 2017 году также завершена работа по актуализации 46 учебных планов и программ подготовки и повышения

квалификации работников основных нефтепроводных профессий, а также 20 таблиц технической оснащенности корпоративных образовательных организаций. В результате разработаны и утверждены 8 сборников учебных планов и программ обучения по основным направлениям деятельности. Также разработаны сборники лекций к учебным программам по основным нефтепроводным профессиям, которые применяются преподавателями при обучении рабочего персонала ОСТ.

Обучение работников Группы Транснефть за период 2015-2017гг, человеко-курсы



**ПРИВЛЕЧЕНИЕ
ОДАРЕННЫХ СТУДЕНТОВ**

В целях поддержки и привлечения студентов Группа Транснефть проводит целевую подготовку специалистов по программам высшего образования в рамках договоров ПАО «Транснефть» и ОСТ с профильными вузами в соответствии с утвержденной ПАО «Транснефть» потребностью на среднесрочную перспективу в молодых специалистах с учетом текучести кадров и вводом новых объектов. Группа внимательно отслеживает их успеваемость, принимает на практику, приглашает на научно-технические конференции, наиболее достойным выплачивает именные стипендии. Также осуществляется поддержка преподавателей профильных вузов путем ежемесячных выплат социальной направленности.

Благодаря совместной работе Группы и образовательных учреждений удалось сократить разрыв между требованиями Компании и теоретическими знаниями выпускников по окончании образовательного учреждения.

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
С ТОМСКИМ
ПРОМЫШЛЕННО-
ГУМАНИТАРНЫМ
КОЛЛЕДЖЕМ (ТПГК)**

ТПГК – одна из корпоративных образовательных организаций ПАО «Транснефть» по подготовке персонала рабочих профессий, поставщик кадров для АО «Транснефть – Центральная Сибирь» и других организаций Группы.

Сотрудничество ТПГК и ПАО «Транснефть» началось в 2004 году, когда у Группы появилась необходимость в подготовке

квалифицированных рабочих. Тогда в колледже стали создаваться рабочие лаборатории, укомплектованные всем необходимым оборудованием. Эти классы постоянно модернизируются, студенты и слушатели обучаются на новейшей технике, которая применяется на объектах Группы.

≈ 4 000

рабочих Группы Транснефть ежегодно проходит обучение в ТПГК

115 именных стипендий на

≈ 7 МЛН РУБ.

выделено в 2017 г.

45 выплат социальной направленности на общую сумму

8,1 МЛН РУБ.

получили преподаватели вузов

Оказание помощи на материально-техническое оснащение аудиторных и лабораторных фондов образовательных организаций со стороны Группы Транснефть – это существенный вклад в подготовку специалистов, которые в скором времени придут работать в организации системы «Транснефть».

НОВЫЕ ЛАБОРАТОРИИ В РГУ НЕФТИ И ГАЗА (НИУ) ИМ. И. М. ГУБКИНА

В 2017 году Группа Транснефть провела ремонт и оснастила оборудованием кафедру «Нефтепродуктообеспечение и газоснабжение» Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

«Обе кафедры трубопроводного транспорта, которые реконструировала «Транснефть», – жемчужины университета. Больше кафедр такого уровня нет ни в одном вузе страны. Их оснащение обеспечивает полноценное обучение специалистов. Все сделано с большой любовью и вкусом. И мы очень признательны Компании за прекрасные условия для преподавателей и студентов».

Виктор Мартынов,
ректор РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина

АМУРСКИЙ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КВАЛИФИКАЦИЙ

Амурский многофункциональный центр профессиональных квалификаций является ключевой образовательной организацией для работников организаций системы «Транснефть» на Дальнем Востоке: 4 тыс. работников Группы ежегодно проходят в нем обучение.

Группа взаимодействует с Центром с 2012 года. Компания участвовала в создании специализированного учебного центра «Промышленная безопасность», который в 2017 году стал единственным в Амурской области, получившим свидетельство государственной аккредитации Ростехнадзора в области обучения промышленной безопасности.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНКУРСЫ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Ежегодно в ПАО «Транснефть» и его ОСТ проводятся производственно-технические конкурсы, которые являются эффективным инструментом повышения профессионального уровня и производительности труда работников.

Производственно-технические конкурсы ПАО «Транснефть» включают в себя конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть», конкурс молодежи на лучшую научно-техническую разработку, соревнование на звание «Лучший расчет добровольной пожарной дружины ПАО «Транснефть».

Призеры конкурса профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть» поощряются денежными премиями, победителю конкурса присваивается звание «Лучший по профессии», а также устанавливается надбавка к заработной плате за высокое профессиональное мастерство.

ПРИЗОВЫЕ МЕСТА НА МЕЖДУНАРОДНОМ КОНКУРСЕ В ШАНХАЕ

Сварщики «Транснефти» завоевали призовые места на Международном конкурсе в Шанхае. Соревнования проходили в рамках юбилейной 70-й Генеральной Ассамблеи и Международной конференции Международного института сварки (МИС). На конкурсе боролись сварщики из 12 стран, в том числе Китая, Казахстана, Сербии, Монголии, Индии, Вьетнама, Украины, ЮАР, Нигерии и Камеруна. В общекомандном зачете номинации «Ручная дуговая сварка» команда России заняла первое место.

ЗНАКОМСТВО ДЕТЕЙ С РАБОЧИМИ ПРОФЕССИЯМИ

В 2017 году АО «Транснефть – Урал» стало партнером мероприятия ProFECT, которое проводится для повышения престижа рабочих профессий.

Посетители фестиваля – несколько тысяч школьников Уфы и районов Республики Башкортостан, для них на площадках ВДНХ-Экспо работали тренажеры-симуляторы пятидесяти профессий.

На стенде АО «Транснефть – Урал» специалисты технического отдела и отдела кадров аппарата управления, а также работники – победители конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» отвечали на вопросы школьников. Также дети осмотрели изнутри грузовой автомобиль аварийной бригады СУПЛАВ, изучили устройство магистрального насоса, узнали, как проводится ремонт нефтепровода.

В конкурсе молодежи на лучшую научно-техническую разработку участвуют молодые специалисты Компании, студенты нефтегазовых вузов и молодые специалисты организаций – членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти. К участию в конкурсе допускаются молодые ученые и специалисты, а также творческие коллективы численностью до трех человек в возрасте не старше 30 лет. Конкурс проводится в форме научно-технической конференции по семи направлениям (секциям), охватывающим все сферы производственной деятельности Компании.



КОНКУРС «ЛУЧШИЙ ПО ПРОФЕССИИ»

В 2017 году ПАО «Транснефть» принимало международный конкурс по основным нефтепроводным специальностям «Лучший по профессии» на базе АО «Транснефть – Западная Сибирь» в Омске. Участники из Белоруссии, Казахстана, Чехии, Словакии, Венгрии и Китая состязались по восьми профессиям.

По итогам соревнований были определены победители. Специалисты Группы Транснефть заняли первые места во всех номинациях.

Конкурс «Лучший по профессии» Группа Транснефть рассматривает как одну из составляющих профессиональной подготовки работников и роста их профессионального мастерства.

ОХРАНА ТРУДА

Тема № 22

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Группа Транснефть в качестве главного приоритета своей деятельности определяет охрану жизни и здоровья работников, а также обеспечение безопасных условий их труда.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Деятельность Группы в области охраны труда направлена на обеспечение безопасных и здоровых условий труда, обеспечение безопасности производственных процессов и безопасности производства работ, снижение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

С целью постоянного улучшения и совершенствования деятельности в области обеспечения безопасности производственных процессов введена в действие Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности.

ПРИНЦИПЫ

- Приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результату производственной деятельности;
- Личная ответственность каждого работника за свою собственную безопасность, право каждого работника останавливать работы

и обязанность отказаться от проведения работ, проводимых с нарушениями требований безопасности;

- Вовлечение всех работников в деятельность по снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- Лидирующая роль руководителей всех уровней в вопросах обеспечения безопасных условий труда;
- Открытость значимой информации о деятельности в области охраны труда.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

- Обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов;
- Планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов, соответствующих современному уровню науки и техники в области охраны труда;
- Проведение специальной оценки условий труда и оценки уровней профессиональных рисков;
- Санитарно-бытовое обслуживание и медицинское

обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников;

- Информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках повреждения здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- Постоянное проведение обучения безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверки знаний требований охраны труда;
- Выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения функционирования системы управления охраной труда и проведения мероприятий по охране труда;
- Обеспечение личной ответственности руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

ДОКУМЕНТЫ

- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности;
- Международный стандарт BS OHSAS 18001:2007;
- Нормативно-правовые акты.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В Группе Транснефть внедрена система управления охраной труда согласно требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007. Соответствие стандарту подтверждено международным холдингом по аудиту и сертификации с выдачей сертификата соответствия.

