

КЛАССИЧЕСКАЯ МЕХАНИКА

$$\alpha \sum_i \frac{(v_k^2 - v_n^2)}{2g}$$

Под редакцией
специалистов
ПАО «Транснефть»

$$z_n + \frac{p_n^i}{\rho g} + \alpha \frac{v_n^2}{2g} + H_{\Sigma} = z_k + \frac{p_k^i}{\rho g} + \alpha \frac{v_k^2}{2g} + h_{\tau}$$

Отчет об устойчивом
развитии

2019

$$\frac{1}{\sqrt{\lambda_{\Gamma}}} = 2 \lg(\text{Re} \sqrt{\lambda_{\Gamma}}) - 0,8,$$

Под терминами ПАО «Транснефть», Компания понимается Публичное акционерное общество «Транснефть».

Под терминами Транснефть, Группа Транснефть, Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» (далее – ОСТ) в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО).

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров и Президента ПАО «Транснефть»

6

Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития

10

Глава I. Достижения отчетного периода

18

- 20 Ключевые показатели Группы
- 21 Календарь событий
- 24 Достижения и награды

Глава II. О Группе Транснефть

28

- 30 Профиль Компании
- 42 Корпоративное управление
- 51 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 64 Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон

Глава III. Отраслевая специфика устойчивого развития

70

- 72 Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 76 Управление качеством нефти и нефтепродуктов
- 79 Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 82 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 86 Инновации и НИОКР
- 89 Информационная безопасность производственных объектов
- 91 Взаимоотношения с потребителями
- 93 Тарифная политика

Глава IV. Управление экономическим воздействием

96

- 98 Финансово-экономическая результативность
- 102 Инвестиционные проекты в России и за рубежом
- 104 Влияние на развитие регионов присутствия
- 108 Закупочная деятельность
- 112 Противодействие коррупции
- 115 Соблюдение законодательства

Глава V. Управление экологическим воздействием

116

- 118 Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
- 127 Использование энергоресурсов и энергосбережение

Глава VI. Управление социальным воздействием

136

- 138 Политика по управлению персоналом
- 144 Охрана труда
- 147 Реализация социальных программ и благотворительность
- 152 Развитие местных сообществ

Приложения

154

- 156 Приложение 1. Об Отчете
- 160 Приложение 2. GRI Index
- 168 Приложение 3. Нормативная база управления устойчивым развитием ПАО «Транснефть»
- 173 Приложение 4. Свидетельство об общественном заверении РСПП
- 174 Приложение 5. Учет рекомендаций Совета РСПП по нефинансовой отчетности, высказанных относительно Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2018 год
- 176 Глоссарий
- 178 Контактная информация

GRI 102-14 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕЗИДЕНТА ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Представляем вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2019 год. В этом документе, подготовленном в соответствии с международным стандартом Глобальной инициативы по отчетности, сформулированы основные виды деятельности системы «Транснефть», ее результаты и показатели, систематизированные в разрезе устойчивого развития за отчетный период.

В 2019 году система «Транснефть» уверенно и эффективно продолжала взятый курс на диверсификацию своей производственной деятельности, на освоение новых областей производства и услуг.

Завод АО «Русские Электрические Двигатели» отгрузил первые электродвигатели, предназначенные для перекачки нефти. В этом же году предприятие заключило договор с ООО «Тяговые компоненты», входящим в структуру Группы Синара, на разработку, производство и поставку шести тысяч асинхронных тяговых двигателей мощностью 1 000 кВт для использования на подвижном железнодорожном составе.

Состоялся запуск предприятия по производству противотурбулентных присадок ООО «Транснефть – Синтез» в особой экономической зоне «Алабуга» в Республике Татарстан. Производство рассчитано на выпуск 3 000 тонн

присадок в год, с возможностью последующего расширения мощностей до 10 000 тонн в год.

Был введен в строй новый производственный комплекс на базе Тюменского ремонтно-механического завода, специализирующегося на выпуске продукции для предприятий системы «Транснефть», включая оборудование для обслуживания и ремонта подводных переходов, для работ в болотистой местности, современные очистные системы, компоненты диагностического оборудования.

В 2019 году, с опережением графика на целых 11 лет, трубопроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан» была выведена на максимальную проектную мощность: 80 млн тонн нефти в год на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сквородино» и 50 млн тонн нефти в год на участке НПС «Сквородино» – СМНП «Козьмино».

Завершена реализация проекта «Нефтепровод отвод «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ», обеспечена технологическая возможность поставки на Комсомольский НПЗ до 8 млн тонн нефти в год.

Продолжалась реализация Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

Общие показатели и результаты деятельности Компании

В 2019 году рейтинговые агентства Moody's, S&P, Sustainalytics, RAEX сохранили или повысили рейтинги ПАО «Транснефть». Компания вошла в рейтинг лучших компаний мира Forbes Global 2000; индекс «Вектор устойчивого развития» Российского союза промышленников и предпринимателей; поднялась в рейтинге «Корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний»

Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности; привилегированные акции ПАО «Транснефть» были включены в индекс FTSE4Good. Деятельность предприятий Группы была высоко оценена в ходе различных специализированных конкурсов, соревнований и конференций международного, государственного и регионального уровней.

Финансово-экономические показатели

В 2019 году выручка Группы выросла на 83 871 млн рублей, или 8,6 % по сравнению с прошлым годом, преимущественно в результате роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти и включения показателей Группы ПАО «НМТП» и ООО «НМТ», контроль над которыми был получен в сентябре 2018 года. При этом фактическое снижение капитальных затрат составило

4,0 млрд рублей, а общих операционных затрат – 5,8 млрд рублей.

Совокупный объем дивидендов, выплаченных государству, в 2019 году составил 63,9 млрд рублей, а налоговых платежей в бюджеты всех уровней – 82,7 млрд рублей.

Импортозамещение

В 2019 году доля отечественного оборудования в структуре закупок Группы увеличилась до 95,8 %, на 1,8 % больше аналогичного показателя 2018 года.

Безопасность

В 2019 году Группа продолжала эффективную работу по повышению уровня безопасности труда, промышленной, пожарной безопасности, защиты объектов от противоправных действий.

разливов нефти и нефтепродуктов, возгораний и других чрезвычайных ситуаций.

В Группе Транснефть функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. В 2019 году созданы и аттестованы 40 аварийно-спасательных групп общей численностью 3 253 человек и 131 подразделение пожарной охраны численностью 5 600 человек. На постоянной основе проводятся учения по ликвидации аварийных

Налажено взаимодействие с МЧС, МВД, ФСБ, Ростехнадзором, Росгвардией, региональными антитеррористическими комиссиями, правоохранительными органами, охраняемыми организациями.

Выявлено 213 несанкционированных врезок, пресечено 35 попыток хищения нефти.

Кадровая политика

В 2019 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 115,9 тысяч человек (+0,6 % к уровню 2018 года). Прирост обусловлен укомплектованием вновь созданных рабочих мест в рамках реализации инвестиционных проектов ПАО «Транснефть» (объекты ВСТО).

технического персонала в вузах и корпоративных образовательных организациях. За рассматриваемый период времени обучение прошли 2 455 работников организаций системы «Транснефть».

Продолжалась работа по реализации программ централизованного повышения квалификации инженерно-

В рамках подготовки молодых кадров осуществляется целевое обучение студентов на основании соглашений о долгосрочном сотрудничестве с рядом высших учебных заведений.

Экология

Проведено более 680 тысяч анализов состояния окружающей среды, в том числе порядка 600 тысяч – силами собственных аккредитованных лабораторий «Транснефти». Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2019 году снизились на 0,01038 кг/т (6,9 %) относительно предыдущего года и составили 0,14102 кг/т. Выбросы парниковых газов снизились на 65,5 тысячи тонн.

В 2019 году введено в строй 20 станций очистки сточных вод.

Продолжалась реализация природоохранных мероприятий и проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия, в том числе программ по сохранению и восстановлению популяций зубров, амурских тигров, птиц, водных биоресурсов, лесоразведению и др.

Энергосбережение

Транснефть является одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России: на обеспечение транспортировки нефти и нефтепродуктов в системе идет порядка 1,3 % всей потребляемой в стране электроэнергии.

Благодаря реализуемой предприятиями системы Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в 2019 году потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,58 %, что позволило сэкономить 302 млн рублей.

Социальные и благотворительные проекты

ПАО «Транснефть» завершило реализацию трехлетней корпоративной благотворительной программы развития школьного образования.

точные науки оснащены лабораторным и демонстрационным оборудованием, интерактивными мультимедийными системами.

В 2019 году благотворительная помощь выделена 171 школе в 44 регионах Российской Федерации, а всего за период 2017-2019 годов адресную помощь получила 241 школа в 169 населенных пунктах на территории 8 федеральных округов. В школах были проведены ремонты, классы

Активно продолжается волонтерская деятельность; работа по развитию социальной инфраструктуры, поддержке коренных малых народов, улучшению инвестиционного климата в регионах.

ПАО «Транснефть» оказывает поддержку Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галерее, Ассоциации народных художественных промыслов России, выступает в качестве спонсора таких мероприятий, как Международный военно-музыкальный фестиваль «Спаская Башня», международный российско-американский проект «Форт-Росс» и многих других.

Приведенные в настоящем Отчете данные детально раскрывают достижения Группы «Транснефть» в плане реализации задач устойчивого развития, дают объемное, наглядное представление о текущем состоянии и перспективах дальнейшей модернизации системы.

Благодаря мерам, которые были предприняты ПАО «Транснефть» во взаимодействии с профильными министерствами и ведомствами, а также в сотрудничестве с российскими и зарубежными партнерами, к настоящему моменту:

Понятие «устойчивое развитие» давно укоренилось в мировой деловой практике, стало привычным и в какой-то степени будничным.

— транспортировка нефти восстановлена на всех направлениях;

Однако важно помнить, что за этим понятием стоит огромная, напряженная работа тысяч людей. Устойчивое развитие – это способность продолжать производственную деятельность, в том числе в сложных и неблагоприятных внешних условиях, сохранять и наращивать мощности, грамотно использовать и приумножать ресурсы, соблюдать графики, выполняя обязательства перед страной и обществом.

— загрязненная нефть полностью вытеснена с территории Республики Беларусь;

2019 и текущий, 2020, годы стали для системы «Транснефть» временем жесткого испытания на устойчивость, на способность сохранять и удерживать взятый курс.

— в рамках урегулирования последствий инцидента достигнуты договоренности с АО «КазТрансОйл», ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть»; в общей сложности, осуществлены выплаты в размере 8,2 млрд рублей;

В апреле 2019 года в результате противоправных действий третьих лиц в систему трубопроводного транспорта попал химический продукт с концентрацией хлорорганических соединений, многократно превышающей нормативы.

— контроль качества нефти на содержание хлорорганических соединений переведен на ежедневную основу (ранее отбор проб, в соответствии с ГОСТ, осуществлялся раз в 10 дней);

Инцидент не повлек за собой причинение вреда жизни и здоровью людей и не нанес ущерба окружающей среде. Тем не менее, нарушились технологические процессы на целом ряде нефтеперерабатывающих предприятий в Европе, перекачка по МН «Дружба» была временно приостановлена.

— подготовлены и направлены на рассмотрение в Правительство Российской Федерации, Минэнерго России, Минэкономразвития России и иные заинтересованные органы и организации предложения по повышению контроля качества нефти.

Действия ПАО «Транснефть» по ликвидации последствий и урегулированию инцидента на нефтепроводе «Дружба» получили заслуженную высокую оценку Министерства энергетики Российской Федерации, российских и зарубежных партнеров.

В этом году наша страна и весь мир столкнулись с новой масштабной угрозой в виде пандемии коронавирусной инфекции COVID-19.

В системе «Транснефть» были предприняты самые решительные меры по защите коллектива от этой угрозы, с сохранением полной работоспособности системы, которая насчитывает тысячи производственных объектов на территории от Балтики до Тихого океана и трудится свыше 115 тысяч человек. На всех объектах усилен санитарный контроль; персонал обеспечен средствами защиты и дезинфекции, организован ежедневный контроль за состоянием здоровья каждого работника. Все сотрудники, должностные обязанности которых допускают переход на удаленный формат работы, были незамедлительно переведены на дистанционный режим; для работников профессий и должностей, которым требуются повышенные меры поддержки и защиты здоровья, созданы особые условия труда; в самые сжатые сроки найдены и реализованы решения, необходимые для продолжения стабильной, слаженной работы многотысячных коллективов, взаимодействия с подрядными и партнерскими организациями, в том числе зарубежными.

Каждая организация системы «Транснефть» разработала план противодействия негативным последствиям COVID-19. Ведется мониторинг эпидемиологической ситуации в регионах, налажено взаимодействие с органами и организациями, осуществляющими государственный санитарно-эпидемиологический надзор, страховой компанией, медицинскими организациями и др.

Четкая, эффективная и слаженная работа коллективов, тот вклад, который каждый сотрудник вносит в общее дело – это главный фактор устойчивого развития системы «Транснефть» в любых условиях и в любых обстоятельствах. Развития, которое будет продолжаться, воплощаясь в конкретных результатах, необходимых для укрепления российского топливно-энергетического комплекса, для реализации стратегических задач отечественной экономики.

Председатель Совета директоров ПАО «Транснефть»,
министр энергетики Российской Федерации
А.В. Новак

Председатель Правления,
Президент ПАО «Транснефть»
Н.П. Токарев

СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа Транснефть разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное Организацией Объединенных Наций (ООН):

«Устойчивое развитие – это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности».



Группа Транснефть содействует достижению Целей устойчивого развития ООН путем поддержки и участия в различных проектах и инициативах, направленных на повышение качества жизни в регионах присутствия, охрану окружающей среды, развитие здравоохранения, науки и образования, культуры, спорта.

При решении задач, направленных на обеспечение эффективной и бесперебойной работы Компании и реализации Стратегии ПАО «Транснефть», руководство Компании понимает необходимость реализации работы по решению

ключевых задач в области устойчивого развития, в том числе:

- сохранения биоразнообразия;
- построения трудовых отношений на основе соблюдения прав человека и отсутствия дискриминации в отношении отдельных социальных групп;
- выстраивания благоприятных отношений с местными сообществами.

СТРАТЕГИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Стратегические приоритеты и направления развития Группы Транснефть отражены в Стратегии ПАО «Транснефть»¹ (далее – Стратегия).

Стратегия охватывает все сферы деятельности Компании, включая вопросы экономической, экологической и социальной сфер развития. Стратегией предусмотрено:

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых нефтеперерабатывающих заводов (далее – НПЗ);
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;
- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных (технологических) грузопотоков;
- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат;
- снижение объемов приобретения импортной продукции.

Запланировано снижение доли товаров иностранного происхождения в общем объеме закупок оборудования с 2020 года

до 3 %

¹Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23).

1 %

Целевое снижение показателя удельного выброса загрязняющих веществ в 2020 году

0,7 %

Целевое снижение в 2021 году

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

В целях реализации Стратегии Группой разработана и утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»¹ (далее – ДПР). ДПР направлена на реализацию поставленных целей по развитию и модернизации системы магистрального трубопроводного

транспорта. Также в ДПР предусмотрены мероприятия в области устойчивого развития (инновации, эффективность, надежность, экология), которые помогают вести ответственный бизнес и обеспечивают достижение поставленных стратегических целей.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



Цель Группы – полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России.

СТРАТЕГИЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ИННОВАЦИИ

Применение современных передовых отраслевых технологий; использование оборудования, изготовленного на территории России

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов; эффективное использование энергетических ресурсов; повышение производительности труда

Развитие и модернизация системы магистрального трубопроводного транспорта

2018

- > Проект «Север» (2-й этап)
- > Увеличение объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион

2019

- > Расширение ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» - НПС «Сковородино» до 80 млн тонн в год
- > Расширение ТС ВСТО на участке НПС «Сковородино» - СМНП «Козьмино» до 50 млн тонн в год
- > Нефтепровод-отвод ТС ВСТО «Комсомольский НПЗ»
- > Расширение пропускной способности МН «Уса-Ухта» и МН «Ухта-Ярославль»

2020

- > Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края

для полного обеспечения потребностей в транспортировке нефти и нефтепродуктов в России и на экспорт

НАДЕЖНОСТЬ

Снижение аварийности на магистральных трубопроводах; сохранение показателя содержания серы в нефти; развитие социальных гарантий для работников

ЭКОЛОГИЯ

Снижение удельных выбросов; обеспечение экологической безопасности; исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод

¹Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23).

МЕРОПРИЯТИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ В 2019 ГОДУ

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на действующих и новых НПЗ
Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов Реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции и модернизации основных фондов на основе результатов диагностики
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

В 2019 году была осуществлена ежегодная плановая корректировка ДПР¹. В рамках корректировки проведены процедуры ее рассмотрения Советом потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть», Минэнерго России, Минвостокразвития России, Минэкономразвития России, Росимуществом.

В рамках корректировки ДПР были проведены следующие изменения:

- продление срока действия ДПР до 2024 года в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50 %;

- корректировка Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, входящей в состав ДПР;
- корректировка показателей производительности труда, закупочной деятельности, финансово-экономических показателей;
- корректировка Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Транснефть», входящего в состав ДПР;
- актуализация перечня критических рисков в соответствии с Системой управления рисками ПАО «Транснефть»;
- актуализация ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

Деятельность Группы Транснефть в области устойчивого развития регулируется внутренними нормативными актами, список которых приведен в Приложении 3.

¹Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 24.12.2019 (Протокол № 22).









В рамках работы по совершенствованию раскрытия информации в области устойчивого развития в 2019 году реализованы следующие мероприятия:

- опубликован Кодекс корпоративного управления на русском и английском языках;
- опубликованы Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» и Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»;
- утверждена Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Транснефть»;
- организован диалог руководства Компании, а также работников Службы по работе с инвесторами с аналитиками и прочими представителями

инвестиционного сообщества по вопросам устойчивого развития;

- проведена серия встреч с инвесторами по вопросам деятельности ПАО «Транснефть», в том числе вопросам устойчивого развития, с участием со стороны ПАО «Транснефть» независимого члена Совета директоров;
- начат диалог с агентствами, специализирующимися на анализе деятельности компаний в области устойчивого развития. В отчетном году деятельность Группы «Транснефть» подробно анализировалась наиболее крупными и известными специализированными агентствами в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG-агентствами).

ПОЗИЦИИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» В РЕЙТИНГАХ ESG

 SUSTAINALYTICS	52 (повышен в 2019 году)	 MSCI	B
 ISS ESG	D+ (повышен в январе 2020 года)	 ROBECOSAM We are Sustainability Investing.	18
 RAEX ЭКСПЕРТ РА INTERNATIONAL GROUP OF RATING AGENCIES	14-е место из 30 компаний (повышен в 2019 году)	 FTSE	2.7
		 Bloomberg	37.6
		 REFINITIV	B-

В качестве признания достижений по применению лучших практик в области устойчивого развития, соответствующих признанным международным стандартам, привилегированные акции ПАО «Транснефть» в июне 2019 года были включены в международный рейтинговый индекс FTSE4Good, рассчитываемый агентством FTSE и используемый в качестве ориентира при составлении инвестиционных портфелей ESG-инвесторами. По результатам пересмотра в декабре 2019 года привилегированные акции ПАО «Транснефть» сохранили участие в данном индексе.



ПАО «Транснефть» осуществляет активные коммуникации с ESG-агентствами, в том числе по следующим вопросам:

- раскрытие ESG-показателей, ответы на вопросы агентств;
- обсуждение методик расчета показателей;
- анализ и комментарии к публикациям агентств;
- комментарии агентствам по событиям, освещавшимся в средствах массовой информации.

ВКЛАД ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

ЦУР	Реализуемые задачи ЦУР	Вклад Компании	Достижения 2019 года
	1.1, 1.2, 1.4	Возможности для трудоустройства в регионах присутствия	Расходы на благотворительную деятельность – 9,2 млрд рублей
		Социальные инвестиции	Создано более 1,4 тысяч рабочих мест
		Поддержка коренных народов	
	3.4, 3.8, 3.9	Продвижение здорового образа жизни и спорта среди работников и населения регионов присутствия	>6 000 работникам организаций системы «Транснефть» были проведены расширенные медицинские осмотры по программам кардио- и онкоскрининга
	4.4	Обучение и повышение квалификации	Обучение работников Группы Транснефть за 2019 год – 117 772 человеко-курса
		Участие образовательных организаций в актуализации учебных программ	
	6.3, 6.4, 6.6	Оптимизация управления водными ресурсами	Введено 20 станций очистки сточных вод общей производительностью 2,3 тыс. м³/сут.
		Минимизация негативного воздействия на водные объекты	Сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты уменьшился относительно 2018 года на 3 % и составил 106,93 тыс. м³
		Мониторинг воздействия на водное биоразнообразие в процессе строительства и эксплуатации	За 2019 год выпущено более 6 млн экземпляров молоди рыб
	14.1, 14.2	Защита и восстановление среды обитания водных растений и животных	
		Использование технологий водосбережения	
	7.2 7.3	Увеличение собственной доли выработки и потребления возобновляемой энергии	За 2019 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 1,16 %.
		Сокращение энергопотребления за счет повышения эффективности использования энергии	Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2019 год составила 302 млн рублей

ЦУР	Реализуемые задачи ЦУР	Вклад Компании	Достижения 2019 года
	8.1, 8.2, 8.5, 8.6, 8.8	Налоговые отчисления	Совокупный объем налоговых начислений ¹ – 82,7 млрд рублей
		Обеспечение максимально возможной заработной платы, уважение и защита трудовых прав и обеспечение безопасных условий труда для всех работников	Расходы на персонал с учетом страховых взносов – 172,2 млрд рублей
			Среднемесячная заработная плата в 2019 году – 99,1 тысяч рублей
	9.1, 9.2, 9.4, 9.5	Инновации в производстве и инфраструктуре	Объем финансирования инновационных проектов (вкл. НИОКР) за счет собственных средств, в процентах к выручке за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ) – 1,41 %
		Инвестиции в научно-исследовательские разработки	
	11.1, 11.4	Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры	Инвестиции в местные сообщества – 9,6 млрд рублей
		Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений	
	12.2, 12.5	Создание и поддержание систем экологического менеджмента	Текущие затраты по охране окружающей среды – 2,05 млрд рублей
		Применение принципа предосторожности	Инвестиции в охрану окружающей среды – 3 212,7 млн рублей
			Обезврежено своими силами 1,3 тысяч тонн отходов
	15.1	Оценка фактического и предотвращение потенциального негативного воздействия на почву и экосистемы	Реализация ключевых проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия
		Охрана и восстановление экосистем	
	17.17	Участие в международных инициативах по продвижению устойчивого развития в мире	Участие в индексе FTSE4Good
			Диалог с аналитиками, инвесторами, ключевыми специализированными аналитическими агентствами по вопросам устойчивого развития

¹За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В качестве инструмента контроля и стимулирования выполнения Стратегии в ПАО «Транснефть» внедрена система ключевых показателей эффективности для подведения итогов и оценки результатов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть»¹. Часть показателей, входящих в состав Системы КПЭ, может быть отнесена к области устойчивого развития.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ОТНОСИМЫЕ К ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

	Плановое значение 2018	Статус выполнения в 2018	Плановое значение 2019	Статус выполнения в 2019	Плановое значение 2020
Инновации					
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	1,41 %	Выполнено	1,41 %	Выполнено	1,42 %
Эффективность					
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	0,5 %	Выполнено	0,5 %	Выполнено	0,5 %
Процент снижения операционных затрат	2 %	Выполнено	2 %	Выполнено	2 %
Повышение производительности труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов	2 %	Выполнено	2 %	Выполнено	1,7 %
Коэффициент рентабельности инвестиционного капитала (ROIC)	Не менее 7 %	Выполнено	Не менее 7 %	Выполнено	Не менее 7 %
Надежность					
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	Не более 0,086 аварийных событий на 1000 км МТ	Выполнено	Не более 0,072 аварийных событий на 1000 км МТ	Выполнено	Не более 0,072 аварийных событий на 1000 км МТ
Экология					
Снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	1 %	Выполнено	1 %	Выполнено	1 %

¹Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» утверждается Советом директоров ПАО «Транснефть» и актуализируется в зависимости от производственно-хозяйственных целей и задач, а также в соответствии с директивами федеральных органов исполнительной власти РФ. При подведении итогов и оценки производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2019 год использовалась система, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.11.2016 (Протокол № 23).

РАБОТА С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 103-1

Группа Транснефть информирует инвестиционное сообщество и заинтересованные стороны о результатах работы в области устойчивого развития, проводит анализ поступающих предложений по итогам обсуждения данных вопросов с представителями инвестиционного сообщества.

осведомленности о вопросах экологии, продолжив совершенствование раскрытия информации в области устойчивого развития.

Группа осознает важность реализуемых мероприятий по борьбе с изменением климата и сокращению выбросов парниковых газов, и внесению вклада в повышение

Группа планирует осуществлять предоставление и раскрытие информации ESG-агентствам с учетом действующего российского законодательства по раскрытию нефинансовых показателей на фоне роста внимания регулирующих органов к раскрытию информации по вопросам устойчивого развития.

Служба по работе с инвесторами

В марте 2019 года в ПАО «Транснефть» была создана Служба по работе с инвесторами.

Основные задачи службы состоят в развитии диалога с инвестиционным сообществом, координации и реализации работы по увеличению инвестиционной привлекательности и повышению капитализации ПАО «Транснефть». Служба по работе с инвесторами также ведет работу с аналитиками, инвесторами и другими представителями инвестиционного сообщества по вопросам устойчивого развития.

Электронная почта подразделения ir@ak.transneft.ru

GRI 103-3



[Подробнее о взаимодействии с инвестиционным сообществом в области устойчивого развития на официальном сайте Компании](#)

ДОСТИЖЕНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

- 20 Ключевые показатели Группы
- 21 Календарь событий
- 24 Достижения и награды

ВЫРУЧКА **1 063,8** МЛРД РУБ.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ **197,1** МЛРД РУБ.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

Основные экономические результаты деятельности

Показатель	2017	2018	2019
Выручка, млрд руб.	884,3	980,0	1 063,8
ЕВИТДА ¹ , млрд руб.	408,7	433,4	486,3
Чистая прибыль, млрд руб.	191,8	225,4	197,1
Сумма, направленная на выплату дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», млрд руб.	58,2*	54,9	77,6
Совокупный объем налоговых начислений ² , млрд руб.	79,9	85,1	82,7
Удельные операционные расходы по транспортировке нефти, руб./100 т-км	20,38**	19,95**	20,28
Удельные операционные расходы по транспортировке нефтепродуктов, руб./т	899,9**	790,5**	690,6
Протяженность магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, тыс. км	68,4	68,3	67,5

* Включая промежуточные дивиденды за 2017 год в сумме 27,6 млрд руб.

** Показатели скорректированы на размер инфляции к 2019 году.

Экология и охрана окружающей среды

Показатель	2017	2018	2019
Текущие затраты по охране окружающей среды ³ , млн руб.	1 607,8	1 949,6	2 053,2
Инвестиции в охрану окружающей среды ³ , млн руб.	2 686,1	3 354,0	3 212,7
Удельный выброс вредных веществ в атмосферу ³ , кг/т	0,153	0,1514	0,14102
Водопользование, забор воды ³ , млн м ³	11 271,9	11 759,3	11 051,2
Значение удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, тыс. кВт-ч/млн т-км	10,97	10,92	10,80

Социальное воздействие

Показатель	2017	2018	2019
Среднесписочная численность персонала, тыс. чел.	114,3	115,1	115,9 ³
Расходы на персонал с учетом страховых взносов, млрд руб.	149,9	163,6	172,2
Расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.	4,9	9,9	9,2
Инвестиции в местные сообщества, млрд руб.	5,2*	10,0*	9,6

* Изменена методика расчета показателей.

¹Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть»

и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.

²За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

³Без учета Группы НМТП.

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2019 ГОДА

Месяц	Событие
Январь	Контрольный пакет акций ПАО «НМТП» (50,11 % акций) переведен в прямое владение ПАО «Транснефть» ООО «Транснефть Телеком» одержало победу в тендере на организацию первого в истории транзитного канала связи емкостью 100 Гбит/с на участке Китай – Европа
Февраль	Moody's повысило долгосрочный рейтинг ПАО «Транснефть» до уровня Вaa2
Март	С завода АО «Российские Электрические Двигатели» ¹ (далее – АО «РЭД») отгружен первый серийный электродвигатель. Электродвигатель успешно прошел проверку на соответствие требованиям по взрывозащите
Апрель	Загрязнение нефти в магистральном нефтепроводе «Дружба» в результате противоправных действий третьих лиц Подписано соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и главой Ханты-Мансийского автономного округа. Среди планов: строительство объектов инфраструктуры, реализация социальных проектов и программ Компании и др.
Май	ПАО «Транснефть» совместно с ООО «НИИ Транснефть» провели III научно-практический семинар по вопросам интеллектуальной собственности, на котором были рассмотрены вопросы по управлению интеллектуальной собственностью с применением цифровых технологий ПАО «НМТП» осуществило продажу Новороссийского зернового терминала
Июнь	ПАО «Транснефть» в рамках Петербургского международного экономического форума (далее – ПМЭФ) подписало три соглашения о взаимном сотрудничестве с регионами – Тульской и Псковской областями, а также Ямало-Ненецким автономным округом (далее – ЯНАО). Перспективными направлениями взаимодействия является развитие связей между дочерними предприятиями ПАО «Транснефть» и подрядными организациями, расположенными на территории регионов, а также участие Компании в развитии их социальной инфраструктуры В городе Санкт-Петербург под председательством президента ПАО «Транснефть» Н.П. Токарева состоялось одиннадцатое заседание Правления Международной Ассоциации транспортировщиков нефти (далее – МАТН), где были рассмотрены результаты работы экспертных групп МАТН по энергоэффективности, поставкам и юридическим вопросам и был актуализирован план деятельности объединения на 2019-2020 годы В городе Вологда при поддержке ПАО «Транснефть» прошла международная конференция «Диалог Форт Росс»
Июль	В июле 2019 года состоялся первый очный Совет директоров ПАО «Транснефть» после избрания его состава на общем собрании акционеров. Председателем Совета директоров избран Министр энергетики Российской Федерации Александр Новак. При Совете директоров ПАО «Транснефть» были избраны составы комитетов по стратегии, инвестициям и инновациям, по аудиту и по кадрам и вознаграждениям Также был рассмотрен вопрос «Об урегулировании последствий инцидента, связанного с попаданием в апреле 2019 года в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ». Совет директоров утвердил порядок осуществления выплат в связи с попаданием в систему некондиционной нефти и согласовал предельный размер выплат грузоотправителям по договорам об оказании услуг по транспортировке нефти из расчета 15 долларов США на 1 баррель некондиционной нефти. При этом было подчеркнуто, что грузоотправители должны документально подтвердить свои имущественные потери ²

¹Совместное предприятие ПАО «Транснефть» и АО «Конар».

²Подробнее об урегулировании инцидента на нефтепроводе «Дружба» в разделе «Управление качеством нефти».

Месяц	Событие
Август	<p>Завершена реализация инвестиционного проекта «Нефтепровод-отвод «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ». Объекты введены в эксплуатацию. Обеспечена технологическая возможность поставки нефти по системе магистральных нефтепроводов на Комсомольский НПЗ в объеме до 8 млн тонн нефти в год</p> <p>ПАО «Транснефть» завершило реализацию корпоративной благотворительной программы развития школьного образования, в рамках которой на ремонт школ и их оснащение новейшим оборудованием было направлено 1,44 млрд рублей за три года</p>
Сентябрь	<p>ПАО «Транснефть» запустило в работу завод «Транснефть-Синтез» по производству противотурбулентных присадок в особой экономической зоне «Алабуга». Производство рассчитано на годовой выпуск до 3 тысяч тонн противотурбулентных присадок с учетом возможности увеличения мощности до 10 тысяч тонн в год</p> <p>Завершена реализация инвестиционного проекта «Расширение пропускной способности МН «Уса-Ухта» и МН «Ухта-Ярославль». Объекты введены в эксплуатацию. Обеспечена технологическая возможность приема в систему магистральных нефтепроводов дополнительных объемов нефти Тимано-Печорского региона</p> <p>В городе Алматы состоялось двенадцатое заседание Правления Международной ассоциации транспортировщиков нефти. В состав МАТН в статусе наблюдателя была принята хорватская компания АО «ЯНАФ». Также на заседании было принято решение о создании постоянной экспертной группы «Эффективная, надежная и безопасная эксплуатация систем магистральных трубопроводов»</p>
Октябрь	<p>ПАО «Транснефть» и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили соглашение об урегулировании последствий инцидента. Документы касаются объемов нефти ПАО «ЛУКОЙЛ», подвергшихся загрязнению в результате инцидента, транспортированных в адрес венгерской группы MOL. Выплаты по указанному соглашению осуществлены в полном объеме</p>
Ноябрь	<p>ПАО «Транснефть» вывело трубопроводную систему «Восточная Сибирь – Тихий океан» (далее – ТС ВСТО) на проектную мощность. Проект реализован с опережением плановых сроков на 11 лет ввиду высокой востребованности данного направления поставок сырья у российских нефтяных компаний</p> <p>ПАО «Транснефть» и Российская академия наук подписали соглашение о сотрудничестве. Стороны договорились о взаимодействии в области научно-технической, инновационной, информационно-аналитической и экспертной деятельности</p> <p>ПАО «Транснефть» заключило соглашения по внесудебному урегулированию последствий инцидента с 32 казахстанскими грузоотправителями в лице ПАО «КазТрансОйл», выплаты по указанным соглашениям осуществлены в полном объеме</p>
Декабрь	<p>ПАО «Транснефть» подписало соглашение с ПАО «Новатэк» об использовании сжиженного природного газа в качестве моторного топлива, в рамках которого стороны будут осуществлять обмен информацией о перспективах развития газозаправочной инфраструктуры сжиженного природного газа и синхронизировать создание крио-АЗС</p> <p>Введен в эксплуатацию новый производственный комплекс на базе Тюменского ремонтно-механического завода (далее – ТРМЗ) в Тюмени. Реализация проекта велась в рамках Специального инвестиционного контракта (СПИК), подписанного в июне 2017 года в рамках Петербургского международного экономического форума между Министерством промышленности и торговли РФ, правительством Тюменской области и АО «Транснефть – Сибирь». Объем инвестиций – около 4 млрд рублей</p> <p>Подписан Меморандум о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Национальным агентством углеводородов и минерального сырья Королевства Марокко (ОННУМ) с целью развития сотрудничества в сфере транспортировки углеводородов и обслуживания соответствующей инфраструктуры</p> <p>Утверждение Стратегии развития ПАО «НМТП» (общество под контролем ПАО «Транснефть»)</p> <p>ПАО «Транснефть» заключило соглашения по внесудебному урегулированию последствий инцидента с 5 казахстанскими грузоотправителями в лице АО «КазТрансОйл»¹</p>

¹В январе 2020 года заключено еще 1 соглашение с казахстанскими грузоотправителями, а в феврале – с ПАО «Сургутнефтегаз». Выплаты по указанным соглашениям осуществлены в полном объеме в 1 квартале 2020 года.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ (ЯНВАРЬ – АПРЕЛЬ 2020 ГОДА)

Месяц	Событие
Январь	<p>Подведены предварительные финансовые результаты ПАО «Транснефть» по итогам работы в 2019 году. Год был завершён со стабильными финансовыми результатами, ожидаемая консолидированная выручка Компании за 2019 год впервые превысила 1 трлн рублей</p>
Февраль	<p>Завод ПАО «Транснефть» по производству высоковольтных электродвигателей – АО «РЭД» – и компания ООО «Тяговые компоненты», входящее в структуру Группы Синара, заключили долгосрочный договор на разработку, производство и поставку 6 тысяч асинхронных тяговых двигателей мощностью 1000 кВт для использования на подвижном железнодорожном составе</p>
Март	<p>ПАО «Транснефть» урегулировало последствия инцидента на «Дружбе» в отношении поставок компании Total, включая поставки в Германию</p>
Апрель	<p>ПАО «Транснефть» урегулировало последствия инцидента на «Дружбе» с ПАО «Газпром нефть» в отношении поставок компании Total</p> <p>Состоялось заседание компаний-членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти по вопросам бесперебойной работы нефтетранспортной инфраструктуры в условиях пандемии коронавирусной инфекции COVID-19. Впервые оно было проведено в формате телеконференции, что позволило удаленно подключить офисы нефтепроводных компаний и сотрудников компаний – членов Ассоциации</p>

МЕРЫ, ПРЕДПРИЯТЫЕ КОМПАНИЕЙ В СВЯЗИ С КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИЕЙ

На фоне сложившейся весной 2020 года санитарно-эпидемиологической обстановки в связи пандемией коронавирусной инфекции COVID-19 ПАО «Транснефть» введён комплекс мер для надлежащего обеспечения по профилактике и защите от этого заболевания.

Мероприятия, которые призваны минимизировать риски распространения COVID-2019 среди сотрудников ПАО «Транснефть» и ОСТ:

- усиление санитарного контроля на всех объектах ПАО «Транснефть», обеспечение сотрудников дезинфицирующими и защитными средствами на объектах Компании;
- ежедневный контроль состояния здоровья сотрудников и соблюдения режима самоизоляции (при наличии показаний либо соответствующих предписаний);
- введение гибкого графика, перевод сотрудников, непосредственно не занятых в производственной деятельности, на режим удаленной работы, обеспечение особых условий работникам профессий и должностей, которым требуются повышенные меры поддержки и защиты здоровья для недопущения критических последствий для здоровья;
- отмена командировок за рубеж, ограничение служебных поездок по России;

- ограничение посещения объектов Компании и ОСТ, выездных совещаний, различных мероприятий;
- отмена участия в международных выставках и конференциях;
- продление срока вахт.

Каждая организация системы «Транснефть» разработала план противодействия негативным последствиям COVID-19. Также повсеместно осуществлялся мониторинг эпидемиологической ситуации в регионах и контроль состояния здоровья работников. При необходимости разрабатывались дополнительные меры, осуществлялось взаимодействие с органами и организациями, осуществляющими государственный санитарно-эпидемиологический надзор, страховой компанией, медицинскими организациями и др.

Ситуация с распространением COVID-19 меняется очень быстро и требует высокой согласованности действий. На момент подготовки Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» не может точно и надежно оценить влияние данных событий на свое положение, однако постоянно отслеживает развитие ситуации, оперативно реагирует и готово в случае необходимости принять новые меры.

ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ

КОМПАНИЯ

Конкурс и рейтинг ¹	Описание побед/достижений
Общекорпоративные рейтинги и достижения	
Долгосрочный рейтинг международного рейтингового агентства Moody's	Международное рейтинговое агентство Moody's повысило рейтинг ПАО «Транснефть» до уровня Baa2 со стабильным прогнозом в связи с повышением суверенного рейтинга Российской Федерации на одну ступень (до Baa3)
Рейтинг лучших компаний мира Forbes Global 2000	В 2019 году «Транснефть» вошла в рейтинг лучших компаний мира Forbes Global 2000. Оценка проводилась по критериям «надежность/честность», «социальная ответственность», «кадровая политика» и «качество продукции/услуг»
Отраслевая награда «Лидер биржевого товарного рынка»	В области развития биржевого срочного рынка и рынка нефтепродуктов ПАО «Транснефть» получило награду за успешное развитие инфраструктурного проекта – «Оператор товарных поставок»
Программа награждения Светотехнического инженерного общества (Illuminating Engineering Society, IES) - «2019 IES Illumination Awards»	Световое оформление башни «Эволюция» делового центра «Москва-Сити», где располагается головной офис ПАО «Транснефть», отмечено международной экспертной наградой за исключительный вклад в искусство и науку освещения
Деятельность в области устойчивого развития и прозрачность	
Повышение рейтингов устойчивого развития от компаний Sustainalytics и RA Expert	В течение 2019 года ПАО «Транснефть» были повышены рейтинги в области устойчивого развития от компаний Sustainalytics и RA Expert
Включение в индекс FTSE4Good	В качестве признания достижений по применению лучших практик в области устойчивого развития, соответствующих признанным международным стандартам, привилегированные акции ПАО «Транснефть» в июне 2019 года были включены в индекс FTSE4Good, рассчитываемый агентством FTSE и используемый в качестве ориентира при составлении инвестиционных портфелей ESG-инвесторами. По результатам пересмотра в декабре 2019 года привилегированные акции ПАО «Транснефть» сохранили участие в данном индексе
Индекс РСПП «Вектор устойчивого развития»	ПАО «Транснефть» – в числе лидеров по устойчивому развитию. Второй год подряд такую оценку дает Компании Российский союз промышленников и предпринимателей (далее – РСПП)

¹По состоянию на 31.12.2019.

Конкурс и рейтинг ¹	Описание побед/достижений
Рейтинг «Корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний» Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности	ПАО «Транснефть» поднялось на 18 позиций и заняло 18-е место, прозрачность Компании повысилась до I уровня (58,5 баллов). Также Компания получила диплом «Прорыв года»
Благодарность губернатора ЯНАО	Деятельность АО «Транснефть – Сибирь» в области экологии отмечена благодарностью губернатора ЯНАО
Всероссийский конкурс «Национальная система квалификаций в отражении российских СМИ – 2019»	Журнал «Наука и технологии трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов», издаваемый ООО «НИИ Транснефть», занял второе место в номинации «Лучший информационный тематический проект»
Социальные рейтинги и конкурсы	
Конкурс Минэнерго России на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли в 2019 году	ПАО «Транснефть» в 2019 году удостоено приза «Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли», а также признано победителем в пяти из шести заявленных номинаций АО «Транснефть – Сибирь» признано победителем в номинации «Создание условий труда, позволяющих сохранить здоровье работников в процессе трудовой деятельности» ООО «Транснефть – Дальний Восток» признано победителем в номинации «Развитие трудового потенциала работников»
Региональный этап Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности»	АО «Транснефть – Приволга» стало победителем в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы» АО «Транснефть – Приволга» Бугурусланское РНУ заняло второе место в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы» АО «Транснефть – Верхняя Волга» стало победителем в номинациях: 1 место в номинациях: «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы», «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной благотворительности» 2 место в номинациях: «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы», «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы» 3 место в номинации: «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы»
Всероссийский конкурс на звание лучшей организации в области охраны труда в рамках Всероссийской недели охраны труда – 2019	Первое место в номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди организаций производственной сферы (с численностью работников более 500 человек)» занял Тюменский ремонтно-механический завод (АО «Транснефть – Сибирь»)

РАБОТНИКИ

Конкурс и рейтинг ¹	Описание побед/достижений
Международный конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии»	Работники ПАО «Транснефть» стали победителями и призерами международного конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии»
Конкурс «Лучший специалист по охране труда»	Начальник службы охраны труда Уральского производственно-технического управления связи АО «Связьтранснефть» Рафаиль Садыков признан лучшим специалистом по охране труда Республики Башкортостан
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отрасли	Специалисты ООО «Транснефть – Дальний Восток» признаны лауреатами первой премии
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа	ООО «НИИ Транснефть» признано лауреатом и награждено дипломом лауреата третьей премии
Финал XVI Всероссийского конкурса специалистов неразрушающего контроля	Шесть призовых мест у работников АО «Транснефть – Урал»
Благодарности и почетные грамоты за помощь в ликвидации последствий разрушительного паводка	Работники районного нефтепроводного управления «Белогорск» ООО «Транснефть – Дальний Восток» отмечены благодарностями и почетными грамотами за помощь в ликвидации последствий разрушительного паводка в Мазановском районе Амурской области
VII Российский международный энергетический форум в Санкт-Петербурге	Специалисты Группы заняли призовые места в конкурсе научных разработок
VIII Республиканский конкурс «Лучший специалист, ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения – 2019»	Победителями стали работники АО «Транснефть – Урал»
73-я международная молодежная конференция «Нефть и газ – 2019»	Молодые специалисты ООО «НИИ Транснефть» награждены дипломом за первое место в секции «Проектирование, сооружение и эксплуатация систем трубопроводного транспорта» Второе место в секции «Энергетика и энергосбережение» занял работник АО «Транснефть – Урал»

Конкурс и рейтинг ¹	Описание побед/достижений
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей	По результатам участия молодых специалистов в Конкурсе работники ООО «Транснефть – Дальний Восток» и АО «Транснефть – Север» заняли первое место в конкурсе Второе место заняли работники ПАО «Транснефть», АО «Транснефть – Урал», филиала АО «Гипротрубопровод» «Казаньгипротрубопровод», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Гипротрубопровод», АО «Транснефть – Западная Сибирь» и ООО «НИИ Транснефть» Дипломами за третье место были награждены работники АО «Транснефть – Прикамье», АО «Транснефть Нефтяные Насосы», АО «Транснефть – Приволга», АО Транснефть – Урал» и АО «Транснефть – Сибирь»
Российские летние корпоративные игры	Спортсмены ПАО «Транснефть» стали победителями и призерами корпоративных игр

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ

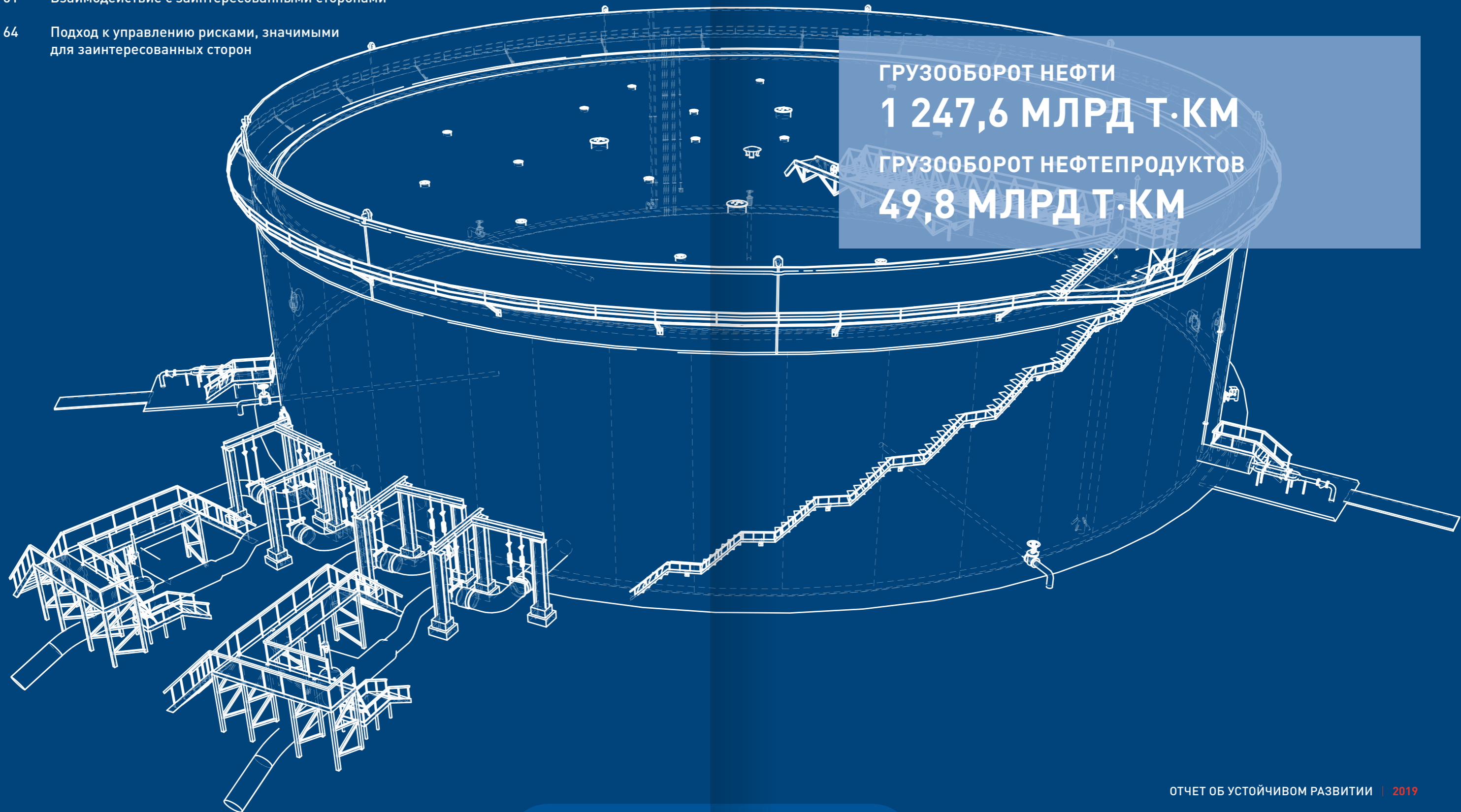
Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени	Евстафьев С.В., мастер группы эксплуатации вдольтрассовых ВЛ и средств ЭХЗ участка обслуживания энергетического оборудования НПС «Холмогоры» Ноябрьского УМН АО «Транснефть – Сибирь»
--	---

ВЕДОМСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ

Почетное звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса»	Батырова Н.Ф., заместитель директора департамента - начальник управления транспортировки нефти департамента транспортировки нефти ПАО «Транснефть» Иванов А.А., генеральный директор АО «Транснефть – Подводсервис» Идеменев В.Г., заместитель начальника управления по эксплуатации аппарата управления Ромашкинского районного нефтепроводного управления АО «Транснефть – Прикамье» Колосов И.С., инженер 1 категории отдела главного энергетика аппарата управления Мичуринского районного управления АО «Транснефть – Дружба» Неволин А.Н., машинист паровой передвижной депарафинизационной установки 6 разряда ремонтного участка «Ленинск» участка центральной ремонтной службы цеха технологического транспорта и специальной техники Челябинского нефтепроводного управления (филиал) АО «Транснефть – Урал»
--	--

О ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

- 30 Профиль Компании
- 42 Корпоративное управление
- 51 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 64 Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон



ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

GRI 102-1
GRI 102-4
GRI 102-5



Название	Публичное акционерное общество «Транснефть» (ПАО «Транснефть»)
Год основания	Учреждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.08.1993 № 810
Основной вид деятельности	Организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов
Стратегическая цель	Полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И ЕГО ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ

ОСНОВНАЯ	ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
<p>транспортировка нефти и нефтепродуктов по магистральным нефтепроводам и нефтепродуктопроводам Российской Федерации и за границу</p> <p>эксплуатация магистрального нефтепроводного и нефтепродуктопроводного транспорта, реализация и хранение нефти и нефтепродуктов</p> <p>инвестирование в развитие системы магистрального нефтепроводного и нефтепродуктопроводного транспорта</p> <p>научно-техническая, производственно-хозяйственная, финансовая и внешнеэкономическая деятельность</p> <p>стивидорные услуги, дополнительные услуги порта и услуги флота</p> <p>проведение работ, связанных с использованием и защитой сведений, составляющих государственную тайну</p> <p>осуществление деятельности по организации ведомственной охраны объектов топливно-энергетического комплекса*</p>	<p>компаундирование нефти</p> <p>реализация нефти</p> <p>подключение объектов нефтедобычи и нефтепереработки к магистральным трубопроводам</p> <p>планирование и управление транспортировкой нефти на территории зарубежных стран</p> <p>контроль за размещением нефти и сдачей на зарубежных приемно-сдаточных пунктах, организация сбора и обобщения информации</p>

* Принадлежащих на праве собственности Компании и (или) хозяйственным обществам, более 50 % голосующих акций (долей в уставном капитале) которых находится в собственности Компании, и (или) хозяйственным обществам, решения которых Компания имеет возможность определять, и продукции, поставляемой по государственному контракту.

Структура Группы Транснефть¹

	Существенные организации системы «Транснефть»	Другие организации системы «Транснефть»*
Транспортировка нефти и нефтепродуктов	<p>АО «Транснефть – Верхняя Волга»</p> <p>АО «Транснефть – Дружба»</p> <p>АО «Транснефть – Приволга»</p> <p>АО «Транснефть – Прикамье»</p> <p>АО «Транснефть – Сибирь»</p> <p>АО «Транснефть – Урал»</p> <p>АО «Черномортранснефть»</p> <p>ООО «Транснефть – Балтика»</p> <p>ООО «Транснефть – Восток»</p> <p>ООО «Транснефть – Дальний Восток»</p> <p>АО «Транснефть – Западная Сибирь»**</p>	<p>АО «Транснефть – Север»</p> <p>АО «Транснефть – Центральная Сибирь»</p> <p>ООО «Транснефть – Порт Приморск»</p> <p>ООО «Транснефть – Порт Козьмино»</p> <p>ООО «ЛатРосТранс»</p>
Сервисные и вспомогательные виды деятельности	<p>АО «СвязьТранснефть» (обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов)</p> <p>ООО «Транснефть – Охрана» (ведомственная охрана)</p> <p>ООО «Транснефть Финанс» (оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета)</p>	<p>ПАО «НМТП»</p> <p>АО «Гипротрубопровод»</p> <p>АО «НПФ «Транснефть»</p> <p>АО «ТНН»</p> <p>АО «РЭД»</p> <p>АО «ТОМЗЭЛ»</p> <p>АО «Транснефтепродукт»</p> <p>АО «Транснефть – Диаскан»</p> <p>АО «Транснефть – Подводсервис»</p> <p>АО «Транснефть – Метрология»</p> <p>АО «Транснефть – Сервис»</p> <p>АО «Транснефть – Терминал»</p> <p>ООО «УДМ»</p> <p>ООО «НМТ»</p> <p>ООО «НИИ Транснефть»</p> <p>ООО «Транснефть – Логистика»</p> <p>ООО «Транснефть – Медиа»</p> <p>ООО «Транснефть Надзор»</p> <p>ООО «Транснефть – Сервис»</p> <p>ООО «Транснефть Телеком»</p> <p>ООО «Транснефть – ТСД»</p> <p>ООО «ТранснефтьЭнерго»</p> <p>ООО «ТЭС»</p> <p>ООО УК Транснефть Инвест</p> <p>ООО «ЦУП ВСТО»</p> <p>АО «Усть-Луга Ойл»</p> <p>ООО «УК «Эволюция»</p> <p>ООО «Транснефть – Технологии»</p> <p>ООО «Транснефть – Порт Усть-Луга»</p> <p>ООО «Невская трубопроводная компания»</p> <p>ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС» и другие</p>

* Организации системы «Транснефть» – организации, доля участия Компании (прямая и (или) косвенная) в уставном капитале которых составляет более 20 %.
** В соответствии с Приказом от 29.01.2020 № 16 АО «Транснефть – Западная Сибирь» исключена из перечня существенных организаций системы «Транснефть».

Перечень существенных организаций Группы Транснефть утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев.

¹По состоянию на 31.12.2019.

GRI 102-10 Основные изменения в структуре Группы, произошедшие по сравнению с 2018 годом

Ликвидация	ООО «ИПТЭР», ООО «Петротранс-Приморск», Trans-Balkan Pipeline B.V. (исключение из структуры)
Продажа	АО «Транснефть – Энерготерминал», ООО «НЗТ»
Учреждение	ООО «Уральские динамические машины», ООО «Транснефть-Консалтинг»; TN Shipping & Trading AG
Реструктуризация	Контрольный пакет акций ПАО «НМТП» переведен в прямое владение ПАО «Транснефть»; 100 % акций/долей АО «Транснефть – Подводсервис», АО «Транснефть – Метрология», АО «Транснефть – Диаскан», АО «Гипротрубопровод», АО «Черномортранснефть», ООО «ТЭС», ООО «Транснефть Надзор», ООО «Транснефтьэнерго» переведено в прямое владение ПАО «Транснефть».

GRI 102-6 ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ

Основным видом деятельности ПАО «Транснефть» и его дочерних обществ является оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов в Российской Федерации и за ее пределами. Кроме того, ПАО «Транснефть» и ОСТ оказывают услуги по хранению нефти и нефтепродуктов, компаундированию нефти, реализации нефти.

Объем транспортировки нефти в 2019 году

	2017	2018	2019
Грузооборот нефти, млрд т·км	1 211,2	1 217,4	1 247,6
Принято от производителей, млн тонн	477,6	480,4	484,8
Сдано всего, млн тонн	477,5	480,0	485,0
В том числе:			
на НПЗ России	243,7	249,3	245,9
в ближнее зарубежье	18,6	19,0	18,5
в дальнее зарубежье	215,2	211,48	220,2
на топливо сторонним организациям	–	–	0,18
перевалка в систему Каспийского трубопроводного консорциума-Р	0,02	0,00	0,014

Показатели сдачи нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье за 2017-2019 годы, млн т

Показатели	2017	2018	2019	изменение 2019/2018 (%)	изменение 2019/2017 (%)
Экспорт всего:	233,8	230,4	238,9	3,7	2,2
В ближнее зарубежье	18,6	19,0	18,6	-2,1	-0,05
НПЗ Белоруссии – всего	18,0	18,0	17,6	-2,2	-2,22
ОАО «Нафтан»	8,3	8,3	8,1	-1,8	-1,82
ОАО «Мозырский НПЗ»	9,8	9,8	9,5	-2,6	-2,6
НПЗ Узбекистана – всего	0,1	0,0	0,0	-100,0	-100,00
НПЗ Казахстана – всего	0,5	1,0	1,0	4,2	85,2
ТОО «ПНХЗ»	0,5	1,0	1,0	4,2	85,2
В дальнее зарубежье	215,2	211,5	220,3	4,1	2,4
НБ Шесхарис	30,7	27,6	31,0	12,1	1,1
СМНП «Приморск»	44,0	38,5	47,5	23,3	7,9
СМНП «Козьмино»	31,71	30,39	33,19	9,2	4,7
СМНП «Усть-Луга»	32,7	27,8	26,4	-5,0	-19,3
Адамова Застава (Германия)	19,90	20,63	16,06	-22,2	-19,3
Адамова Застава (Польша)	15,64	14,92	13,06	-12,5	-16,5
Будковце (Чехия)	4,0	4,0	3,81	-4,8	-5,7
Будковце (Словакия)	5,5	5,2	5,0	-4,0	-9,1
Фенешлитке (Венгрия)	4,4	4,1	4,3	4,6	-1,8
Китай	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0
Граница РФ/КНР (р. Амур, КНР)	16,5	28,3	30,0	6,0	81,8
отгрузка через ж/д эстакады	0,2	0,0	0,0		-100,0

Экспорт в дальнее и ближнее зарубежье в 2019 году увеличился на 3,7 % относительно 2018 года и на 2,2 % относительно 2017 года и составил 238,9 млн тонн.

Сдача нефти на нефтеперерабатывающие заводы России составила 245,9 млн тонн, снижение по сравнению с 2018 годом составило 1,4 % и с 2017 годом – 0,9 %.

ПРОДВИЖЕНИЕ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ

По итогам 2019 года ПАО «Транснефть» были подписаны следующие соглашения о сотрудничестве с зарубежными компаниями:

— Меморандум о сотрудничестве с Национальным агентством углеводородов и минерального сырья Королевства Марокко.

— Соглашение о стратегическом сотрудничестве с «Siemens»;

СОТРУДНИЧЕСТВО С «SONATRACH»

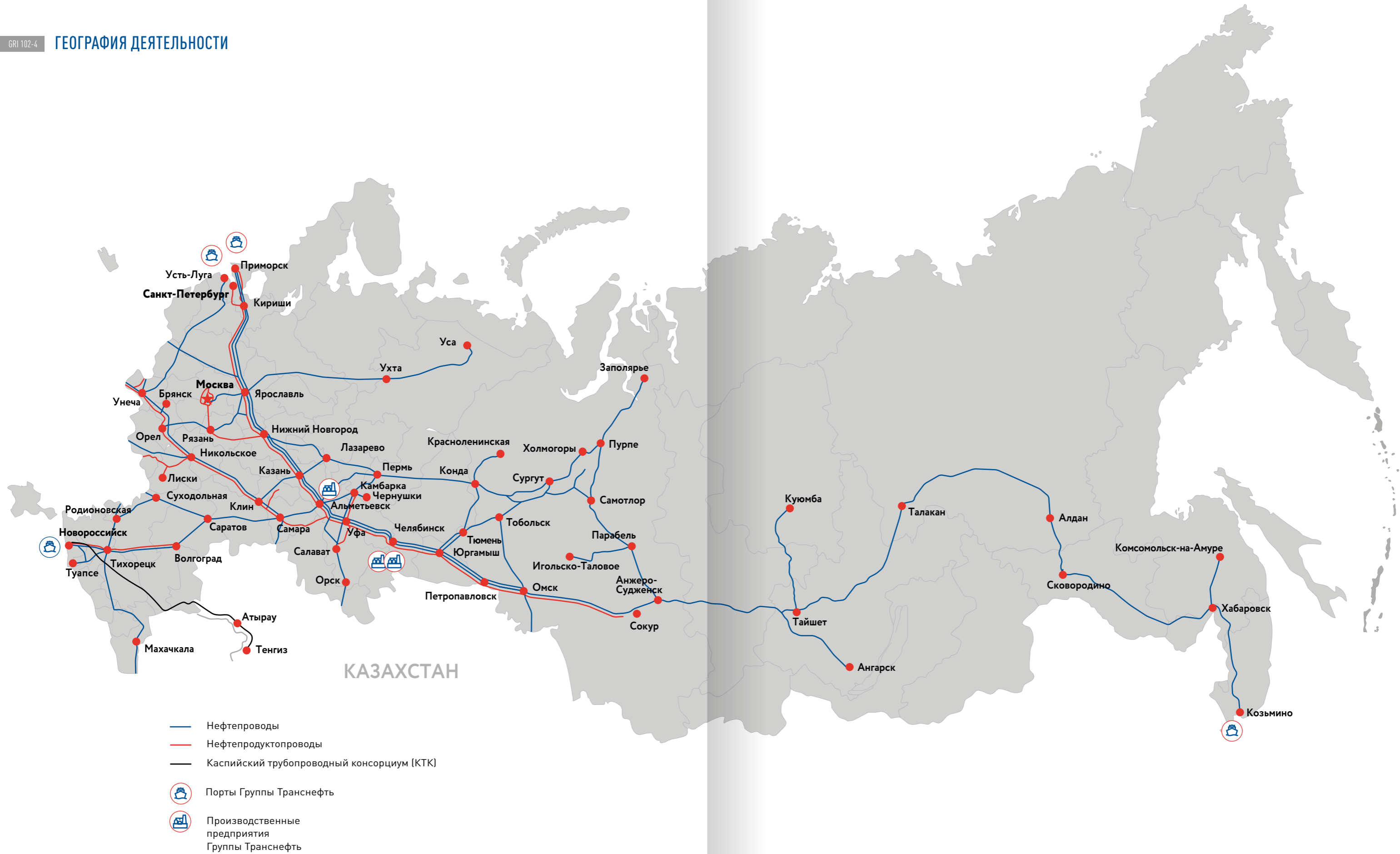
В 2019 году продлен Меморандум о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и алжирской государственной нефтегазовой компанией «Sonatrach».

терминала в городе Беджая, в настоящее время ведутся переговоры по другим перспективным проектам.

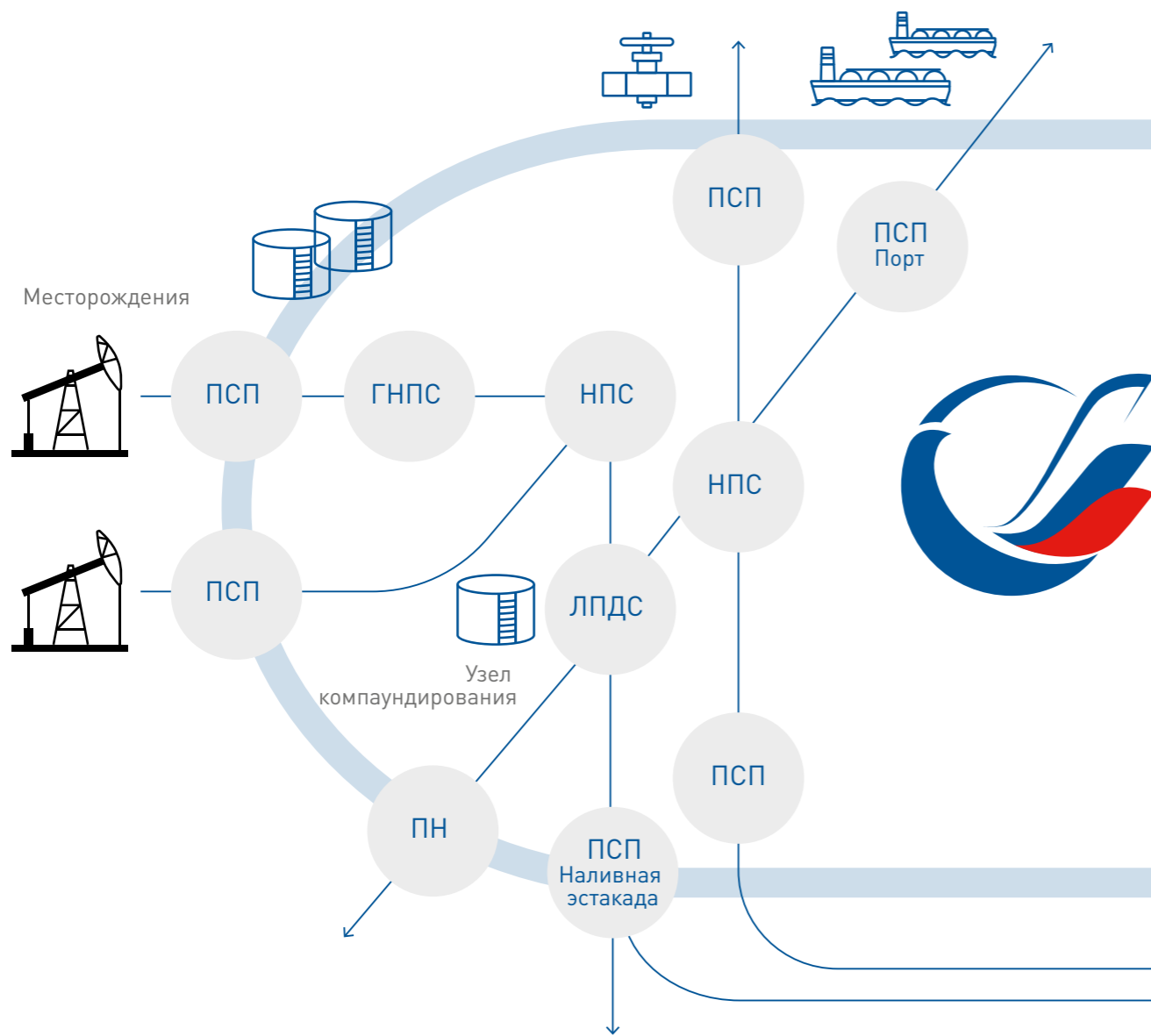
В отчетном году ООО «НИИ Транснефть» успешно завершило реализацию контракта с «Sonatrach» по проведению комплексной диагностики системы молниезащиты и заземления парка хранения углеводородов наливного

Также на североафриканском треке во исполнение прямого контракта с «Sonatrach», заключенного в 2018 году, АО «Транснефть – Диаскан» завершило подготовку к началу полевых работ по внутритрубной диагностике в Алжире.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



GRI 102-9 СХЕМА ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО СИСТЕМЕ «ТРАНСНЕФТЬ»



ПСП — приемно-сдаточный пункт

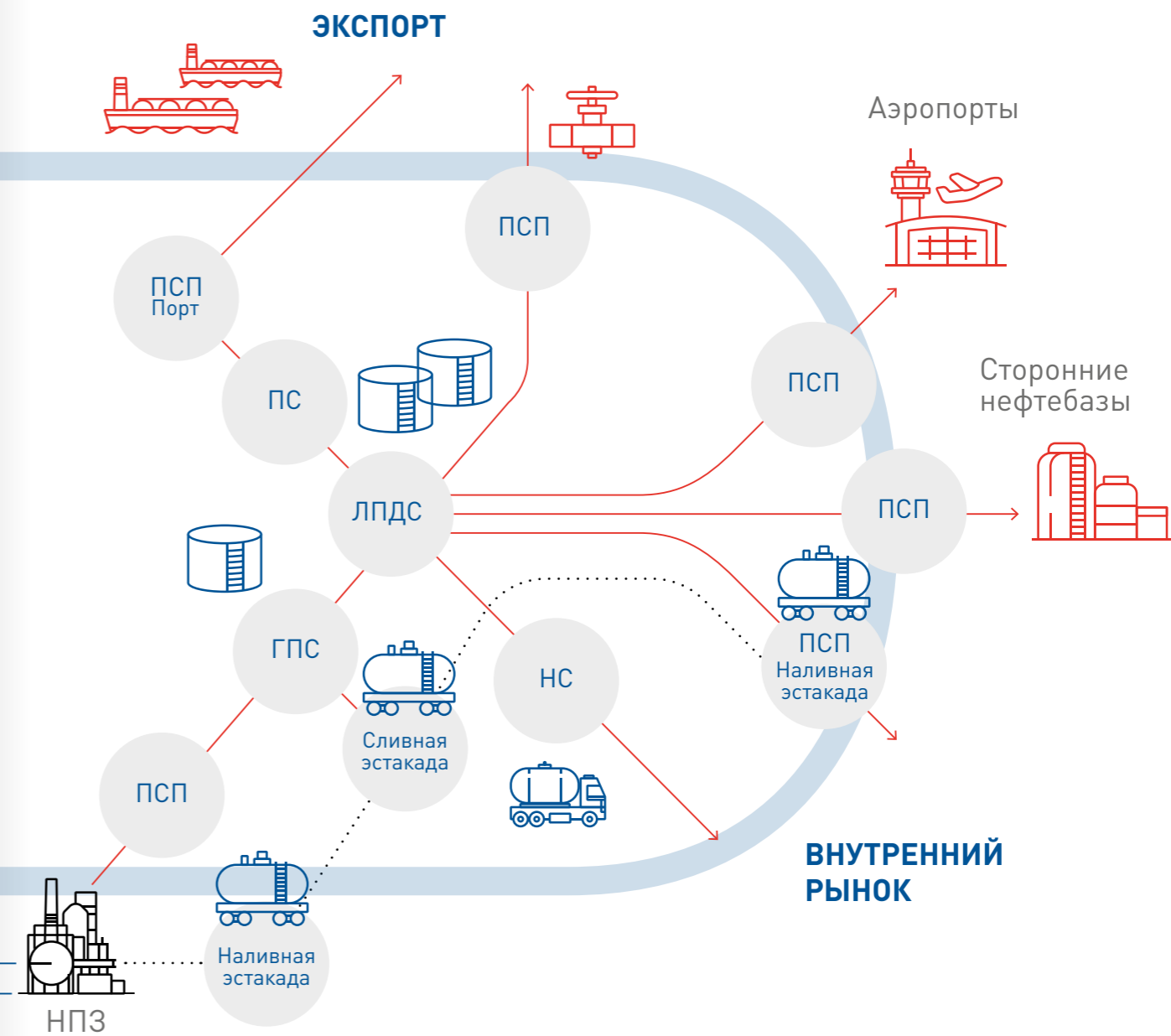
ГНПС — головная нефтеперекачивающая станция

ГПС — головная перекачивающая станция

ЛПДС — линейная производственно-диспетчерская станция

НПС — нефтеперекачивающая станция

НС — наливная станция



ПС — перекачивающая станция

ПН — пункт налива

— нефтепроводы

— нефтепродуктопроводы

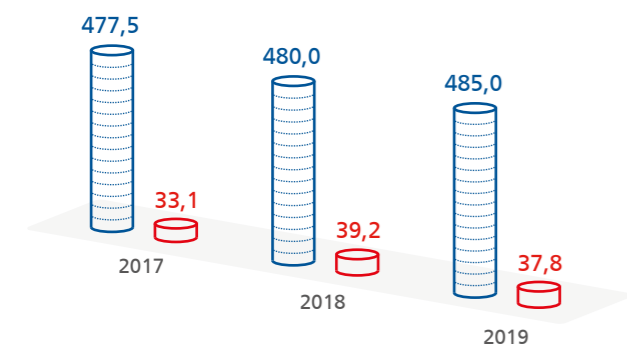
..... железные дороги

ОПИСАНИЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО СИСТЕМЕ «ТРАНСНЕФТЬ»

Нефть из месторождений направляется грузоотправителем на приемно-сдаточные пункты (далее – ПСП) и через перекачивающие станции поступает либо потребителю (заказчику), либо на нефтеперерабатывающий завод. Нефтеперерабатывающий завод путем переработки производит нефтепродукты, которые через ПСП и наливные и сливные эстакады транспортируются и отгружаются на внутренний рынок или на экспорт.

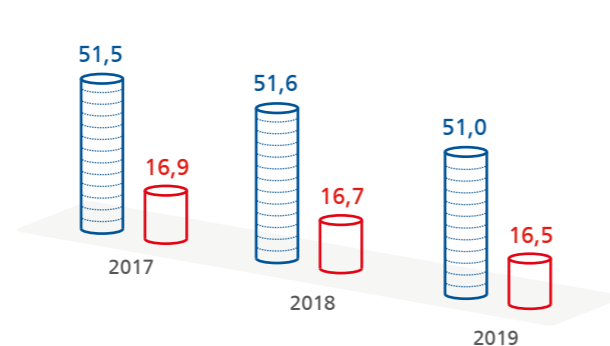


Транспортировка нефти и нефтепродуктов



- Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн тонн
- Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть», млн тонн

Основные активы



- Протяженность магистральных нефтепроводов, тыс. км
- Протяженность магистральных нефтепродуктопроводов, тыс. км

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

ПАО «Транснефть» использует пропускные возможности трубопроводов для транспортировки нефти и нефтепродуктов, обеспечивает управление работой трубопроводов, диспетчеризацию и координацию поставок нефти и нефтепродуктов на территории Российской Федерации и территории других стран, реализует проекты строительства магистральных трубопроводов, выполняет работы по текущему обслуживанию, модернизации и реконструкции объектов трубопроводного транспорта.

GRI 102-2
GRI 102-7

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

1 247,6 млрд т·км – грузооборот нефти

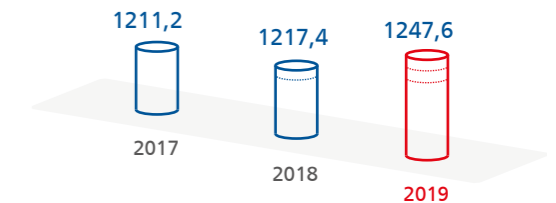
485,0 млн тонн – объем транспортировки нефти

83% – доля рынка Группы Транснефть в России по транспортировке нефти, добываемой в Российской Федерации

Доля Группы Транснефть в транспортировке нефти, добываемой в России

	2017	2018	2019
Объем добычи нефти в Российской Федерации (с учетом газового конденсата), млн тонн	546,7	555,8	560,2
Доля Компании в транспортировке нефти, добываемой в Российской Федерации, %	84	83	83

Грузооборот нефти, млрд т·км



ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТЕПРОДУКТОВ

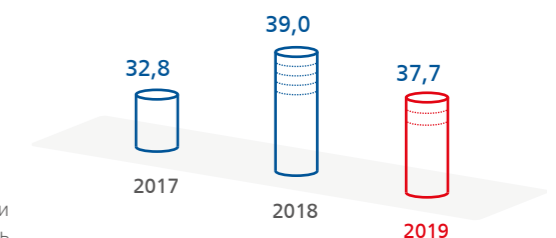
37,8 млн тонн – объем транспортировки нефтепродуктов

29% – доля рынка Группы Транснефть в транспортировке светлых нефтепродуктов, производимых на НПЗ Российской Федерации

Доля Группы Транснефть в транспортировке светлых нефтепродуктов, произведенных в России

	2017	2018	2019
Объем производства светлых нефтепродуктов в Российской Федерации, млн тонн	127,2	130,4	131,1
Доля Компании в транспортировке светлых нефтепродуктов, произведенных в России, %	25,8	29,9	28,8

Объем транспортировки нефтепродуктов*, млн тонн



* Из расчета 2017, 2018 и 2019 годов исключен объем транспортировки нефтепродуктов, принятых на территории Республики Беларусь УП «Запад-Транснефтепродукт» (ОАО «Нафтан» и ОАО «Мозырский НПЗ»).