ПРОВЕДЕНИЕ ЕЖЕГОДНЫХ СЕМИНАРОВ-СОВЕЩАНИЙ

В целях координации работ по обеспечению выполнения на объектах организаций системы «Транснефть» требований охраны труда проводятся ежегодные семинары-совещания с руководителями отделов (служб) охраны труда ОСТ ПАО «Транснефть».

На них рассматриваются актуальные вопросы в области охраны труда, нововведения и изменения в законодательстве Российской Федерации по охране труда.

>4,7 МЛРД РУБ.
направлено на реализацию мероприятий в 2017 г. организациями системы «Транснефть»

ПРОГРАММЫ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

Организациями системы «Транснефть» реализуются Программы мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда. Программы включают в себя следующие мероприятия:

- правовые;
- социально-экономические;
- организационные;
- технические;
- санитарно-гигиенические;
- лечебно-профилактические;
- мероприятия по обучению персонала.

АУДИТЫ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

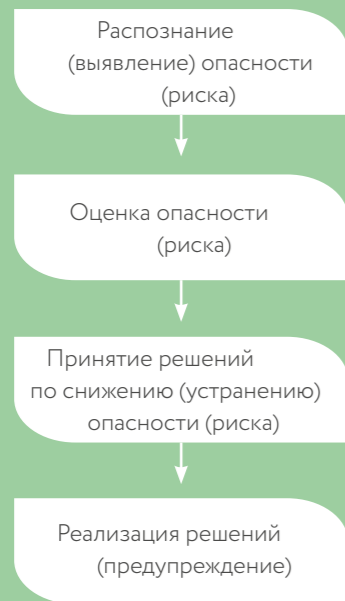
15 нефтепроводных/нефтепродуктопроводных организаций, 2 морских порта, 12 сервисных организаций и Аппарат управления ПАО «Транснефть» подтвердили соответствие системы управления охраной труда требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007.

>114 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

охвачено системой управления охраной труда



Залог успеха функционирования системы охраны труда – постоянное совершенствование умений и навыков распознавать (выявлять) и оценивать опасность, принимать решения и предупреждать потенциальные риски травмирования человека в процессе его участия в производственной деятельности.



ПРОВЕДЕНИЕ ОБУЧЕНИЯ И ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ РАБОТНИКОВ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Обучение работников проводится в учебном классе по охране труда с использованием технических средств обучения и наглядных пособий (плакатов, натуральных экспонатов, макетов, моделей, фото- и видеоматериалов, в том числе интерактивных), в том числе с демонстрацией учебных фильмов. Проведение проверки знаний работников территориально удаленных филиалов и структурных подразделений проводится дистанционно, в режиме видеоконференцсвязи.

СЪЕМКА ОБУЧАЮЩИХ ФИЛЬМОВ ПО БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

В ПАО «Транснефть» проводится съемка корпоративных фильмов по безопасности труда. Основными целями и задачами доведения корпоративных фильмов до работников организаций системы «Транснефть» являются:

- профилактика производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- пропаганда безопасного проведения работ и соблюдения требований охраны труда;
- визуализация безопасного проведения работ;
- обучение правильного применения специальной одежды, специальной обуви и других СИЗ.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ СРЕДСТВАМИ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ

В соответствии с трудовым законодательством РФ организации системы «Транснефть» обеспечивают работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с типовыми нормами.

74 ТЫС. РАБОТНИКОВ обеспечено специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты

> 35 ТЫС. РУБ. затраты в год на обеспечение одного работника ПАО «Транснефть» средствами индивидуальной защиты

Основные защитные свойства специальной одежды

При эксплуатации взрывопожароопасных объектов ПАО «Транснефть» существуют риски образования взрывоопасных концентраций паров углеводородов нефти и нефтепродуктов, в связи с чем к материалам для изготовления специальной одежды предъявляются дополнительные требования:

- удельное поверхностное электрическое сопротивление не более 10 Ом;
- нефтемаслоотталкивающая отделка;
- огнестойкость.

В ПАО «Транснефть» разработаны общие технические требования на специальную одежду, специальную обувь и средства индивидуальной защиты головы (каска защитные).

В соответствии с этими требованиями специальная одежда и специальная обувь изготавливается для защиты:

- от общих производственных загрязнений;
- от вредных биологических факторов;
- от кратковременного воздействия пламени;
- от нефти и нефтепродуктов;
- от искр, брызг расплавленного металла;
- от воздействия термических рисков электрической дуги.

Контроль качества специальной одежды и специальной обуви

В ПАО «Транснефть» организована работа по контролю качества поставляемой специальной одежды и специальной обуви.

В ООО «НИИ Транснефть», являющимся дочерним предприятием ПАО «Транснефть», создан сектор технического контроля средств индивидуальной защиты, специалисты которого проводят контроль качества специальной одежды и специальной обуви, изготовленной по общим техническим требованиям ПАО «Транснефть», поставляемые в организации системы «Транснефть».

Контроль качества специальной одежды и специальной обуви включает в себя следующие этапы:

1. Утверждение образцов – эталонов специальной одежды и специальной обуви;
2. Приемка на складах поставщика специальной одежды и специальной обуви на соответствие утвержденным образцам – эталонам и линейным измерениям;
3. Проведение в независимой аккредитованной лаборатории испытаний на соответствие специальной одежды и специальной обуви общим техническим требованиям ПАО «Транснефть»;

4. Проведение входного контроля специальной одежды и специальной обуви на складах ОСТ.

Улучшения технических характеристик специальной одежды

С целью улучшения технических характеристик, защитных и эргономичных свойств тканей для пошива специальной одежды для работников ОСТ в ПАО «Транснефть» проводится работа по:

- исследованию физико-механических свойств тканей, применяемых при изготовлении специальной одежды и разработке экспериментального образца костюма для защиты от кратковременного воздействия открытого пламени;
- исследованию свойств объемных синтетических утепляющих материалов, применяемых для изготовления специальной одежды, эксплуатируемой в условиях пониженных температур;
- разработке общих технических требований на экспериментальный образец костюма для защиты от кратковременного воздействия открытого пламени.

В 2017 г. доля закупки специальной одежды, специальной обуви и других СИЗ у отечественных производителей составила около 95 % от общего объема закупки ПАО «Транснефть» средств индивидуальной защиты¹.

ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

На ежегодной основе в Группе Транснефть проходит конкурс «Лучшее подразделение по охране труда» и «День безопасности труда».

Цели мероприятий:

- активизация работы по обеспечению здоровых и безопасных условий труда работников;
 - снижение уровня производственного травматизма;
 - повышение уровня ответственности работников за соблюдение требований охраны труда;
 - повышение значимости мероприятий и заинтересованности работников в улучшении состояния и условий охраны труда.
- Задачи мероприятий:
- привлечение внимания работников к совершенствованию системы управления охраны труда;
 - вовлечение работников в мероприятия, направленные на снижение уровня производственного травматизма и профессиональной заболеваемости работников, улучшение условий труда;
 - пропаганда знаний и положительного опыта в области охраны труда;
 - повышение уровня культуры производства, состояния и условий охраны труда;
 - определение лучшего структурного подразделения в области охраны труда и поощрение его работников;
 - моральное и материальное стимулирование работников к решению задач в области охраны труда.



¹ Из интервью вице-президента ПАО «Транснефть» П. А. Ревель-Муроза телеканалу РБК от 07.07.2017

КОНКУРС «ДЕНЬ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА»



КОНКУРС «ЛУЧШАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА»

По итогам работы за год в Компании проводится конкурс для определения лучшей организации системы «Транснефть» в области охраны

труда. Победители награждаются дипломами за первое, второе и третье место соответственно.

Конкурс направлен на постоянное улучшение показателей в области охраны труда и функционирования системы управления охраной труда и является механизмом поощрения за повышение условий уровня охраны труда организаций системы «Транснефть».

Представители организаций системы «Транснефть» принимают участие:

- во Всероссийских конкурсах «Успех и безопасность», «Здоровье и безопасность», «Мастерство и безопасность», которые проводятся в субъектах Российской Федерации;
- во Всероссийской неделе охраны труда, организуемой Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации.

РАБОТА С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Обязательства и ответственность подрядчика по соблюдению требований охраны труда зафиксирована в контрактах

Установлен порядок допуска подрядчика на объекты ПАО «Транснефть» (в том числе инструктаж, проверка знаний ИТР)

Проверки специалистами по охране труда соблюдения требований безопасности при выполнении работ на объектах ОСТ

Приостановка работ, ведущихся с нарушением, до их устранения

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Темы № 6, 37

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Социальная политика является важной составляющей работы Группы Транснефть. Для работников Группы она является залогом финансовой и социальной защищенности, стабильности и уверенности в завтрашнем дне, а для Группы – возможностью повысить лояльность и мотивацию работников, повысить эффективность труда работников.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Группа Транснефть понимает свою ответственность перед работниками и соблюдает их законные права и оказывает социальную поддержку.

Основные направления социальной политики



ДОКУМЕНТЫ

- Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом;
- Положение о добровольном страховании от несчастных случаев и болезней работников ПАО «Транснефть»¹;
- Положение о добровольном медицинском страховании работников, корпоративных пенсионеров ПАО «Транснефть» и членов их семей за счет ПАО «Транснефть»²;

- План создания корпоративного жилого фонда организаций системы «Транснефть» на период 2013-2020 годы;
- Положение о порядке приобретения и предоставления жилых помещений работникам организаций системы «Транснефть»;
- Положение о корпоративном негосударственном пенсионном обеспечении работников организаций системы «Транснефть».

GRI 103-3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В рамках VII Петербургского Международного Газового форума ПАО «Транснефть» было удостоено диплома «Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли» с вручением специального знака. Также Компания награждена дипломом «За системный подход к подбору, обучению и развитию рабочих и инженерно-технических кадров» и дипломом «За эффективную деятельность в сфере мотивации и повышении лояльности работников».

Решением конкурсной комиссии Группа была удостоена наград за системный подход к подбору, обучению и развитию рабочих и инженерно-технических кадров, а также эффективную деятельность в сфере мотивации и повышении лояльности работников.

GRI 102-41

ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Социальная политика Группы является важной составляющей Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и осуществляется в целях привлечения, закрепления и мотивации работников организаций Группы Транснефть. В рамках социальной политики реализуется комплекс мер, направленных на:

- создание условий для долгосрочных и эффективных трудовых отношений;
- поддержку работников и членов их семей, неработающих корпоративных пенсионеров;
- создание условий для лечения, оздоровления и отдыха персонала;
- пропаганду здорового образа жизни, развитие корпоративной культуры.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ

Компания реализует социальную политику совместно с организациями-партнерами. Основными формами социального партнерства в Группе Транснефть являются:

- совершенствование социальных стандартов ПАО «Транснефть» во взаимосвязи с общими принципами регулирования социально-трудовых

и связанных с ними экономических отношений (в том числе участие Компании как члена РСПП в подготовке положений Генерального соглашения);

- организация разработки и принятия Коллективных договоров организациями системы «Транснефть»;
- развитие взаимодействия с органами государственной власти и общественными организациями.

60 %

работников Группы Транснефть члены профсоюзных организаций

КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Коллективный договор регулирует социально-трудовые отношения в ОСТ и учитывает взаимные интересы работников и работодателя. По состоянию на 31.12.2017 Коллективные договоры заключены в ОСТ, в которых работает 88 % списочного состава Группы Транснефть.

Положения Коллективного договора распространяются на всех работников ОСТ независимо от того, является ли он членом профсоюза или нет.

¹ Утверждено Решением Правления ПАО «Транснефть», протокол № 15 от 11 апреля 2017 года.

² Утверждено Решением Правления ПАО «Транснефть», протокол № 32 от 08 августа 2017 года.

Профсоюзы являются ключевым партнером в рамках реализации социальной политики. В соответствии с Федеральным законом «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности» ОСТ обеспечивают условия для деятельности профсоюзных организаций. Профсоюзные организации, действующие в ОСТ, в основном относятся к Нефтегазстройпрофсоюзу.

ЖИЛИЩНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Группа Транснефть оказывает содействие работникам в улучшении их жилищных условий как на объектах, находящихся в эксплуатации, так и при реализации новых инвестиционных проектов.

Основными формами жилищного обеспечения работников являются:

- предоставление в найм работникам корпоративного жилья;

- выдача беспроцентных целевых займов для приобретения собственного жилья;
- компенсация расходов по самостоятельной аренде жилья работниками;
- жилищное строительство на отдельных территориях с неразвитой социальной инфраструктурой (Сибирь и Дальний Восток).

GRI 402-1

В соответствии со ст. 74 Трудового кодекса РФ (ТК РФ) об изменениях условий труда, а также со ст. 75 ТК РФ при смене собственника организации минимальный срок уведомления сотрудников и их избранных представителей об изменениях в хозяйственной деятельности, которые могут затронуть их существенным образом, составляет 2 месяца.

Каждая из организаций системы «Транснефть» самостоятельно определяет необходимость включения минимального срока уведомления работников и/или представителей их интересов о значительных изменениях в деятельности организации в текст Коллективного договора или иной нормативный документ с соблюдением сроков, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации.

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ, ЛИЧНОЕ СТРАХОВАНИЕ

В 3,4 раза ниже уровень смертности от общих заболеваний среди работников Группы Транснефть по сравнению с общероссийскими показателями, в том числе по сердечно-сосудистым заболеваниям

> 4 500 МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ на территории РФ включены в добровольное медицинское страхование Группы Транснефть

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» поддерживают и развивают корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования, добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Производственные объекты организаций системы «Транснефть» оснащаются здравпунктами для

оказания работникам, в случае необходимости, экстренной, неотложной и первичной медико-санитарной помощи.

В условиях значительной удаленности от объектов медицинской инфраструктуры организуются и осуществляются медицинские осмотры мобильными бригадами врачей-специалистов.

Всем работникам, входящим в группы риска, в соответствии

с нормативными документами Минздрава РФ, проводится вакцинация против КВЭ и гриппа; работникам, занятым на объектах ЯНАО – против сибирской язвы, пневмо- и менингококковой инфекции.

Организуются и проводятся обязательные предварительные (при поступлении на работу) и периодические медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования работников.

ПРОВЕДЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ» В УДАЛЕННЫХ ОТ МЕДИЦИНСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНАХ

В целях оказания работникам квалифицированной медицинской помощи в условиях удаленности от стационарных объектов медицинской инфраструктуры, в ПАО «Транснефть» реализован пилотный проект по проведению периодических обязательных медицинских осмотров выездными бригадами врачей на передвижном мобильном медицинском комплексе.

САНАТОРНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «ФРЕГАТ»

Санаторно-оздоровительный комплекс «Фрегат» – подразделение АО «Черномортранснефть», главная задача которого – организация санаторно-курортного отдыха работников организаций ПАО «Транснефть» и членов их семей.

СОК «Фрегат» расположен на берегу Черного моря в 30 километрах от города Новороссийска в окружении субтропического средиземноморского леса с реликтовыми экосистемами.

С 2017 года на территории комплекса «Фрегат» проводится корпоративная программа ПАО «Транснефть» «Дружная семья».

САНАТОРИЙ-ПРОФИЛАКТОРИЙ «ХВОЙНЫЙ» ДЛЯ РАБОТНИКОВ

С 1985 года АО «Транснефть – Сибирь» Группы Транснефть обеспечивает отдых своим работникам в санатории-профилактории «Хвойный», недалеко от Тюмени.

Санаторий-профилакторий представляет собой лечебно-оздоровительный центр, состоящий из двух спальных корпусов, лечебного отделения, спортивно-оздоровительного комплекса с 25-метровым бассейном.

Кроме организации отдыха и лечения работников комплекс используется для корпоративных мероприятий: здесь проводятся спартакиады АО «Транснефть – Сибирь» – летние и зимние, конкурсы «Лучший по профессии», соревнования добровольных пожарных дружин и другое.

ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В Группе Транснефть действует корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение для работников.

Целями корпоративного негосударственного пенсионного обеспечения Группы Транснефть являются:

- повышение уровня социальной защиты работников;
- создание системы стимулирования работников к длительным и эффективным трудовым отношениям.

Пенсия по старости назначается в порядке и в размере, зависящем от должностного оклада работника и стажа работы в Группе. Пенсионный капитал формируется при наступлении пенсионных оснований и обеспечивает замещение дохода от 8 % до 11 %.

СПОРТИВНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ РАБОТНИКОВ

Группа Транснефть регулярно проводит спортивные и культурные мероприятия, направленные на повышение интереса к здоровому образу жизни и укрепление корпоративной культуры Группы.

С 2011 года в системе «Транснефть» с ежегодной поочередной периодичностью (1 раз в 2 года) организуются и проводятся летние и зимние корпоративные спартакиады.

26 ТЫС. ЧЕЛОВЕК
получают корпоративную пенсию

Спартакиады проводятся в целях популяризации физической культуры и здорового образа жизни среди работников организаций системы «Транснефть», для формирования и развития корпоративной культуры, укрепления связей между трудовыми коллективами ОСТ, сплочения спортивных коллективов и проявление лучших качеств спортсменов в обстановке честного соперничества.