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ¹

Капитал – это запас стоимости, который увеличивается, уменьшается или трансформируется вследствие деятельности организации и результатов этой деятельности

Капиталы	Ресурсы	2017	2018	2019	Изменение, 2019 год к 2018 году	Результаты	2017	2018	2019	Изменение, 2019 год к 2018 году					
ФИНАНСОВЫЙ Компания стремится к эффективному использованию имеющихся финансовых инструментов для достижения стратегических целей и создания стоимости для заинтересованных сторон	Собственный капитал, млрд руб.	1 850,8	2 064,7	2 169,0	+5,1 %	Совокупный объем налоговых начислений ² , млрд руб.	79,9	85,1	82,7	-2,8 %					
	Заемный капитал, млрд руб.	688,9	673,0	637,4	-5,3 %	Сумма, направленная на выплату дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», млрд руб.	58,2 ³	54,9	77,6	+41,3 %					
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ Повышение эффективности использования производственных объектов является важным компонентом деятельности Компании	Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км	68,4	68,3	67,5	-2,2 %	Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн тонн	477,5	480,0	485,0	+1,1 %					
						Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть», млн тонн	33,1	39,2	37,8	-3,6 %					
	Объем резервуарных емкостей, млн м ³	24,4	24,5	24,2	-1,3 %	Грузооборот нефти, млрд т·км	1 211,2	1 217,4	1 247,6	+2,5 %					
						Грузооборот нефтепродуктов ⁴ , млрд т·км	46,8	52,7	49,8	-5,5 %					
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ Внедрение инновационных и доработка имеющихся технологий необходимо для экономического и устойчивого развития Компании	Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ), %	1,41 %	1,41 %	1,41 %	0	Число патентов и свидетельств, шт.	670	650	689	+6 %					
						ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ Работники Компании и их компетенции являются стратегическим активом Компании	Среднесписочная численность работников, тыс. чел.	114,3	115,1	115,9 ⁵	+0,6 %	Зарботная плата и другие выплаты и льготы работникам (с учетом страховых взносов), млрд руб.	149,9	163,6	172,2
ПРИРОДНЫЙ Высокая экологическая ответственность Компании обеспечивается строгими стандартами надежности и безопасности производственных объектов, благодаря чему снижается негативное воздействие на окружающую среду	Обучение работников Группы Транснефть, человеко-курсы	109 642	106 642	117 772	+10,4 %							Потребление электроэнергии, тыс. кВт·ч	14 319 439	14 564 110	15 446 478
						Удельные выбросы в атмосферу на объектах ПАО «Транснефть», кг/т	0,153	0,1514	0,14102	-6,9 %					
											Текущие затраты по охране природы, млрд руб.				
СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ Основную деятельность Компании сопровождает развитие регионов присутствия	Инвестиции в местные сообщества ⁶ , млрд руб.	5,2	10,0	9,6	-4 %	Забор и получение воды, млн м ³	11,3	11,8	11,1	-5,9 %					
											Затраты на благотворительность, млрд руб.	4,9	9,9	9,2	-7,1 %

¹Бизнес-модель разрабатывалась с использованием концепции управления капиталами Международного стандарта интегрированной отчетности.
²За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.
³Включая промежуточные дивиденды за 2017 год в сумме 27,6 млрд руб.

⁴Валовый грузооборот нефтепродуктов.
⁵Без учета Группы НМТП.
⁶Изменена методика расчета показателей за 2017 и 2018 года.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Достижение стратегических целей Компании невозможно без организации эффективной и прозрачной системы корпоративного управления. ПАО «Транснефть» опирается на лучшие мировые практики при выстраивании корпоративного управления.

В сентябре 2019 года утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Транснефть»¹, устанавливающий принципы и общие правила корпоративного управления в Компании, в том числе при управлении организациями системы «Транснефть». Документ разработан в соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России.



На сайте Компании Кодекс опубликован на русском и английском языках

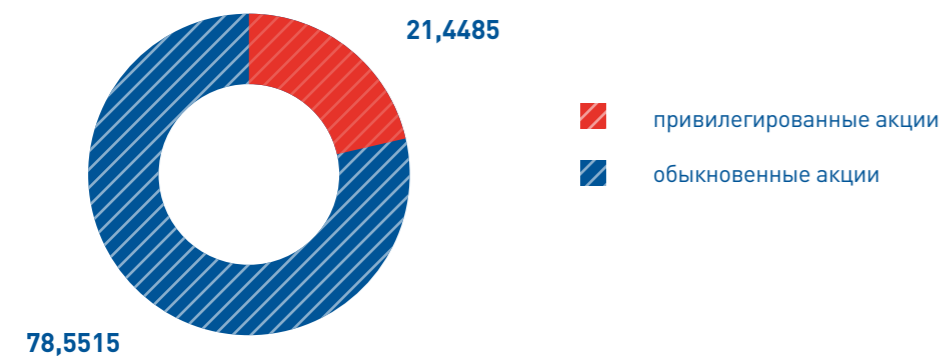
СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2019 в реестре акционеров было зарегистрировано 2 561 физическое лицо и 25 юридических лиц, из которых 1 номинальный держатель. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует.

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2 %

Наименование	Местонахождение	Доля в уставном капитале	Доля по обыкновенным акциям	Доля по привилегированным акциям
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, город Москва, Никольский пер., д. 9	78,55 %	100 %	0,000064 % (одна привилегированная акция)
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, город Москва, ул. Спартаковская, д. 12	20,85 %	Не имеет	97,22 %

Структура уставного капитала по состоянию на 31.12.2019, %



¹Утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» 20.09.2019, Протокол № 16 от 23.09.2019.

100 % обыкновенных акций (5 694 468 шт.) ПАО «Транснефть» находятся в собственности Российской Федерации.

Привилегированные акции (1 554 875 шт.) ПАО «Транснефть» обращаются на Московской Бирже.

Информация о ценных бумагах ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2019, в том числе о размещении ПАО «Транснефть» дополнительных акций и движении капитала за год

Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные акции*	5 546 847	5 546 847	№ 1-01-00206-A от 20.12.2007
	21 901	21 901	№ 1-01-00206-A-002D от 17.11.2016
	125 720	125 720	№ 1-01-00206-A-003D от 11.01.2018
Привилегированные акции	1 554 875	1 554 875	№ 2-01-00206-A от 20.12.2007

* Согласно пункту 8 статьи 20 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и на основании заявлений Эмитента Банком России сохранены индивидуальные номера (коды) второго и третьего дополнительных выпусков акций по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации соответствующих отчетов об итогах дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные – административное подчинение.

GRI 102-18
GRI 102-22

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Доля женщин в составе Правления составляет

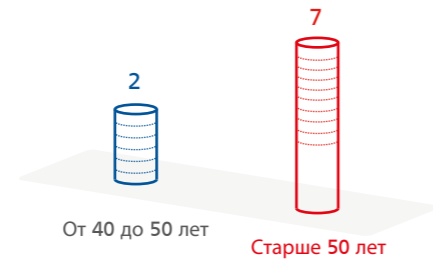
10 %



Подробнее см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год, раздел «Исполнительные органы управления»

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
Общее собрание акционеров	<p>Высший орган управления ПАО «Транснефть».</p> <p>К компетенции относятся важнейшие вопросы управления, в т. ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> – утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; – избрание состава Совета директоров и Ревизионной комиссии; – принятие решения о выплате дивидендов; – выбор внешнего аудитора. 	Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».	<p>Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год.</p> <p>В 2019 году внеочередные Общие собрания акционеров не проводились.</p>
Совет директоров	<p>Осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Транснефть».</p> <p>Ключевые компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров; – осуществляет контроль за разработкой и утверждением стратегии Компании, перспективных планов и основных программ деятельности Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении; – участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками; – утверждает бюджет Компании; – определяет ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) деятельности Компании, Президента, членов Правления; – содействует обеспечению своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании; – принимает решения по ключевым проектам и существенным сделкам. 	Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления ПАО «Транснефть» определены Уставом и Положением о Совете директоров.	<p>В форме совместного присутствия проводится в среднем 5–7 заседаний Совета директоров в год.</p> <p>В 2019 году было проведено 24 заседания, в том числе 7 – в форме совместного присутствия, 17 – в заочной форме.</p>
Комитеты при Совете директоров	Комитеты при Совете директоров являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими предварительную проработку вопросов и подготовку рекомендаций Совету директоров.	Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (протокол № 1).	<p>Частота и форма проведения заседаний комитетов при Совете директоров определяется спецификой работы каждого комитета.</p> <p>Всего в 2019 году было проведено 32 заседания комитетов при Совете директоров.</p>
Президент	<p>Президент является единоличным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является Председателем Правления.</p> <p>С 2007 года по настоящее время Президентом ПАО «Транснефть» является Н.П. Токарев.</p>	Президент в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Президенте ПАО «Транснефть».	
Правление	<p>Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью ПАО «Транснефть».</p> <p>Председателем Правления является Президент ПАО «Транснефть».</p>	Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Правлении ПАО «Транснефть».	<p>Заседания Правления проводятся согласно утвержденному плану работы, но не реже одного раза в месяц.</p> <p>В 2019 году проведено 46 заседаний Правления.</p>
Ревизионная комиссия	Является постоянно действующим выборным органом и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть».	Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть».	В 2019 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам ее деятельности за год.

Члены Совета директоров в разбивке по возрасту, чел.



ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ

В 2019 году было проведено 24 заседания Совета директоров ПАО «Транснефть», а также 10 заседаний Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть» (7 заочных, 3 очных), включая обсуждение следующих вопросов:

- Долгосрочная программа развития;
- Инновационное развитие.

В 2019 году состоялось 13 заседаний Комитета по аудиту при Совете директоров (10 заочных, 3 очных) и 9 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям (7 заочных, 2 очных).



[Подробнее о заседаниях Совета директоров и комитетов см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год](#)

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В соответствии с утвержденной Дивидендной политикой базовый уровень дивидендных выплат составляет 25 % консолидированной чистой прибыли отчетного года, рассчитываемой по МСФО и нормализованной с учетом доли в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний; доходов, полученных от переоценки финансовых вложений; положительного сальдо курсовых разниц

и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли.

Распределение общей суммы дивидендов между категориями (типами) акций Компании производится в соответствии с Уставом Компании и требованиями законодательства Российской Федерации.

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Корпоративное управление в Группе Транснефть осуществляется в том числе путем определения Положения Компании в отношении вопросов деятельности ОСТ, в соответствии с положениями Устава Компании и внутреннего документа, утверждаемого Правлением Компании. Представители Компании входят в органы управления ОСТ.

Для обеспечения особого контроля над ОСТ, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на финансово-экономические и иные показатели деятельности Компании и (или) на реализацию стратегии развития Компании, в составе Группы выделяются существенные ОСТ. Критерии отнесения организаций к существенным определяются Советом директоров Компании. Ключевые решения по вопросам деятельности существенных ОСТ принимаются Советом директоров ПАО «Транснефть», в том числе:

- реорганизация и ликвидация существенных ОСТ;
- увеличение уставного капитала существенной ОСТ, если в результате такого увеличения прямая и косвенная доля Компании уменьшится;
- приобретение или отчуждение существенной ОСТ акций (долей) в уставном капитале третьих лиц в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов существенной ОСТ, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- участие и прекращение участия Компании в существенных ОСТ;
- согласование назначения единоличных исполнительных органов существенных ОСТ.

В целях обеспечения эффективной системы контроля уставы ОСТ, доля участия Компании (прямая и (или) косвенная) в уставном капитале которых составляет более 50 процентов, координируются с положениями Устава

Компании (за исключением ОСТ, созданных за пределами Российской Федерации в соответствии с законодательством иностранного государства).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Проведены мероприятия по совершенствованию структуры группы ПАО «Транснефть»:

- реорганизовано и ликвидировано/реализовано 5 обществ;
- создано 3 общества;
- минимизировано распыленное владение 12 обществами.

Проведены мероприятия по повышению эффективности корпоративного управления:

- для организаций системы «Транснефть» с единственным участником/акционером впервые совместно с АО «НРК – Р.О.С.Т.» создана и введена в эксплуатацию платформа для подписания решений единственного участника/акционера электронной подписью

с использованием Сервиса «Личный кабинет акционера АО «НРК – Р.О.С.Т.»;

- в организациях системы «Транснефть» внедрено в практику оформление корпоративных решений единственного участника/акционера с использованием электронной подписи в системе электронного документооборота организаций системы «Транснефть».

Внесены типовые изменения в уставы организаций системы «Транснефть».

В целях реализации внедрения процедуры подписания решений единственного участника/акционера электронной подписью в Положения об общих собраниях акционеров/участников внесены соответствующие изменения.

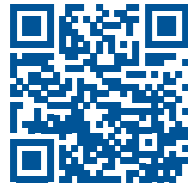
ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Проведена внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита

- Включена инсайдерская оговорка* в договоры с юридическими лицами, которым предоставляется доступ к инсайдерской информации Компании;
- разработан проект Правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и (или) манипулирования рынком;
- в специальном разделе «Инсайдерам» размещена информация о начале и об окончании действия моратория на совершение операций с финансовыми инструментами Компании.

Январь	
Февраль	— Создана служба по противодействию коррупции.
Март	— Советом директоров ПАО «Транснефть» утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» в новой редакции.
Апрель	— Утвержден Годовой Отчет об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2018 год.
Май	— Утвержден Отчет по результатам деятельности внутреннего аудита за 2018 год; — Утвержден Отчет об управлении валютными и процентными рисками за 2018 год.
Июнь	
Июль	
Август	
Сентябрь	— Утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Транснефть» в новой редакции; — Правлением ПАО «Транснефть» утверждено «Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» в новой редакции.
Октябрь	
Ноябрь	
Декабрь	— Утвержден план (общие направления) осуществления внутреннего аудита на 2020 год; — Утвержден перечень критических рисков ПАО «Транснефть» на 2020 год.

*С 01.05.2019 вступили в силу изменения в Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».



[Подробнее о совершенствовании системы корпоративного управления и системы управления рисками и внутреннего контроля см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год](#)

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, АНАЛИТИКАМИ И ИНВЕСТОРАМИ В 2019 ГОДУ

Компания стремится к максимально эффективному взаимодействию с акционерами, аналитиками, инвесторами и другими заинтересованными сторонами, обеспечивая регулярное, оперативное, доступное, полное и объективное раскрытие информации, а также уделяя внимание синхронности предоставления существенной информации различным категориям заинтересованных сторон.

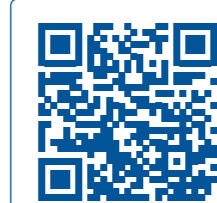
В рамках работы с акционерами в августе-сентябре 2019 года осуществлена выплата дивидендов за 2018 год акционерам Компании.

В течение года проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав (~ 30 обращений в 2019 году). Так, в марте 2019 года зафиксирован факт оформления выморочного имущества (одной привилегированной акции Компании) в собственность Российской Федерации (Росимущество) на основании судебного решения об отказе наследнику акционера в восстановлении срока для принятия наследства.

В области работы с инвесторами в 2019 году:

- установлен регулярный диалог с аналитиками и инвесторами, в том числе по вопросам устойчивого развития;
- организовано проведение регулярных встреч/телефонных конференций руководства ПАО «Транснефть» с аналитиками и инвесторами по итогам публикации финансовой отчетности по МСФО;

- организована практика проведения регулярных встреч с аналитиками и инвесторами, в том числе в рамках специализированных инвестиционных конференций, индивидуальных встреч с инвесторами в офисе ПАО «Транснефть» и в офисах инвесторов;
- организована и проведена серия целевых адресных встреч с инвесторами в европейских странах с участием независимого члена Совета директоров ПАО «Транснефть», в том числе с обсуждением вопросов устойчивого развития;
- на сайте Компании опубликованы презентации для инвесторов на русском и английском языках. В презентации Компании для аналитиков и инвесторов добавлен раздел, посвященный вопросам устойчивого развития;
- организовано взаимодействие со специализированными аналитическими агентствами по вопросам устойчивого развития.



[Подробнее о взаимодействиях с акционерами см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год](#)

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ

К ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров, Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный орган Компании) и генеральные директора существенных организаций системы «Транснефть».

Вознаграждение ключевых руководящих работников регулируется принятыми в ПАО «Транснефть» нормативными документами. Контроль за внедрением и реализацией политики Компании в области вознаграждения (включая выплату) осуществляется в соответствии с принятыми в ПАО «Транснефть» Системами и Положениями:

- по членам Совета директоров посредством решений Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);
- по членам Правления Компании (включая Единоличный орган управления) и генеральным директорам существенных ОСТ посредством соответствующих решений Совета директоров.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Выплата вознаграждения осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 № 541-р).

В течение 2019 года изменений в указанное Положение не вносилось.

Члены Совета директоров получают вознаграждение за участие в работе органа управления. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров. В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров вознаграждение состоит из следующих частей:

- базовой (выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров);
- переменной (выплачивается за достижение ключевых показателей эффективности, установленных Положением);
- надбавок за выполнение дополнительных обязанностей (выплачиваются за исполнение членами Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением полномочий Председателя Совета директоров, работой в специализированных комитетах при Совете директоров).

Сумма вознаграждения членам Совета директоров, выплаченного в 2019 году, составила 70 188,9 тыс. руб.

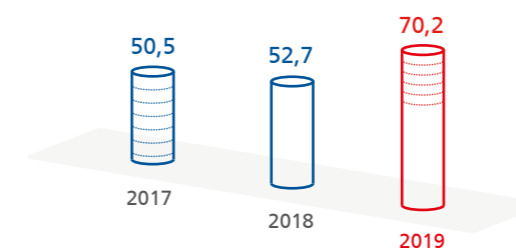


[Подробнее о вознаграждении Совета директоров см. Положение о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть»](#)

Индивидуальный размер вознаграждения членов Совета директоров в 2019 году, тыс. руб.

Член Совета директоров/ФИО	Базовое вознаграждение	Переменная часть вознаграждения	Надбавки за работу в комитетах при СД	Итого
Варниг Маттиас	1 126,8	6 261,5	738,8	8 127,1
Дмитриев Кирилл Александрович	1 126,8	6 261,5	1 477,7	8 866,0
Клебанов Илья Иосифович	1 126,8	6 261,5	2 216,5	9 604,8
Корсик Александр Леонидович	1 126,8	6 261,5	2 216,5	9 604,8
Соколов Максим Юрьевич	1 126,8	6 261,5	738,8	8 127,1
Токарев Николай Петрович	1 126,8	6 261,5	738,8	8 127,1
Шанцев Валерий Павлович	1 126,8	6 261,5	738,8	8 127,1
Шмаль Генадий Иосифович	1 126,8	6 261,5	2 216,5	9 604,8
Итого				70 188,9

Динамика вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров, млн руб.



Членам Совета директоров компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, не осуществлялась.

Членам Совета директоров, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций (госслужащий – Министр энергетики Российской Федерации А.В. Новак), вознаграждение не выплачивалось.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ГЕНЕРАЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Членам Правления ПАО «Транснефть» как работникам Компании, выплачивается вознаграждение — ежемесячная заработная плата и иные выплаты, определенные трудовыми договорами:

- выплата вознаграждения по итогам работы единому исполнителю Компании осуществляется согласно Положению о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть»¹;
- выплата вознаграждения по итогам работы за год

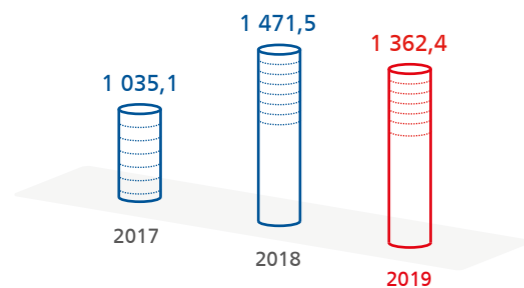
другим членам Правления и генеральным директорам организаций системы «Транснефть» осуществляется согласно Системе вознаграждения по итогам работы за год руководителей и работников ПАО «Транснефть»² и Положению о вознаграждении по итогам работы за год руководителей и работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»³.

В течение 2019 года политика вознаграждения ключевых руководящих работников не претерпела существенных изменений.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций членам Правления ПАО «Транснефть» в 2019 году⁴

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	528 046,40
Премии	750 214,7
Комиссионные	-
Льготы	58 436,2
Компенсации расходов	25 704,2
Иные виды вознаграждений	-
Итого	1 362 401,5

Динамика вознаграждения, выплаченного членам Правления, млн руб.



Отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членов Правления не выплачивается, дополнительные расходы не компенсируются. Вознаграждение, выплачиваемое на основе акций, в 2019 году в ПАО «Транснефть» не осуществлялось.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется и выплачивается на основе Положения о вознаграждении и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть» (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 № 734-р). Членам Ревизионной комиссии выплата вознаграждения и компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Ревизионной комиссии Компании, в 2019 году не осуществлялись.

Выполнение планов за 2019 год

Планы на 2019 год	Статус выполнения	Комментарий
Утверждение Кодекса корпоративного управления ПАО «Транснефть»	Выполнено	Кодекс корпоративного управления ПАО «Транснефть» (утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» 20 сентября 2019 года, Протокол № 16 от 23.09.2019)
Утверждение Положения о подготовке и раскрытии информации	Выполнено	Положение о порядке подготовки и раскрытия информации Публичного акционерного общества «Транснефть» (утверждено Приказом Компании от 27.09.2019 № 161)

¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018, протокол № 5.

² Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018, протокол № 5 (для применения с 2015 года).

³ Утверждено решением Правления ПАО «Транснефть» от 29.12.2014, протокол № 53 с учетом изменений и дополнений к нему.

⁴ Включая единоличный исполнительный орган.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа Транснефть нацелена на повышение открытости и прозрачности информации о своей деятельности, а также выстраивание взаимовыгодного диалога с кругом заинтересованных сторон.

Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) – это физические и юридические лица или группы лиц, которые влияют на организацию и ее деятельность и (или) испытывают на себе влияние со стороны организации.

Публичный Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии – инструменты информирования заинтересованных сторон о принципах, целях и практических результатах деятельности Группы.

ПАО «Транснефть» в индексе «Ответственность и открытость» РСПП

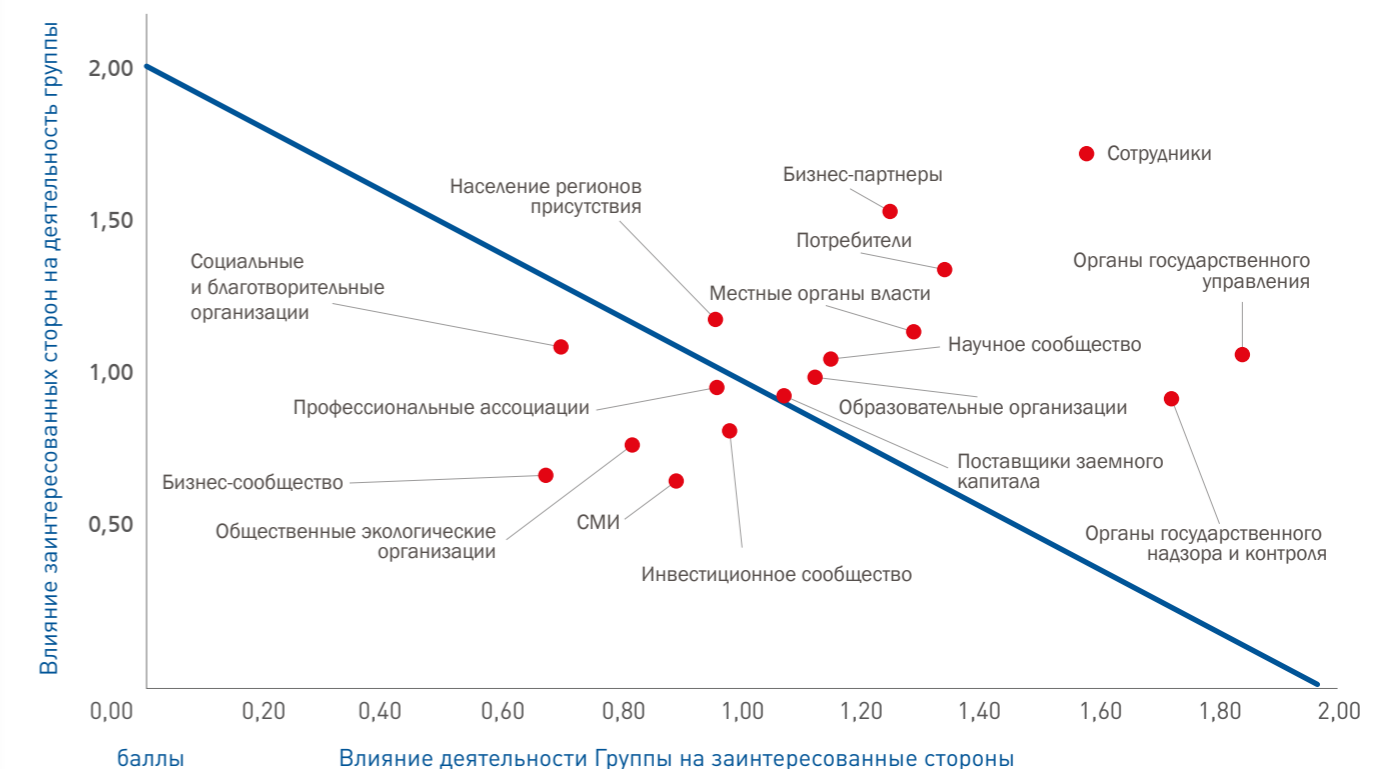
Ежегодно Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) рассчитывает индекс «Ответственность и открытость» среди российских компаний.

ПАО «Транснефть» является одной из лидирующих компаний на протяжении трех лет: с 2017 по 2019 год по значению индекса «Ответственность и открытость» Компания остается наиболее открытой и прозрачной организацией в сфере раскрытия информации по устойчивому развитию и корпоративной социальной ответственности.

ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В целях формирования ранговой карты заинтересованных сторон Компании в 2019 году было проведено анкетирование менеджмента, в том числе вице-президентов. Опрос прошли 42 человека, которые ответили на вопросы о степени влияния каждого из стейкхолдеров на деятельность Группы и степени влияния деятельности Группы на каждого из стейкхолдеров (по трехбалльной шкале). Ключевыми заинтересованными сторонами были признаны стейкхолдеры, расположенные в правой верхней части карты выше линии отсечения.

Ранговая карта заинтересованных сторон



GRI 102-44

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛЮЧЕВЫМИ ГРУППАМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В 2019 ГОДУ

GRI 102-41

Реализованные мероприятия и проекты в 2019 году

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики)	Повышение акционерной стоимости	Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»	В 2019 году было проведено 1 годовое Общее собрание акционеров. Внеочередные Общие собрания акционеров (ВОСА) не проводились
	Финансовые и производственные показатели	Проведение общих собраний акционеров	Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами
	Стратегия развития бизнеса	Проведение общих собраний акционеров	В марте 2019 года в ПАО «Транснефть» создана Служба по работе с инвесторами
	Инвестиционные программы	Проведение заседаний Совета директоров и заседаний комитетов при Совете директоров	Актуализирован сайт Компании, значительно расширен перечень добровольно раскрываемой информации для аналитиков и инвесторов
	Дивидендная политика	Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав	Компания приступила к раскрытию информации по вопросам устойчивого развития в составе презентаций для аналитиков и инвесторов
	Сделки M&A	Размещение справочной информации и презентационных материалов на сайте Компании	Опубликован Кодекс корпоративного управления на русском и английском языках
	Долговые показатели и структура долгового портфеля	Встречи и телефонные конференции с аналитиками и инвесторами	Проводились встречи, консультации и телефонные конференции с представителями инвестиционного сообщества, в том числе с участием руководства Компании
	Политика и результаты работы ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития	Отчеты представителей Компании на поступающие вопросы со стороны аналитиков и инвесторов	Проведена серия встреч с инвесторами в европейских странах с участием со стороны ПАО «Транснефть» независимого члена Совета директоров
		Выпуск «Справочника аналитика»	На постоянной основе ведется работа с акционерами – физическими лицами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав (около 30 обращений в 2019 году)
		Предоставление информации рейтинговым агентствам	Организован диалог руководства Компании, профильных подразделений, а также работников службы по работе с инвесторами с представителями инвестиционного сообщества по вопросам устойчивого развития
	Предоставление информации специализированным агентствам по вопросам устойчивого развития	Начат диалог с агентствами, специализирующимися на анализе деятельности компаний по вопросам устойчивого развития	

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)	Финансовые и производственные показатели	Проведение встреч и переговоров с кредиторами и рейтинговыми агентствами	В 2019 году ведущие рейтинговые агентства, включая Moody's, S&P Global Ratings и RAEX, подтвердили или улучшили рейтинги ПАО «Транснефть»:
	Долговые показатели и структура долгового портфеля	Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании	<ul style="list-style-type: none"> В феврале 2019 года международное рейтинговое агентство Moody's повысило рейтинг ПАО «Транснефть» до уровня Baa2 со стабильным прогнозом в связи с повышением суверенного рейтинга Российской Федерации на одну ступень (до Baa3); Международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings оставило без изменений долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «Транснефть» в иностранной валюте на уровне «BBB-» (прогноз «стабильный») и в национальной валюте на уровне «BBB» (прогноз «стабильный»); Рейтинговое агентство RAEX («Эксперт РА») подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA (прогноз «стабильный»)
Кредитные рейтинги	Инвестиционные программы	Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании	
	Стратегия развития бизнеса		
Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)	Условия подключения	Участие представителей Компании в заседаниях Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть»	В 2019 году проведено 2 заседания Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть»:
	Планы развития трубопроводной сети		<ul style="list-style-type: none"> о реализации Долгосрочной программы развития за 2018 год; о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть»
	Тарифы на услуги Компании		В 2019 году с потребителями заключены договоры об оказании услуг:
			<ul style="list-style-type: none"> услуги по транспортировке нефти – 128; услуги по хранению нефти – 125; услуги по компаундированию нефти – 86; услуги по транспортировке нефтепродуктов – 123; услуги по хранению и наливу нефтепродуктов – 173

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Работники Группы Транснефть и профсоюзы	Социальное обеспечение	Коллективные договоры	Коллективные договоры заключены в организациях системы «Транснефть». Численность работников организаций системы «Транснефть», в которых действуют Коллективные договоры, составляет 97 135 человек или 84 % от общей численности работников Группы Транснефть ¹
	Медицинское и бытовое обеспечение	Система мотивации персонала	Организации системы «Транснефть» в рамках социального партнерства взаимодействуют с профсоюзными организациями, членами которых являются их работники в соответствии с Федеральным законом от 12.01.1996 № 10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности» и Трудовым кодексом Российской Федерации. По состоянию на 31.12.2019 членами профсоюза являются 68 472 работника, что составляет 72 % от общего количества работников организаций системы «Транснефть», в которых созданы профсоюзные организации. Подавляющее большинство членов профсоюза входят в Нефтегазстройпрофсоюз России
	Возможность профессионального роста и развития	Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала	В Группе Транснефть действует единая система мотивации персонала независимо от наличия или отсутствия профсоюзной организации
	Создание рабочих мест и уровень оплаты труда	Обязательные медицинские осмотры	Регулярно проводятся медицинские осмотры
		Спортивные и культурные мероприятия	Реализуется добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней
		Социальное обеспечение персонала: добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев, организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение	Проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни и формирование корпоративной культуры работников Группы
			Осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение
Профессиональные ассоциации	Получение информации о перспективах развития Компании	Проведение регулярных встреч	В 2019 году Компания приняла участие в двух заседаниях МАТН
	Совместная работа	Раскрытие информации на корпоративном сайте	Актуализирован сайт Компании, значительно расширен перечень добровольно раскрываемой информации

¹Без учета Группы НМТП.

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Органы государственного управления (Правительство Российской Федерации, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)	Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефте-продуктопроводов	Взаимодействие с членами Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам внедрения Кодекса корпоративного управления, а также внесения изменений в Долгосрочную программу развития и рассмотрения отчетов об исполнении ДПР в части совершенствования корпоративного управления	Заседания Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России и Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа проводятся по мере необходимости, как правило, один раз в два месяца
	Производственные и финансовые показатели	Участие в работе Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России – совещательно-консультативном органе при Банке ¹ , а также в составе Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа	В рамках реализации требований Федерального закона от 03.12.2011 № 382-ФЗ «О государственной информационной системе топливно-энергетического комплекса» (ГИС ТЭК) для целей обеспечения органов власти достоверной информацией на регулярной основе ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть», являющиеся субъектами ГИС ТЭК, осуществили передачу сведений в ГИС ТЭК
	Стратегия развития бизнеса	Участие в работе секций Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике	
	Соответствие требованиям нормативного регулирования	Взаимодействие в рамках действующих нормативных актов	
	Инвестиционные программы	Регистрация и размещение сведений в ГИС ТЭК	
	Повышение эффективности		
Органы государственного надзора и контроля	Соблюдение законодательства	Регулярное прохождение проверок	В соответствии с Планом проведения проверок юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на 2019 год в период с 03.06.2019 по 25.07.2019 уполномоченными комиссиями Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации проведена плановая выездная проверка ООО «Транснефть – Охрана»
	Соблюдение экологических норм и стандартов	Регулярные встречи и совместная работа	
	Соблюдение стандартов и правил безопасности		

¹Основные задачи Совета: содействие в определении стратегии Банка России в сфере корпоративного управления, улучшение практики корпоративного управления в акционерных обществах, расширение практики применения акционерными обществами принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, экспертно-консультационная поддержка деятельности Банка России по вопросам корпоративного управления.

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Органы местного самоуправления	Соблюдение экологических норм и стандартов Соблюдение стандартов и правил безопасности Налоги Развитие трубопроводной сети Развитие местной инфраструктуры Занятость Реализация социальных программ	Взаимодействие в рамках Совета директоров Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду	Проведение рабочих встреч и совещаний с представителями региональной и местной власти Реализовано более 1 000 благотворительных проектов
Население регионов присутствия (в т. ч. коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	Создание рабочих мест и уровень оплаты труда Участие в развитии местной инфраструктуры Благотворительность	Социальные и благотворительные программы Общественные слушания Публикации в СМИ	Реализовано более 1 000 благотворительных проектов
Поставщики и подрядчики	Прозрачность осуществления закупок Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков Поддержка МСП при закупках Антикоррупционная политика Повышение эффективности контроля за исполнением договорных обязательств Повышение качества выполнения работ на объектах Компании Оценка взаимодействия ОСТ и подрядных организаций	Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками Управляющий комитет Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения, контроля работ Система обратной связи Размещение сведений о закупках и другой информации для поставщиков и подрядчиков на сайте Компании Размещение сведений о поддержке МСП на сайте Компании	В 2019 году органом по сертификации ООО ССУ «ДЭКУЭС» («DQS») успешно завершена очередная надзорная аудит СМК в ПАО «Транснефть» и ОСТ

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Бизнес-сообщество (НП «РИД», РСПП, Российское газовое общество)	Сотрудничество Получение информации о перспективах развития Группы	Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.)	Участие представителей Компании в российских и международных форумах, конференциях и выставках
Социальные и благотворительные организации	Социальная ответственность Эффективность деятельности Компании и перспективы развития	Взаимодействие при осуществлении социальных проектов Соглашения о сотрудничестве	Осуществлено финансирование более 1 000 благотворительных проектов
Общественные и экологические организации	Соблюдение экологических норм и стандартов Программы и мероприятия по защите окружающей среды Повышение энергоэффективности Инвестиции и текущие затраты на экологию	Сертификация организаций системы «Транснефть» по Системе экологического менеджмента (далее – СЭМ) Проведение экологического аудита и публикация экологической отчетности Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду	Поддержка экологических проектов по сохранению популяции амурского тигра совместно с Центром «Амурский тигр», сохранение популяции европейского зубра совместно с национальным парком «Мещера»
Образовательные организации (вузы и пр.)	Целевая подготовка кадров	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников	На постоянной основе осуществляется взаимодействие с вузами в части обучения по совместно разработанным программам повышения квалификации персонала Основой обучения рабочих кадров является группа корпоративных и государственных образовательных организаций, имеющих соглашения с Компанией, в которых проходит обучение более 65 % от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2019 году
Научное сообщество (НИИ, технологические компании)	Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий	Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Размещение на сайте Компании Паспорта программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов Размещение формы для подачи предложений инновационного характера на сайте ООО «НИИ Транснефть»	Развернута система «одного окна» для сбора предложений по внедрению инновационных решений, реализации перспективных инновационных проектов и предложений по выполнению НИОКР В части прикладных НИОКР в 2019 году осуществлялось взаимодействие более чем с 50 научно-исследовательскими институтами, университетами, научными и производственными организациями 21.11.2019 заключено Соглашение о сотрудничестве с Федеральным государственным бюджетным учреждением «Российская академия наук»
СМИ	Прозрачность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т.п.) Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ	Опубликовано 47 пресс-релизов

УЧАСТИЕ И ЧЛЕНСТВО В РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Группа Транснефть в рамках повышения устойчивости своей деятельности и повышения эффективности принимает участие в реализации задач различных ассоциаций на национальном и международном уровне.

Участие и членство в российских и международных организациях

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Американо-Российский деловой совет (далее – АРДС)	Представление торговых и инвестиционных интересов российских и американских компаний – членов в сфере двусторонних американо-российских коммерческих отношений	Содействие разработке и принятию мер, способствующих расширению американских частных инвестиций в российскую экономику, а также налаживанию делового сотрудничества между американскими и российскими компаниями Распространение официальной и деловой информации по вопросам российско-американского торгово-экономического сотрудничества, содействие прямому диалогу между американскими и российскими официальными и деловыми кругами; проведение семинаров и конференций, а также содействие организации встреч своих членов с государственными деятелями и бизнес-лидерами	Более 150 американских компаний и финансовых групп, имеющих деловые интересы в России: «Шеврон», «Эксон-Мобил», «Боинг», «Гугл», «Крайслер», «Майкрософт», «Форд» и др., а также ряд российских компаний: ПАО «ЛУКОЙЛ», ООО «Газпром экспорт», АО «Газпромбанк», АО «РОСНАНО», ПАО «Сбербанк», Группа «Сумма»	Член АРДС, участие с 2017 года
Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	Содействие развитию сферы магистрального транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов; помощь членам МАТН при укреплении взаимоотношений на международных, региональных и национальных рынках; защита коммерческих интересов членов МАТН; установление и поддержание контактов с профессиональными организациями и учреждениями, а также представление членов МАТН в отношениях с такими субъектами; поиск новых сфер взаимодействия между членами МАТН; обеспечение безопасности и стабильности поставок нефти и нефтепродуктов; продвижение положительного имиджа трубопроводного транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов	Мониторинг изменений национальных и отраслевых законодательств, обеспечение соответствия деятельности МАТН и компаний-участниц их требованиям; проведение бенчмаркиговых исследований энергоэффективности объектов трубопроводного транспорта компаний-участниц; участие в профильных выставках и конференциях, организация и проведение технических конференций под эгидой объединения	АО «МЕРО Ч.Р» (Чехия), ПАО «Транснефть» (Россия), АО «Транспетрол» (Словакия), ОАО «Гомельтранс-нефть Дружба» (Беларусь), ОАО «МОЛ» (Венгрия), АО «КазТрансОйл» (Казахстан), Китайская национальная нефтегазовая корпорация (Китай), ПАО «Укртранснафта» (Украина). Статус наблюдателей МАТН имеют Каспийский Трубопроводный Консорциум и АО «ЯНАФ» (Хорватия)	Член Ассоциации, участие с 2015 года

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Российский совет по международным делам	Укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвращение международных конфликтов и кризисное регулирование, содействие проведению в России международных исследований, совершенствование подготовки специалистов в области внешней политики и регионоведения, организация взаимодействия российских научных организаций с иностранными экспертно-аналитическими центрами по вопросам международных отношений	Играет роль связующего звена между государством, экспертным сообществом, бизнесом и гражданским обществом в решении внешнеполитических задач. Реализует практикоориентированные исследовательские, образовательные и издательские проекты в области мировой политики и международных отношений для реализации внешнеполитических интересов России и формирования механизмов их продвижения	Учредителями являются Министерство иностранных дел Российской Федерации, Министерство образования и науки Российской Федерации, Российская академия наук, Российский союз промышленников и предпринимателей, Информационное агентство «Интерфакс», партнерами – органы государственной власти, научные и образовательные учреждения, агентства, фонды, ассоциации, общественные организации, коммерческие организации, международные организации и сообщества, зарубежные организации и СМИ	Корпоративный член Совета, участие с 2015 года ¹
Некоммерческое партнерство «Форум-диалог»	Экономическое развитие и привлечение инвестиций, улучшение международного имиджа Российской Федерации. Выстраивание инфраструктуры отношений между Российской Федерацией и Итальянской Республикой на негосударственном уровне в сфере экономики, культуры, образования, науки и религии по линии деловых и общественных организаций. Содействие проведению конструктивного диалога между бизнесом и органами государственной власти Российской Федерации и Итальянской Республики	Организация и проведение заседаний Российско-итальянского форума-диалога по линии гражданских обществ и иных форумов, круглых столов, выставок, конференций, семинаров, деловых встреч и презентации в России и за рубежом Содействие установлению деловых и научных контактов Содействие в формировании международных, межотраслевых деловых связей и партнерств Разработка и реализация благотворительных программ	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк), ПАО «ТМК», ПАО «Компания «Сухой», ПАО «НОВАТЭК», ОАО «РЖД», Холдинг «Группа ИМА», АО «КОНАР»	Член НП «Форум-диалог», участие с 2017 года

¹ПАО «Транснефть» вышло из состава РСМД в декабре 2019 года.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Ассоциация «Российский национальный комитет Мирового нефтяного совета по организации и проведению мировых нефтяных конгрессов» (Ассоциация «РНК МНС»)	Содействие своим членам, направленное на развитие российской нефтегазовой науки, повышение наукоемкости российского нефтегазового производства, на основе осуществления контактов с постоянной международной неправительственной организацией «Мировой нефтяной совет», главной целью которой является содействие рациональному использованию мировых нефтяных и газовых ресурсов на благо человечества посредством организации и проведения Мировых нефтяных конгрессов и других научно-технических мероприятий	Организация и проведение конференций, семинаров, информационных встреч, круглых столов, дискуссий, курсов и лекций, а также иных организационных мероприятий. Участие в обмене и распространении научно-технических и информационных технологий в области нефтегазовой науки посредством: публикаций в СМИ, сети Интернет. Анализ краткосрочных и долгосрочных интересов российской нефтегазовой отрасли в разработке и применении научных достижений в деле рационального использования нефтегазовых ресурсов России. Содействие реализации указанных интересов путем организации и проведения разносторонней подготовки участия российских специалистов в мировых нефтяных конгрессах и в других научно-технических мероприятиях, организуемых Мировым нефтяным советом	ПАО АНК «Башнефть», ОАО «ВНИПИнефть», ПАО «Транснефть», ЗАО «ГрозНИИ», АО «Зарубежнефть», ИНХС РАН, Институт проблем нефти и газа, ПАО «НК «Роснефть», ПАО НК «РуссНефть», ПАО «Сургутнефтегаз», Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, СКМ «Стройтрансгаз», ПАО «Татнефть», Химический факультет МГУ, ФАУ «25-й ГосНИИ химмотологии Минобороны России»	Учредитель, участие с 1998 года
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП)	Консолидация усилий промышленников и предпринимателей России, направленных на улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса	Представляет интересы деловых кругов как в России, так и на международном уровне, проводит конференции по актуальным экономическим проблемам с участием представителей российских и зарубежных бизнес-кругов, а также руководителей федеральных органов власти. Итогами этих форумов являются решения, которые принимаются на государственном уровне в сфере предпринимательства и бизнеса в России	Включает более ста отраслевых и региональных объединений, представляющих ключевые секторы экономики: ТЭК, машиностроение, инвестиционно-банковскую сферу, а также оборонно-промышленный комплекс, строительство, химическое производство, легкую и пищевую промышленность, сферу услуг. Объединяет тысячи крупнейших российских компаний – представителей промышленных, научных, финансовых и коммерческих организаций во всех регионах России	Член Союза, участие с 2014 года

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития»	Информационное обеспечение и обсуждение актуальных экологических проблем всеми заинтересованными сторонами, разработка и внесение изменений в законодательные и нормативные документы, развитие взаимодействия экспертного сообщества, представителей бизнеса и органов государственной власти в области экологии и природопользования, реализация инновационных проектов	Основными видами деятельности Технологической платформы (ТП) являются: – научно-исследовательская, научно-технологическая, прогнозная и аналитическая деятельность: стратегическое планирование исследований в области развития экологически чистых и безопасных технологий, создание и реализация дорожной карты достижения целей ТП, выявление приоритетов развития в области рационального природопользования и охраны окружающей среды, в том числе с использованием инновационных инструментов, экспертиза проектов разного уровня, консультирование государственных учреждений по профилю деятельности ТП; – образовательная деятельность: совершенствование учебных планов и образовательных программ с учетом потребностей науки и бизнеса, подготовка и переподготовка кадров, поддержка талантливой молодежи; – информационная деятельность: распространение информации по профилю деятельности ТП, информационная поддержка текущей деятельности ТП, взаимодействие с российскими и европейскими Технологическими платформами, а также с иными родственными структурами, проведение конференций, совещаний, семинаров, школ и иных мероприятий; – организационно-финансовая деятельность: привлечение частного капитала и инвестиций к реализации программ и проектов, формирование перспективных фондов для развития проектов, обеспечение устойчивого функционирования ТП	Объединяет более 300 ведущих организаций со стороны бизнеса, науки и образования в области рационального природопользования и экологической безопасности	Член партнерства, участие с 2013 года
Евразийская экономическая комиссия (далее – ЕЭК)	Постоянно действующий регулирующий орган Евразийского экономического союза	Обеспечение условий функционирования и развития Евразийского экономического союза, Таможенного союза и Единого экономического пространства	В настоящее время в составе ЕЭК представлены пять стран: Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация	Участие в разработке и согласовании нормативных документов, утверждаемых ЕЭК Постоянное участие представителей ПАО «Транснефть» в рабочих группах при ЕЭК

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Национальная ассоциация трансфера технологий ¹	Некоммерческая организация, задачами которой являются: – обеспечение открытого доступа к информации о развитии трансфера технологий в России; – освещение роли трансфера технологий в построении инновационной экономики; – внесение предложений по совершенствованию профильного законодательства; – создание «библиотеки» инструментов и методик трансфера технологий, доступной всем участникам рынка; – подготовка и развитие кадров, обеспечивающих трансфер технологий	Национальная ассоциация трансфера технологий создана в мае 2017 года негосударственным институтом развития «Иннопрактика» и Федеральной службой по интеллектуальной собственности (Роспатент) с целью содействия реализации Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации Ассоциация представляет собой многофункциональную коммуникативную площадку, осуществляющую образовательную, просветительскую и консультационную деятельность в области трансфера технологий Миссия Ассоциации – объединение участников процесса трансфера технологий для налаживания взаимовыгодного сотрудничества и повышения их профессионального уровня	Ассоциация объединяет компании, вовлеченные в процесс трансфера технологий	Член ассоциации, участие с 2018 года
Ассоциация Вертолетной Индустрии (АВИ)	Цели деятельности АВИ: создание и поддержание комфортной бизнес среды, повышение безопасности работ, профессионализма и экономической устойчивости вертолетной индустрии	Ассоциация Вертолетной Индустрии объединяет компании, представляющие различные сферы вертолетной индустрии для координации предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих интересов	Ассоциация объединяет более 70 компаний, работающих в вертолетной индустрии, а также специализирующихся в других отраслях	Действительный член АВИ с 2019 года

¹Участие ПАО «Транснефть» в НАТТ одобрено распоряжением Росимущества России от 21.09.2019 № 655-р и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 01.08.2018 (протокол № 13).

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Цель системы управления рисками – обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть».

В Компании внедрено Положение о Системе управления рисками¹, которое устанавливает общие принципы построения системы управления рисками (далее – СУР), ее цели и задачи, а также общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

Понимание риска закреплено в Положении о Системе управления рисками, которое определяет риск как влияние неопределенности на достижение целей деятельности в результате наступления случайного события или группы событий.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В процессе управления рисками Группа Транснефть стремится к максимально эффективному взаимодействию со всеми своими заинтересованными сторонами. В таблице приведены сведения об управлении критическими и наиболее значимыми рисками ПАО «Транснефть», связанными с устойчивым развитием, затрагивающими заинтересованные стороны.

Основой для отнесения риска к критическим являются ключевые параметры системы управления рисками, ежегодно утверждаемые Советом директоров Компании. Перечень критических рисков на 2019 год был утвержден Советом директоров ПАО «Транснефть»². В 2019 году реестр

рисков был актуализирован для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2020 год. Приоритизация рисков проведена решением Совета по управлению рисками 24.12.2019 (протокол № 8). Перечень критических рисков на 2020 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.12.2019 (протокол № 24).

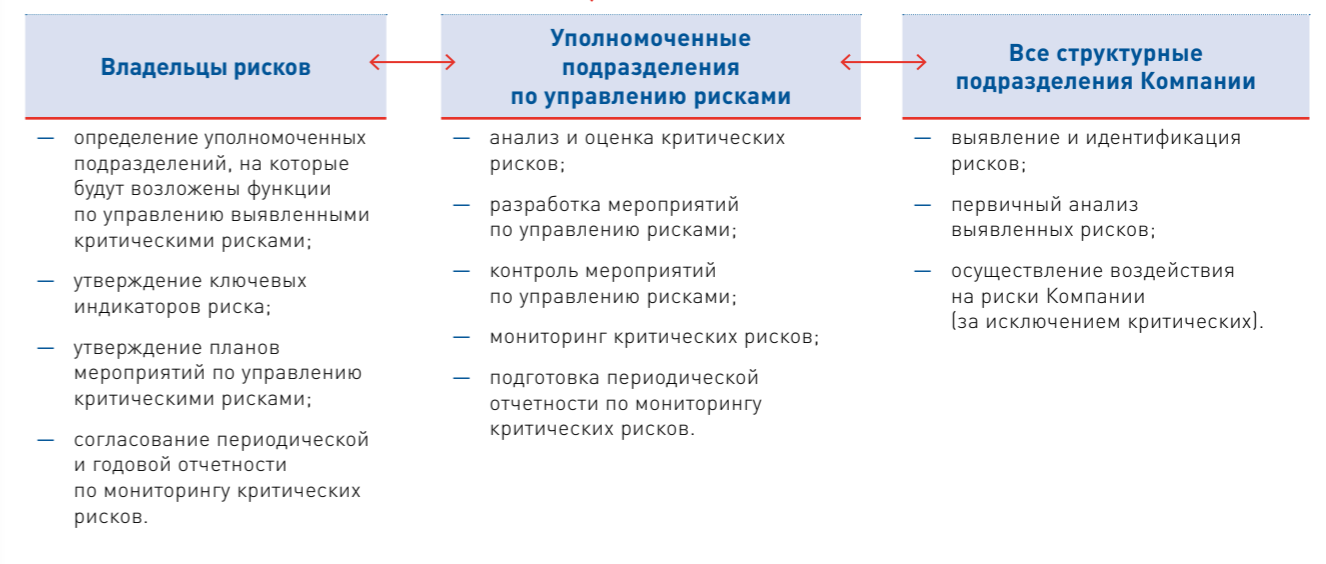
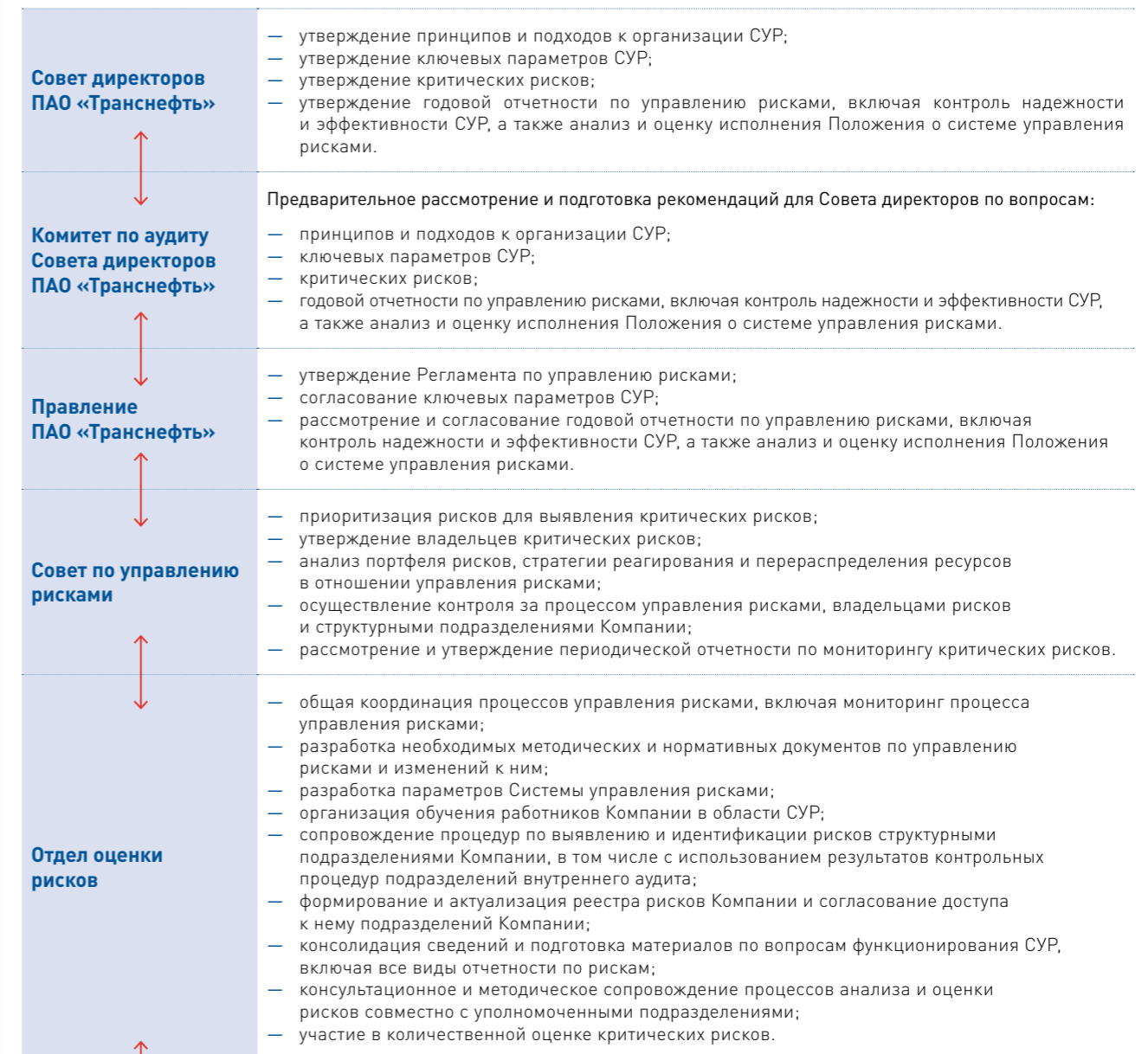
Подразделением, обеспечивающим функционирование Системы управления рисками в ПАО «Транснефть», является отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики ПАО «Транснефть»³.

¹Во исполнение пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 № Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 № 11/27343). Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015, протокол № 28.

²Утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.12.2018 (протокол № 19).

³В соответствии с п. 8.3 ОР-03.100.00-КТН-164-15 «Положение о системе управления рисками».

Взаимодействие субъектов Системы управления рисками ПАО «Транснефть»



GRI 102-15 СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ КРИТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники Группы Транснефть Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики	Взаимодействие с ФАС России по вопросам планового (при необходимости – внепланового) пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов Взаимодействие с ФАС России по вопросам установления (пересмотра, отмены) согласованных тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов Взаимодействие с ФОИВ по вопросу ценового дерегулирования транспортировки нефтепродуктов
Фискальные риски	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Поставщики и подрядчики Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления	Определение уровня налоговой нагрузки по отношению к выручке и мониторинг его изменения Мониторинг изменения налогового законодательства, изучение законопроектов, вносимых на рассмотрение Государственной Думы Мониторинг специализированной прессы и прочих информационных ресурсов Мониторинг законодательства и арбитражной практики Корректировка статей бюджета на основании изменений в законодательстве, налогообложении, таможенном регулировании, социальном и пенсионном страховании Анализ отдельных аспектов деятельности и проектов для учета налоговых рисков Корректировка учетной политики и других методических документов Сбор информации о количестве и сумме налоговых споров
Международные санкции	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники Группы Транснефть Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Поставщики и подрядчики	Участие в выработке комплексных мер противодействия ограничительным мерам на государственном уровне (в том числе через межправительственные комиссии/ комитеты, деловые советы, профильные комиссии и комитеты и др.) Поиск, установление и развитие контактов с соответствующими структурами в зарубежных странах, влияющими на принятие решений и выявление возможностей обхода ограничительных мер Подготовка предложений по получению доступа к услугам и технологиям за счет использования нейтральных или дружественных юрисдикций, альтернативных поставщиков Мониторинг и анализ проектов законодательных актов, принятия законов, выхода официальных пресс-релизов ответственных ведомств США и ЕС по санкционной тематике

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Акт незаконного вмешательства, в том числе террористический акт или покушение на его совершение	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники Группы Транснефть Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Общественные экологические организации	Определение перечня объектов магистрального трубопровода (далее – МТ), охраняемых ведомственной охраной Осуществление мероприятий по реализации решений межведомственной рабочей группы Минэнерго России по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК) и других координационных, коллегиальных органов, в части противодействия терроризму на объектах ТЭК Совершенствование нормативно-правового регулирования в области обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК Организация и контроль работы по категорированию объектов ТЭК по степени опасности, составлению и актуализации паспортов безопасности объектов ТЭК Организация контроля за деятельностью подразделений безопасности ОСТ и ООО «Транснефть – Охрана» при решении задач по обеспечению безопасности объектов МТ Оценка состояния объектов ИТСО в ходе реализации программ технического перевооружения и реконструкции, капитального ремонта, а также инвестиционных программ Компании Обеспечение участия подразделений безопасности ОСТ и ООО «Транснефть – Охрана» в проводимых МВД России оперативно-профилактических мероприятиях по противодействию противоправным посягательствам на объектах ТЭК Осуществление контроля за исполнением планов дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала организаций системы «Транснефть», разработанных в организациях системы «Транснефть» при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности Исполнение решений Комиссии по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ Осуществление мероприятий по переводу охраны объектов МТ Компании и ОСТ на усиленный вариант при осложнении обстановки, а также в праздничные дни Организация проведения учений и тренировок на охраняемых ведомственной охраной объектах ПАО «Транснефть» и ОСТ Выявление и установление лиц из числа работников ОСТ, подрядных (субподрядных) организаций, вынашивающих намерения совершения террористического акта, а равно и покушение на его совершение с целью незаконного вмешательства в функционирование объектов МТ Компании и ОСТ
Кредитный риск на банки-контрагенты	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники Группы Транснефть Поставщики и подрядчики	Установление лимитов на операции с банками-контрагентами Контроль соблюдения установленных лимитов Мониторинг кредитоспособности банков-контрагентов

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»	Инвестиционное сообщество Потребители Работники Группы Транснефть Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Поставщики и подрядчики Общественные экологические организации	Проведение совместных расследований по фактам отключения внешнего электроснабжения объектов ОСТ в соответствии с заключенными соглашениями о взаимодействии с АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС» и прочими субъектами электроэнергетики. Участие в разработке мероприятий, направленных на предотвращение отключений объектов ПАО «Транснефть» Контроль соответствия схем внешнего электроснабжения объектов ОСТ требованиям надежности электроснабжения: – согласование ОСТ заявок на изменение эксплуатационного состояния электрооборудования в соответствии с ОР-03.100.50-КТН-170-15 на основании анализа прилегающей сети; – доведение информации до ОСТ о снижении надежности электроснабжения на основании анализа ежемесячных графиков ремонтов электросетевого оборудования классом напряжения 220-500 кВТ. Проведение совместно с персоналом ПАО «Россети» осмотров ВЛ, принадлежащих ДЗО ПАО «Россети» и обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов ОСТ Контроль проведения проверок устойчивой работы объектов ОСТ при отключении одного источника
Риск изменения законодательных и нормативных правовых актов, устанавливающих и регулирующих технические требования	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики	Мониторинг проектов законодательных и иных нормативных правовых актов (НПА), опубликованных на Федеральном портале НПА и устанавливающих (регулирующих) технические требования, влияющие на производственную деятельность Компании
Отклонение параметров качества нефти (нефтепродуктов) от установленных нормативов	Работники Группы Транснефть Профессиональные ассоциации Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики Бизнес-сообщество Общественные экологические организации СМИ	Взаимодействие с ОСТ и функциональными подразделениями ПАО «Транснефть» по вопросам своевременного обеспечения ИЛН ¹ и ИЛНП ² материально-техническим ресурсами для проведения испытаний по контролю качества Проведение проверок ИЛН и ИЛНП ОСТ на соответствие требованиям системы менеджмента качества, функционирование риск-ориентированного подхода и беспристрастности Взаимодействие с ТТО ³ ОСТ по вопросам минимизации партий нефти, не соответствующих требованиям «Схемы нормальных (технологических) грузопотоков» Взаимодействие с ДТР и ЭОТТ ⁴ по вопросам минимизации несоответствующих требованиям ГОСТ Р 51858 партий нефти Взаимодействие с ТТО ОСТ по вопросам восстановления качества нефти после проведения ремонтных работ Взаимодействие с ОСТ для выполнения утвержденной дорожной карты мероприятий по замещению нефти с превышением показателей по массовой доле органических хлоридов Взаимодействие с ТТО ОСТ по вопросам минимизации нестандартного нефтепродукта и выполнения мероприятий по восстановлению качества нефтепродуктов путем смешения с топливом, имеющим запас качества Взаимодействие с ДТР и ЭОТТ по вопросам минимизации объемов нестандартного нефтепродукта Взаимодействие с ТТО ОСТ по вопросам восстановления качества нефтепродуктов путем отстоя и фильтрации

¹Испытательная лаборатория нефти

²Испытательная лаборатория нефтепродуктов

³Товарно-транспортный отдел

⁴Департамент технического развития и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта

Риски, связанные с устойчивым развитием

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Кадровые и социальные риски	Работники Группы Транснефть Профессиональные ассоциации Органы государственного управления Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Поставщики и подрядчики Социальные и благотворительные организации Образовательные организации	Обеспечение укомплектованности организаций системы ПАО «Транснефть» высококвалифицированными кадрами и поддержание уровня их стабильности Совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с направлениями инновационного развития Компании Повышение гибкости систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и ситуации на рынке труда, обеспечение конкурентной оплаты труда Совершенствование системы управления производительностью труда, в том числе за счет внедрения инноваций, современного оборудования и новых технологий, направленных на снижение трудозатрат
Репутационные риски	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники Группы Транснефть Профессиональные ассоциации Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Поставщики и подрядчики Бизнес-сообщество Социальные и благотворительные организации Общественные экологические организации Образовательные организации Научное сообщество СМИ	Выполнение отраслевых стандартов по промышленной безопасности и мероприятия по обеспечению надежности функционирования оборудования позволяют гарантировать клиентам Компании стабильно высокое качество оказываемых услуг Предупреждение коррупционных проявлений
Риск негативного воздействия на окружающую среду	Общественные экологические организации Научное сообщество СМИ Органы государственного надзора и контроля Население регионов присутствия Инвестиционное сообщество	Реализуются мероприятия по управлению рисками, в том числе по предотвращению аварийных разливов нефти и нефтепродуктов, по исполнению программы по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть», мероприятия, предусмотренные программой экологического менеджмента, программой РЭН, развития, технического перевооружения и реконструкции, капитального ремонта, ликвидации объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», соблюдение требований природоохранного законодательства



[Подробнее о системе управления рисками см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год](#)

ПЛАНЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА 2020 ГОД

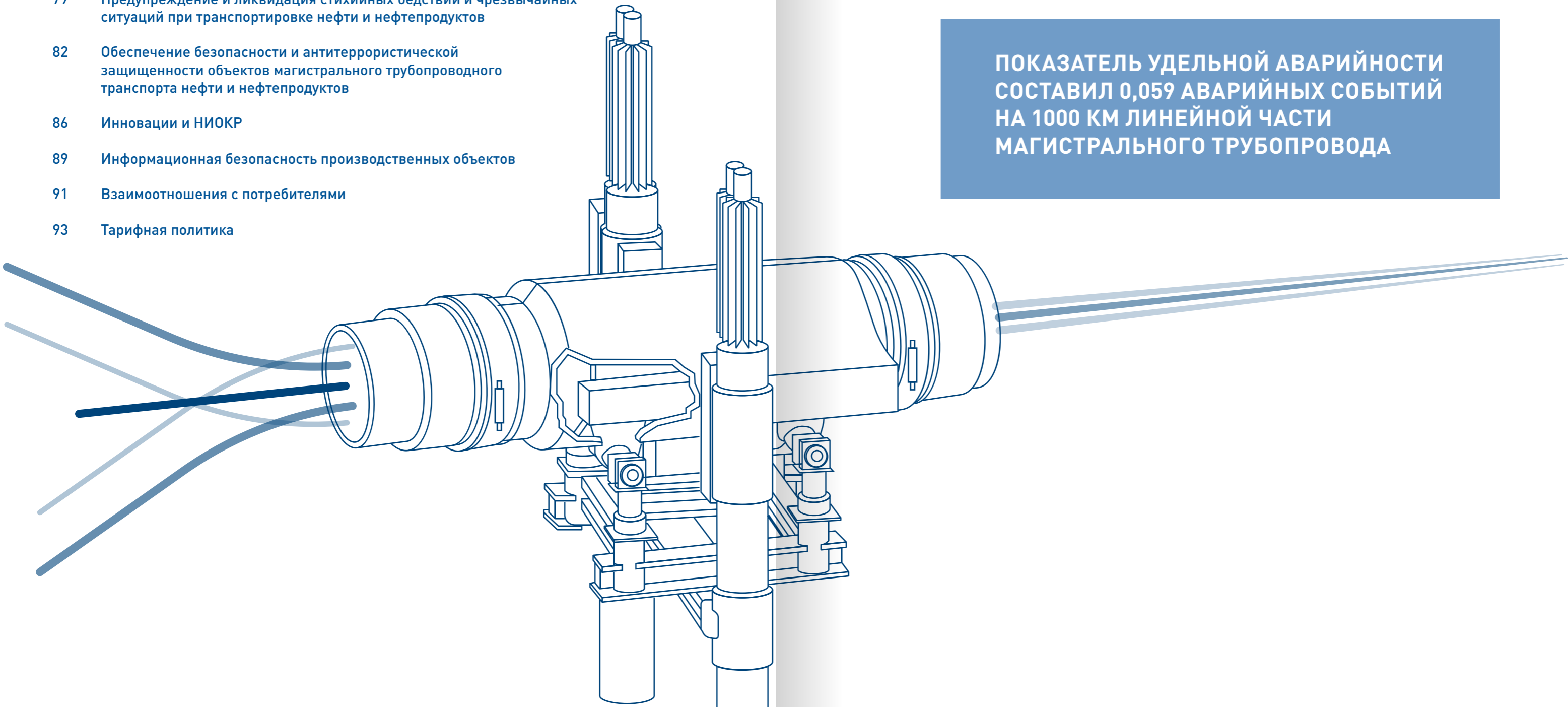
Направления совершенствования системы управления рисками ПАО «Транснефть» в 2020 году будут определены по результатам проведения внешней независимой оценки СУР Компании и ввода в действие ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» и ГОСТ Р 58771-2019 «Менеджмент риска. Технологии оценки риска».

ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



- 70 Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 76 Управление качеством нефти и нефтепродуктов
- 79 Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 82 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 86 Инновации и НИОКР
- 89 Информационная безопасность производственных объектов
- 91 Взаимоотношения с потребителями
- 93 Тарифная политика

**ПОКАЗАТЕЛЬ УДЕЛЬНОЙ АВАРИЙНОСТИ
СОСТАВИЛ 0,059 АВАРИЙНЫХ СОБЫТИЙ
НА 1000 КМ ЛИНЕЙНОЙ ЧАСТИ
МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДА**



БЕЗОПАСНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМЫ

Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (1)
 Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (3)

GRI 103-1

ПАО «Транснефть» оказывает существенное воздействие на состояние промышленной и энергетической безопасности отрасли. Для недопущения чрезвычайных ситуаций Группа комплексно подходит к обеспечению надежности и безопасности производственных объектов.

Промышленная безопасность – состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий¹.

УПРАВЛЕНИЕ

GRI 103-2

При строительстве и реконструкции объектов Группа Транснефть нацелена на непрерывное развитие системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов при высоком уровне качества и безопасности объектов.

Цели и задачи ПАО «Транснефть» в области промышленной безопасности



Создание условий защищенности жизни и здоровья работников Компании



Создание условий защищенности жизни и здоровья населения от аварийных событий и инцидентов на опасных производственных объектах



Снижение риска возникновения аварийных ситуаций, минимизация их последствий, включая экологические

GRI 103-3

Эффективность управления

Степень надежности производственных объектов Группы Транснефть контролируется путем комплексной диагностики линейной части трубопроводов и перекачивающих станций для своевременного выявления всех низконадежных элементов и потенциальных дефектов, а также расчета срока безопасной эксплуатации объектов. Диагностированием промышленных объектов Компании занимается специализированное предприятие АО «Транснефть – Диаскан».

¹Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ.

За 2019 год АО «Транснефть – Диаскан» продиагностировало более 55 тысяч км трубопроводов

За 2019 год продиагностировано 45,1 тыс. км магистральных нефтепроводов (МН). Основная часть работ проводилась на МН ООО «Транснефть – Восток» (13,3 тыс. км), АО «Транснефть – Сибирь» (6,7 тыс. км) и ООО «Транснефть – Дальний Восток» (3,7 тыс. км).

Также в 2019 году выполнена внутритрубная диагностика 10,3 тыс. км магистральных нефтепродуктопроводов ПАО «Транснефть». Основной объем работ проведен на объектах АО «Транснефть – Верхняя Волга» (3,1 тыс. км), АО «Транснефть – Дружба» (2,8 тыс. км) и ООО «Транснефть – Балтика» (2,7 тыс. км).

По итогам диагностики состояние обследованных объектов признано удовлетворительным. Обнаруженные в процессе диагностирования дефекты устраняются в ходе плановых ремонтных работ.

Проведена диагностика > 55 тыс. км трубопроводов

Ключевым показателем, характеризующим надежность системы магистральных трубопроводов, является показатель удельной аварийности.

Выполнение планов на 2018-2019 годы и планы на 2020 год, аварийных событий в год на 1000 км линейной части магистрального трубопровода

2018 (план)	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)
Не более 0,086	0,059	Не более 0,072	0,059	Не более 0,072

Согласно исследованию, проведенному международной консалтинговой компанией KPMG, результаты которого были опубликованы на сайте Компании в январе 2019 года, ПАО «Транснефть» имеет самые низкие удельные показатели аварийности среди крупных нефтепроводных компаний мира.



Более подробно ознакомиться с результатами исследования можно на официальном сайте Компании

РАБОТА СИСТЕМЫ ПРОТИВОАВАРИЙНОЙ АВТОМАТИКИ

В Группе Транснефть внедрена централизованная система противоаварийной автоматики (далее – ЦСПА). Технология повышает уровень эксплуатационной безопасности трубопроводной системы, сводя к минимуму риски при транспортировке нефти и нефтепродуктов.

В 2019 году автоматикой оснащены 7 технологических участков магистральных трубопроводов. Силами ООО «Транснефть – Технологии» разработана библиотека типовых программных модулей ЦСПА.

GRI 0613

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ

Магистральные трубопроводы ПАО «Транснефть» оснащены автоматизированными системами управления технологическими процессами (далее – АСУТП). В общем виде АСУТП является многоуровневой, территориально распределенной системой и обеспечивает автоматизированное управление основным технологическим процессом на всех магистральных трубопроводах, входящих в Группу Транснефть.

ПАО «Транснефть» своевременно модернизирует и повышает надежность АСУТП для обеспечения планомерной транспортировки нефти и продуктов ее переработки и снижения риска возникновения аварийных ситуаций и связанных с ними последствий на объектах магистральных трубопроводов.

В 2019 году выполнена модернизация 43 АСУТП основного технологического процесса объектов магистральных трубопроводов.

РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ

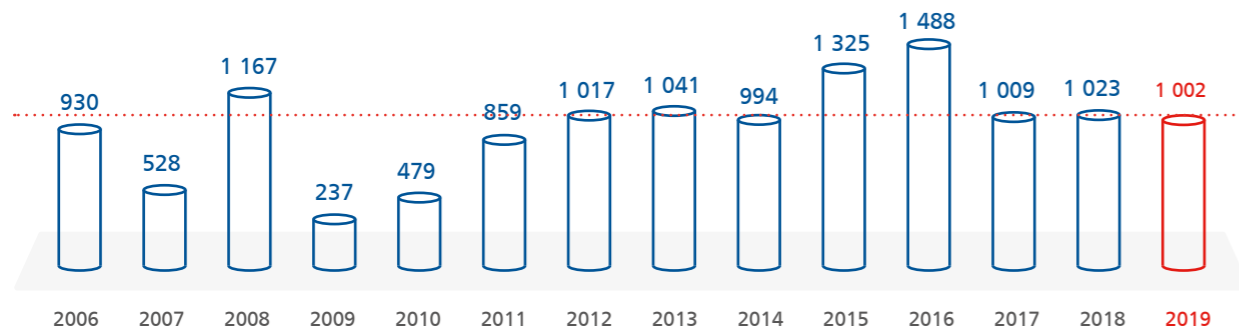
Группа Транснефть модернизирует производственные мощности, разрабатывает инновационные технические решения. Нормативы Компании в этой сфере соответствуют лучшим мировым практикам. Программа развития и Программа капитального ремонта ПАО «Транснефть» включают реализацию проектов нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта.

Было введено в эксплуатацию 1 327 км магистральных трубопроводов, из них:

- 325 км пришлось на новые;
- 1 002 км пришлось на техническое перевооружение и реконструкцию.

Объем финансирования Программы технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов (далее – Программа ТПР) в 2019 году составил 244,5 млрд рублей¹. На 2020 год по Программе ТПР финансирование запланировано в объеме 236,8 млрд рублей.

Объем замены линейной части по Программе технического перевооружения и реконструкции, км



..... 1 тыс. км в год – минимально необходимый объем замены линейной части для поддержания требуемого технического состояния (по заключению Экспертного совета при Правительстве РФ от 28.04.2017).

Строительство и модернизация объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов в 2019 году

ПАО «Транснефть» в рамках реализации программы капитальных вложений за 2019 год было введено в эксплуатацию 1 527 объектов, в их числе 94 резервуарных емкости, 18 объектов систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов (далее – СИКН), 32 объекта инженерно-технических средств охраны (далее – ИТСО).

Отдельно стоит отметить следующие проекты:

- вывод на проектную мощность с опережением плановых сроков на 11 лет трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан»;
- реализация проекта по строительству нефтепровода-

отвода от ТС ВСТО до Комсомольского НПЗ, что обеспечило возможность поставки на Комсомольский НПЗ до 8 млн тонн нефти в год;

- завершение строительства производственного комплекса ТРМЗ, специализирующегося на выпуске продукции для организаций ПАО «Транснефть»;
- завершение строительства завода по производству противотурбулентных присадок в особой экономической зоне «Алабуга» Республики Татарстан;
- завершение работы по 326 объектам в рамках программы капитального ремонта, объем финансирования которой составил 11,2 млрд рублей.

Система управления качеством строительства

В ПАО «Транснефть» и ОСТ действует Система менеджмента качества в области строительства (далее – СМКС), отвечающая требованиям ISO 9001:2015. Получен сертификат соответствия рег. № 268277 QM15. Положения СМКС также учитываются в деловых отношениях с партнерами.

Компания обеспечивает и намерена обеспечивать в будущем на всех этапах производственной деятельности:

- внедрение системы менеджмента качества, поддержание и улучшение ее результативности в соответствии с требованиями стандартов серии ISO;

- повышение уровня качества проектно-исследовательских и строительно-монтажных работ путем применения новых технологий проектирования, строительства, современных материалов;
- плановую работу по снижению издержек строительства, необоснованных затрат и потерь;
- организацию контроля качества на всех этапах проектно-исследовательских и строительных работ;
- совершенствование принципов мотивации работников организаций системы «Транснефть», направленной на повышение эффективности труда и достижение целей Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»;
- снижение доли импортной продукции в рамках реализации Программы развития;
- повышение уровня профессиональной квалификации персонала ПАО «Транснефть» и организаций Группы в области проектирования, строительства и менеджмента качества;
- контроль выполнения требований охраны труда, промышленной, пожарной безопасности, электробезопасности, экологической безопасности и рационального природопользования при проведении строительно-монтажных работ на объектах системы «Транснефть», в том числе силами подрядных (субподрядных) организаций;
- контроль за реализацией Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

АУДИТ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА

В октябре 2019 года в ПАО «Транснефть» и ОСТ завершен очередной аудит системы менеджмента качества строительства.

В течение трех лет были проведены аудиты в 23 организациях ПАО «Транснефть», что позволило снизить итоговые затраты на внешние аудиты. Впервые была применена холдинговая процедура сертификации.