В программу летних спартакиад входят соревнования по баскетболу, волейболу, мини-футболу, легкой атлетике, настольному теннису, плаванию и шахматам. В программу зимних – лыжные гонки, горные лыжи, сноуборд.

Виды пенсионного обеспечения Группы Транснефть



«Пенсионный пакет» бывших работников Группы Транснефть признан самым полным по результатам исследований Центра изучения пенсионной реформы.

Спартакиады проводятся в 3 этапа. На первом этапе соревнования проводятся внутри каждой организации для формирования сборной команды. На втором – региональные соревнования между сборными командами нескольких организаций, объединенных в группы по территориальному расположению (всего на данном этапе участвуют в среднем 27 ОСТ ежегодно, на летней спартакиаде – около 1 350 человек, на зимней спартакиаде – около 405 человек). На третьем заключительном этапе – соревнования между командами организаций системы «Транснефть», победившими на региональном этапе.

КОРПОРАТИВНАЯ ПРОГРАММА «ДРУЖНАЯ СЕМЬЯ»

Корпоративная программа «Дружная семья» – это масштабный проект, рассчитанный не только на работников ОСТ, но и на членов их семей.

Цели:

- содействие в реализации государственной политики в области охраны здоровья граждан РФ, патриотического воспитания, повышения престижа института семьи, защиты детства;
- формирование и развитие корпоративной культуры, укрепление связей между работниками и трудовыми коллективами.

Задачи:

- сближение интересов и перспектив семей работников Группы;
- содействие росту имиджа ПАО как организации, ведущей социально ответственный бизнес;
- укрепление психологически комфортного климата в рабочих коллективах;
- популяризация здорового образа жизни;
- обеспечение преемственности поколений, укрепление внутрисемейных связей, повышение их воспитательно-го потенциала, поддержание семейных традиций.

В 2017 году корпоративную программу Группы Транснефть «Дружная семья» принял санаторно-оздоровительный комплекс «Фрегат». Более 3 тысяч человек отдохнули в условиях курортной климатической зоны. Приобрели новые навыки и новых друзей из организаций системы «Транснефть».

В целом за 6 лет участниками программы «Дружная семья» стали около 16 тыс. работников и их семей.

РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВСЕХ

Группа Транснефть не допускает возникновения случаев дискриминации в сфере оплаты труда (заработной платы) персонала, обеспечивая соблюдение требований Трудового кодекса Российской Федерации.

В основу корпоративной системы оплаты труда персонала группы «Транснефть» заложена тарифная система, предусматривающая дифференциацию базовых окладов

(тарифных ставок) в зависимости от сложности выполняемых трудовых функций и вида профессиональной деятельности.

Заработная плата (вознаграждение за труд) каждого работника зависит от его квалификации, сложности и условий выполняемой работы, количества и качества затраченного труда.

При установлении (изменении) условий оплаты труда персонала Компания придерживается принципа – «равная базовая оплата (базовый оклад) за труд

равной сложности», независимо от гендерной принадлежности.

Равенство прав и гарантий в оплате труда мужчин и женщин (без дискриминации по половому признаку) означает, что заработная плата за тождественную (равнозначную) работу определяется исходя из одинакового размера базового оклада (тарифной ставки).

Группа Транснефть последовательно соблюдает права человека, установленные российским¹ и международным² законодательством.

¹ Конституция Российской Федерации

² Всеобщая декларация прав человека (принята на третьей сессии Генеральной Ассамблеи ООН резолюцией 217 А (III) («Международный пакт о правах человека») от 10 декабря 1948 г.)

РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Тема № 30

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

Группа Транснефть осуществляет деятельность в отдаленных районах Севера, Сибири, Дальнего Востока, которые являются местами традиционного проживания и хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов. Их условия жизни и труда являются уязвимыми в результате интенсивного промышленного освоения полезных ископаемых в районах их проживания. Поэтому требуется особая защита прав такой категории населения и их активная социальная поддержка.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Группа Транснефть стремится соблюдать права коренных и малочисленных народов при организации своей деятельности. Это обеспечивается системами экологического, производственного и социального менеджмента, а также практикой коммуникации с заинтересованными сторонами.

ДОКУМЕНТЫ

- Федеральный закон от 30.04.1999 № 82-ФЗ «О гарантиях прав коренных малочисленных народов Российской Федерации»;
- Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов РФ.

МЕХАНИЗМ ПОДАЧИ ЖАЛОБ

В случае возникновения жалоб со стороны представителей общественности и местных сообществ руководство компаний Группы Транснефть проводит рабочие встречи и консультации по вопросам их разрешения, предлагает варианты, направленные на улучшение социально-экономического положения местного населения.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В регионах присутствия Группы Транснефть ежегодно проводятся социологические опросы. Такие исследования проводятся для того, чтобы понять, как местные сообщества воспринимают деятельность Группы и соответствует ли фактическое корпоративное поведение Группы ценностям бизнес-этики.

Проведенные исследования показывают достаточно высокую оценку Группы Транснефть как социально важной структуры относительно отдельных регионов ее присутствия и для всей России в целом.

ПОЛЯРНЫЙ ИНДЕКС

По итогам деятельности за 2017 год ПАО «Транснефть» заняла восьмое место в «Полярном индексе». Это единственный специализированный рейтинг устойчивого развития компаний, которые ведут свою деятельность в Арктической зоне России.

Участники пилотного рейтинга – 17 крупных компаний, работающих в российской Арктике. Рейтинг – это совместный проект ПОРА (Проектный офис развития Арктики) и кафедры Экономики природопользования Экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ В ОТДАЛЕННЫХ РАЙОНАХ СЕВЕРА, СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

ФАКТОРИЯ ДЛЯ НАРОДОВ СЕВЕРА

Группа Транснефть оказывает помощь в реализации Федеральной программы по очистке заповедной области острова Белый в Карском море. Программа нацелена на очистку территории для постройки фактория – снабженческо-сбытовой структуры сельской экономики – для представителей коренных малочисленных народов Севера.

На объектах острова, покинутых после свертывания военной и хозяйственной деятельности, остались брошенные склады горюче-смазочных материалов и скопление строительных и бытовых отходов, остатки авто- и авиатехники, аккумуляторов и другого металлолома. Всего с 2012 года очищено более 70 гектаров земли и собрано более 800 тонн металлолома.

Группа уделяет особое внимание изучению земли коренных этносов, вся жизнь которых зависит от состояния природной среды: местных почв, флоры и фауны, путей миграции оленей, маршрутов и сроков движения рыбы на нерест. Эту информацию Группа Транснефть использует при проектировании, строительстве и реконструкции объектов магистрального трубопроводного транспорта. Для этого Группа:

- осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по размещению объектов;
- осуществляет поиск и реализацию оптимальных решений по проектированию состава их сооружений;
- учитывает интересы собственников земель;

- приобретает соответствующие законные права пользования участками, необходимыми для строительства;
- учитывает интересы местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) в местах их традиционного проживания;
- заключает по обоюдному согласию соглашения на выплату финансовых компенсаций;
- осуществляет поставку специальной техники или оборудования для жизнеобеспечения в отдаленных регионах страны.

В результате Группа снижает риск возникновения конфликтов с местными сообществами и предотвращает вероятность его появления еще до начала реализации проектов.



ПОДДЕРЖКА КОРЕННЫХ ЖИТЕЛЕЙ (НЕНЦЕВ) ТАЗОВСКОГО РАЙОНА

АО «Транснефть – Сибирь» Группы Транснефть активно сотрудничает с Тазовским районом Ямало-Ненецкого автономного округа. Компания работает не только с администрацией района, но и напрямую с общинами оленеводов.

Например, в 2017 году Московский научный центр «Охрана биоразнообразия» по заказу Группы Транснефть

разработал схему оповещения оленеводов о возможных нештатных ситуациях и проведении плановых работ на нефтепроводе. Центром выданы рекомендации о необходимости оград в местах переходов оленей для предотвращения травм животных и повреждения нефтепровода и создаются карты перегонов с указанием мест стойбищ, кормовых баз и маршрутов движений.

За время сотрудничества Группы с оленеводами удалось достигнуть высоких результатов. Например, за последние годы увеличилось

поголовье оленей и сейчас составляет около 260 тысяч голов.

В стадии реализации находится проект по строительству полигона твердых бытовых отходов с целью ликвидации существующих стихийных свалок.

Кроме того, проводится программа обучения жителей района в корпоративных учебных заведениях Группы Транснефть. В рамках этой программы ведется профориентация в школах, а также экскурсии на производственные объекты ПАО «Транснефть».

РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Темы № 36,37

GRI 103-1 СУЩЕСТВЕННОСТЬ ТЕМЫ

ПАО «Транснефть» стремится продолжить традиции русского меценатства и считает благотворительную деятельность одной из важных составляющих Социальной политики Группы.