Орган сертификации отметил сильные стороны ПАО «Транснефть» и ОСТ:

- последовательное внедрение и совершенствование корпоративных и информационных систем;

- постоянное улучшение процессов СМКС;
- всесторонний подход к проведению обучения руководителей и работников;
- постоянное улучшение и разработка инструментов управления, мониторинга и контроля;
- внедрение дополнительного коллегиального органа управления СМКС;
- проведение внутренних аудитов СМКС;
- разработка и внедрение целевых показателей ОСТ.

Планы

Показатель	2019		2020
	План	Статус выполнения	План
Замена трубы, км	1 001	Выполнено	1 005
Строительство и реконструкция резервуаров, шт.	80	Выполнено	75
Строительство и реконструкция СИКН, систем	18	Выполнено	34
Замена задвижек, шт.	349	Выполнено	529
Замена насосов, шт.	118	Выполнено	112
Замена электродвигателей, шт.	112	Выполнено	99
Очистные сооружения, реализованные в рамках Программы ТПР, объект	9	Выполнено	3

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМЫ

Управление качеством нефти и нефтепродуктов (5)

GRI 103-1

Ответственное отношение к качественному оказанию услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, сохранению качества самой нефти и нефтепродуктов необходимо для выстраивания долгосрочных отношений с потребителями и подрядчиками.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

Контроль качества осуществляется для соблюдения нормативных требований

Качество нефти	Качество нефтепродуктов
<p>Технический регламент Евразийского экономического союза «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» ТР ЕАЭС 045/2017</p> <p>ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия»</p> <p>Схема нормальных (технологических) грузопотоков нефти</p> <p>Нормативные документы ПАО «Транснефть» и договоры об оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефти</p>	<p>Технический регламент Таможенного Союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» ТР ТС 013/2011, действующие на территории Российской Федерации нормативные документы на транспортируемые нефтепродукты</p> <p>ГОСТы на транспортируемые нефтепродукты</p> <p>Нормативные документы ПАО «Транснефть» и договоры об оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефтепродуктов</p>

Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов

<p>Приоритеты Политики в области качества оказания услуг:</p> <ul style="list-style-type: none"> — удовлетворение требований потребителей и других заинтересованных сторон путем постоянного повышения качества оказываемых услуг по транспортировке, хранению, наливу нефти и нефтепродуктов и по компаундированию нефти Группы; — соблюдение требований нормативных правовых актов Российской Федерации, международных договоров и межправительственных соглашений, предъявляемых к деятельности Группы; — развитие и постоянное повышение результативности системы менеджмента качества оказания услуг. 	<p>Ответственным подразделением за организацию контроля и мониторинг показателей качества нефти и нефтепродуктов в ПАО «Транснефть» является Департамент учета, качества и планирования грузопотоков нефти и нефтепродуктов.</p> <p>Взаимоотношения ПАО «Транснефть» с грузоотправителями и грузополучателями, а также ответственность сторон в части соблюдения параметров качества принимаемой и транспортируемой нефти и нефтепродуктов, отражены в действующих договорах на оказание услуг по транспортировке нефти и договорах на оказание услуг по транспортировке нефтепродуктов, а также нормативных документах национального и межгосударственного уровня, в которых устанавливаются требования к качеству нефти и нефтепродуктов.</p>
---	---

GRI 103-3

МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ НЕФТИ

Для решения задачи управления качеством, помимо данных поточных анализаторов (коммерческих и оперативных) о физико-химических свойствах потока (партии) нефти, используются данные, полученные по результатам испытаний проб нефти в химико-аналитических лабораториях (далее – ХАЛ), которые аккредитованы в Национальной системе аккредитации (Росаккредитации) и имеют:

- квалифицированный инженерный персонал и лаборантов химического анализа для выполнения работ, возложенных на ХАЛ;
- помещения, соответствующие установленным требованиям;

— оборудование (технические средства), необходимое для правильного проведения отбора и испытаний проб, контроля внешних условий, а также соответствующее метрологическое обслуживание;

— химические реактивы, материалы и т. п., необходимые для выполнения испытаний в соответствии с требованиями методов испытаний.

Перечень определяемых показателей нефти и методов их измерений установлен ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия».

Автоматизированная система управления качеством нефти



Контроль качества нефти и нефтепродуктов осуществляется в 103 ХАЛ с учетом филиалов (в т. ч. 66 проводят испытания нефти, 4 – испытания нефти и нефтепродуктов и 33 – испытания нефтепродуктов). 66 % ХАЛ аккредитованы в Национальной системе аккредитации, остальные прошли оценку состояния измерений.

В настоящее время в ПАО «Транснефть» разработана и внедряется в ОСТ единая лабораторная информационная

система (далее – ЕЛИС). Применение системы, разработанной специалистами ПАО «Транснефть», позволяет полностью автоматизировать этапы сбора, учета, мониторинга, анализа, обмена, представления и хранения данных по качеству нефти и нефтепродуктов. Использование ЕЛИС позволяет предоставлять в режиме реального времени доступ к данным о качестве нефти и нефтепродуктов, а также унифицирует документооборот и отчетность лабораторий.

МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РЕГУЛИРОВАНИЕ И СТАБИЛИЗАЦИЮ КАЧЕСТВА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Среди основных мероприятий, направленных на стабилизацию качества транспортируемых энергоресурсов, реализуемых ПАО «Транснефть» в настоящее время, следует отметить следующие:

- строительство станций смешения нефти в узловых точках системы магистральных трубопроводов;

— оснащение испытательных лабораторий современным и инновационным оборудованием с целью увеличения точности измерений и сокращение времени их выполнения.

УРЕГУЛИРОВАНИЕ ИНЦИДЕНТА НА НЕФТЕПРОВОДЕ «ДРУЖБА»

В результате противоправных действий третьих лиц через приемно-сдаточный пункт в Самарской области в апреле 2019 года в систему трубопроводного транспорта был сдан химический продукт с концентрацией хлорорганических соединений, превышающей нормы в сотни раз.

Проверка на содержание хлорорганических соединений проводится в соответствии с ГОСТ раз в десять дней. Вбросы были сделаны в межконтрольный интервал. Причем такая же система контроля установлена в зарубежных нефтетранспортных компаниях, где также сразу не было обнаружено хлорорганических соединений в нефти.

Инцидент не привел к причинению вреда жизни и здоровью людей и не нанес ущерба окружающей среде. Тем не менее возник ряд конфликтных ситуаций с потребителями (в частности, белорусскими), получившими загрязненную нефть.

Как только загрязнение было зафиксировано, подача нефти была приостановлена. В дальнейшем были ужесточены меры по контролю качества нефти, а потоки нефти, запланированные к транспортировке через нефтепровод, были перераспределены для оптимизации поставок и выполнения обязательств перед потребителями.

Реализованные мероприятия:

- восстановлена транспортировка нефти по всем направлениям;
- переведен на ежедневную основу контроль качества нефти на содержание хлорорганических соединений по урегулированию последствий инцидента с грузоотправителями;
- 24 июля 2019 года состоялся очный Совет директоров ПАО «Транснефть», где был рассмотрен вопрос «Об урегулировании последствий инцидента, связанного с попаданием в апреле 2019 года в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ». Совет директоров утвердил порядок осуществления выплат в связи с попаданием в систему некондиционной нефти и согласовал предельный размер выплат грузоотправителям по договорам об оказании услуг по транспортировке нефти из расчета 15 долларов США на 1 баррель некондиционной нефти. При этом было подчеркнуто, что грузоотправители должны документально подтвердить свои имущественные потери;

- для урегулирования последствий инцидента созданы российско-белорусская рабочая группа, а также рабочая группа на площадке Минэнерго России;
- реализована дорожная карта по ликвидации последствий инцидента, подписанная с белорусской стороны, осуществлено полное вытеснение некондиционной нефти с территории Беларуси;
- в октябре 2019 года ПАО «Транснефть» и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили соглашение об урегулировании последствий инцидента, связанного с попаданием в результате противоправных действий третьих лиц в апреле 2019 года в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ;
- в ноябре 2019 года ПАО «Транснефть» и АО «КазТрансОйл» подписали соглашения о выплате 32 казахстанским нефтяным компаниям компенсации за некондиционную нефть. Заключение аналогичных соглашений в пользу оставшихся 6 компаний было оформлено в конце 2019 – начале 2020 года;
- в рамках соглашений о внесудебном урегулировании последствий инцидента с грузоотправителями осуществлены выплаты в размере 8,2 млрд рублей (в том числе 3,3 млрд рублей в IV квартале 2019 года и 4,9 млрд рублей в I квартале 2020 года);
- 27 февраля 2020 года последняя казахстанская компания получила компенсацию со стороны ПАО «Транснефть». Тем самым все 38 казахстанских грузоотправителей в рамках подписанных соглашений между ПАО «Транснефть» и АО «КазТрансОйл», выступающим от имени казахстанских нефтяных компаний в вопросе возмещения затрат за отгрузку около 699 тыс. тонн некондиционной нефти в порту Усть-Луга, получили выплаты;
- в марте-апреле 2020 года ПАО «Транснефть» урегулировало последствия инцидента с ПАО «Сургутнефтегаз» и ПАО «Газпром нефть» в отношении объемов нефти, поставленных в адрес Total;
- ПАО «Транснефть» подготовлены и направлены на рассмотрение в Правительство Российской Федерации, Минэнерго России, Минэкономразвития России и иные заинтересованные органы и организации предложения по повышению контроля качества нефти.

«Все участники трубопроводного рынка впервые столкнулись с проблемой загрязнения нефти хлорорганикой. Я считаю, что «Транснефть» отреагировала профессионально, сделала все возможное для ликвидации последствий. Мы достигли договоренностей с российскими партнерами по возмещению затрат за отгрузку некондиционной нефти в порту Усть-Луга».

Димаш Досанов, Генеральный директор АО «КазТрансОйл»

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И ЛИКВИДАЦИЯ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИ ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМЫ

- Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование [2]
- Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов [21]

Обеспечение безопасности функционирования системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов является важнейшей задачей Группы Транснефть. Это необходимо для устранения недопустимого риска, связанного с причинением вреда здоровью людей, имуществу, а также окружающей среде.

УПРАВЛЕНИЕ

Нормативной базой по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Группе Транснефть является национальное законодательство.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В Группе Транснефть создана и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (далее – Система ЧС Транснефть).

В 2019 году созданы и аттестованы 40 аварийно-спасательных групп (формирований): из них 16 профессиональных и 24 штатных аварийно-спасательных формирования, общей численностью 3 253 спасателя.

УТЕЧКИ И РАЗЛИВЫ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В ПАО «Транснефть» на постоянной основе ведется подготовка к ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, так как их утечка может вызвать негативные экологические и социальные последствия.

Учебно-тренировочное занятие по ликвидации условного выхода нефти

В марте 2019 года АО «Транснефть – Сибирь» провело учения по устранению нефтяного пятна на подводном переходе магистрального нефтепровода Усть-Балык – Омск через реку Иртыш.

Цель мероприятия – проверка готовности персонала при локализации аварийного выхода нефти на водной поверхности в условиях ледостава. В учениях было задействовано свыше 80 работников и 40 единиц техники.

ПОДГОТОВКА К ОСЕННЕ-ЗИМНЕМУ ПЕРИОДУ

ПАО «Транснефть» начинает подготовку производственных и инфраструктурных объектов предприятия к осенне-зимнему периоду с 1 апреля. Проводится масштабная подготовка систем теплоснабжения, линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, резервуарного парка, перекачивающих станций к функционированию в зимних условиях.

Готовность производственных объектов к осенне-зимнему периоду

В сентябре 2019 года АО «Транснефть – Верхняя Волга» завершило подготовку к осенне-зимнему периоду 2019-2020 годов.

Подготовлены 35 котельных, 57 аварийных дизельных электростанции. Отремонтировано и заменено более 6,8 тысяч метров тепловых сетей, осмотрено свыше 2 033 км линий электропередач. На линейной части магистральных трубопроводов проведено сезонное обслуживание 1 378 единиц запорной арматуры с проверкой на полное открытие и закрытие и 3 114 – на технологических трубопроводах.

ПЕРИОД ЛЕДОХОДА И ВЕСЕННЕГО ПАВОДКА

В рамках предупредительных мероприятий в регионах с высокими рисками паводков выполняется комплекс работ, направленный на укрепление производственных объектов Группы и улучшение их готовности к паводковому периоду.

Подготовка к прохождению паводкового периода

АО «Транснефть – Верхняя Волга» ежегодно проводит подготовку производственных объектов к бесперебойной работе в период прохождения весеннего паводка.

В 2019 году для предотвращения повреждений оборудования в ОСТ проведены дополнительные технические осмотры 146 переходов нефтепроводов и нефтепродуктопроводов через реки, а также 599 переходов через малые водотоки.

Также на всех объектах проверено техническое состояние оборудования, предназначенного для борьбы с паводками, а для оперативно-ремонтного персонала проведены инструктажи и тренировки по отработке действий в условиях паводка.

СОТРУДНИЧЕСТВО ПРИ ВОЗНИКНОВЕНИИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Между ПАО «Транснефть» и с Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (далее – МЧС России) действует Соглашение, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть».

В целях совершенствования практических навыков по взаимодействию координационных органов в Системе ЧС Транснефть под руководством Компании в 2019 году в АО «Черномортранснефть» и ООО «Транснефть – Балтика» были проведены командно-штабные учения с участием представителей территориальных управлений МЧС России.

В августе 2019 года АО «Черномортранснефть» совместно с подразделениями Федеральной противопожарной службы по Краснодарскому краю МЧС России провело показательное пожарно-тактическое учение по тушению

условного пожара на резервуарном парке площадки «Грушовая» перевалочного комплекса (ПК) «Шесхарис».

Всего в тушении условного пожара приняли участие 35 человек, было задействовано 7 единиц техники.

Подводя итоги, глава МЧС России Евгений Зиничев дал положительную оценку пожарно-тактическому учению, отметив, что программа мероприятия выполнена успешно в соответствии с планом. Персонал АО «Черномортранснефть» и бойцы пожарной службы показали слаженность действий и обеспечили тушение условного пожара в нормативные сроки.

В соответствии с Планом работ по взаимодействию между Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору и ПАО «Транснефть» на 2019 год в рамках Соглашения о сотрудничестве, заключенного в 2015 году, устанавливающего основные принципы взаимодействия, на командно-штабном учении в ООО «Транснефть – Балтика» принимали участие представители Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (далее – Ростехнадзор).

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В целях предупреждения и тушения пожаров на объектах организаций системы «Транснефть» с резервуарными парками создано 131 подразделение пожарной охраны общей численностью 5 600 человек.

Готовность к пожароопасному сезону

С апреля по май 2019 года АО «Транснефть – Центральная Сибирь» произвело подготовку производственных объектов к пожароопасному весенне-летнему периоду.

Всего в рамках работ было проверено около 500 единиц пожарно-технического вооружения и оборудования, а также проведены противопожарные инструктажи и инструктажи по охране труда со всеми работниками Компании.

Результатом работы стало получение паспорта о готовности предприятия к устойчивой работе в весенне-летний период.

Все объекты ПАО «Транснефть» оборудованы системами противопожарной защиты. Системы противопожарной защиты соответствуют требованиям Федерального закона от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности», при проектировании систем автоматического пожаротушения соблюдаются

требования нормативных документов в области пожарной безопасности, утвержденных МЧС России. Также разработаны внутренние нормативные документы в области пожарной безопасности, которые в установленном порядке согласованы с МЧС России.

Учения и соревнования пожарных дружин

В Челябинском нефтепроводном управлении АО «Транснефть – Урал» весной 2019 года прошли пожарно-тактические учения и соревнования среди подразделений пожарной охраны в честь 370-летия образования пожарной охраны России.

Для подразделений пожарной охраны, юных добровольных противопожарных дружин были проведены соревнования по готовности к действиям при пожаре, а для детей конкурсы противопожарной тематики.

Участие в учениях приняли 145 человек, в том числе 60 человек из состава подразделений Главного управления МЧС России по Челябинской области.

В рамках реализации мероприятий, направленных на повышение эффективности установок автоматического пожаротушения, ПАО «Транснефть» в 2019 году реализованы следующие мероприятия:

- резервуары для хранения бензинов оборудованы установками подслоного пожаротушения с применением пенообразователя для тушения спиртосодержащих бензинов;
- разработаны конструкции пеногенераторов, устойчивых к воздействию взрыва, а также с областью применения при пониженном рабочем давлении подачи раствора;

– создано 131 подразделение пожарной охраны общей численностью 5 600 человек;

– проведен учебно-методический сбор с руководящим составом договорных подразделений Федеральной противопожарной службы под руководством заместителя министра МЧС России и вице-президента ПАО «Транснефть»;

– завершена ОКР «Модернизация автоматических установок дозирования пенообразователя АУДП-100, АУДП-150, применяемых на пожарных автоцистернах и автопенноподъемниках в организациях системы «Транснефть».

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

В рамках импортозамещения ПАО «Транснефть» совместно с российскими производителями разработаны и внедрены отраслевые регламенты, определяющие требования к пожарной технике и пожарно-техническому вооружению, которые применяются на объектах Компании.

Совместно с российскими производителями налажен выпуск отечественных пожарных автопенноподъемников. Более 40 видов оборудования для систем пенного пожаротушения и пожарно-технического вооружения производится на заводах организаций системы «Транснефть».

ПОДРОБНЕЕ ОБ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИИ СМ. РАЗДЕЛ ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПЛАНЫ

В 2020 году запланировано проведение научно-исследовательских работ по исследованию устойчивости установок пожаротушения, водяного охлаждения; применению легкосбрасываемых конструкций резервуаров; возможности применения в системах пожаротушения

пластиковых и композитных труб; исследованию пропускной способности насосно-рукавных систем, предназначенных для подачи огнетушащих веществ на тушение пожара от пожарных автомобилей.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМЫ

Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса) (1)

GRI 103-1

Группа Транснефть уделяет особое внимание вопросам обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса, так как противоправные посягательства на данные объекты могут привести к человеческим жертвам, материальному ущербу, а также нанести вред окружающей среде.

УПРАВЛЕНИЕ

GRI 103-2

Субъекты безопасности ПАО «Транснефть» обеспечивают безопасную и устойчивую работу системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, а также непрерывность реализуемых бизнес-процессов.

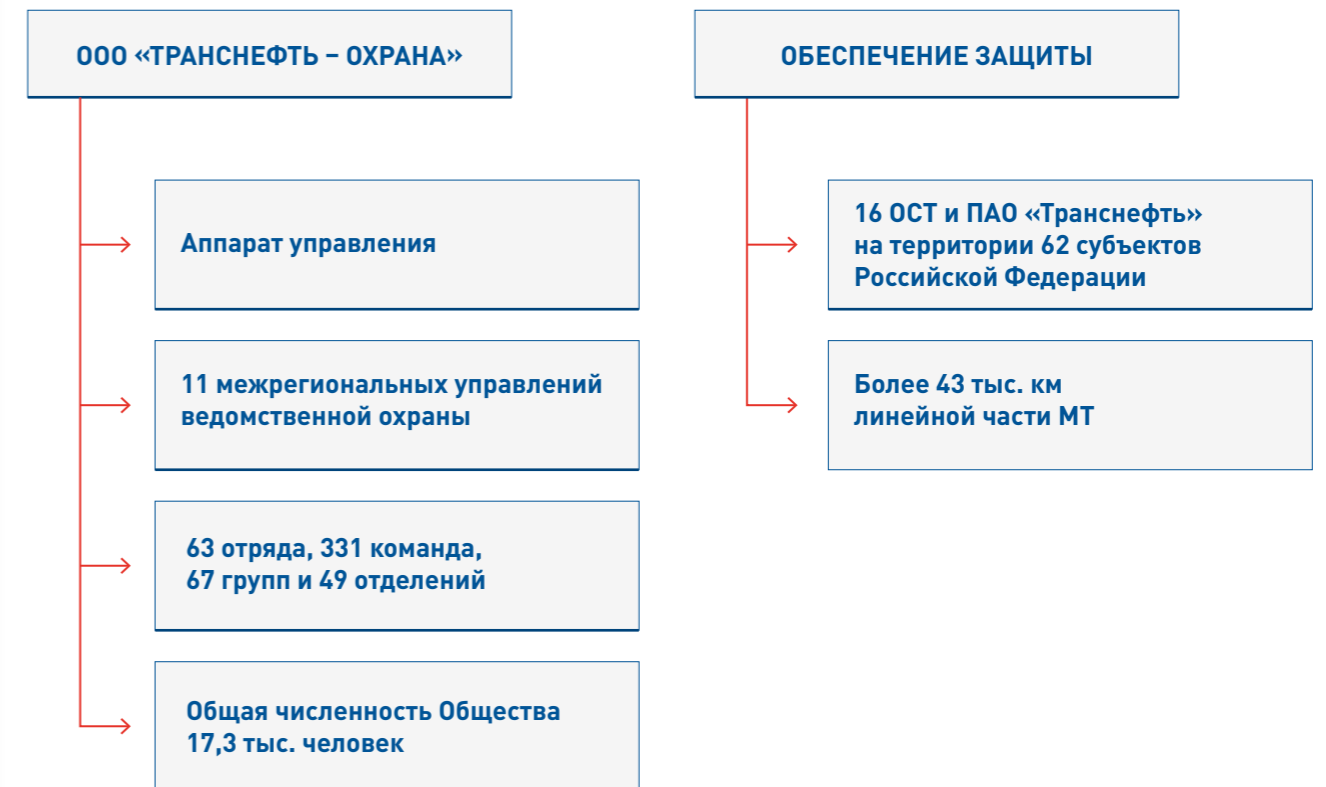
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Организационное руководство деятельностью ПАО «Транснефть» и ОСТ по обеспечению антитеррористической защищенности объектов осуществляет Комиссия по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ (Комиссия по АТЗ).

Комиссия по АТЗ взаимодействует с федеральными органами исполнительной власти, антитеррористическими комиссиями и органами исполнительной власти в субъектах Российской Федерации, органами местного самоуправления.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ ЗАЩИТЫ ОБЪЕКТОВ МТТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Обеспечение безопасности имущества и производственно-технологических комплексов ПАО «Транснефть» и ОСТ осуществляли организация ведомственной охраны Компании (ООО «Транснефть – Охрана»), частные охранные организации, подразделения Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации (Росгвардия) и собственная охрана ОСТ.



Выполнение задач по охране объектов Группы Транснефть в 2019 году

1 958 постов охраны ежедневно

472 экипажа подвижных групп и групп немедленного реагирования

337 служебных собак (26 подготовлены для поиска нефти и нефтепродуктов) в охране 161 объекта

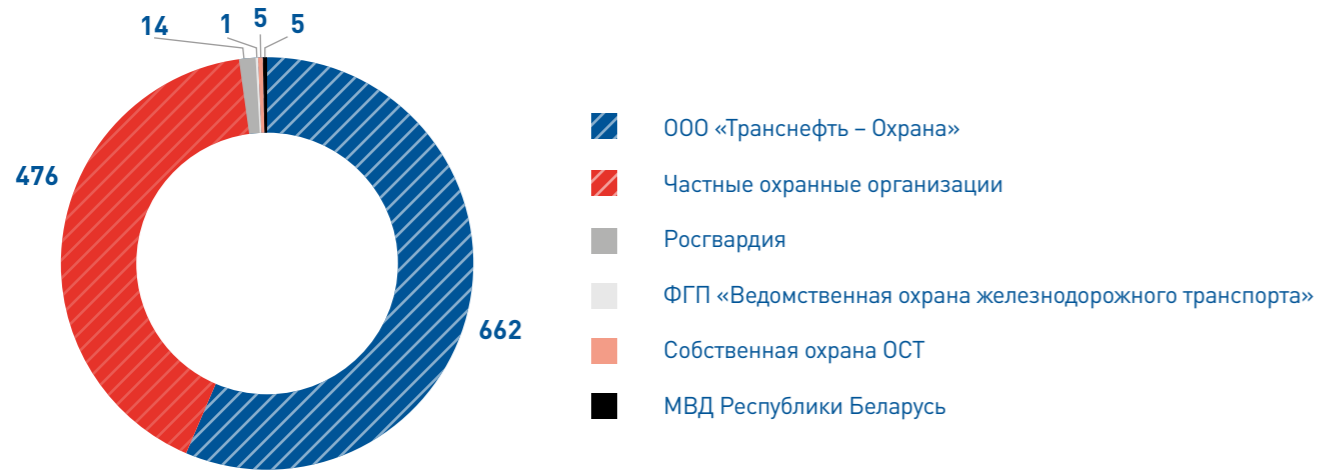
БЕЗОПАСНОСТЬ ЛИНЕЙНЫХ И ПЛОЩАДНЫХ ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

Во исполнение требований российского законодательства в 2019 году проведено категорирование с разработкой паспортов безопасности 7 объектов, актуализировано 67 паспортов безопасности объектов ТЭК.

По состоянию на 31.12.2019 в Компании и ОСТ категорировано 317 объектов, из них 304 объектам присвоена низкая категория опасности, 13 – средняя категория.

В 2019 году из 1 977 объектов Компании и ОСТ под охраной находились 1 163 объекта.

Охрана объектов Компании и ОСТ, ед.



Уровень оснащённости инженерно-техническими средствами охраны узловых элементов и линейной части линейных объектов МТ в 2019 году

Узловые элементы линейных объектов МТ

Магистральный нефтепровод	91,9 %
Магистральный нефтепродуктопровод	73,75 %
Общая оснащённость ИТСО объектов ОСТ	89,4 %

Объекты линейной части МТ

Магистральный нефтепровод	71,25 %
Магистральный нефтепродуктопровод	45,0 %

В перечне угроз безопасности магистральных трубопроводов доминируют кражи нефти и нефтепродуктов из несанкционированных врезок, доля которых в общей структуре преступных посягательств составила около 60 %.

В 2019 году на магистральных нефтепроводах и нефтепродуктопроводах Компании на территории Российской Федерации было выявлено 213 несанкционированных врезок, что на 0,47 % больше, чем в 2018 году.

Результаты обеспечения безопасности и энергетической защищённости в 2019 году

	2018	2019
Количество несанкционированных врезок	212	213
Пресечено хищений нефти	41	35

СНИЖЕНИЕ ПРОТИВОПРАВНЫХ ПОСЯГАТЕЛЬСТВ НА МАГИСТРАЛЬНЫЕ ТРУБОПРОВОДЫ В 2018–2019 ГОДАХ

Меры по предотвращению врезок в 2019 году:

- проведено 2 061 мероприятие;
- проверено 1 253 предприятия, в том числе 731, связанное с оборотом нефти и нефтепродуктов;
- выявлено 148 противоправных посягательств на имущество ОСТ, в том числе обнаружено

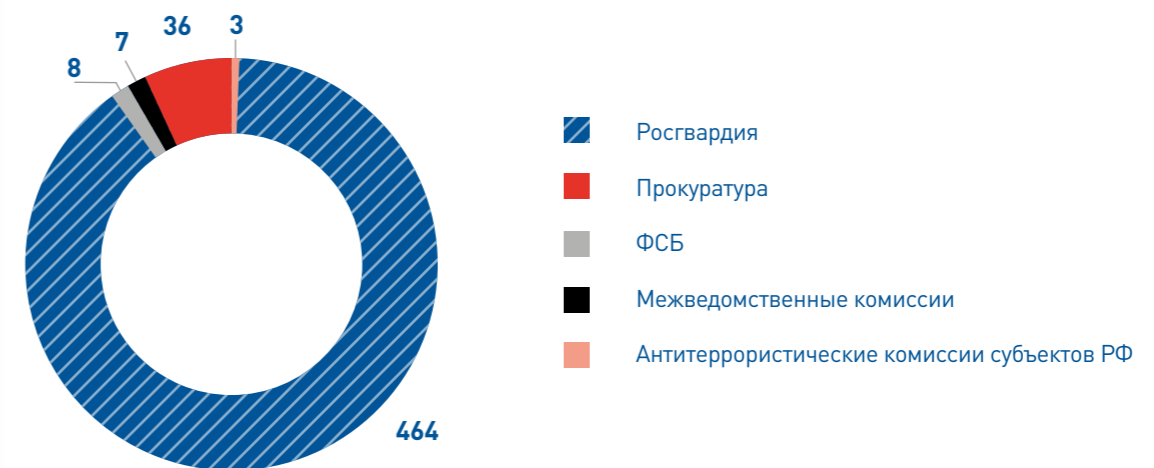
67 несанкционированных врезок в магистральные трубопроводы;

- возбуждено 56 уголовных дел, по подозрению в совершении которых задержано 19 лиц и 7 единиц автотранспорта.

ОБСЛЕДОВАНИЕ И ПРОВЕРКИ ОБЪЕКТОВ ТЭК

В 2019 году правоохранительными органами, федеральными органами исполнительной власти, межведомственными комиссиями проводились обследования объектов ОСТ на предмет обеспечения их безопасности и антитеррористической защищённости, в том числе в рамках осуществления государственного контроля (надзора)¹. Всего было проведено 518 обследований и проверок.

Обследование и проверки объектов ОСТ



Всего проверено 245 объектов, по результатам проверок выдано 208 замечаний. В основном замечания относятся к оборудованию объектов инженерно-техническими средствами охраны, к оформлению паспортов безопасности объектов и к оборудованию комнат для хранения

оружия. Грубых нарушений, способствующих совершению на объектах актов незаконного вмешательства, в том числе террористического характера, не выявлено. Контроль за устранением ОСТ отмеченных недостатков осуществлялся ежемесячно.

УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2019 году в подразделениях ведомственной охраны Компании проведено 61 учение и 959 учебно-тренировочных занятий антитеррористической направленности, в том числе 577 с привлечением сотрудников ФСБ России, МВД России, МЧС России, Росгвардии и других взаимодействующих органов.

ПЛАНЫ

Основные задачи Компании по обеспечению безопасности объектов магистрального трубопроводного транспорта (далее – МТТ) нефти и нефтепродуктов на 2020 год:

- организация защиты объектов и линейной части МТ ОСТ от противоправных посягательств, в том числе террористического характера;

- организация мероприятий по оснащению охраняемых объектов и линейной части МТ ОСТ ИТСО в соответствии с программами ТПР и КР.

¹На основании Федерального закона от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму», Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и иных нормативных документов.

Достижение ключевых показателей эффективности деятельности ООО «Транснефть – Охрана»

Планы на 2019 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2020 год
Пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты – 0,982	Выполнено (0,995)	Все ключевые показатели эффективности деятельности ООО «Транснефть – Охрана» выполнены в полном объеме	0,984
Повышение уровня готовности подразделений охраны к выполнению задач при чрезвычайных ситуациях – 53 учения	Выполнено (61)		54 учения
Выявление и пресечение несанкционированных врезок в магистральные нефте- и нефтепродуктопроводы – 0,525	Выполнено (0,550)		0,530

ИННОВАЦИИ И НИОКР

ТЕМЫ

Разработка и внедрение инновационных технологий (4)

GRI 103-1

Инновационная деятельность способствует сохранению надежности и безопасности всей системы, так как позволяет организовывать бесперебойную поставку нефти и нефтепродуктов потребителям, способствует сокращению издержек и снижает степень негативного воздействия Компании на окружающую среду.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

Инновационное развитие – одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Транснефть». Внедрение новых технологических разработок направлено на обеспечение надежности и безопасности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом.

Цели инновационной деятельности

Повышение роли инноваций в достижении стратегических целей Компании	Повышение эффективности основных бизнес-процессов и рост производительности труда
Уменьшение себестоимости и снижение удельных издержек оказываемых услуг по транспортировке	Повышение качества услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов
Повышение энергоэффективности деятельности Компании	Повышение экологичности деятельности Компании

Организационная структура



ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В 2019 году получены положительные заключения от Минэнерго России, Минэкономразвития России и Минобрнауки России на Отчет о реализации «Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017-2021 годов» в 2018 году.

GRI 103-3

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД 2017-2021 ГОДОВ

Ключевыми показателями Программы являются:

- объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ), который обеспечивается реализацией Сводного плана НИОКР, включающего инновационные проекты;
 - количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года, который в 2019 году выполнен на 100 %.
- В 2019 году все показатели (КПЭ) и мероприятия Программы ПАО «Транснефть» выполнены в полном объеме.

Результаты реализации Программы инновационного развития на период 2017-2021 годов за 2019 год

	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ), %	1,41	1,41	1,42
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года, шт.	93	100	95

НИОКР

Основной организацией ПАО «Транснефть», выполняющей НИОКР и осуществляющей взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры, является отраслевой научно-исследовательский институт ООО «НИИ Транснефть». Также НИОКР в 2019 году выполняли другие организации системы «Транснефть», среди которых: АО «Транснефть – Диаскан», АО «Гипротрубопровод», АО «Транснефть – Центральная Сибирь», АО «Транснефть – Подводсервис» и др.

УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА В 2019 ГОДУ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ОТРАСЛЕВОЙ НАУКИ И ПРОИЗВОДСТВА

Более 10-ти вузов	Среди них: МГУ имени М.В. Ломоносова, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МГИМО МИД России, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина и др.
5 организаций РАН	Среди них: ФГБУН ФИЦ ЯНЦ СО РАН, ИМАШ РАН, Институт органического синтеза им. И.Я. Постовского Уральского отделения РАН, ФИЦ КНЦ СО РАН, ФИЦ Биотехнологии РАН
Свыше 15-ти научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций	Среди них: ФГУП «Сибирский государственный ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский институт метрологии», АО «НПФ «Центральное конструкторское бюро арматуростроения», ООО «Уральский инжиниринговый центр», ФГУП ГосНИИГА и др.
Более 20-ти организаций малого и среднего предпринимательства и другие	

В 2019 году в рамках деятельности по НИОКР был выполнен ряд проектов с различными этапами завершения:

- с целью организации дополнительного экологического мониторинга введен в эксплуатацию полигон аквакультуры в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива в зоне влияния объектов ООО «Транснефть – Порт Приморск»;
- комплекс автоматизированного ультразвукового контроля кольцевых сварных соединений стенки резервуаров, использующий технологию фазированных антенных решеток. Комплекс позволит существенно повысить производительность, а также снизить влияние человеческого фактора при проведении ультразвукового контроля сварных соединений стенки резервуаров по сравнению с применяющимся в настоящее время методами контроля;

- экспериментальный стенд для проведения многофакторных исследований агентов снижения гидравлического сопротивления нефти и нефтепродуктов, позволяющий проводить исследования противотурбулентных присадок (ПТП), поверхностно-активных веществ и других химических реагентов. Разработанный стенд имеет три исследовательские линии и позволяет проводить испытания на нефти и нефтепродуктах с различными реологическими свойствами. На стенде планируется выполнение работ по анализу эффективности существующих присадок, применяемых в различных условиях, а также разработке и тестированию новых химреагентов для организации их серийного производства на ООО «Транснефть – Синтез».

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

С целью повышения эффективности действующей системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД) в ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2019 году:

- проведен анализ управления правами на РИД;
- разработаны и утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» нормативный документ «Основные положения по управления правами на РИД» в ПАО «Транснефть» и ОСТ, а также программа по управлению правами на РИД в ПАО «Транснефть»;

- проведена инвентаризация прав на РИД;
- проведена модернизация единой базы данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (ИСУРИД);
- построены патентные ландшафты по двум приоритетным технологическим направлениям ПАО «Транснефть» в рамках реализации комплексной системы патентной аналитики;
- проведены 4 целевые проверки ОСТ по управлению правами на РИД.

В 2019 году состоялось 3 заседания Комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», посвященных актуальным вопросам правовой охраны, использования и учета результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ.

Число патентов и свидетельств (действующих на отчетную дату), шт.

	2017	2018	2019
Количество охранных документов, шт.	670	650	689

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ В ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

В 2019 году в системе «Транснефть» проведен третий научно-технический семинар по вопросам интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», организовано 8 онлайн-семинаров, посвященных вопросам управления правами на РИД, с привлечением высококвалифицированных специалистов Роспатента и ФГБУ ФИПС в области

интеллектуальной собственности. Программы и курсы переподготовки, повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности в 2019 году прошли 11 работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, двум работникам присвоен статус патентного поверенного Российской Федерации.

ПЛАНЫ

В рамках реализации Программы инновационного развития на период 2017-2021 годов ПАО «Транснефть» установило план на 2020 год по указанным ключевым показателям эффективности, входящим в состав интегрального показателя эффективности инновационной деятельности ПАО «Транснефть»:

- значение показателя «Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке

ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)» должно составлять 1,42 % в 2020 году;

- значение показателя «Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года» должно составлять 95 штук в 2020 году.

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ




ТЕМЫ

Разработка и внедрение инновационных технологий (4)

В соответствии с законодательством Российской Федерации предприятия Группы Транснефть являются субъектами критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ). Одним из приоритетов Группы Транснефть является обеспечение защищенности и бесперебойного функционирования информационной инфраструктуры и применяемых информационных технологий при автоматизации технологических и бизнес-процессов, защиты коммерческой тайны и иной конфиденциальной информации.

УПРАВЛЕНИЕ

Группа Транснефть реализует Политику информационной безопасности, определяющую основные цели в сфере обеспечения информационной безопасности:

-  **Защита работников от возможного причинения им материального, морального или иного ущерба посредством неправомерного использования касающейся их информации, в том числе персональных данных**
-  **Защита и поддержка позитивного имиджа и деловой репутации ПАО «Транснефть» и ОСТ в информационной сфере**
-  **Обеспечение непрерывности технологических и бизнес-процессов**
-  **Поддержка инновационного и ускоренного развития информационной безопасности и информационных технологий**
-  **Минимизация вероятного ущерба от реализации угроз информационной безопасности**

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КИБЕРУГРОЗАМ

Одной из наиболее актуальных угроз информационной безопасности остаются целенаправленные компьютерные атаки на информационно-технологические ресурсы Компании и ОСТ. В 2019 году компьютерные атаки успешно отражены и не привели к сбою функционирования автоматизированных и информационных систем.

В рамках реализации Программы противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам за 2019 год выполнены мероприятия по:

- совершенствованию процессов реагирования на инциденты информационной безопасности;
- организации и расширению взаимодействия с потребителями услуг в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов по вопросам информационной безопасности;
- повышению осведомленности работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в вопросах информационной безопасности и отработке действий работников в случае реализации компьютерных атак;
- анализу и повышению защищенности информационно-вычислительной инфраструктуры и информационных систем ПАО «Транснефть»;

— созданию стендов для проведения тестирования обновлений прикладного программного обеспечения, обновлений безопасности операционных систем и средств защиты информации.

В рамках исполнения требований Федерального закона № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», а также его подзаконных актов за 2019 год выполнены мероприятия по:

- категорированию объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»;
- организации взаимодействия с Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак Российской Федерации;
- проведению учебно-тренировочных занятий по реагированию на компьютерные атаки.