(школ, детских садов, поликлиник и других социальных учреждений) в регионах присутствия Группы;

- поддержка развития массового спорта (включая финансирование спортивных школ);
- сотрудничество с научными учреждениями и общественными экологическими организациями по проблемам, связанным с внедрением экологически чистых технологий, рациональным использованием природных ресурсов, борьбой с загрязнением почвы, воды и воздуха;
- улучшение инфраструктуры вузов, увеличение размера стипендий для одаренных студентов, привлечение студентов и аспирантов к научным разработкам, финансирование кафедр и лабораторий, ведущих исследования по актуальным

- проблемам трубопроводной отрасли;
- финансирование проектов по реставрации и возрождению памятников истории, поддержка театров, музеев, культурно-просветительских учреждений, а также поддержка прочих мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей народов многонациональной России;
- финансирование строительства, реконструкции и ремонта монастырей и храмов, помощь в издательской деятельности;
- социальная поддержка и защита граждан, социальная реабилитация лиц с ограниченными возможностями и детей, оставшихся без попечения родителей;
- реализация совместных целевых программ с благотворительными организациями.

GRI 103-2 ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Помимо производственных задач, Группа Транснефть реализуют широкий спектр проектов и мероприятий социального и благотворительного характера, направленных на повышение качества жизни и развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия, поддержку науки, образования, культуры, спорта.

Приоритетными направлениями благотворительной деятельности Группы являются:

- финансирование объектов социальной инфраструктуры



GRI OG10
GRI 411-1

РАЗВИТИЕ ТРАДИЦИОННЫХ ПРОМЫСЛОВ

Группа Транснефть оказывает поддержку праздникам, посвященным традиционным промыслам коренных малочисленных народов, включая соревнования оленеводов, ведущих традиционный кочевой или полукочевой образ жизни в тундре.

Участники делятся мастерством и знакомят жителей округа со своей культурой. Победители конкурса также получают призы: снегоходы, бензогенераторы, спутниковые антенны, телевизоры и другое.

РАЗРЕШЕНИЕ КОНФЛИКТОВ И СПОРОВ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Часто инвестиционные проекты Группы Транснефть затрагивают интересы общественности и местных сообществ. Группа формирует свою политику в соответствии с наилучшей практикой в сфере социального развития регионов деятельности и делового сотрудничества с муниципальными образованияами, общественными объединениями и местными сообществами. Юридические подразделения ОСТ осуществляют правовое сопровождение их деятельности с целью минимизации рисков возникновения возможных споров с представителями общественности и местных сообществ. Однако в случаях возникновения таких споров руководство компаний Группы Транснефть проводит рабочие встречи и консультации по вопросам.

В 2017 году споров, связанных с нарушением прав местных сообществ, коренных и малочисленных народов, не было.

ДОКУМЕНТЫ

- Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов РФ;
- Положение о корпоративной программе добровольчества работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Группа Транснефть регулярно заключает соглашения с субъектами Российской Федерации о сотрудничестве и социальном партнерстве. В рамках соглашений предусмотрено перечисление в муниципальные образования этих субъектов целевых благотворительных пожертвований, направленных на развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, а также на решение основных социальных задач регионов.

В 2017 году расходы на благотворительную деятельность Группы Транснефть составили 4,9 млрд рублей, а расходы на спонсорскую деятельность – 673,9 млн рублей.

Расходы Группы Транснефть, 2017 г.

4,9 МЛРД РУБ.
Благотворительная деятельность

673,9 МЛН РУБ.
Спонсорская помощь

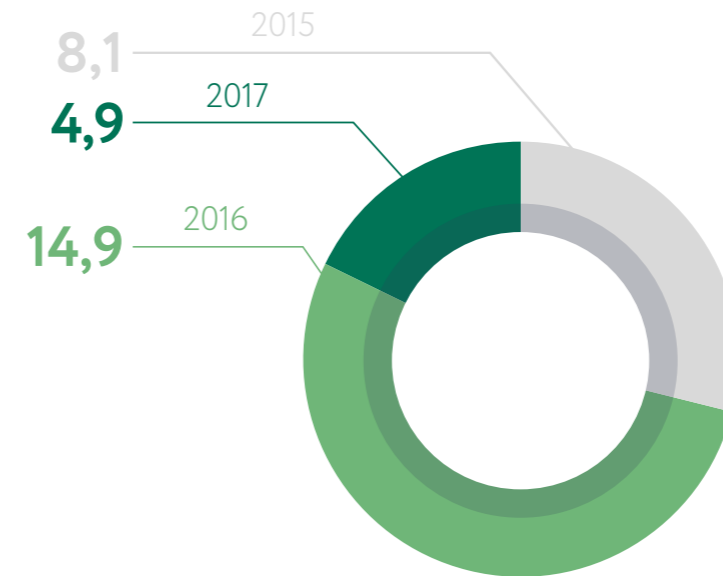
ПОДДЕРЖКА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

В 2017 году более 500 млн рублей перечислено в пользу Фонда Социальных целевых программ в рамках Соглашения о сотрудничестве между Правительством Республики Башкортостан и ПАО «Транснефть». Эта поддержка позволила ввести в строй, отремонтировать или реконструировать целый ряд значимых социальных объектов:

- построена средняя общеобразовательная школа в с. Нагаево (г. Уфа) для 1 250 учащихся;
- выполнены проектирование и реконструкция спортивного комплекса в микрорайоне Юго-Западный ЗАТО Межгорье общей площадью 2,5 тысячи м²;
- проведена реконструкция Дома культуры с. Семилетка и прилегающих территорий.



Расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

На территории всей страны Группа реализует большое количество социально значимых проектов:

- строительство, реконструкция, капитальный и текущий ремонт школ, детских садов, поликлиник и других социальных учреждений;
- финансирование спортивных школ и секций, мероприятий, направленных на развитие материально-технической базы физкультуры и спорта в образовательных организациях и по месту жительства населения, а также других проектов, направленных на содействие развитию массового спорта;
- сотрудничество с научными учреждениями, общественными экологическими организациями и движениями по проблемам, связанным с внедрением экологически чистых технологий, рациональным использованием природных ресурсов, борьбой с загрязнением почвы, воды и воздуха;
- улучшение инфраструктуры высших учебных заведений, увеличение размера стипендий для одаренных студентов, привлечение студентов и аспирантов к научным разработкам, финансирование кафедр и лабораторий, ведущих исследования по актуальным проблемам трубопроводной отрасли, реализация других проектов, направленных на создание новых технологий, развитие образования и науки;
- реализация проектов по реставрации и возрождению памятников истории, поддержка театров, музеев, библиотек, культурно-просветительских учреждений;
- финансирование строительства, реконструкции, капитального и текущего ремонта монастырей, храмов, помощь в издательской деятельности, а также других проектах, способствующих духовно-нравственному воспитанию людей и сохранению традиций многонациональной России;
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, лиц с ограниченными возможностями;
- содействие укреплению престижа и роли семьи в обществе, защите материнства, социальной реабилитации детей-сирот, а также детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- реализация совместных целевых программ с благотворительными организациями.

Среди наиболее важных проектов, поддержанных ПАО «Транснефть» в 2017 году:

- начало комплексной реставрации Успенского собора Московского Кремля;
- старт реализации Корпоративной школьной программы;
- оснащение лабораторным и демонстрационным оборудованием 27 школ и ремонт кабинетов в 11 общеобразовательных учреждениях.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ МАРАФОН

В 2017 году Группой Транснефть был запущен масштабный благотворительный проект «Помогаем добрым делом». В рамках проекта работники Группы оказывают помощь детям-сиротам, одиноким пожилым людям, тяжело больным детям и взрослым, малообеспеченным семьям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

Благотворительный марафон прошел в 118 населенных пунктах России. В рамках проекта приняли участие более 15 тысяч волонтеров и реализовано более 500 добровольческих инициатив. Помощь волонтеров – работников Группы получили более 18,5 тысяч человек.

ПОМОЩЬ МАЛЕНЬКИМ ПАЦИЕНТАМ

АО «Транснефть – Центральная Сибирь» активно помогает медицинским учреждениям. В 2017 году общество помогло в закупке нового медицинского оборудования для томской поликлиники № 10 и Кривошеинской районной больницы.

В июне 2017 года при поддержке акционерного общества завершилось строительство первого в Томской области современного реабилитационного центра для онкобольных детей. Центр строился по инициативе детского благотворительного фонда имени Алены Петровой. Маленькие пациенты теперь проходят здесь психологическую и социальную реабилитацию, занимаются лечебной физкультурой и играют на специализированной игровой площадке.

ОБУСТРОЙСТВО ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

ПАО «Транснефть» заботится о комфорте проживания своих работников.