ПЛАНЫ

Планы на 2019 год	Статус выполнения	Планы на 2020 год
В рамках реализации Программы в 2019–2020 годах особое внимание будет уделено вопросам организации безопасного взаимодействия корпоративной компьютерной сети ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» с сетью Интернет, повышению осведомленности персонала в вопросах информационной безопасности	Выполнено	Актуализация нормативно-методической документации в области обеспечения кибербезопасности и совершенствованию процессов обеспечения информационной безопасности
Завершение мероприятий по категорированию объектов КИИ, определению значимых объектов КИИ и обеспечению выполнения процессов по их защите	Выполнено	Реализация технических мер защиты информации на объектах КИИ

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

ТЕМЫ

Взаимоотношения с потребителями (6)

Работа с потребителями¹ является важной частью деятельности ПАО «Транснефть» для выстраивания долгосрочных отношений на основе доверия, надежности и взаимовыгодных результатов.

УПРАВЛЕНИЕ

В соответствии с решением Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики создан Совет потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» (далее – Совет потребителей).

Совет потребителей формируется из представителей компаний – потребителей услуг ПАО «Транснефть», представителей общероссийских деловых общественных организаций, некоммерческих организаций, объединений потребителей услуг ПАО «Транснефть».

Потребители услуг ПАО «Транснефть» посредством участия в работе Совета потребителей осуществляют контроль за деятельностью Компании в части реализации инвестиционных проектов и установленных тарифов по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

По вопросам подключения объектов нефтедобычи и нефтепереработки к системе магистральных трубопроводов взаимодействие с потребителями регламентируется:

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2009 года № 1039² «О порядке подключения нефтеперерабатывающих заводов к магистральным нефтепроводам и (или) нефтепродуктопроводам и учета нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 февраля 2011 года № 90³ «О порядке подключения объектов нефтедобычи к магистральным нефтепроводам в Российской Федерации и учета субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих добычу нефти».

¹Под потребителями понимаются лица, являющиеся собственниками нефти и нефтепродуктов, сдаваемых в систему магистральных трубопроводов для транспортировки (хранения, перевалки), либо владеющие ею на ином законном основании, получившие в установленном порядке доступ к услугам по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в соответствии с законодательством Российской Федерации.

²<https://www.transneft.ru/files/2012-08/oSdezcbtRICQYuV.pdf>

³<https://www.transneft.ru/files/2012-03/z5.v9nsaQgbElk8.pdf>

Эффективность управления

Для организации и осуществления транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов Компания, основываясь на законодательстве Российской Федерации и иных документах, регламентирующих товарно-транспортную деятельность, заключает с потребителями (российскими и зарубежными компаниями) договоры об оказании услуг.

Договоры об оказании услуг в 2019 году, шт.

Услуги по транспортировке нефти	128
Услуги по хранению нефти	125
Услуги по компаундированию нефти	86
Услуги по транспортировке нефтепродуктов	123
Услуги по хранению и наливу нефтепродуктов	173

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

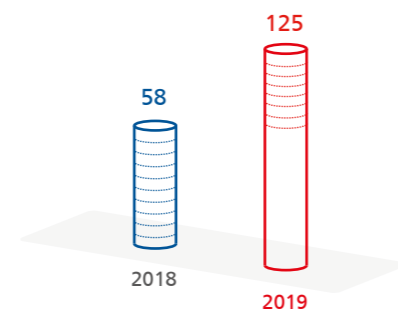
В рамках взаимодействия с Советом потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2019 году проведено два заседания, на которых рассмотрены вопросы:

- о реализации Долгосрочной программы развития за 2018 год;
- о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

С декабря 2017 года в качестве Оператора товарных поставок ПАО «Транснефть» предоставляет услугу по хранению нефтепродуктов с гарантией передачи права собственности товара по итогам биржевой сделки.

В 2019 году в рамках работы в качестве Оператора товарных поставок объем отгрузки нефтепродуктов на базисах ПАО «Транснефть» вырос более чем в восемь раз по сравнению с 2018 годом.

Дополнительные соглашения ОТП, заключенные с грузоотправителями нефтепродуктов в 2018-2019 годах



ПЛАНЫ

В 2020 году планируется проведение 2 заседаний Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть», на которых планируется рассмотреть следующие вопросы:

- о реализации Долгосрочной программы развития за 2019 год;
- о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

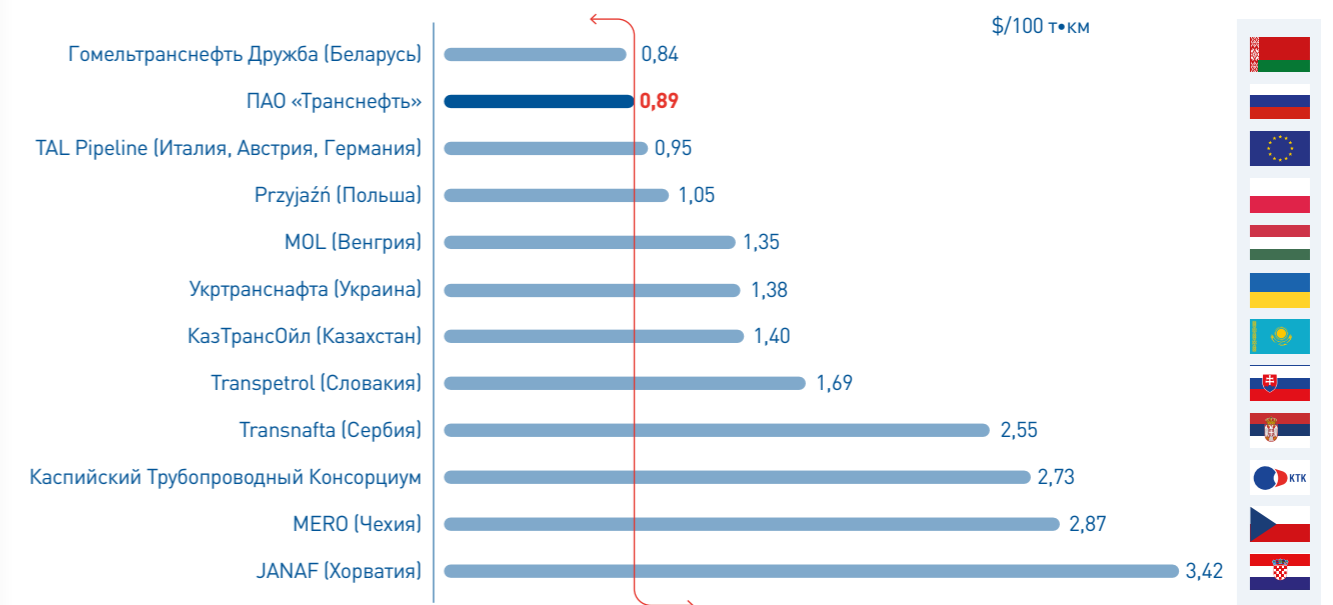
ТЕМЫ

Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (37)

Тарифы на услуги Группы Транснефть по транспортировке нефти и нефтепродуктов устанавливаются государственным органом регулирования – Федеральной антимонопольной службой России (ФАС России).

Тарифы ПАО «Транснефть» конкурентоспособны по сравнению с тарифами зарубежных компаний-аналогов государств-участников Содружества Независимых Государств и Европы.

Средний удельный тариф ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти в сравнении со средними удельными тарифами зарубежных компаний (на 31.12.2019)



МЕРОПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ТАРИФНОЙ ПОЛИТИКИ В 2019 ГОДУ

Тарифы на транспортировку нефтепродуктов устанавливались с учетом складывающейся конъюнктуры на внешних и внутреннем рынках нефтепродуктов, а также предпочтений потребителей по маршрутам транспортировки. Тарифы на услуги по перекачке для потребителей внутреннего рынка России и по маршрутам в направлении границы Российской Федерации и Республики Беларусь с 01.01.2019 проиндексированы на 3,87 %, а с 08.03.2019 произведен выборочный пересмотр тарифов по маршрутам транспортировки нефтепродуктов в направлении МП «Приморск».

Помимо планового пересмотра тарифов осуществлялось взаимодействие с ФАС России по вопросам внепланового пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а именно:

- в рамках реализации Соглашения от 17.12.2014 № 58/13-01/14/100015/00115С об установлении долгосрочного тарифа между ПАО «Транснефть» и ПАО «НК «Роснефть» завершены мероприятия по проектированию и строительству нефтепровода-отвода «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ» (включая объекты электроснабжения) для обеспечения транспортировки нефти на ООО «РН-Комсомольский НПЗ» в количестве до 8,0 млн тонн в год. Приказом ФАС России от 20.06.2019 № 801/19 установлены тарифы на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти, оказываемые ПАО «НК «Роснефть», на участке нефтепровода-отвода «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ» на 2019-2033 годы;
- в соответствии с приказом ФАС России от 23.11.2018 № 1631/18 «Об установлении предельных максимальных ставок тарифов на услуги

ПАО «Транснефть» и его аффилированных лиц по наливу нефтепродуктов из системы магистральных трубопроводов и о внесении изменений в приказ ФСТ России от 07.10.2014 № 223-э/1 «Об утверждении тарифов на услуги ОАО «АК «Транснефть» и его аффилированных лиц по транспортировке нефтепродуктов по магистральным трубопроводам» с 08.01.2019 были проиндексированы на 3,87 % и вступили в силу тарифы на услуги по наливу нефтепродуктов в средства автомобильного и железнодорожного транспорта для пунктов налива ЛПДС «Никольское-1», «Белгород», «Воронеж», «Черкассы», НС «Солнечногорская», «Нагорная», НП «Брянск»;

- в связи с завершением реконструкции ЛПДС «Володарская» приказом ФАС России от 03.12.2018 № 1672/18 предельная максимальная ставка тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по наливу нефтепродуктов из системы магистральных трубопроводов в средства автомобильного транспорта установлена в размере 137,77 руб./т (без учета НДС);
- в связи с завершением строительства нового автомобильного наливного пункта на ЛПДС «Невская» приказом ФАС России от 26.03.2019 № 375/19 установлена предельная максимальная ставка тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по наливу нефтепродуктов из системы магистральных трубопроводов в средства автомобильного транспорта в размере 239,17 руб./т (без учета НДС);
- в связи с проведением реконструкции ЛПДС «Сокур» приказом ФАС России от 11.07.2019 № 947/19 предельная максимальная ставка тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по наливу нефтепродуктов из системы магистральных трубопроводов в средства железнодорожного транспорта установлена в размере 368,91 руб./т (без учета НДС).

В течение 2019 года велась работа с потребителями (заказчиками) услуг Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов и взаимодействие с ФАС России по вопросам установления долгосрочных/договорных тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, в том числе:

- с целью увеличения загрузки системы МНПП и по заявке АО «Новый поток» ПАО «Транснефть» был изменен установленный приказом ФАС России от 14.12.2018 № 1785/18 тариф на транспортировку нефтепродуктов по маршруту «ПСП «Антипинский НПЗ-ДТ» (прием от АО «Антипинский НПЗ») – МП «Приморск». Приказом ФАС России от 28.03.2019 № 392/19 указанный тариф отменен;
- с целью реализации мероприятий по расширению пропускной способности системы МНПП для увеличения объемов сдачи нефтепродуктов производства ПАО «ЛУКОЙЛ» в направлении РПК «Высоцк» до 3,5 млн тонн в год заключены Соглашения с ПАО «ЛУКОЙЛ» об установлении тарифов на транспортировку нефтепродуктов по маршрутам:

- «ПСП «Кстово» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез») – МП «Приморск» и «ПСП «Кстово» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез») – МП «Приморск», далее в направлении РПК «Высоцк»;

- «ПСП «Андреевка-НП» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») – МП «Приморск» и по участку нефтепродуктопровода «ПСП «Андреевка-НП» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») – МП «Приморск», далее в направлении РПК «Высоцк»;

- Тарифы установлены приказами ФАС России от 14.12.2018 № 1786/18 и от 12.11.2019 № 1491/19.

- в соответствии с условиями Соглашения об установлении долгосрочного тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефтепродуктов по маршруту «ПСП «Волгоград» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка») – МП «Новороссийск» (ПК «Шесхарис»), оказываемые ПАО «ЛУКОЙЛ», тариф проиндексирован приказом ФАС России от 24.05.2019 № 654/19;
- в соответствии с Соглашением между ПАО «Транснефть» и ПАО «ЛУКОЙЛ» об установлении долгосрочного тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефтепродуктов по маршруту «Станция «Тингута» (прием из железнодорожных цистерн на ПСП «ГПС «Тингута») – МП «Новороссийск» (ПК «Шесхарис») от 01.04.2019 приказом ФАС России от 05.06.2019 № 728/19 установлен тариф в размере 1 422,45 руб./т (без учета НДС);
- в соответствии с Соглашением между ПАО «Транснефть» и ПАО «Газпром нефть» об установлении долгосрочного тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефтепродуктов по маршруту «Станция «Тингута» (прием из железнодорожных цистерн на ПСП «ГПС «Тингута») – МП «Новороссийск» (ПК «Шесхарис») от 17.06.2019 приказом ФАС России от 06.09.2019 № 1186/19 установлен тариф в размере 1 422,45 руб./т (без учета НДС);
- в соответствии с Соглашением между ПАО «Транснефть» и АО «ТАИФ-НК» об установлении договорного тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефтепродуктов по маршруту «ПСП «ГПС «Нижнекамск-2» (прием от АО «ТАИФ-НК») – МП «Приморск» от 08.08.2019 приказом ФАС России от 19.09.2019 № 1230/19 установлен тариф в размере 96,62 руб./т (без учета НДС);
- в соответствии с Соглашением между ПАО «Транснефть» и ПАО «Орскнефтеоргсинтез» об установлении долгосрочного тарифа на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефтепродуктов по маршруту «Станция «Тингута» (прием из железнодорожных цистерн на ПСП «ГПС «Тингута») – МП «Новороссийск» (ПК «Шесхарис») от 16.09.2019 приказом ФАС России от 28.10.2019 № 1426/19 установлен тариф в размере 1 422,45 руб./т (без учета НДС).

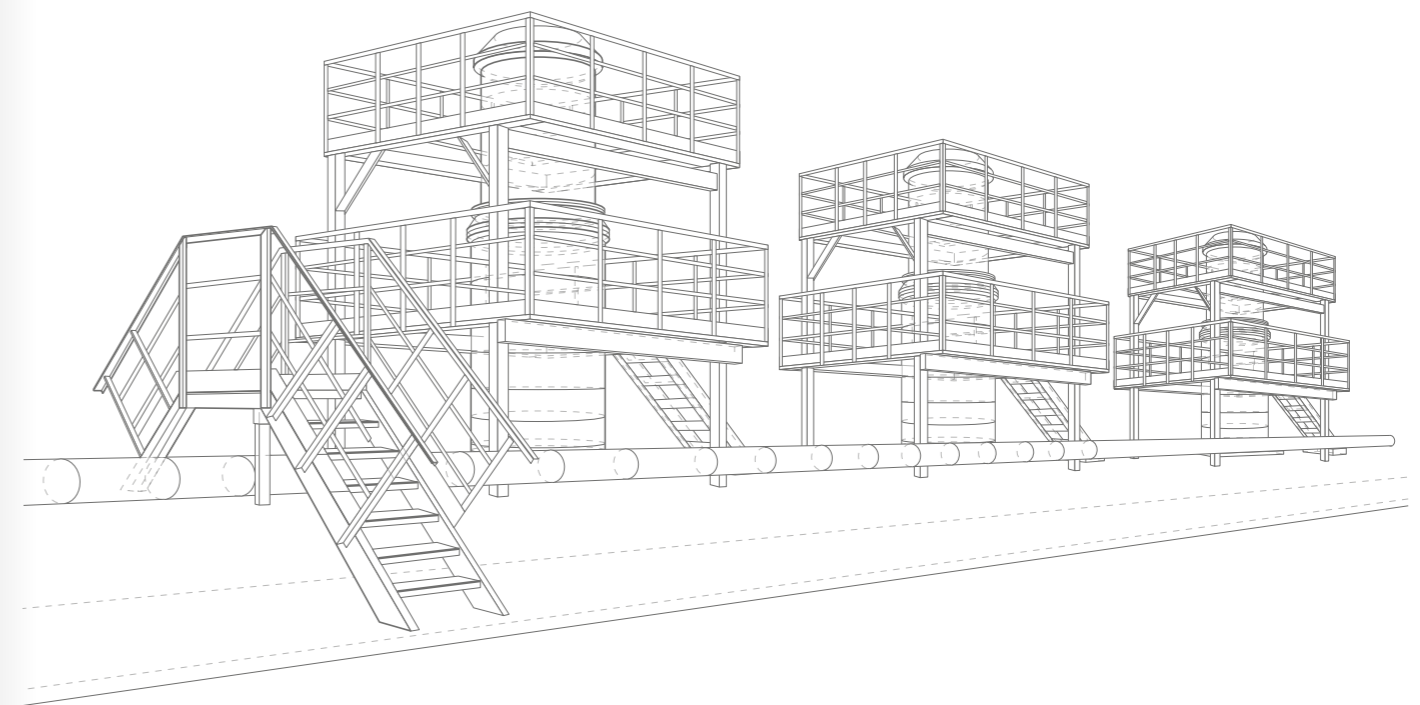
ПЛАНЫ

В 2020 году в целом по системе будет продолжено взаимодействие с ФАС России по вопросам планового и внепланового пересмотра тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, включая:

- продолжение работы с потребителями (заказчиками) услуг Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов в части исполнения действующих и заключения новых тарифных соглашений;

- взаимодействие с ФАС России по вопросам долгосрочного тарифного регулирования.

Также планируется продолжение участия ПАО «Транснефть» как члена отраслевого экспертного сообщества в обсуждении над проектами нормативно-правовых актов.



УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 98 Финансово-экономическая результативность
- 102 Инвестиционные проекты в России и за рубежом
- 104 Влияние на развитие регионов присутствия
- 108 Закупочная деятельность
- 112 Противодействие коррупции
- 115 Соблюдение законодательства

СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ДИВИДЕНДОВ,
ВЫПЛАЧЕННЫХ ГОСУДАРСТВУ,
В 2019 ГОДУ СОСТАВИЛ
63,9 МЛРД РУБ.



ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

ТЕМЫ

Экономические результаты деятельности (8)

GRI 103-1

Группа Транснефть – крупнейший российский транспортный оператор магистральных нефтепроводов страны. Ввиду значимости деятельности для экономики и общества Российской Федерации Группа ставит задачу обеспечения надежного и бесперебойного функционирования трубопроводной системы Группы и осуществления устойчивого развития бизнеса путем увеличения стоимости Компании для разных групп заинтересованных сторон.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

ПАО «Транснефть» реализует финансовую стратегию, в рамках которой осуществляет:

- поддержание ликвидности на уровне, достаточном для обеспечения финансовой устойчивости;
- обеспечение концентрации денежных потоков в головной компании Группы в целях максимально эффективного управления денежными средствами;
- контроль наличия должного уровня обеспечения по контрактам с внешними контрагентами;
- обеспечение дивидендных выплат акционерам с учетом обязательной достаточности имеющихся в распоряжении Компании средств для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности;

- рефинансирование существующего долга на более выгодных условиях и обеспечение ровного профиля его погашения в случае благоприятной рыночной конъюнктуры;
- диверсификация валют, в которых размещаются временно свободные денежные средства, с учетом валютной структуры пассивов и графика платежей;
- сохранение основных коэффициентов долговой нагрузки в пределах, необходимых для поддержания кредитного рейтинга на уровне не ниже суверенного рейтинга Российской Федерации;
- управление валютными и процентными рисками;
- регулярный мониторинг финансового состояния банков-контрагентов ПАО «Транснефть».

GRI 103-3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Кредитоспособность¹



Baa2
(прогноз «стабильный»)



BBB-
(прогноз «стабильный»)
по обязательствам
в иностранной валюте

BBB
(прогноз «стабильный»)
по обязательствам
в национальной валюте



RuAAA
(прогноз «стабильный»)

¹По состоянию на 31.12.2019.

ИТОГИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ¹

В 2019 году Группа Транснефть продемонстрировала высокие финансовые результаты. За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, выручка Группы выросла на 83 871 млн рублей, или 8,6 % по сравнению с прошлым годом, преимущественно в результате роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти и включения в консолидированные показатели Группы показателей Группы ПАО «НМТП» и ООО «НМТ», контроль над которыми получен в сентябре 2018 года.

Ключевые финансовые показатели Группы Транснефть, млрд руб.

Показатель	2018	2019	Абсолютное изменение	Изменение, %
Выручка	979,9	1 063,8	83,9	8,6
Скорректированная прибыль за год	164,7 ²	196,1	31,4	19,0
ЕБИТДА ³	433,4	486,3	52,9	12,2

UNCTAD A.1.1

Созданная экономическая стоимость отражает основные источники формирования дохода Компании.

Распределенная экономическая стоимость показывает расходы Группы, связанные с распределением прямой экономической стоимости между заинтересованными сторонами Компании.

Нераспределенная экономическая стоимость рассчитывается как разница между созданной прямой экономической стоимостью и распределенной экономической стоимостью.

Состав созданной экономической стоимости

Состав	Описание
Выручка	Валовые продажи за вычетом возвратов, дисконтов и списаний
Доход от финансовых инвестиций	Средства, полученные в качестве процентов по финансовым займам, дивидендов по акциям, роялти и прямого дохода от использования активов организации (например, сдачи собственности в аренду)
Доход от продажи активов	Средства, полученные от продажи как материальных, так и нематериальных активов

Состав распределенной экономической стоимости

Состав	Описание
Операционные затраты	Осуществленные денежные платежи контрагентам по оплате материалов, компонентов продукции, оборудования и услуг, арендных платежей и т. д.
Заработная плата, другие выплаты и льготы работникам	Заработная плата работников, выплаты государству от имени работников (налоги, сборы, выплаты в фонд страхования по безработице), а также пенсионные и страховые платежи, затраты на медицинские услуги работникам, другие формы поддержки работников
Выплаты поставщикам капитала	Дивиденды всем категориям акционеров и проценты, выплачиваемые кредиторам
Выплаты государству	Все налоги организации, за исключением отложенных
Инвестиции в местные сообщества	Пожертвования благотворительным и неправительственным организациям и исследовательским учреждениям, затраты на поддержку общественной инфраструктуры, а также прямое финансирование социальных программ, культурных и образовательных мероприятий

¹Все представленные в данном Отчете финансовые показатели рассчитаны на основе консолидированной аудированной финансовой отчетности, составленной по МСФО.

²Показатель пересчитан с целью сопоставимости с показателем отчетного периода.

³Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.

Созданная и распределенная экономическая стоимость, млрд руб.¹

	2017	2018	2019
Созданная прямая экономическая стоимость	918,6	1 003,9	1 087,6
Чистые продажи	884,3	980,0	1 063,8
Доход от финансовых вложений	31,8	20,4	21,9
Доход от продажи активов	2,5	3,5	1,9
Распределенная экономическая стоимость	642,1	726,1	770,0
Операционные затраты	300,2***	349,2	370,7
Заработная плата и другие выплаты и льготы работникам (с учетом страховых взносов)	149,9***	163,6	172,2
Выплаты поставщикам капитала ²	106,9	118,2*	134,8
в том числе дивиденды неконтролирующим акционерам	-	5,4**	3,9
Выплаты государству ³	79,9	85,1	82,7
Инвестиции в местные сообщества ⁴	5,2	10,0	9,6
Нераспределенная экономическая стоимость	276,5*	277,8*	317,6

* Показатель пересчитан в связи с добавлением дивидендов неконтролирующим акционерам.
 ** Отражено начисление, из них 5,1 млрд рублей выплачено в 2019 году.
 *** Показатель пересчитан с целью сопоставимости с показателем отчетного периода.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ

Для обеспечения экономической устойчивости Группы, помимо постоянного следования Финансовой стратегии, также реализуются специализированные программы по оптимизации затрат.

мероприятий по снижению капитальных затрат, осуществляемых в рамках реализации Программы развития, в период 2019–2024 годов ожидается снижение совокупных капитальных затрат в размере 25,2 млрд рублей.

Фактическое снижение капитальных затрат составило 4,0 млрд рублей за 2019 год. За счет реализации Плана

Объем снижения совокупных капитальных затрат, млрд руб.

2017	2018	2019
5,1	4,2	4,0

Благодаря реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» в 2019 году удалось снизить объем операционных затрат на 5,8 млрд рублей. Запланировано, что общее снижение операционных затрат на период 2019–2024 годы составит около 30 млрд рублей.

Объем снижения операционных затрат, млрд руб.

2017	2018	2019
факт	факт	факт
6,9	5,0	5,8

¹Все показатели в данном документе представлены с округлением, в связи с чем сумма округленных показателей может отличаться от округленной суммы фактических показателей.
²Дивиденды всем категориям акционеров, включая неконтролирующих акционеров, и проценты, выплачиваемые кредиторам.
³Совокупный объем налоговых начислений, за исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.
⁴Изменена методика расчета показателей за 2017 и 2018 года.

ФИНАНСОВЫЕ ВЗАИМОТНОШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ

Группа Транснефть является крупным налогоплательщиком. ПАО «Транснефть» регулярно выплачивает дивиденды государству как ключевому акционеру.

Платежи в пользу государства, млрд руб.

	2017	2018	2019
Совокупный объем дивидендов, выплаченных в пользу государства	45,5	45,2*	63,9
Совокупный объем налоговых начислений ¹	79,9	85,1	82,7
Совокупный объем налоговых платежей**	81,4	81,0	96,9

* Показатель за 2018 год пересчитан в связи с включением дивидендов, выплаченных в пользу государства дочерним обществом.
 ** Включая авансовые платежи.

Финансовая помощь от государства, млрд руб.

	2017	2018	2019
Налоговые льготы	1,1	1,7	0,7

ПЛАНЫ

Планы на 2019 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2020 год
Плановое погашение текущей задолженности. Привлечение долгового финансирования при необходимости и наличии соответствующей конъюнктуры рынка.	Выполнено	Осуществлено частичное замещение рублевых заимствований ПАО «Транснефть» ² заимствованиями с более низкой процентной ставкой. Снижение долговой нагрузки.	Плановое погашение текущей задолженности. Привлечение долгового финансирования при необходимости и наличии соответствующей конъюнктуры рынка.

¹За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.
²Без учета Группы НМТП.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

ТЕМЫ

Непрямые экономические воздействия Компании (10)
Инвестиционные проекты в России и за рубежом (13)

GRI 103-1

Группа Транснефть стремится к повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, для чего концентрирует финансовые ресурсы на наиболее перспективных и значимых проектах.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» является частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть». В состав Программы развития входит Инвестиционная программа и Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», направ-

ленная на поддержание работоспособности и эффективного технического состояния основных производственных фондов Компании, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов по системе Транснефти в объемах, заявленных потребителями, с соблюдением норм экологической и промышленной безопасности.

GRI 103-3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Транснефть» определяет эффективность инвестиционной деятельности, применяя для оценки Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности.

Ключевые показатели эффективности в составе Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности

Показатель	2019		2020	
	План	Статус выполнения	План	
Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC) ¹ , %	Не менее 7	Выполнено	Не менее 7	
Исполнение плана финансирования Программы развития, млрд руб. (с НДС)	276,6	Выполнено	240,4	
Исполнение плана освоения капитальных вложений по Программе развития, млрд руб. (без НДС)	232,4	Выполнено	218,6	
Исполнение Плана мероприятий по снижению капитальных затрат по Программе развития, млрд руб. (без НДС)	3,8	Выполнено	4,1	
Исполнение сроков реализации Инвестиционных проектов, ед.	4	Выполнено с учетом нормализации	1	
Исполнение плана по замене трубы на линейной части, км	1 001	Выполнено	1 005	
Исполнение плана по строительству и реконструкции резервуаров, ед.	80	Выполнено	75	

¹В 2019 году входит в состав Комплексного показателя выполнения дополнительных КПЭ, установленных директивами и поручениями акционера, Президента и Правительства Российской Федерации, с 2020 года – в состав Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности.

GRI 203-1

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Объем финансирования инвестиционной программы в 2019 году составил 38,1 млрд рублей.

Основные инфраструктурные инвестиционные проекты 2019 года

Проекты	Преимущества реализации проекта	Срок ввода
Развитие системы магистральных нефтепроводов		
Расширение ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 80 млн тонн в год	Обеспечена возможность диверсификации экспортных потоков российской нефти в Китайскую Народную Республику и страны Азиатско-Тихоокеанского региона через порт «Козьмино», а также возможность поставки на нефтеперерабатывающие заводы Российской Федерации – Комсомольский НПЗ, Хабаровский НПЗ	2019 год
Расширение ТС ВСТО на участке НПС «Сковородино» – СМНП «Козьмино» до 50 млн тонн в год	Обеспечена возможность поставки нефти на Комсомольский НПЗ трубопроводным транспортом	2019 год
Нефтепровод – отвод «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ»	Обеспечена возможность приема в систему магистральных нефтепроводов дополнительных объемов нефти Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции	2019 год

ПАО «Транснефть» в соответствии с нормативными документами организует проведение технического и ценового аудита инвестиционных проектов и оценки рентабельности их реализации в целях следования реализуемых конструктивно-технологических решений по проекту передовому опыту в области строительства и эксплуатации, а также контроля эффективности осуществления капитальных вложений.

Расширение пропускной способности трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан»

Магистральный нефтепровод «Восточная Сибирь – Тихий океан» построен в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации для трубопроводной транспортировки нефти месторождений Восточной и Западной Сибири на нефтеперерабатывающие предприятия российского Дальнего Востока и рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Ключевые результаты 2019 года:

- обеспечено увеличение пропускной способности ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 80 млн тонн в год;
- обеспечено увеличение пропускной способности ТС ВСТО на участке НПС «Сковородино» – СМНП «Козьмино» до 50 млн тонн в год.

В ноябре 2019 года ПАО «Транснефть» вывело трубопроводную систему на максимальную проектную мощность.

ПЛАНЫ

На 2020 год по инвестиционной программе финансирование запланировано в объеме 3,6 млрд рублей.

Проекты	Цель проекта	Сроки реализации
Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края	Обеспечение транспортировки нефти на заводы Краснодарского края	1 этап: подключение Ильского НПЗ – 2019 год; 2 этап: подключение Афипского НПЗ – 2020 год.
Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть»	Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи организаций системы «Транснефть»	2025 год



[Подробнее об инвестиционной деятельности см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год](#)

ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

ТЕМЫ

Непрямые экономические воздействия (10)

GRI 103-1

Группа Транснефть в процессе своей деятельности, в том числе при реализации инвестиционных проектов, оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия и страны в целом в виде пополнения бюджетов путем уплаты налогов, направлением инвестиций и созданием новых рабочих мест.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

Группа Транснефть активно сотрудничает с федеральными и региональными органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными организациями, коренными народами Севера, СМИ и другими представителями местных сообществ в целях совместного развития территорий присутствия.

СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ

Взаимодействие с представителями регионов присутствия осуществляется в том числе через заключение соглашений о сотрудничестве в следующих направлениях:



Дальнейшее развитие экономики, улучшение инвестиционного климата



Борьба с незаконным оборотом и хищением нефти и нефтепродуктов



Строительство объектов инфраструктуры



Инвестиции в развитие, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение производственной базы



Обеспечение безопасной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов



Использование производственных мощностей промышленных предприятий региона



Защита производственной инфраструктуры Компании от угроз диверсионно-террористической направленности



Реализация социальных проектов и программ Компании

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СОГЛАШЕНИЙ С РЕГИОНАЛЬНЫМИ И МЕСТНЫМИ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

GRI 203-2

В рамках соглашений с региональными и местными органами власти в 2019 году реализованы следующие социально-значимые проекты:

- осуществлено строительство, ремонт и оснащение мебелью и оборудованием объектов образовательных, медицинских, спортивных, культурных и прочих учреждений в регионах присутствия Группы Транснефть;
- построены десятки жилых домов;
- созданы новые рабочие места;
- проведены значимые мероприятия по улучшению городской среды;

— реализованы мероприятия по сохранению и восполнению биосистем в регионах присутствия, защите видов, занесенных в Красную книгу, биомониторингу водных ресурсов.

В соответствии с соглашениями, приоритетными направлениями сотрудничества являются:

- дальнейшее развитие экономики, улучшение инвестиционного климата, создание благоприятных условий для решения основных социальных задач данных регионов Российской Федерации;
- строительство объектов инфраструктуры;
- реализация социальных проектов и программ Компании.

В 2019 году

подписано 6 Соглашений о сотрудничестве между Компанией и субъектами Российской Федерации



Тульская область



Псковская область



Ямало-Ненецкий автономный округ



Курганская область



Ханты-Мансийский автономный округ



Самарская область

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ НА РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

GRI 103-3

Деятельность Группы Транснефть имеет значительное влияние в обеспечении доходов федерального и региональных бюджетов, способствует стабильному развитию регионов присутствия.

Группа Транснефть входит в топ-15 крупнейших налогоплательщиков России, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги. В 2019 году в совокупности в бюджеты всех уровней было перечислено 82,7 млрд рублей.

UNCTAD A.2.1

Совокупность объемов налоговых отчислений¹, млрд руб.

2015	2016	2017	2018	2019	2020 (план)
60,4	78,3	79,9	85,1	82,7	81,7

С 2008 по 2019 год в рамках реализации инвестиционных проектов Группы рабочие места получили порядка 15 тысяч человек по всей стране. В 2019 году было создано 830 рабочих мест.

Количество рабочих мест, созданных в результате реализации инвестиционных проектов

2017 (факт)	2018 (план)	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)
Более 1 500	Более 700	750	Более 800	830

ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ



Северо-Западный федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **59,6 млрд рублей.**

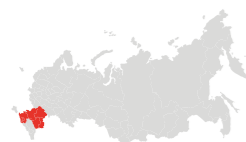
На территории округа в 2018 году завершена реализация **проекта «Север»**, который позволил увеличить объем перекачки светлых нефтепродуктов в направлении порта Приморск до 25 млн тонн в год.



Центральный федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **119,4 млрд рублей.**

В 2018 году на территории округа завершён **проект реконструкции Московского топливного кольца** для поставки в Московский регион дополнительно до **3,1 млн тонн** автомобильных бензинов и **5,1 млн тонн** авиационного керосина в год.



Южный федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **62,9 млрд рублей.**



Северо-Кавказский федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **5,5 млрд рублей.**



Приволжский федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **148,0 млрд рублей.**

На территории округа реализован масштабный инвестиционный **проект строительства магистрального нефтепродуктопровода «Юг»** для поставок дизельного топлива на рынок Краснодарского края и на экспорт в страны Европы через порт Новороссийск.

В 2019 году в особой экономической зоне «Алабуга» в Республике Татарстан открыт **завод «Транснефть – Синтез»** по производству противотурбулентных присадок, повышающих экономическую эффективность транспортировки нефти. Проект реализован в рамках программы импортозамещения ПАО «Транснефть».



Уральский федеральный округ

Объем налоговых поступлений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **126,5 млрд рублей.**

На территории федерального округа ПАО «Транснефть» активно реализует **программу импортозамещения** продукции для трубопроводной отрасли.



Сибирский федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **98,7 млрд рублей.**

На территории округа реализованы проекты строительства **МН «Заполярье – Пурпе»** и **МН «Куюмба – Тайшет»**. В рамках реализации проектов Группа провела масштабную работу по развитию социальной инфраструктуры на территории Крайнего Севера: создано порядка 2,5 тыс. рабочих мест, построено восемь жилых домов общей площадью 19,45 тыс. м², три детских сада, две школы, два спортивных комплекса. Возведено 7 новых мостовых переходов, около 772 км вдольтрассовых проездов, 771,8 км сетей внешнего электроснабжения и другие современные инженерные сети, включая канализационно-очистные сооружения и отопительные котельные.



Дальневосточный федеральный округ

Объем налоговых отчислений в региональные бюджеты с 2009 по 2019 год составил **123,9 млрд рублей.**

На территории региона реализован крупнейший инвестиционный проект строительства **трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан**, предназначенный для экспорта российской нефти в страны АТР, а также на нефтеперерабатывающие заводы Дальнего Востока.

В рамках инвестиционного проекта ВСТО на территории округа за 2008-2019 годы создано более 9 тыс. рабочих мест.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТЕМЫ

Закупочная деятельность (11)

GRI 103-1

Группа Транснефть оказывает комплексное воздействие на экономику, в частности на рынок закупок продукции и услуг, за счет организации конкурентной закупочной деятельности для своих нужд.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

Положение о закупке регламентирует закупочную деятельность Группы и содержит требования к закупке, порядок подготовки и проведения процедур закупки, порядок заключения и исполнения договоров. При закупке товаров, работ, услуг заказчики руководствуются следующими принципами:



Информационная открытость закупок



Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции



Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика



Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований

GRI 103-3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Закупочная деятельность Группы регулярно проходит общественный аудит эффективности закупок. Аудит проводит Сопроводительный орган при ПАО «Транснефть» и на основе взаимодействия с Группой Транснефть, предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых, научных и образовательных учреждений выработывает предложения, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности.

GRI 102-9

Информация о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2019 году

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Централизованные закупки	301,5	80,2 %
Воздушное патрулирование	9,5	2,5 %
Детали трубопроводов	5,8	1,5 %
Диагностические работы	4,8	1,3 %
Металлоконструкции резервуаров	1,4	0,4 %
Проектно-изыскательские работы	0,4	0,1 %
Программное обеспечение	5,1	1,4 %
Прочие МТР	69,7	18,5 %
Строительно-монтажные работы	139,7	37,2 %
Трубы для магистральных нефтепроводов	65,1	17,3 %

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Локальные (местные) закупки, проведенные заказчиками в регионах осуществления деятельности	74,5	19,8 %

UNCTAD A.4.1

КОНСОЛИДАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 204-1

В 2019 году ПАО «Транснефть» провело 3 041 консолидированную закупку для нужд организаций системы «Транснефть», общая сумма начальных максимальных цен которых составила 301,5 млрд рублей.

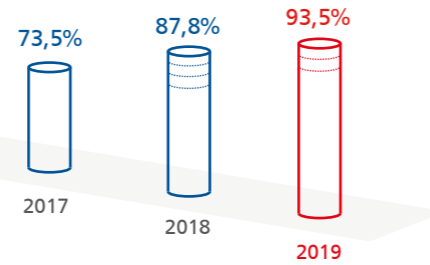
Закупки Группы Транснефть

Закупки	2018		2019	
	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Консолидированные	2 731	240,3	3 041	301,5
Локальные	44 296	86,0	57 474	74,5

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПУБЛИЧНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях обеспечения открытости информация о закупочной деятельности заказчиков подлежит размещению в единой информационной системе в сфере закупок, а также на электронных площадках.