В рамках строительства нефтепровода Заполярье – Пурге в поселке Коротчаево будут трудиться свыше 500 человек. Поэтому Группой Транснефть предусмотрена программа строительства объектов социальной сферы для будущих работников предприятий. Так, уже построены два 48-квартирных жилых дома, где проживают семьи нефтепроводчиков. В ближайшие годы на территории поселка будут возведены детский сад на 240 мест, спортивный комплекс, а также инженерные сети для их эксплуатации.

БОЛЬШОЙ ФУТБОЛ В ХАБАРОВСКЕ

Несколько лет подряд ООО «Транснефть – Дальний Восток» помогает восстанавливать стадион имени Ленина в Хабаровске. На реконструкцию спортивного объекта, пострадавшего во время крупномасштабного наводнения, было направлено 224 миллиона рублей. В 2017 году на обновленном стадионе Хабаровска прошли игры чемпионата России по футболу.

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ВОИНСКИХ МЕМОРИАЛОВ

Группа Транснефть уделяет большое внимание охране и восстановлению памятников отечественной истории в регионах расположения объектов и проживания работников системы «Транснефть».

Всего за последние 5 лет оказывалась помощь в восстановлении воинских захоронений и мемориальных комплексов в Ленинградской, Ярославской, Псковской, Тверской и Новгородской областях.

18,5 ТЫС. ЧЕЛОВЕК

получили помощь волонтеров в рамках Благотворительного марафона

27 ШКОЛ

получили оснащение лабораторным и демонстрационным оборудованием

224 МЛН РУБ.

было направлено на реконструкцию спортивного объекта, пострадавшего во время крупномасштабного наводнения

СПОНСОРСКИЕ ПРОЕКТЫ

Ключевым партнером в спонсорских проектах ПАО «Транснефть» является Министерство энергетики РФ. Группа поддерживает следующие мероприятия социальной направленности:

- международные конкурсы научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие ТЭК и добывающей отрасли;
- мероприятия в рамках форума «Российская энергетическая неделя»;
- игры «Что? Где? Когда?» среди молодежи нефтегазовой отрасли;
- ежегодные турниры Минэнерго России «Кубок Победы»;
- мероприятия, приуроченные к празднованию в Российской Федерации праздничных и юбилейных дат.

ПАО «Транснефть» является спонсором таких крупных мероприятий, как «Спасская башня» и «ЛАДЬЯ», а также является официальным партнером общероссийской общественной организации «Федерация бобслея России».

СПАССКАЯ БАШНЯ

ПАО «Транснефть» на протяжении ряда лет выступает генеральным партнером фестиваля военных оркестров «Спасская башня». Каждый год в начале сентября на Красной площади проходят выступления военных коллективов из разных стран мира. Общая аудитория фестиваля с учетом телевизионных трансляций и трансляций в сети Интернет составляет около 100 млн человек. Фестиваль «Спасская Башня» является крупнейшим мировым военным дефилом и вызывает большой интерес как у россиян, так и у зрителей в других странах.

НАРОДНЫЕ ХУДОЖЕСТВЕННЫЕ ПРОМЫСЛЫ

Народные художественные промыслы являются неотъемлемой частью отечественной культуры. С 2011 года ПАО «Транснефть» является генеральным спонсором выставки-ярмарки народных художественных промыслов «ЛАДЬЯ». По оценкам экспертов, «ЛАДЬЯ» – это самая масштабная выставка подобного рода в Европе. В настоящее время Ассоциация объединяет около 250 организаций промыслов, расположенных в 64 регионах Российской Федерации.



ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. ОБ ОТЧЕТЕ

ХАРАКТЕРИСТИКА ОТЧЕТА

ПАО «Транснефть» представляет свой второй Отчет об устойчивом развитии (Далее - Отчет). Цель настоящего Отчета – информирование заинтересованных сторон о принципах, целях, практических результатах и планах Группы Транснефть в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. В Отчете отражена комплексная картина деятельности Группы по

этим направлениям в 2017 году.

Настоящий Отчет включает информацию по юридическим лицам, входящим в Группу Транснефть.

Подробнее о границах отчетности см. форзац и раздел О Группе Транснефть

В 2018 году ПАО «Транснефть» выпускает Отчет об устойчивом развитии по новым Стандартам GRI Standards. Изменений границ Отчета, переформулировок, изменений сопоставимых данных по сравнению с предыдущими отчетами не происходило.

Настоящий Отчет подготовлен на основе следующих международных стандартов в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности.



СТАНДАРТЫ, ИСПОЛЪЗУЕМЫЕ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА

GRI Standards – Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности

GRI Sector Disclosures (Oil and Gas) – Отраслевое приложение GRI для нефтегазовой отрасли

Формат отчета	Отчет об устойчивом развитии
Применяемый стандарт GRI и уровень раскрытия	GRI Standards, уровень раскрытия Core (Основной) Указатель содержания GRI см. в Приложении 2
Цикл отчетности	Годовой
Дата публикации предыдущего Отчета	Декабрь 2017
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2017 года
Периметр и границы Отчета	Группа Транснефть
Приоритетная тема	Экологическая безопасность 2017 год – Год экологии в ПАО «Транснефть»

GRI 102-45
GRI 102-46
GRI 102-48
GRI 102-50
GRI 102-51
GRI 102-52
GRI 102-54

Производственные, финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть», содержащиеся в настоящем Отчете, представлены по бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

Существенные темы данного Отчета определены в соответствии с требованиями GRI Standards. Стандарт требует от Компаний раскрытия в Отчете информации

по тем темам, которые отражают существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие организации или оказывают существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон.

С этой целью Компания сформировала предварительный «длинный» список тем в области устойчивого развития (37 тем) для раскрытия в Отчете на основе бенчмаркинга нефинансовых отчетов российских и зарубежных нефтяных компаний, а также включила в этот список темы устойчивого развития из GRI Standards, релевантные деятельности Компании.

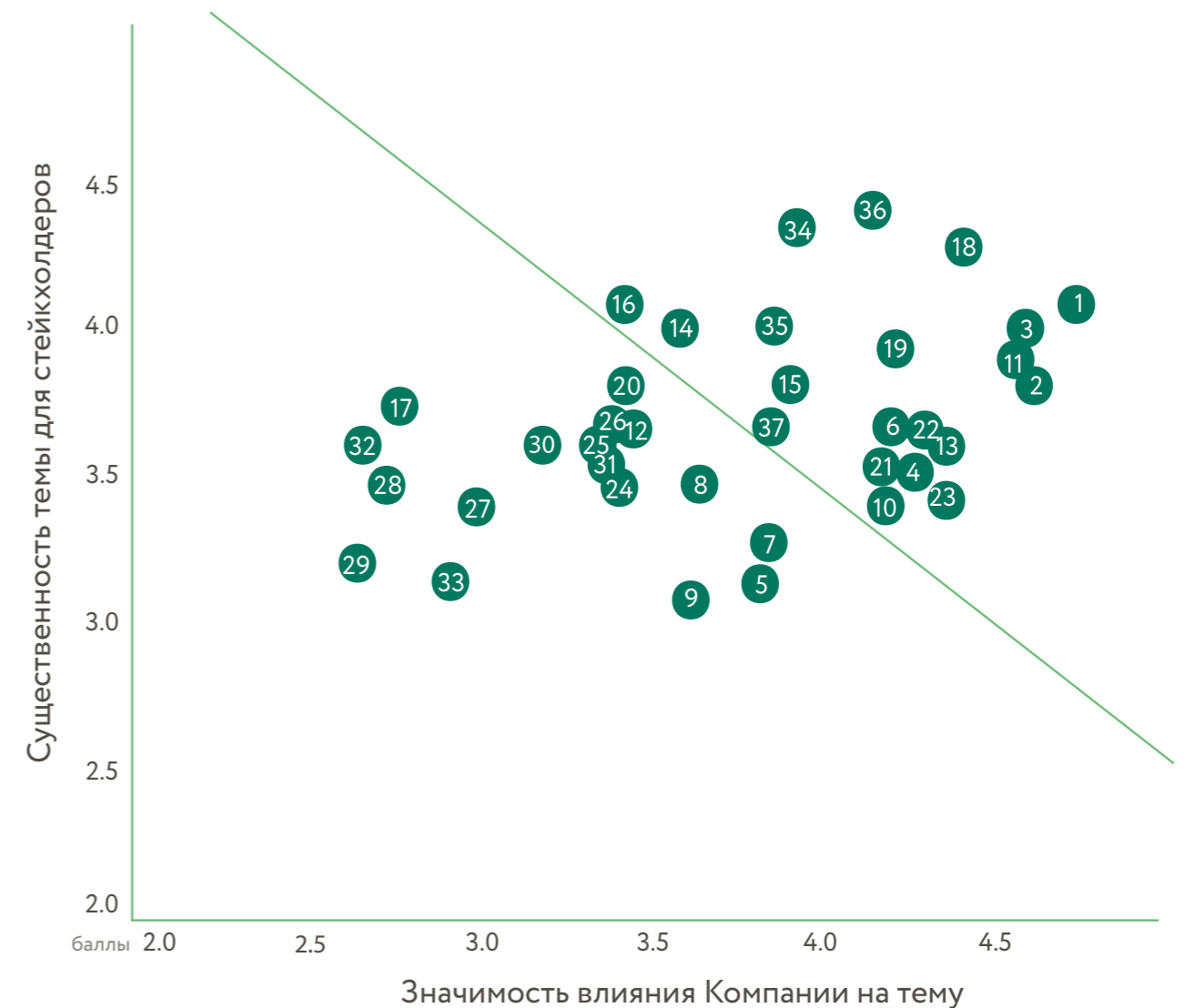
Для приоритизации тем из предварительного списка было проведено анкетирование представителей заинтересованных сторон и менеджеров Группы Транснефть. Опрашиваемые менеджеры (115 человек) оценили зависимость каждой из тем от деятельности Группы по шкале от 1 до 5.

В свою очередь, представители внешних заинтересованных сторон (представители органов региональной власти, экологических и благотворительных организаций, СМИ и др. – всего 25 человек) по шкале от 1 до 5 оценили уровень важности аспекта для деятельности Группы.



Матрица существенности

Процесс определения существенности



Полный список тем

Аспекты (темы)	Показатели GRI	Раздел Отчета
Производственная деятельность		
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов	103 (103-1; 103-2;103-3); GRI OG13	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности производственных объектов
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование	103	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	103	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
4. Разработка и внедрение инновационных технологий	103	Инновационное развитие Информационная безопасность Информационные технологии
Экономическое воздействие		
5. Инвестиционная привлекательность	-	-
6. Экономические результаты деятельности	103; 201-1;201-3;201-4	Финансово-экономическая результативность Социальная политика
7. Присутствие на рынках труда	103; 202-1	Характеристика персонала и кадровая политика
8. Непрямые экономические воздействия Компании	103; 203-1; 203-2	Инвестиционные проекты в России и за рубежом Влияние на развитие регионов присутствия
9. Закупочная деятельность	103;204-1	Закупочная деятельность

Аспекты (темы)	Показатели GRI	Раздел Отчета
10. Противодействие коррупции	103; 205-2	Противодействие коррупции
Экологическое воздействие		
11. Экологическая безопасность	103	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
12. Использование, переработка и повторное использование материалов, в т.ч. природных ресурсов	-	-
13. Энергопотребление и энергоэффективность	103; 302-1; 302-3; 302-4; 302-5	Использование энергоресурсов и энергосбережение
14. Водопотребление и водоотведение	103; 303-1; 303-3	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
15. Сохранение биологического разнообразия	103; 304-3; 304-4	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
16. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу	103; 305-7	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
17. Выбросы парниковых газов и изменение климата	103; 305-1; 305-5	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
18. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов	103; 306-2; 306-4	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
19. Соблюдение экологического законодательства	103; 307-1	Соблюдение законодательства
20. Оценка поставщиков на соблюдение природоохранного законодательства	-	-

Аспекты (темы)	Показатели GRI	Раздел Отчета
Социальное воздействие		
21. Занятость	103; 401-1; 402-1	Характеристика персонала и кадровая политика
22. Здоровье и безопасность на рабочем месте	103; 403-1; 403-5; 403-8	Охрана труда
23. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы	103; 404-1; 404-2	Характеристика персонала и кадровая политика
24. Равные возможности женщин и мужчин	103; 405-2	Социальная политика
25. Недопущение дискриминации (религиозной, по этнической принадлежности и пр.)	-	-
26. Оценка соблюдения прав человека	-	-
27. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	-	-
28. Детский труд	-	-
29. Принудительный и подневольный труд	-	-
30. Права коренных и малочисленных народов	103; 411-1; GRI OG10	Развитие местных сообществ
31. Взаимодействие с местными сообществами	-	-
32. Оценка поставщиков на соблюдение социального законодательства	-	-
33. Участие в публичной политике (взносы на политические цели)	-	-
34. Ответственность за продукцию и услуги (продукция и услуги, оказывающие воздействие на здоровье и безопасность)	Тема не существенна, так как потребители Группы Транснефть – это вертикально интегрированные нефтяные компании, Группа не может оказывать воздействие на их здоровье и безопасность	
35. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере	103; 419-1	Тарифная политика и ее прозрачность Соблюдение законодательства

Аспекты (темы)	Показатели GRI	Раздел Отчета
36. Благотворительность	103	Реализация социальных программ и благотворительность Достижения и награды
37. Корпоративная культура и развитие волонтерства	103	Социальная политика Реализация социальных программ и благотворительность

■ существенные темы,
■ значимые темы.

GRI 102-49 Результатом процесса определения существенности стало выявление 19 наиболее существенных тем в области устойчивого развития для раскрытия в Отчете. Кроме того, решением ПАО «Транснефть» стало выделение дополнительных 6 значимых тем, которые также раскрыты в настоящем Отчете.

GRI 102-56

ЗАВЕРЕНИЕ

Профессиональное аудиторское внешнее заверение в отношении настоящего Отчета не проводилось. ПАО «Транснефть» осознает значимость проведения процедур профессионального и общественного внешнего заверения Отчета для повышения уровня доверия к нефинансовой отчетности и планирует проводить их в будущем.

ЗАЯВЛЕНИЯ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

Настоящий Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация планов и намерений связана с меняющейся политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности в последующих отчетах могут отличаться от прогнозируемых.

ПРИЛОЖЕНИЕ №2. ТАБЛИЦА СООТВЕТСТВИЯ ОТЧЕТА GRI STANDARDS И ОТРАСЛЕВОМУ ПРОТОКОЛУ GRI

GRI 102-55

Показатель	Подраздел	Страница
GRI 102 Стандартные элементы 2016		
Профиль организации		
102-1 Наименование организации	О Группе Транснефть Контактная информация	22, 219
102-2 Главные бренды, продукты, услуги	О Группе Транснефть	34
102-3 Расположение штаб-квартиры организации	О Группе Транснефть Контактная информация	22
102-4 География операционной деятельности	О Группе Транснефть	22, 26
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	О Группе Транснефть	22
102-6 Рынки, на которых работает организация	О Группе Транснефть	26
102-7 Масштаб организации	О Группе Транснефть	34
102-8 Информация о сотрудниках и других работниках	О Группе Транснефть Характеристика персонала и кадровая политика	22, 167
102-9 Цепочка поставок	Закупочная деятельность	130
102-10 Существенные изменения в границе организации и ее цепочке поставок	О Группе Транснефть Корпоративная стратегия и приоритеты в области устойчивого развития Корпоративное управление	29, 38, 48
102-11 Принцип предосторожности	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	145
102-12 Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	60
102-13 Членство в ассоциациях	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	60
Стратегия		
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Министра энергетики Российской Федерации А.В. Новака и Президента ПАО «Транснефть» Н.П. Токарева	2

Показатель	Подраздел	Страница
102-15 Ключевые воздействия, риски, возможности	Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон и устойчивого развития Группы Транснефть	68
Этика и добросовестность		
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Противодействие коррупции	134
102-17 Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	Противодействие коррупции	135, 137
Корпоративное управление		
102-18 Структура корпоративного управления	Корпоративное управление	45
102-22 Состав высшего органа управления и его комитеты	Корпоративное управление	46
102-25 Конфликт интересов	Противодействие коррупции	136
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
102-40 Список групп заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	51
102-41 Коллективные договоры	Социальная политика	183
102-42 Определение и выбор заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	50
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение 1. Об Отчете	50, 198
102-44 Ключевые темы и проблемы	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	52
Общие сведения об Отчете		
102-45 Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Приложение 1. Об Отчете	196
102-46 Определение содержания и границ Отчета	Приложение 1. Об Отчете	196

Показатель	Подраздел	Страница
102-47 Список существенных тем	Приложение 1. Об Отчете	200
102-48 Переформулировки показателей	Приложение 1. Об Отчете	196
102-49 Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	Приложение 1. Об Отчете	203
102-50 Отчетный период	Приложение 1. Об Отчете	196
102-51 Дата публикации последнего отчета	Приложение 1. Об Отчете	196
102-52 Цикл отчетности	Приложение 1. Об Отчете	196
102-53 Контактная информация	Контактная информация	219
102-54 Вариант подготовки отчета «в соответствии» со стандартами GRI, выбранный организацией	Приложение 1. Об Отчете	196
102-55 Указатель содержания GRI	Приложение 2. Таблица соответствия Отчета GRI Standards и отраслевому протоколу GRI	204
102-56 Внешнее заверение	Приложение 1. Об Отчете	203
6. Экономические результаты деятельности		
GRI 201 Экономическая результативность 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Финансово-экономическая результативность	118
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Финансово-экономическая результативность	118
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Финансово-экономическая результативность	119
201-1 Созданная и распределенная экономическая стоимость	Финансово-экономическая результативность	121
201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	Социальная политика	186
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	Финансово-экономическая результативность	124