Доля конкурентных способов закупки



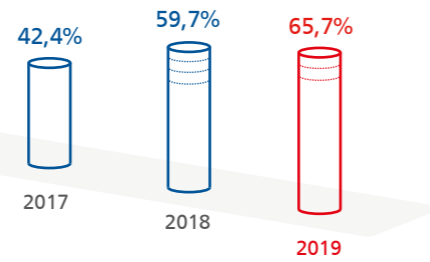
ЗАКУПКИ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

GRI 204-1

Одним из принципов проведения закупок в электронной форме является соблюдение конфиденциальности направляемой участниками закупок информации. Осуществление закупок в электронной форме обеспечивается операторами электронных площадок, которые осуществляют передачу документов и информации между участниками закупок и заказчиком. В качестве операторов электронных площадок определены лица, независимые от заказчика.

В 2019 году доля закупок, проводимых Группой Транснефть в электронной форме, увеличилась и составила 65,7 % от начальной максимальной цены закупок, проведенных в 2019 году.

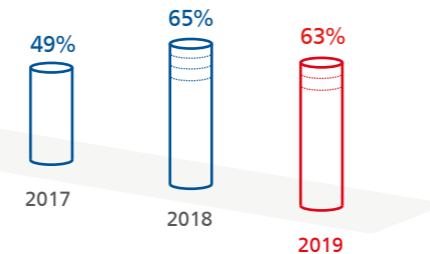
Доля закупок, проводимых Группой Транснефть в электронной форме, % от начальной максимальной цены закупок



ПОДДЕРЖКА СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ПАО «Транснефть» реализует комплекс мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности и поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства.

Доля закупок малого и среднего предпринимательства



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Реализация импортозамещения в Компании регламентирована Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Транснефть», который является частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

GRI 204-1

Доля отечественного оборудования, закупаемого организациями Группы Транснефть, в стоимостном выражении от всего объема закупок оборудования

Год	2015	2016	2017	2018	2019	2020 (планы)
Доля отечественного оборудования (%)	91 %	91,6 %	93 %	94 %	95,8 %	97 %

В рамках реализации задачи снижения зависимости от импорта технологий, оборудования, материалов за счет привлечения предприятий российских регионов к производству импортозамещающей продукции ПАО «Транснефть» в 2019 году проведено 5 встреч с представителями предприятий Ярославской, Нижегородской, Курганской областей, Удмуртской Республики и Республики Марий Эл, в которых приняли участие представители 76 промышленных организаций.

По результатам изучения предложений продукция 10 организаций включена либо находится в стадии включения в Реестр основных видов продукции, применяемой ПАО «Транснефть», с 39 организациями проводится дополнительная проработка вопросов возможности организации производства продукции, отвечающей требованиям нормативных документов Компании.

Техническое перевооружение

В марте 2019 года завод, принадлежащий АО «Русские Электрические Двигатели», отгрузил первые электродвигатели для АО «Транснефть – Прикамье», предназначенные для перекачки нефти по системе нефтепроводов.

АО «РЭД» создано при участии ПАО «Транснефть», АО «КОНАР» и итальянских партнеров в рамках программы импортозамещения, продукция завода соответствует международным стандартам в области изготовления электродвигателей, потому способна конкурировать на международной арене.

Транснефть начала поэтапное внедрение в работу своих объектов электродвигателей российского производства, таким образом защищаясь от колебаний внешнего рынка.

«Первый электродвигатель – результат слаженной работы всего коллектива, которую мы начали в 2018 году. Отрабатывались технологические процессы, дорабатывалась документация, отлаживались процессы взаимодействия с поставщиками и подрядчиками. На испытаниях электродвигатель продемонстрировал отличные показатели. Выпуск первого электродвигателя дал нам понимание путей совершенствования процесса производства, что мы уже и начали реализовывать».

Никита Прокопенко, генеральный директор АО «РЭД»

В 2020 году завершается реализация утвержденной в 2014 году программы ПАО «Транснефть» по импортозамещению. В нее входит 26 типов оборудования и материалов, которые Компания должна заместить за эти годы отечественной продукцией.

Построены три новых завода – по производству насосного оборудования и электродвигателей в Челябинской области и противотурбулентных присадок в Республике Татарстан. В конце года расширены мощности ТРМЗ, также выпускающего широкий спектр комплектующих и оборудования для Группы. Расширена линейка продуктов, поставляемых для системы как собственными предприятиями, так и сторонними отечественными производителями.

В 2019 году доля отечественного оборудования в закупках Компании выросла до 95,8 %, к 2020 году планка повысится до 97 %: программа будет полностью реализована. Три оставшихся процента – это дорожно-строительная техника, микроэлектроника, компьютерная техника, системы связи – то оборудование, производство которого в стране пока не развито в должном объеме. Развивать его своими силами для Компании нецелесообразно, так как эта продукция не оказывает прямого влияния на технологические процессы транспортировки нефти и нефтепродуктов.

Требования к подрядчикам при работах на объектах ПАО «Транснефть»

При покупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», организации системы «Транснефть» руководствуются Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

В число оцениваемых критериев участников закупки включается в том числе наличие сертификатов системы менеджмента качества участника закупки, а также критерий надежности и репутации.

ПЛАНЫ

Планы на 2019 год	Статус выполнения	Планы на 2020 год
Рост доли закупок в электронной форме по отношению к 2018 году (в сопоставимых условиях) должен быть не менее 5 %	Выполнено	Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на уровне 2019 года
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 18 % установлен Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352	Выполнено	Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 20 % установлен Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352
Рост доли конкурентных процедур по отношению к 2018 году (в сопоставимых условиях) должен быть не менее 2 %	Выполнено	Сохранение доли конкурентных процедур (в сопоставимых условиях) на уровне 2019 года

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

ТЕМЫ

Противодействие коррупции (12)

GRI 103-1

ПАО «Транснефть», входя в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, осознает степень ответственности перед государством и обществом и придерживается высоких этических стандартов ведения честного бизнеса, открыто заявляя о неприятии коррупции во всех ее формах и проявлениях.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

Деятельность ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции в 2019 году была организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальным планом противодействия коррупции на 2018-2020 годы, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 (далее – Национальный план), а также Планом мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2019 год, утверждённым Правлением ПАО «Транснефть».

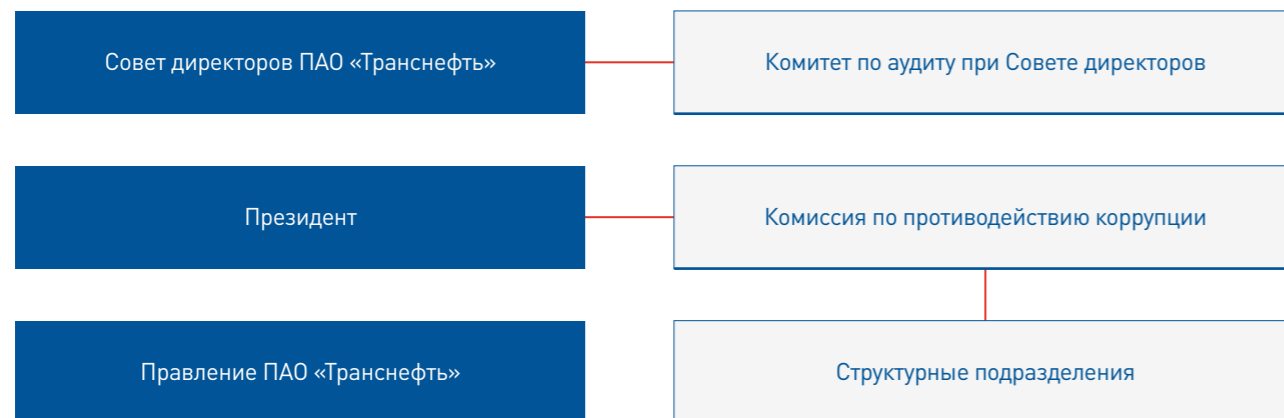
GRI 102-16

Антикоррупционная деятельность Группы основывается на следующих принципах:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях;
- личный пример менеджмента Группы;
- вовлеченность работников;
- соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции;
- эффективность антикоррупционных процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания;
- открытость бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг;
- непрерывность информирования и обучения работников;
- непрерывное выявление и оценка коррупционных рисков;
- отказ от ответных санкций.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Координацию деятельности структурных подразделений и должностных лиц Компании в области реализации антикоррупционной политики Компании осуществляет Комиссия по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». В феврале 2019 года создано специализированное структурное подразделение – Служба по противодействию коррупции.



ИНФОРМИРОВАНИЕ О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТАХ КОРРУПЦИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАБОТНИКОВ

GRI 102-17



Для информирования руководства ПАО «Транснефть» о возможных фактах коррупции в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ и оперативного реагирования на поступившие обращения организована работа «горячей линии» по противодействию коррупции

Каналами связи для «горячей линии» являются онлайн-форма обращения в разделе «Противодействие коррупции» официального сайта ПАО «Транснефть», доступная на русском и английском языках, и специализированный электронный адрес hl@ak.transneft.ru.



Онлайн-форма обращения в разделе «Противодействие коррупции» официального сайта ПАО «Транснефть»

По всем обращениям, поступившим на «горячую линию» в 2019 году и содержащим информацию о возможном коррупционном нарушении в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведена предварительная проверка. Результаты доложены Президенту ПАО «Транснефть» для принятия решения о передаче информации в правоохранительные органы.

Для работников ПАО «Транснефть» установлена обязанность информирования работодателя о фактах обращения

к работнику физических лиц, действующих в своих интересах либо в интересах иного лица (физического или юридического), в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений и о ставших известными работнику фактах совершения другими работниками ПАО «Транснефть» и ОСТ, контрагентами ПАО «Транснефть» и ОСТ коррупционных правонарушений. Президент ПАО «Транснефть» принимает решение о проведении внутренней проверки поступивших сведений и (или) передаче информации в правоохранительные органы.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI 205-2

В рамках совершенствования нормативной базы:

- актуализирован основополагающий документ организационного уровня, включающий в себя комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции, – Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть»;
- разработана и утверждена Политика спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Транснефть»;
- актуализированы локальные нормативные акты, регламентирующие мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции: Положение о Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть», Положение о порядке оказания благотворительной помощи ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть», Порядок осуществления спонсорской помощи.

и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть», а также гражданами, претендующими на замещение указанных должностей.

В 2019 году организовано внесение в типовые формы договоров ПАО «Транснефть» антикоррупционной оговорки с целью профилактики коррупционных нарушений при взаимодействии с контрагентами.

В 2019 году во исполнение Национального плана организовано повышение квалификации лиц, участвующих в мероприятиях по предупреждению и противодействию коррупции, и лиц, входящих в перечень должностей, для которых установлены дополнительные антикоррупционные меры. Всего в 2019 году по антикоррупционным программам обучено 403 работника ПАО «Транснефть» и 317 работников ОСТ.

Организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, об имуществе

Антикоррупционная хартия

ПАО «Транснефть» является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Регистрация участия ПАО «Транснефть» в Антикоррупционной хартии продлена до 2020 года.

GRI 103-3

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

GRI 102-25

В ПАО «Транснефть» в рамках работы по предупреждению и урегулированию конфликта интересов для работников, занимающих должности с повышенным коррупционным риском, введены дополнительные меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов. Декларации о конфликте интересов представляют работники, осуществляющие организационно-распорядительные, проверочные, контролирующие функции, работники основных подразделений по организации договорной работы, а также работники ОСТ, занимающие руководящие должности.

С целью обеспечения единого подхода в рамках урегулирования конфликта интересов в деятельности работников Компании и работников ОСТ в 2019 году разработано и утверждено типовое Положение о конфликте интересов организации системы «Транснефть». В качестве методической поддержки в ОСТ направлены рекомендации по организации работы по предотвращению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников ОСТ, предусматривающие разработку и введение в действие порядка подачи уведомлений о конфликте интересов, создание коллегиального органа по рассмотрению уведомлений о конфликте интересов и определение порядка его работы.



[Подробнее об антикоррупционной деятельности см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год](#)

МОНИТОРИНГ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2019 году в ПАО «Транснефть» в полном объеме были выполнены требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации и поручения Правительства Российской Федерации, реализованы мероприятия по повышению эффективности мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции. Мониторинг выполнения Плана мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2019 год осуществлялся на постоянной основе, отчеты об исполнении представлялись Правлению ПАО «Транснефть».

Департаментом внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» проведена комплексная оценка системы управления рисками и внутреннего контроля в области противодействия и предупреждения коррупции за 2019 год. Результаты комплексной оценки представлены Совету директоров ПАО «Транснефть».

ПЛАНЫ

План мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции на 2020 год, в который вошли мероприятия по исполнению антикоррупционного законодательства и дополнительные меры по повышению эффективности деятельности по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Транснефть», сформирован с учетом предложений структурных подразделений Компании и утвержден Правлением ПАО «Транснефть».

СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

ТЕМЫ

Соблюдение экологического законодательства (22)

Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (37)

Соблюдение требований законодательства и норм международного права и международных соглашений Российской Федерации Группа Транснефть считает обязательным в деятельности Группы для создания этичной деловой среды и обеспечения устойчивых и взаимовыгодных отношений с партнерами.

GRI 103-1

GRI 103-2

ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ

Денежный эквивалент существенных штрафов¹, наложенных на Группу за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касается:

- несоблюдения экологического законодательства (плата за негативное воздействие на окружающую среду);
- нарушений в области охраны труда;
- нарушений требований к перевозкам;
- нарушений в сфере строительства (включая промышленную безопасность);
- противопожарной безопасности объектов ТЭК, фитосанитарного и ветеринарного надзора, санитарно-эпидемиологических требований;

- нарушений трудового и пенсионного законодательства;
- нарушений использования земельных участков, водных объектов;
- раскрытия информации, налоговой отчетности, в т. ч. претензий от антимонопольной службы.

К нефинансовым санкциям, наложенным на Группу, относятся любые виды наказаний, не связанные с уплатой денежных средств, примененные за нарушения, допущенные в вышеуказанных сферах деятельности.

В 2019 году на ПАО «Транснефть» не накладывались существенные штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства и нормативных требований в вышеуказанных сферах деятельности.

GRI 103-3

GRI 307-1

Количество штрафов и нефинансовых санкций

	2017 ²	2018 ³	2019 ⁴
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	15	13	18
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	7 137	17 512	19 748

GRI 419-1

¹Существенные штрафы составляют не менее 50 тысяч рублей, наложенные на Группу и оплаченные в добровольном порядке, а также признанные законными судебными актами или иными вышестоящими органами.

²Данные по ПАО «Транснефть» и его дочерним обществам, определяемым в соответствии с МСФО.

³Данные за 2018 год раскрыты с превышением границ отчетности (ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, с долей участия в уставном капитале от 20 % до 100 %).

⁴Данные по дочерним обществам ПАО «Транснефть», определяемые в соответствии с МСФО.

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ



118 Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду

127 Использование энергоресурсов и энергосбережений

ТЕКУЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ СОСТАВИЛИ
2 053,2 МЛН РУБ.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ¹

ТЕМЫ

- Экологическая безопасность [14]
- Водопотребление и водоотведение [17]
- Сохранение экосистем и биоразнообразия [18]
- Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу [19]
- Выбросы парниковых газов и изменение климата [20]
- Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов [21]

ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов².

УПРАВЛЕНИЕ

Для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- планирование и осуществление деятельности с учетом предотвращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;
- выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований международных договоров Российской Федерации, законодательства Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области экологической безопасности и рационального природопользования, Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»;
- принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;

— результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» в соответствии с международным стандартом ISO 14001;

— повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

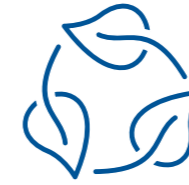
Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 30.03.2012 № 1710п-П13 и исполнения Решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 21 марта 2014 года (Протокол № 3) об обязательной ежегодной публикации нефинансовой отчетности на официальном сайте ПАО «Транснефть» ежегодно публикуется нефинансовый отчет об устойчивости развития Компании, включающий сведения в части экологической ответственности. Компания открыта для проведения консультации с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) по вопросам охраны окружающей среды.

¹Показатели в разделе даны без учета Группы НМТП.

²Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности соответствует принципу предосторожности, утвержденному на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

Основные принципы Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности



Предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов



Вовлеченность персонала всех уровней в совершенствование системы экологического менеджмента



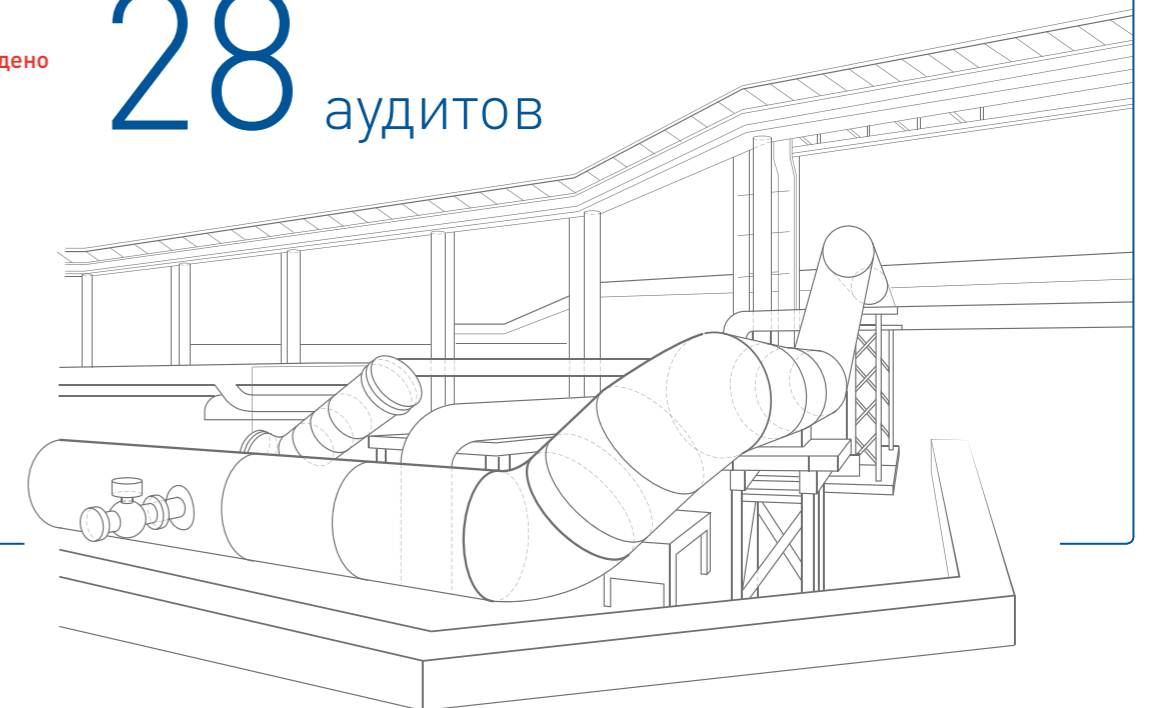
Открытость значимой информации о деятельности в области экологической безопасности

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

С целью реализации Политики в ПАО «Транснефть» и во всех его дочерних обществах разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система экологического менеджмента (далее – СЭМ) в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001.

В 2019 году в Компании и в организациях системы «Транснефть» было **проведено 28 аудитов системы экологического менеджмента** на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. По результатам проведенных аудитов СЭМ признана отвечающей требованиям стандарта.

Проведено **28** аудитов



СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»



ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 53 аккредитованные Росаккредитацией эколого-аналитические лаборатории, укомплектованные высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием. В 2019 году было сделано около 680 тысяч анализов состояния окружающей среды, из которых 600 тысяч проведено собственными лабораториями. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

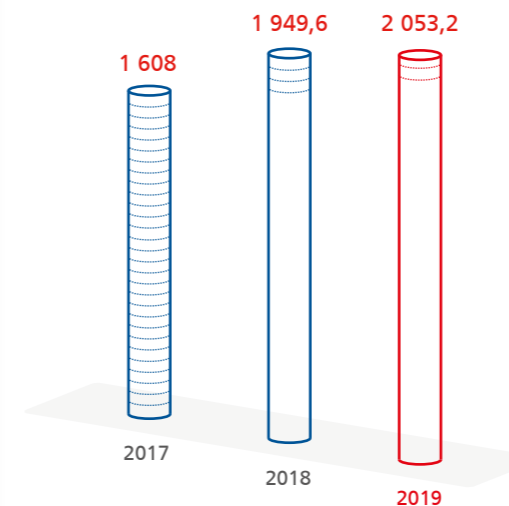
Было сделано в 2019 году

> **680** ТЫС.
анализов состояния окружающей среды

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТЕЖИ

Текущие затраты на охрану окружающей среды ПАО «Транснефть» в 2019 году составили 2 053,2 млн рублей.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2019 году, млн руб.

по охране водных ресурсов	1 064,6
по охране атмосферного воздуха	260,1
по охране от отходов производства	380,9
по охране земель	205,3
другие	142,3
ИТОГО	2 053,2

UNCTAD A.3.1

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2019 году составила 16,1 млн рублей.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, строительство и реконструкцию объектов природоохранного назначения, приобретение природоохранного оборудования, –

все это обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «Транснефть» требованиям российского законодательства, международных договоров Российской Федерации, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

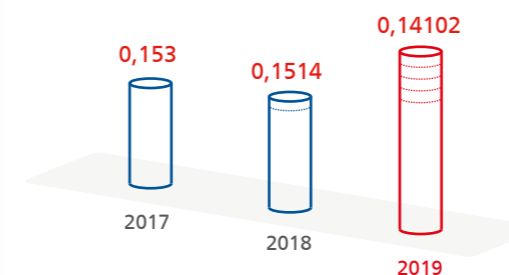
ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» с целью снижения негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух, предусмотрено **снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1 %** в 2019 году.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2019 году снизились на 0,01038 кг/т (6,9 %) относительно предыдущего года и составили 0,14102 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2019 год выполнен в полном объеме.

GRI 305-7

Удельные выбросы в атмосферу на объектах ПАО «Транснефть», кг/т

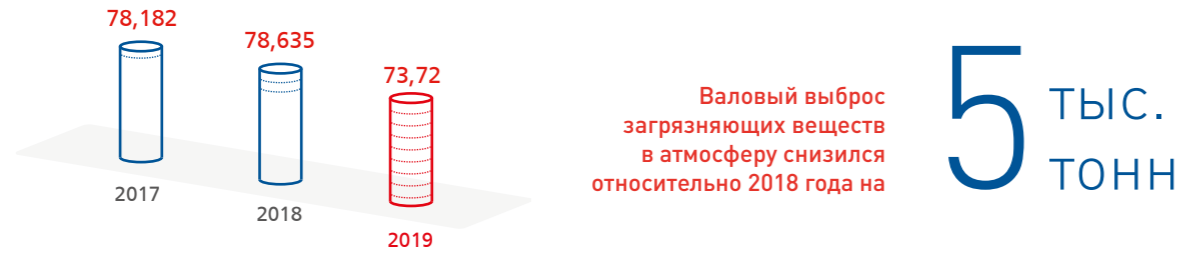


Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2019 году снизились на

> **6,9** %

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу снизился относительно 2018 года на 5 тысяч тонн и составил 73,72 тысячи тонн.

Валовый выброс в атмосферу загрязняющих веществ на объектах ПАО «Транснефть», тыс. тонн



Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 12,396 тысячи тонн выбросов вредных веществ, в том числе на САУРПН АО «Транснефть – Приволга» и на УРП ООО «Транснефть – Порт Козьмино» – 12,253 тысячи тонн загрязняющих веществ.

ПЛАНЫ ПО ОХРАНЕ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В рамках выполнения мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу планируется:

- продолжение технического перевооружения котельных с установкой современных энергоэффективных котлов и переводом с нефтяного топлива на газ;
- оснащение резервуаров плавающими крышами и понтонами;

– внедрение установок для улавливания и регенерации вредных веществ из абгазов на производственных объектах.

Запланированный комплекс мер позволит сократить в 2020 году удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу на

1 %

СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд. Котельное оборудование, смонтированное на объектах, производится силами завода

«Транснефтемаш» АО «Транснефть – Верхняя Волга». Данное оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий коэффициент полезного действия и, как следствие, минимальные выбросы CO₂.

Выбросы парниковых газов, тыс. тонн



В 2019 году выбросы парниковых газов снизились на

65,5 ТЫС. ТОНН

ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Объем водопотребления за 2019 год составил 11,1 млн м³, в том числе 2,6 млн м³ из поверхностных источников, 3,5 млн м³ из подземных источников.

Объем использованной воды составил 7,1 млн м³. Объем оборотной воды составил 6,6 млн м³, повторно-последовательно используемой – 0,7 млн м³.

Объем водоотведения в 2019 году составил 8,8 млн м³.

В соответствии с Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» сброс недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты полностью исключен в IV квартале 2019 года.

Водопользование и сброс сточных вод, млн м³

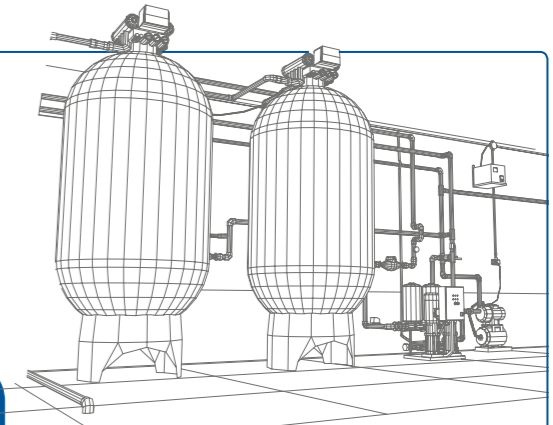
	2017	2018	2019
Забор воды, итого	11,3	11,8	11,1
в т. ч. из поверхностных источников	2,1	2,2	2,6
в т. ч. из подземных источников	3,5	3,6	3,5
в т. ч. других источников	5,7	6,0	5
Объем оборотной воды	6,3	6,6	6,6
Использование воды, итого	6,1	7,1	7,1
в т. ч. на производственные нужды	3,7	4,5	4,7
Водоотведение, итого	9,2	9,2	8,8
в т. ч. нормативно очищенные	9,1	9,1	8,7

В результате проведенного комплекса водоохраных мероприятий сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты в 2019 году уменьшился относительно 2018 года на 3 % и составил 106,93 тыс. м³.

Станции очистки сточных вод

В 2019 году введено 20 станций очистки сточных вод, в том числе 14 очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод, 5 производственно-дождевых сточных вод и 1 станция очистки смешанных сточных вод.

9 станций очистки сточных вод произведены, смонтированы и выведены на проектный режим работы силами Тюменского ремонтно-механического завода АО «Транснефть – Сибирь».



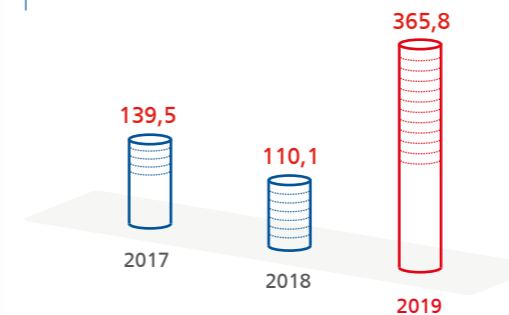
20 станций
ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД

Введено в 2019 году

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

В ПАО «Транснефть» обращение с отходами производится в соответствии с Федеральным законом от 24.06.1998 № 89-ФЗ (ред. от 27.12.2019) «Об отходах производства и потребления». В 2019 году было образовано 365,8 тысячи тонн отходов производства и потребления I-V классов опасности.

Образование отходов производства и потребления, тыс. тонн



Образование отходов производства и потребления в 2019 году, %

I класса опасности	0,004 %
II класса опасности	0,046 %
III класса опасности	1,54 %
IV класса опасности	77,28 %
V класса опасности	21,13 %

За 2019 год 8,5 тысячи тонн твердых коммунальных отходов передано региональным операторам, 317,1 тысячи тонн отходов передано по договорам лицензированным организациям для обработки, утилизации, обезвреживания, хранения и захоронения. Собственными

силами ОСТ в 2019 году обезврежено 1,3 тысячи тонн отходов, утилизировано – 0,021 тысячи тонн отходов. Объем отходов, размещенных на собственных полигонах твердых бытовых отходов, в 2019 году составил 0,1 тысячи тонн.

Высадка деревьев и очистка берегов

В ходе экологических акций ПАО «Транснефть» было высажено более **140 тысяч деревьев, 150 тысяч трав и 1,3 тысячи кустарников.**

Также была произведена очистка водных объектов и их водоохранных зон от мусора с целью сохранения экосистем водных объектов и улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки территорий.

СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ И БИОРАЗНООБРАЗИЯ

GRI 304-3
GRI 304-4

ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется Программа по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» на период 2019-2021 годы. В 2019 году были реализованы следующие ключевые мероприятия:



ВОСПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

ПАО «Транснефть» ежегодно осуществляет мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов. Программа поддерживает баланс экосистемы в районах прохождения магистральных нефтепроводов. За 2019 год было выпущено более 6 млн экземпляров молоди рыб.

Применение аквакультуры для проведения экологического мониторинга морских акваторий в зоне влияния объектов ПАО «Транснефть»

Для улучшения среды обитания организован биомониторинг в бухте Козьмина Японского моря в 250 м к востоку от причальных сооружений порта. На площади 7 гектар создан опытный полигон по выращиванию морских гидробионтов. Обладая способностью пропускать через себя большое количество воды, морские организмы (гидробионты) задерживают в своих тканях углеводороды и тяжелые металлы, что позволяет при анализе легко выявлять загрязнение воды.

По результатам мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть – Порт Козьмино» не оказывает на прилегающую акваторию негативного антропогенного воздействия.

С целью повышения биоразнообразия залива Находка Японского моря на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края в 2019 году ООО «Транснефть – Порт Козьмино» произведен выпуск 10 000 особей гребешка приморского.

В 2019 году введен в эксплуатацию полигон аквакультуры в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива. Также проводится организация биомониторинга и создание аналогичного полигона аквакультуры в Цемесской бухте Черного моря в районе объектов АО «Черномортранснефть».

Охрана птиц от риска гибели на опорах линий электропередачи

Используя опоры линий электропередачи для отдыха и выслеживания добычи, птицы подвергаются риску гибели, а также могут стать причиной технологических нарушений в работе энергооборудования.

В 2019 году начат комплекс работ по повышению уровня экологической безопасности энергосетевого хозяйства Компании, в ходе реализации которого вдольтрассовые

линии электропередачи оборудуются птицевозрастными устройствами. Оголенные провода воздушных линий электропередачи напряжением 0,4 и 6-10 кВ заменяются на самонесущий изолированный провод.

В 2019 году таким проводом оборудовано более 28,12 км вдольтрассовых линий.

Восстановление численности редких видов птиц

С целью улучшения гнездовых условий, восстановления утраченных мест гнездования, а также увеличения численности редких видов птиц в Нижегородской области были установлены 87 искусственных гнездовий. В 2019 году в ходе мониторинга зафиксированы гнездования длиннохвостой неясыти, а также краснокнижных мохноногого сыча и скопы.

На 2020 год запланировано продолжение мероприятий по мониторингу гнездований.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ПАО «Транснефть» проводятся мероприятия по оказанию содействия развитию зоологических парков, особо охраняемых природных территорий, природных памятников, благоустройству скверов, парковых зон, повышению экологической культуры и развитию экотуризма.

Сохранение и восстановление популяции дальневосточного аиста

В заказнике краевого значения «Аистиный» в целях соблюдения в заказнике особого режима для сохранения и восстановления популяции дальневосточного аиста в междуречье рек Хор и Подхоронок сооружены 12 гнезд для аистов. В апреле месяце 2019 года совместно со специалистами-орнитологами ФГБУ «Заповедное Приамурье» проведен мониторинг гнезд дальневосточного аиста на территории заказника «Аистиный».



Поддержка программы восстановления европейского зубра во Владимирской и Рязанской областях

ПАО «Транснефть» с 2014 года оказывает финансовую поддержку программе по восстановлению зубра во Владимирской области, которую реализует ФГБУ «Национальный парк «Мещера». ФГБУ «Национальный парк «Мещера» управляет четырьмя особо охраняемыми природными территориями федерального значения: национальными парками «Мещера» во Владимирской области и «Мещерский» в Рязанской области, а также заказниками «Муромский» и «Клязьминский». По территории всех ООПТ проходят магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы.

Благодаря финансовой помощи сформировалась устойчивая популяция зубров, их численность на территории Муромского заказника выросла с 47 особей в 2014 году до 101 особи в 2019 году и достигла максимума, который может быть обеспечен емкостью имеющихся местообитаний.

В 2019 году за счет финансирования ПАО «Транснефть» начат проект по переселению молодых особей на территории национальных парков «Мещера» во Владимирской области и «Мещерский» в Рязанской области, обеспеченные достаточной кормовой базой и надлежащей охраной.

За счет благотворительных средств в 2019 году на территории Муромского заказника построен отловный вольер с подкормочной площадкой. На территории национального парка «Мещера» построен вольер-питомник для передержки и размножения отловленных животных, который обустроен также в качестве демонстрационного объекта для туристов.

В 2020 году планируется отловить и перевезти в Национальный парк «Мещера» двух самцов и четырех самок, которые сформируют основу стада зубров в новом вольерном комплексе.

ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2019 году ПАО «Транснефть» реализован инновационный проект «Разработка и создание регенерационной установки паров нефтепродуктов с адаптацией на объектах ОСТ» в составе объекта «Комплексная реконструкция ЛПДС «Сокур». Железнодорожная наливная эстакада ЛПДС «Сокур». Строительство». Разработаны нормы технологического проектирования установок рекуперации паров для объектов налива нефти и нефтепродуктов.

Участие в технологической платформе «Технологии экологического развития»

ПАО «Транснефть» является членом некоммерческого партнерства «Технологическая платформа «Технологии экологического развития». По тематикам Технологической платформы в 2019 году проводилась реализация инновационных проектов по экологической безопасности и рациональному природопользованию в трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов, в том числе:

- ТР «Разработка технологии применения аквакультуры для экологического мониторинга состояния акватории Финского залива Балтийского моря в зоне влияния производственных объектов ООО «Транснефть – Порт Приморск»;
- ТР «Разработка технологии применения аквакультуры для экологического мониторинга состояния акватории Цемесской бухты Черного моря в районе размещения производственных объектов АО «Черномортранснефть»;

- ОКР «Разработка документации по производству флотационных установок для очистки сточных вод на объектах магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов»;
- НИР «Анализ эффективности и разработка рекомендаций по внедрению мембранных биореакторов в технологические схемы очистки хозяйственно-бытовых сточных вод на производственных объектах организаций системы «Транснефть»;
- НИР «Исследование способов сокращения выбросов паров нефти и нефтепродуктов в окружающую среду и разработка предложений по их совершенствованию и внедрению на объектах ОСТ. Разработка методики инструментальных замеров выбросов паров нефти и нефтепродуктов в ОСТ».

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ТЕМЫ

Энергопотребление и энергоэффективность (16)

Для обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов Транснефть потребляет порядка 1,3 % электроэнергии в стране, таким образом, являясь одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России.

GRI 103-1

УПРАВЛЕНИЕ

Постоянное повышение уровня энергоэффективности производства – один из приоритетов деятельности Группы, обеспечивающий снижение операционных затрат, а также уменьшение негативного воздействия на окружающую среду.

GRI 103-2

Энергоэффективные котельные на жидком топливе

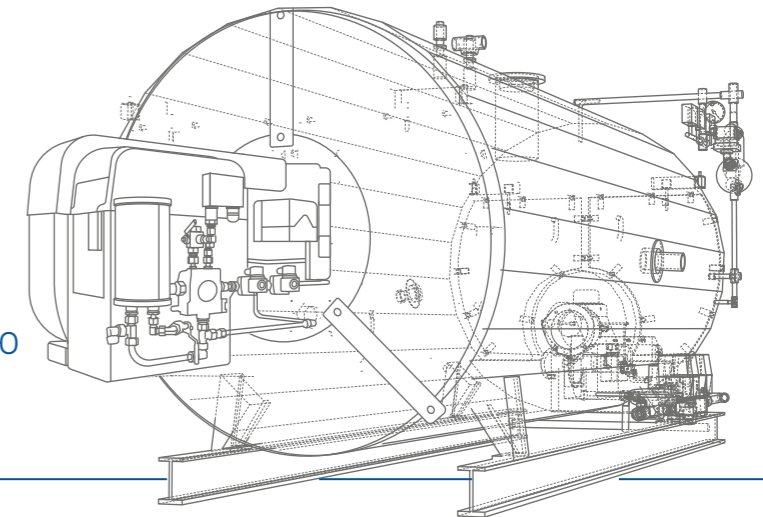
Энергоэффективные блочно-модульные котельные – опытно-конструкторская разработка ООО «НИИ Транснефть». Они предназначены для отопления, вентиляции и горячего водоснабжения производственных, бытовых и административных помещений. Разработанный ряд котельных (мощностью от 1 до 6 МВт) рассчитан на работу на нефти и дизельном топливе, а также природном газе.

Особенностью котельных данного типа является высокий коэффициент полезного действия работающих на нефти котлов, который превышает 94 %, что позволит снизить затраты на покупку топлива до 5%. Кроме того, проведенные расчеты свидетельствуют о возможности эксплуатации котельных в сейсмоопасных регионах.

Работа на котельных не требует постоянного присутствия оператора, так как на них установлена система автоматики, разработанная центром промышленной автоматизации АО «Транснефть – Верхняя Волга». Вдобавок, блочно-модульный принцип построения позволяет сократить время монтажа на объекте строительства, а габаритные размеры – транспортировать блоки автомобильным и железнодорожным транспортом.

В 2019 году новая блочно-модульная котельная успешно прошла опытно-промышленную эксплуатацию на АО «Транснефть – Прикамье» и допущена к применению на объектах Группы Транснефть

6 МОЩНОСТЬЮ
МВт



СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

С целью реализации Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности, в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001, в ПАО «Транснефть» разработана, внедрена и постоянно

совершенствуется Система энергетического менеджмента. По итогам сертификационного аудита 2019 года Система энергетического менеджмента признана отвечающей требованиям стандарта.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Энергоаудит Группы Транснефть в 2019 году

Энергоаудит или энергетическое обследование – это работа по сбору информации об использовании энергоресурсов, разработке мероприятий по повышению энергоэффективности.