Показатель	Подраздел	Страница
7. Присутствие на рынках труда		
GRI 202 Присутствие на рынках 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Характеристика персонала и кадровая политика	167
202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Характеристика персонала и кадровая политика	169
8. Непрямые экономические воздействия		
GRI 203 Непрямое экономическое воздействие 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Инвестиционные проекты в России и за рубежом Влияние на развитие регионов присутствия	125, 139
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Инвестиционные проекты в России и за рубежом	125
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Влияние на развитие регионов присутствия	141
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Инвестиционные проекты в России и за рубежом	126, 141
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Влияние на развитие регионов присутствия	140
9. Закупочная деятельность		
GRI 204 Практики закупок 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Закупочная деятельность	128

Показатель	Подраздел	Страница
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Закупочная деятельность	128
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Закупочная деятельность	129
204-1 Процент закупок у отечественных производителей	Закупочная деятельность	132, 133
10. Противодействие коррупции		
GRI 205 Противодействие коррупции 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Противодействие коррупции	134
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Противодействие коррупции	134
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Противодействие коррупции	136
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Противодействие коррупции	136
13. Энергопотребление и энергоэффективность		
GRI 302 Энергия 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Использование энергоресурсов и энергосбережение	
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Использование энергоресурсов и энергосбережение	155
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Использование энергоресурсов и энергосбережение	155
302-1 Потребление энергии внутри организации	Использование энергоресурсов и энергосбережение	155
302-3 Энергоемкость	Использование энергоресурсов и энергосбережение	161
302-4 Сокращение энергопотребления	Использование энергоресурсов и энергосбережение	158

Показатель	Подраздел	Страница
302-5 Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Использование энергоресурсов и энергосбережение	159
14. Водопотребление и водоотведение		
GRI 303 Вода 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	146
303-1 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	149
303-3 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	149
15. Сохранение биологического разнообразия		
GRI 304 Биоразнообразие 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	153
304-4 Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	153

Показатель	Подраздел	Страница
16. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу		
17. Выбросы парниковых газов и изменение климата		
GRI 305 Выбросы 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	144
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	148
305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	148
305-7 Выбросы NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	147
18. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов		
GRI 306 Сбросы и отходы 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	84, 144
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	84, 144
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	86, 144

Показатель	Подраздел	Страница
19. Соблюдение экологического законодательства		
GRI 307 Соответствие законодательным требованиям в области экологии 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Соблюдение законодательства	138
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Соблюдение законодательства	138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Соблюдение законодательства	138
307-1 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Соблюдение законодательства	138
21. Занятость		
GRI 401 Занятость 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Характеристика персонала и кадровая политика	167
401-1 Нанятые работники и текучесть кадров	Характеристика персонала и кадровая политика	167
GRI 402 Взаимоотношения работников и руководств. 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2018		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Характеристика персонала и кадровая политика	167

Показатель	Подраздел	Страница
402-1 Минимальные сроки уведомления об операционных изменениях	Социальная политика	184
22. Здоровье и безопасность на рабочем месте		
GRI 403 Профессиональное здоровье и безопасность 2018		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2018		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Охрана труда	176
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Охрана труда	176
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Охрана труда	177
403-1 Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Охрана труда	177
403-5 Профессиональная подготовка по вопросам охраны труда и безопасности труда	Охрана труда	178
403-8 Работники, охваченные системой менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Охрана труда	177
23. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы		
GRI 404 Подготовка и образование		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Характеристика персонала и кадровая политика	166
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Характеристика персонала и кадровая политика	167
404-1 Среднегодовое количество часов обучения одного работника с разбивкой по полу и категориям работников	Характеристика персонала и кадровая политика	172
404-2 Программы развития навыков и образования	Характеристика персонала и кадровая политика	170

Показатель	Подраздел	Страница
24. Равные возможности женщин и мужчин		
GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Социальная политика	182
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Социальная политика	182
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Социальная политика	183
405-2 Равное вознаграждение для мужчин и женщин	Социальная политика	187
30. Права коренных и малочисленных народов		
GRI 411 Права коренных народов 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Развитие местных сообществ	188
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Развитие местных сообществ	188
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Развитие местных сообществ	188
411-1 Случаи нарушения прав коренных народов	Развитие местных сообществ	190
GRI OG10 Количество и описание существенных споров с местными сообществами и коренными народами	Развитие местных сообществ	190
35. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере		
GRI 419 Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Соблюдение законодательства	138

Показатель	Подраздел	Страница
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Соблюдение законодательства	138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Соблюдение законодательства	138
419-1 Несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Соблюдение законодательства	138
Отраслевой протокол нефтегазового сектора GRI		
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)		
GRI OG Целостность объектов и технологическая безопасность		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности производственных объектов	76, 92
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности производственных объектов	76, 92
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	78
GRI OG13 Количество мероприятий, посвященных безопасности процедур, по каждому типу деятельности	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	78
Прочие темы		
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти	84

Показатель	Подраздел	Страница
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти	84
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти	86
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (в т.ч. контроль экологичности и безопасности строящихся и реконструируемых объектов)		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	76
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	76
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	78
4. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т.ч. активная цифровизация деятельности Компании)		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Инновационное развитие Информационная безопасность Информационные технологии	102, 109, 111
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Инновационное развитие Информационная безопасность Информационные технологии	102, 109, 111
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Инновационное развитие	104
11. Экологическая безопасность (в т.ч. экологический контроль и мониторинг)		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	76
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	76

Показатель	Подраздел	Страница
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	78
36. Благотворительность		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Реализация социальных программ и благотворительность	191
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Реализация социальных программ и благотворительность	191
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Достижения и награды	16
37. Корпоративная культура и развитие волонтерства		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Социальная политика Реализация социальных программ и благотворительность	182, 191
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Социальная политика Реализация социальных программ и благотворительность	182, 191
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Социальная политика	183

ПРИЛОЖЕНИЕ №3. ГЛОССАРИЙ

Используемые сокращения

АРДС	Американо-Российский деловой совет
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ИТ	Информационные технологии
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МН	Магистральный нефтепровод
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный транспорт
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НК	Нефтяная компания
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
Объекты КИИ	Информационные системы, информационно-телекоммуникационные сети, автоматизированные системы управления субъектов КИИ
ООН	Организация Объединенных Наций
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей

Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СМНП	Спецморнефтепорт (специализированный морской нефтеналивной порт)
Стратегия	Стратегии развития ПАО «Транснефть» на период до 2020 года
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТПР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТС	Транспортная система
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
УР	Устойчивое развитие
Учебный центр ЛАРН	Учебный центр по ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов на акватории водных объектов
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФСМ	Фотоэлектрические солнечные модули
ЦПС	Цифровая подстанция
ЦСПА	Централизованная система противоаварийной автоматики
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЧС	Чрезвычайные ситуации

Единицы измерения

м ³	метры кубические
млн руб.	миллион рублей
млрд руб.	миллиард рублей
т	тонны
ткм	тонно-километры
т.т.	тонна условного топлива
кВт·ч	киловатт-час
кг/т	килограмм/тонн
тыс. руб.	тысяч рублей

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GRI 102-53
GRI 102-1
GRI 102-3

Полное фирменное наименование:
Публичное акционерное общество «Транснефть»

Сокращенное фирменное наименование:
ПАО «Транснефть»

Прежнее наименование – Открытое акционерное общество «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» (ОАО «АК «Транснефть»). Решение об изменении наименования Общества принято 30.06.2016 при утверждении Устава в новой редакции (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 520-р), запись в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 21.07.2016

Полное фирменное наименование на английском языке: Public Joint Stock Company «Transneft»

Сокращенное фирменное наименование на английском языке:

Transneft

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за № 026.800 (свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г., серия 77 № 007893052)

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Адрес: 119180, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 57

Контактный телефон: (495) 950-81-78

Факс: (495) 950-89-00

Адрес сайта ПАО «Транснефть»:

<http://www.transneft.ru>

Адрес электронной почты:

transneft@ak.transneft.ru

Контактное лицо по вопросам об Отчете об устойчивом развитии – Гусенков Андрей Витальевич (495) 950-81-78; GusenkovAV@ak.transneft.ru