В 2019 году специалистами ООО «Транснефтьэнерго» проведены энергоаудиты в семи ОСТ: АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть – Приволга», ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Транснефть – Центральная Сибирь», АО «Транснефть – Терминал», ООО «УК «Эволюция», ПАО «НМТП».

Проведены инструментальные обследования систем электроснабжения, теплоснабжения и теплотребления на 121 объекте. По итогам энергоаудитов предложено 651 мероприятие с годовой экономией 149,2 млн рублей (без НДС), объемом финансирования 499,5 млн рублей (без НДС), сроком окупаемости 3,8 года с учетом затрат на энергоаудит 64,5 млн рублей (без НДС), направленных на сбережение энергоресурсов с потенциалом экономии 11 тыс. т.у.т.

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Учет потребления топливно-энергетических ресурсов в Компании организован в соответствии с действующими нормативно-техническими документами в области электроэнергетики, а также теплоснабжения и газоснабжения.

автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (далее – АИИС КУЭ). Кроме того, в Компании используются данные автоматизированной системы технического учета электроэнергии (далее – АСТУЭ).

Коммерческий учет электроэнергии в организациях системы «Транснефть» осуществляется с использованием

Главными направлениями совершенствования системы учета электроэнергии в Компании являются:

- ⚡ >> Формирование многоуровневой системы учета энергоресурсов с централизованной обработкой учетных данных
- ⚡ >> Обеспечение максимальной полноты сбора данных интервального учета электроэнергии
- ⚡ >> Повышение информационной прозрачности рынка электроэнергии за счет формирования полных энергетических балансов
- ⚡ >> Расчет и анализ фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электроустановкам организаций системы «Транснефть»
- ⚡ >> Снижение уровня коммерческих и технических потерь энергии за счет их оперативного выявления и локализации
- ⚡ >> Минимизация возникновения рисков безучетного и бездоговорного потребления
- ⚡ >> Принятие приборов учета ОСТ в качестве расчетных приборов, включение их в АИИС КУЭ с одновременным дооснащением точек поставки контрольными приборами учета
- ⚡ >> Создание автоматизированных систем и баз данных для контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам и ее соответствия динамике грузооборота нефти и нефтепродуктов

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов

	2017	2018	2019
Потребление электроэнергии, млн кВт•ч	14 319	14 564	15 446
Потребление котельно-печного топлива, тыс. т.у.т.	206	214	197
Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	162	170	156
Потребление моторного топлива, тыс. т.у.т.	111	104	104
Суммарное потребление энергоресурсов, тыс. т.у.т.	2 101	2 125	2 215

Абсолютное значение потребления основных типов энергоресурсов по ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2019 году

ОСТ	Потребление энергоресурсов			
	Электроэнергия, тыс. кВт•ч	Котельно-печное топливо, т.у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т.у.т.
ПАО «Транснефть»	15 397 327	197 426	155 926	103 811
при транспортировке нефти	14 807 718	169 008	132 728	94 660
АО «Транснефть – Сибирь»	2 670 552	56 110	31 324	16 942
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	344 499	3 378	4 197	2 718
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	605 766	8 006	17 220	5 221
АО «Транснефть – Урал»	1 085 342	12 509	8 681	8 975
АО «Транснефть – Прикамье»	1 599 952	8 766	17 793	9 892
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	988 664	7 622	2 502	3 546
АО «Транснефть – Приволга»	1 093 635	19 386	3 149	7 118
ООО «Транснефть – Балтика»	891 826	6 509	1 270	4 635
АО «Транснефть – Дружба»	1 525 701	7 669	4 925	6 252
АО «Черномортранснефть»	415 250	6 059	3 488	7 249
АО «Транснефть – Север»	371 587	10 258	7 414	3 893
ООО «Транснефть – Восток»	2 507 363	17 850	26 619	12 988
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	707 582	4 887	4 148	5 231
при транспортировке нефтепродуктов	537 776	12 040	18 379	8 211
АО «Транснефть – Прикамье»	40 629	864	973	776
ООО «Транснефть – Балтика»	77 501	2 121	1 019	855
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	25 247	1 114	3 646	652
АО «Транснефть – Дружба»	171 865	3 834	1 881	2 387
АО «Транснефть – Урал»	112 302	1 894	5 278	2 001
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	54 052	1 883	4 934	1 541
АО «Транснефть – Сибирь»	5 073	0	0	0
АО «Транснефть – Приволга»	27 366	329	648	0
АО «Черномортранснефть»	23 742	0	0	0
Нефтеналивные терминалы	51 832	16 378	4 819	939
ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефть)	13 791	748	0	216
ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефтепродукт)	6 520	329	228	90
ООО «Транснефть – Порт Козьмино»	13 605	1 125	0	490
ООО «Транснефть – Балтика» – Нефтебаза «Усть-Луга»	10 046	605	0	58
АО «Транснефть – Терминал» (нефть)	349	0	0	0
АО «Транснефть – Терминал» (нефтепродукт)	5 904	13 571	4 591	84
АО «Транснефть – Энерготерминал»	1 618	0	0	0

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти в 2019 году снизилось на 1,16 %, а нефтепродуктов – на 2,71 %.

Целевой показатель	Ед. изм.	2017 (план)	2017 (факт)	2018 (план*)	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)
Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	тыс. кВт·ч/млн т·км	10,99	10,97	10,93	10,92	10,88	10,80
Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	тыс. кВт·ч/млн т·км	14,28	14,24	14,21	14,09	14,14	13,83
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,5	0,7	0,5	0,75	0,50	1,16
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	0,5	0,8	0,5	1,60	0,50	2,71

* План удельного потребления на 2019 год указан в сопоставимых условиях к 2017 году.


ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ


С целью экономии потребляемых энергоресурсов в Группе Транснефть разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2019–2024 годы.

Целевыми показателями Программы для подразделений Компании, осуществляющих транспортировку нефти

и нефтепродуктов, а также перевалку нефти и нефтепродуктов на другие виды транспорта, при безусловном обеспечении непрерывности технологических процессов и надежности работы оборудования, выполнении существующих санитарных норм, и на этой базе снижение затрат на топливно-энергетические ресурсы в бюджете Компании, являются:

 снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т·км)

 снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам

 степень оснащённости осветительными устройствами с использованием светодиодов (%)

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В 2019 ГОДУ

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2019 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,58 %, что позволило сэкономить 302 млн рублей.

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» в 2019 году: целевые показатели по повышению энергетической эффективности, достигнутые результаты

Показатель	2019 (план)	2019 (факт)
Значение удельного потребления электроэнергии в сопоставимых условиях, транспорт нефти, тыс. кВт·ч/млн т·км	10,88	10,80
Значение удельного потребления электроэнергии в сопоставимых условиях, транспорт нефтепродуктов, тыс. кВт·ч/млн т·км	14,14	13,82
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, %	0,5	1,16
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефтепродуктов, %	0,5	2,75
Экономия электроэнергии в натуральном выражении , тыс. кВт·ч	77 297	80 725
Экономия котельно-печного топлива в натуральном выражении , т.у.т.	1 441	1 732
Экономия тепловой энергии в натуральном выражении , Гкал	992	995
Экономия моторного топлива в натуральном выражении , т.у.т.	827	1 086
Экономия топливно-энергетических ресурсов в денежном выражении , млн руб.	286	302

Энергоэффективность производства – использование энергоресурсов (в натуральных значениях) на единицу грузооборота (млрд т·км)

	2017	2018	2019
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности), млн кВт·ч	Нефть – 10,97 Нефтепродукт – 14,24	Нефть – 10,92 Нефтепродукт – 14,09	Нефть – 10,80 Нефтепродукт – 13,83
Тепловая энергия (покупная), Гкал	127,447	126,589	119,757
Топливо для собственных нужд, тыс. т.у.т., итого	0,271	0,244	0,240
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. тонн	0,053	0,057	0,054
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. тонн	0,019	0,007	0,0001
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, тыс. м ³	0,042	0,070	0,055
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. тонн	0,002	0,0002	0,002
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях), тонн	0,095	0,090	0,0001
в т. ч. мазут топочный, тыс. тонн	0,00001	0,00001	0,008
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, тыс. тонн	0,064	0,057	0,060

Использование энергоресурсов

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	2016		2017		2018		2019	
		Кол-во/ сумма	в том числе по основным видам деятельности	Кол-во/ сумма	в том числе по основным видам деятельности	Кол-во/сумма	в том числе по основным видам деятельности	Кол-во/ сумма	в том числе по основным видам деятельности
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	14 446 987	14 388 834	14 319 439	14 196 566	14 564 110	14 441 552	15 446 478	15 154 338
	тыс. руб. (без НДС)	41 049 169	40 645 052	43 663 186	42 988 000	45 201 947	44 790 530	50 384 223	50 206 128
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	179 594	162 066	202 458	154 171	202 448	160 780	154 768	146 527
	тыс. руб.	266 434	231 344	323 986	232 947	314 900	239 245	252 730	233 769
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т.у.т.	392 827	315 670	383 501	327 705	343 055	310 279	317 044	308 426
	тыс. руб.	4 812 989	3 946 307	5 349 237	4 379 686	5 631 692	4 888 138	5 044 308	4 791 975
Нефть для выработки тепла	тонн	88 719	72 205	70 708	64 315	79 608	72 408	69 390	67 054
	тыс. руб.	1 044 500	883 323	884 914	791 775	1 260 035	1 120 943	1 373 569	1 315 734
Нефть для выработки электроэнергии	тонн	24 427	21 752	23 279	23 089	9 222	9 222	5 076	5 076
	тыс. руб.	281 070	250 294	284 319	269 980	1 349	1 349	106 324	106 324
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м³	69 813	56 640	83 125	77 194	78 987	74 368	70 815	68 721
	тыс. руб.	321 907	268 161	380 411	346 710	380 304	351 424	347 742	338 101
Топливо дизельное для выработки тепла	тонн	2 789	2 658	2 746	2 343	2 730	2 550	2 350	2 206
	тыс. руб.	82 563	79 211	87 576	78 127	98 670	92 529	101 116	95 784
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	тонн	139	139	115	115	114	114	81	81
	тыс. руб.	4 529	4 529	4 132	4 117	4 455	4 455	3 468	3 468
Мазут топочный	тонн	16 017	250	14 559	4	13 760	0	9 906	9 906
	тыс. руб.	156 614	2 045	169 265	44	165 049	0	161 353	161 353
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	тонн	86 695	74 288	90 265	76 969	84 124	72 632	77 868	72 720
	тыс. руб.	2 822 974	2 405 576	3 538 620	2 888 934	3 874 127	3 317 438	3 686 740	3 486 670

GRI 302-3 Энергоемкость: объем энергии (в джоулях, киловатт-часах или их производных единицах), потребленной на единицу произведенной продукции, т.у.т./ млн т-км

Организации Группы Транснефть	2017	2018 (план)	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)
Транспорт нефти					
АО «Транснефть – Сибирь»	1,66	1,68	1,74	1,70	1,69
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	1,08	1,23	1,20	1,19	1,68
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1,32	1,52	1,47	1,45	1,18
АО «Транснефть – Урал»	1,75	1,82	1,77	1,82	1,44
АО «Транснефть – Прикамье»	1,53	1,37	1,44	1,50	1,60
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	2,08	1,91	2,05	2,12	1,53
АО «Транснефть – Приволга»	1,87	1,89	1,87	1,90	2,17
АО «Транснефть – Дружба»	1,68	1,49	1,56	1,50	1,78
АО «Черномортранснефть»	2,12	1,96	2,04	2,02	1,70
АО «Транснефть – Север»	2,50	2,94	2,33	3,23	1,95
ООО «Транснефть – Балтика»	1,37	1,12	1,27	1,31	2,26
ООО «Транснефть – Восток»	1,57	1,90	1,81	2,09	1,51
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1,16	1,20	1,10	1,26	2,00
Транспорт нефтепродуктов					
АО «Мостранснефтепродукт»	-	-	-	-	-
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	2,54	2,19	1,52	1,86	1,42
АО «Средне-Волжский Транснефтепродукт»	1,15	2,82	1,61	-	-
АО «Транснефть – Прикамье»	-	-	-	2,05	1,81
АО «Транснефтепродукт – Самара»	-	-	-	-	-
АО «Транснефть – Дружба»	2,62	2,45	2,41	2,79	2,37
ООО «Транснефть – Балтика»	1,19	1,09	1,16	1,16	1,15
АО «Транснефть – Урал»	2,51	2,31	2,36	2,42	2,27
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	4,68	4,26	3,87	4,19	3,98
АО «Транснефть – Сибирь»	1,66	1,51	1,70	1,67	1,85

Методика расчета:
Показатели рассчитаны как отношение значения потребления всех энергетических ресурсов (переведенные в тонны условного топлива, т.у.т.) к общему объему производимой продукции (грузооборот, млн т-км). В расчете учтены все виды используемых энергетических ресурсов (электрическая энергия, тепловая энергия, нефть, природный газ, мазут топочный, автомобильный бензин, дизельное топливо). В расчете не учитывается электроэнергия, выработанная собственными источниками.

Возобновляемые источники энергии

По итогам 2019 года объем энергетических ресурсов, производимых с использованием возобновляемых источников энергии, составляет 507 тыс. кВт-ч.

Электроэнергия вырабатывается на трех фотоэлектрических станциях (АО «Транснефть – Сибирь» (г. Тюмень); АО «Транснефть – Урал» (г. Челябинск); АО «Транснефть – Приволга» (г. Самара).

Также на объектах АО «Черномортранснефть» смонтирована станция гелиоподогрева воды для нужд отопления и горячего водоснабжения с использованием зеркальных концентраторов тепла.

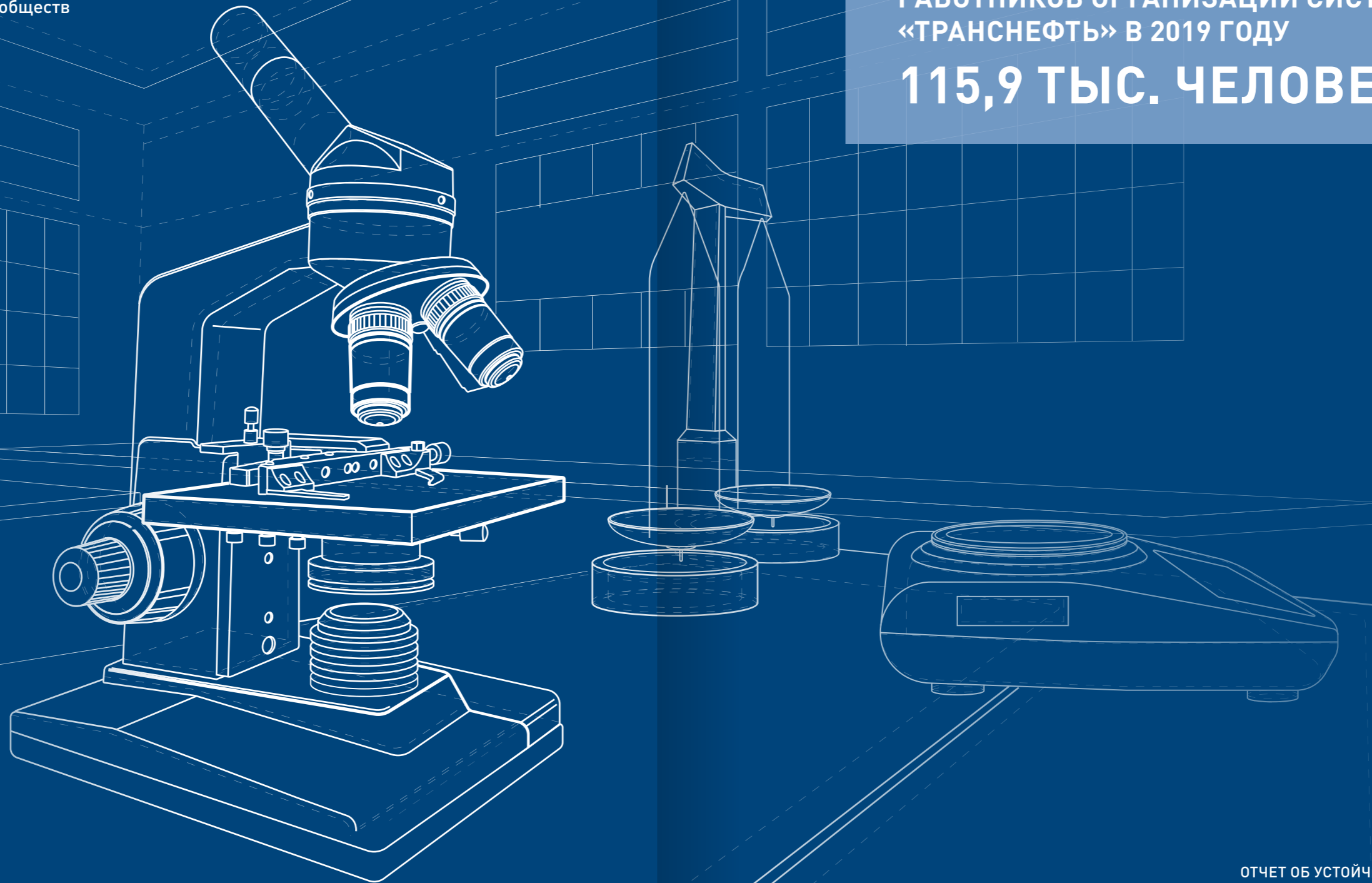
Планы на 2019 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2020 год
В результате реализации Программы энергосбережения в 2019 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 276 млн рублей.	Выполнено	За 2019 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 1,16 %. Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2019 год составила 302 млн рублей.	В результате реализации Программы энергосбережения в 2020 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,82 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 423 млн рублей.
ПАО «Транснефть» планирует принимать участие в международных форумах и выставках для обмена опытом и достижениями в области энергосбережения	Выполнено	В 2019 году ПАО «Транснефть» приняло участие в ежегодном форуме «Российская энергетическая неделя – 2019»	ПАО «Транснефть» планирует принимать участие в международных форумах и выставках для обмена опытом и достижениями в области энергосбережения

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 138 Политика по управлению персоналом
- 144 Охрана труда
- 147 Реализация социальных программ и благотворительность
- 152 Развитие местных сообществ



СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ
РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ
«ТРАНСНЕФТЬ» В 2019 ГОДУ
115,9 ТЫС. ЧЕЛОВЕК



ПОЛИТИКА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ

ТЕМЫ

- Экономические результаты деятельности (8)
- Присутствие на рынках труда (9)
- Занятость (24)
- Развитие кадрового потенциала и образовательные программы (26)
- Корпоративная культура и развитие волонтерства (39)

GRI 103-1

Результаты деятельности Группы Транснефть во многом достигаются благодаря навыкам и высокой квалификации персонала. Темпы развития отрасли обуславливают как необходимость создания новых рабочих мест, так и высокие требования к профессионализму уже работающих в штате работников.

УПРАВЛЕНИЕ

GRI 103-2

ПАО «Транснефть» определяет своим высшим приоритетом в области управления персоналом жизнь и здоровье работников, обеспечение укомплектования организаций

системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

Задачи в области управления персоналом

- обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание высокого уровня их стабильности;
- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с федеральным законодательством, направлениями стратегического и инновационного развития организаций системы «Транснефть».
- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;

Механизмы подачи жалоб

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками организаций Группы, рассматриваются в порядке и сроки, установленные федеральным законодательством и Инструкцией по делопроизводству в ПАО «Транснефть». По всем поступившим жалобам проводится проверка

на предмет соблюдения трудового законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в ОСТ для изучения поставленных заявителем вопросов.

Эффективность управления

Эффективность управления персоналом определяется показателями, характеризующими количественный и качественный состав трудовых ресурсов. Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» утверждены целевые значения показателей эффективности управления персоналом в целом по Группе Транснефть:

- Коэффициент укомплектованности кадрами – не менее 96 %;
- Коэффициент текучести – не более 5 %;
- Показатель постоянства стажевого уровня¹ – не менее 58 %;
- Показатель среднего возраста – 40–42 года;
- Коэффициент использования фонда рабочего времени – не менее 90 %.

По результатам 2019 года целевые показатели по Группе выполнены.

Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли в 2019 году

В конкурсе Министерства энергетики Российской Федерации на лучшую нефтегазовую компанию по вопросам социальной политики ПАО «Транснефть» удостоено приза «Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли» и признано победителем по пяти из заявленных Компанией шести номинаций:

- Заработная плата и социальный пакет;
- Системность деятельности организации;
- Использование инновационных инструментов в обучении;
- Взаимодействие с учреждениями профессионального образования;
- Лучший публичный нефинансовый отчет компании нефтегазового сектора.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

В 2019 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть»¹ составила 115,9 тыс. человек (+0,6 % к уровню 2018 года). Прирост обусловлен

укомплектованием вновь созданных рабочих мест в рамках реализации инвестиционных проектов ПАО «Транснефть» (объекты ВСТО).

GRI 401-1

GRI 102-8

Среднесписочная численность работников Группы Транснефть с разбивкой по федеральным округам

GRI 102-48

Федеральный округ	2017			2018			2019		
	итого, тыс. чел.	в том числе		итого, тыс. чел.	в том числе		итого, тыс. чел.	в том числе	
		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие
Центральный	20,05	12,0	8,0	19,9	11,9	20,1	20,05	13,4	6,6
Северо-Западный	9,6	4,1	5,5	9,7	4,1	9,6	9,6	5,0	4,7
Южный	10,2	4,5	5,7	10,2	4,4	10,4	10,4	5,7	4,6
Северо-Кавказский	1,4	0,3	1,0	1,3	0,3	1,3	1,3	0,7	0,6
Приволжский	30,3	13,4	16,9	30,7	13,8	30,7	30,7	16,5	14,2
Уральский	18,8	7,1	11,7	18,7	7,1	18,8	18,8	8,6	10,2
Сибирский	14,7	6,6	8,0	14,9	6,8	15,0	14,9	8,0	7,0
Дальневосточный	8,35	3,5	4,8	8,8	3,7	9,0	9,03	4,5	4,5
Иные страны	1,0	0,5	0,5	0,9	0,4	1,0	0,96	0,4	0,5
Итого	114,3	52,05	62,25	115,1	52,5	62,6	115,9	63,0	52,9

Изменения в структуре среднесписочной численности обусловлены уточнением в 2019 году порядка отражения работников, осуществляющих охрану объектов (в 2018 году отражены по категории «рабочие», в 2019 году – «руководители, специалисты, служащие»).

Структура персонала по основным направлениям деятельности, тыс. чел.

GRI 405-1

	Транспорт нефти и нефтепродуктов	Обеспечение безопасности объектов	Строительство инженерных сооружений	Инженерно-техническое и сервисное обеспечение транспорта нефти и нефтепродуктов	Содержание объектов соц. сферы	НИР, ОКР, ТР, ПИР	Общий итог
2017	68,9	16,8	8,7	16,1	2,1	1,7	114,3
2018	69,7	17,2	8,4	16,2	2,0	1,6	115,1
2019	69,8	17,2	8,0	17,2	2,0	1,7	115,9

² Без учета Группы НМТП.

¹ Доля работников со стажем работы в системе «Транснефть» более 5 лет.

Численность работников с разбивкой по возрасту, %

	До 30 лет	От 31 до 40 лет	От 41 до 50 лет	Старше 50 лет
2017	19	34	26	21
2018	17	34	27	22
2019	15,5	34,5	28	22

МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ

Группа Транснефть проводит регулярный мониторинг рынка труда в регионах деятельности и стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится на регулярной основе в соответствии с динамикой рынка труда нефтегазового сектора.

Превышение среднемесячной заработной платы работников системы «Транснефть» над среднемесячной номинальной начисленной заработной платой работников организаций (по данным Росстата)

Федеральный округ	Превышение, %		
	2017	2018*	2019
Центральный	124 %	120 %	106 %
Северо-Западный	66 %	56 %	49 %
Южный	120 %	104 %	93 %
Северо-Кавказский	97 %	86 %	79 %
Приволжский	111 %	104 %	95 %
Уральский	94 %	88 %	78 %
Сибирский	152 %	137 %	125 %
Дальневосточный	98 %	100 %	84 %

* Данные за 2018 год уточнены.

Средняя заработная плата работников Группы Транснефть в 2019 году составила

99,1 тыс. руб. в месяц

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ

Значительное внимание уделяется обучению и повышению квалификации персонала. Работники организаций системы «Транснефть» регулярно совершенствуют профессиональные навыки по специально разработанным с учетом современных тенденций программам обучения в ведущих профильных организациях высшего и среднего профессионального образования Российской Федерации.

- эксплуатация энергетического оборудования нефтепродуктоперекачивающих станций;
- эксплуатация механо-технологического оборудования;
- эксплуатация объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами.

В 2019 году продолжилась работа по реализации программ централизованного повышения квалификации (ЦПК) инженерно-технического персонала организаций системы «Транснефть» в вузах и корпоративных образовательных организациях по основным направлениям производственной деятельности:

За рассматриваемый период времени в соответствии с утвержденными графиками ЦПК обучение с итоговой аттестацией в комиссиях при участии представителей ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» прошли 2 455 работников организаций системы «Транснефть».

Кроме того, в 2019 году по итогам реализации ЦПК за предыдущий год был проведен анализ учебно-методического и материально-технического обеспечения учебного процесса в образовательных организациях, результатом которого стала актуализация учебных программ и разработка типовых лекционных материалов к ним.

Основой обучения рабочих кадров является группа корпоративных и государственных образовательных организаций, имеющих соглашения с Компанией, в которых проходит обучение более 65% от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих.



Организация высшего образования



Организация среднего профессионального образования



Обучение работников Группы Транснефть, человеко-курсы

	2017	2018	2019
Руководители	18 221	17 621	20 467
Специалисты	42 517	41 261	47 987
Рабочие и служащие	48 904	47 760	49 318
ИТОГО	109 642	106 642	117 772

В целях отбора талантливых студентов для удовлетворения потребности организаций системы «Транснефть» в квалифицированных кадрах с высшим образованием осуществляется целевое обучение студентов по образовательным программам высшего образования в вузах, с которыми заключены соглашения о долгосрочном сотрудничестве.

По состоянию на 31.12.2019 на условиях целевого обучения проходят подготовку 405 студентов, из них 380 человек по программам бакалавриата и 25 – магистратуры.

Наибольшее количество студентов проходит обучение по направлениям подготовки в области образования «Инженерное дело, технологии и технические науки». Так,

по направлению подготовки «Нефтегазовое дело» обучаются 220 студентов, что составляет 54 % от общего количества студентов-целевиков.

Кроме того, ежегодно проводятся производственно-технические конкурсы, направленные на развитие творческого отношения к труду и воспитание чувства гордости за свою профессию:

- конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии»;
- конкурс «Лучшая добровольная пожарная дружина»;
- международная научно-техническая конференция молодежи.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНКУРСЫ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Ежегодно в ПАО «Транснефть» и ОСТ проводятся производственно-технические конкурсы, которые являются эффективным инструментом повышения профессионального уровня и производительности труда работников.

Производственно-технические конкурсы ПАО «Транснефть» включают в себя конкурс профессионального мастера на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть», конкурс молодежи на лучшую научно-техническую разработку, соревнование на звание «Лучший расчет добровольной пожарной дружины ПАО «Транснефть».

В 2019 году впервые состоялся конкурс «Лучший по профессии» среди работников ООО «Транснефть Финанс». Конкурс проводился по трем номинациям: налоговый учет, бухгалтерский учет и учет заработной платы и расчетов с персоналом.

В региональном и финальном этапах конкурса приняли участие 402 работника. В финале встретились 30 участников – победители региональных этапов соревнований из девяти филиалов общества и центрального аппарата.

Победа проектов «Молодые ученые» и «Люди труда» в «МедиаТЭК-2019»

Совместные медиапроекты ПАО «Транснефть» и агентства ТАСС заняли первые места в конкурсе «МедиаТЭК-2019». Проект «Молодые ученые» стал победителем в номинации «Эффективность и энергосбережение», «Люди труда» – лучшим в номинации «Современное производство и развитие ТЭК».

Спецпроект 2019 года «Молодые ученые» рассказывает о талантливых специалистах, чьи идеи и изобретения способствуют инновационному развитию российской трубопроводной отрасли. Героями онлайн-проекта стали 11 молодых инженеров и ученых Группы, которые трудятся в дочерних обществах компании.

В центре внимания спецпроекта «Люди труда» – специфика деятельности представителей основных профессий ПАО «Транснефть», работающих на объектах магистрального трубопроводного транспорта, зачастую в суровых природно-климатических условиях.



«Для нас этот проект был определенным вызовом: мы хотели рассказать всей аудитории ТАСС, какие молодые, потенциальные и очень крутые специалисты работают на благо страны, и о том, какая в них, в их ежедневном рабочем процессе невероятная энергия. И эти люди должны быть на виду. А наша задача – вдохновить этими примерами молодежь и сказать людям реальных профессий спасибо».

Светлана Ланюгова, коммерческий директор ТАСС

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Мотивация персонала к эффективной деятельности является одной из основных задач современной организации. Важной составляющей политики по управлению персоналом ПАО «Транснефть» является социальная политика, осуществляемая в целях привлечения, закрепления и мотивации работников организаций системы «Транснефть».

Основные направления социальной политики

 Охрана здоровья, личное страхование (ДМС, НС)	 Жилищное обеспечение	 Санаторно-курортный и детский отдых
 Поддержка неработающих пенсионеров	 Развитие массового спорта и поддержание здорового образа жизни	 Негосударственное пенсионное обеспечение

Поддержка национального проекта «Демография»

Осуществляются выплаты работникам по уходу за ребенком по достижению им возраста 3 лет, частично компенсируются расходы по медицинскому обслуживанию, связанному с беременностью и родами, и по содержанию детей в детских дошкольных учреждениях, оказывается материальная помощь при рождении ребенка.

Создание условий для оздоровления и отдыха работникам и членам их семей

Организуется отдых в корпоративных санаторно-оздоровительных комплексах, осуществляется частичная компенсация стоимости путевок работникам и членам их семей, организуется проведение корпоративных программ, направленных на сохранение и укрепление здоровья всех членов семьи.

Создание условий для развития массового спорта и поддержки здорового образа жизни

Для развития корпоративного спорта арендуются спортивные залы, частично компенсируется стоимость спортивных абонементов, приобретается спортивный инвентарь, проводятся спортивно-оздоровительные мероприятия.

организаций системы «Транснефть» по различным игровым видам спорта принимают участие в межкорпоративных спортивных турнирах, в т. ч. проводимых при поддержке Минэнерго России, осуществляется внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО», для поддержания здорового образа жизни для работников и членов их семей в рамках корпоративной программы «Дружная семья» (далее Программа) на постоянной основе проводятся мероприятия в рамках спортивно-оздоровительного блока, в том числе проводится спартакиада на кубок Программы.

Начиная с 2011 года для работников организаций системы «Транснефть» проводятся ежегодные корпоративные спартакиады. С 2012 года, кроме региональных спартакиад, проводятся спартакиады организаций системы «Транснефть», в которых принимают участие команды – победители региональных соревнований. Команды

Поддержка неработающих корпоративных пенсионеров

Осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение, оказывается материальная помощь на лечение и приобретение лекарственных средств, материальная помощь участникам ВОВ и боевых действий, компенсируется стоимость расходов на приобретение путевок в санатории.

Жилищное обеспечение работников (улучшение жилищных условий работников)

Приоритетными формами жилищного обеспечения работников являются: предоставление служебного жилья на условиях коммерческого найма с частичной компенсацией расходов, компенсация расходов при самостоятельной

аренде жилья работникам, предоставление беспроцентных займов на приобретение жилищных помещений, жилищное строительство на отдаленных территориях с неразвитой социальной инфраструктурой.

Медицинское обеспечение

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» поддерживают и развивают корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования, добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Производственные объекты организаций системы «Транснефть» оснащаются здравпунктами для оказания работникам в случае необходимости экстренной, неотложной и первичной медико-санитарной помощи.

В условиях значительной удаленности от объектов медицинской инфраструктуры организуются и осуществляются медицинские осмотры мобильными бригадами врачей-специалистов.

В 2019 году медицинские осмотры с использованием мобильных медицинских комплексов проводились на производственных объектах ООО «Транснефть – Восток» и АО «Транснефть – Север», расположенных на территории Иркутской и Амурской областей, Красноярского края и Республики Саха (Якутия), а также Архангельской области. Бригады врачей-специалистов провели медицинский осмотр 5 268 работников. Кроме того, более 6 000 работников организаций системы «Транснефть» были проведены расширенные медицинские осмотры по программам кардио- и онкоскрининга.

Всем работникам, входящим в группы риска, в соответствии с нормативными документами Минздрава России, проводится вакцинация.

ДЕКЛАРИРОВАНИЕ СОБЛЮДЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПРИНЦИПОВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ЧАСТИ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

Выступая в качестве социально-ответственного бизнеса, Группа Транснефть обязуется уважать ключевые нормы и принципы в сфере прав человека и трудовых отношений. Группа ведет свою деятельность с учетом международных стандартов менеджмента, а также разделяет принципы международных документов:

- Глобальный договор ООН¹;
- Всеобщая декларация прав человека ООН²;
- Декларация основополагающих прав и принципов в сфере труда Международной организации труда (МОТ)³.

¹ Принят Генеральной Ассамблеей ООН 26.06.2000.

² Принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.10.1948.

³ Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 18.06.1998.

Группа Транснефть ведет свою деятельность в рамках Конституции Российской Федерации и федерального законодательства, придерживается принципов Социальной хартии российского бизнеса. Обязательства по соблюдению принципов в сфере прав человека и трудовых отношений закреплены во внутренних документах Группы, в том числе в Кодексе этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» и других.

В Отчете об устойчивом развитии Группа Транснефть регулярно раскрывает информацию о соблюдении принципов в сфере прав человека и трудовых отношений.

В отношении работников Группа Транснефть:

- содействует равенству возможностей при найме и установлении заработной платы, а также стремится не допустить все формы дискриминации и давления на рабочем месте вне зависимости от расы, пола, национальности, языка, происхождения, возраста, отношения к религии, сексуальной ориентации, имущественного, семейного, социального и должностного положения;
- запрещает использование детского труда;
- запрещает негуманное отношение к работникам, использование принудительного и подневольного труда, применение насилия к работникам;
- обеспечивает соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности;

- гарантирует льготы для социально уязвимых групп населения в соответствии с законодательством;
- обязуется соблюдать нормы трудового права в отношении времени труда и отдыха;
- создает условия для личностного и профессионального развития работников;
- обязуется заключать со всеми работниками Группы трудовые договоры, составленные в письменном виде на понятном им языке и имеющие обязательную юридическую силу;
- обеспечивает достойный уровень оплаты труда;
- не допускает возникновения случаев дискриминации в сфере оплаты труда (заработной платы) персонала, обеспечивая соблюдение требований Трудового кодекса Российской Федерации;
- уважает права работников на ведение переговоров о заключении коллективного договора;
- уважает право создавать профессиональные и трудовые союзы и не препятствует вступлению в них работников;
- содействует развитию волонтерского движения среди работников.

ОХРАНА ТРУДА

ТЕМЫ

Здоровье и безопасность на рабочем месте (25)

Один из главных приоритетов деятельности Группы Транснефть – это охрана жизни и здоровья работников.

Компания отдает приоритет безопасности, сохранению жизни и здоровья работников по отношению к результатам деятельности.

УПРАВЛЕНИЕ

Деятельность Группы в области охраны труда направлена на обеспечение безопасных и здоровых условий труда, обеспечение безопасности производственных процессов и безопасности производства работ, снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

С целью постоянного улучшения и совершенствования деятельности в области обеспечения безопасности производственных процессов введена в действие Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда,

энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности.

В целях координации работ по обеспечению выполнения требований охраны труда проводятся ежегодные семинары-совещания с руководителями отделов (служб) охраны труда ОСТ ПАО «Транснефть». В 2019 году в семинаре-совещании, проведенном в АО «Транснефть – Дружба» приняли участие представители 36 ОСТ.

2019 год

в ПАО «Транснефть» объявлен годом охраны труда

Цели и задачи в области охраны труда

- Обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов;
- Планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов, соответствующих современному уровню науки и техники в области охраны труда;
- Проведение специальной оценки условий труда и оценки уровней профессиональных рисков;
- Санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- Информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках повреждения здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- Постоянное проведение обучения безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверки знаний требований охраны труда;
- Выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения функционирования Системы управления охраной труда и проведения мероприятий по охране труда;
- Обеспечение личной ответственности руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

Эффективность управления

В Группе Транснефть внедрена Система управления охраной труда согласно требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007. Соответствие стандарту

подтверждено международным холдингом по аудиту и сертификации с выдачей сертификатов соответствия.

GRI 103-3
GRI 403-1
GRI 403-8

Аудиты системы управления охраной труда

В отчетном году 15 нефтепроводных и нефтепродуктопроводных организаций, два морских порта, 11 сервисных организаций и Аппарат управления ПАО «Транснефть» подтвердили соответствие Системы управления охраной труда требованиям международного стандарта OHSAS 18001.

Количество работников, охваченных системой управления охраной труда

> 116
ТЫС. ЧЕЛ.

ПРОГРАММА МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

Организациями системы «Транснефть» реализованы программы мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда. В 2019 году организациями системы «Транснефть» реализовано мероприятий на сумму более 5,5 млрд рублей.

В январе 2019 года были завершены испытания и приняты в эксплуатацию страховочные системы для защиты от падений с высоты на нефтеналивной железнодорожной эстакаде Ангарского участка налива нефти Иркутского районного нефтепроводного управления.

В новых конструкциях реализован механизм плавного перемещения каретки, предусмотрена защита от маятниковых движений, что обеспечивает комфортные и полностью безопасные условия работы.

Всего по плану мероприятий укомплектования страховочными системами ООО «Транснефть – Восток» приобретено почти 200 рельсовых сегментов со страховочными поясами и фалами.

Проведение обучения и проверки знаний работников по охране труда

Обучение работников проводится в учебных классах по охране труда с использованием технических средств обучения и наглядных пособий (плакатов, натуральных и интерактивных экспонатов, макетов, моделей, фото- и видеоматериалов), в том числе с демонстрацией учебных фильмов.

В 2019 году проведена съемка и направление в ОСТ двух обучающих фильмов.

GRI 403-5

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты

В соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации организации системы «Транснефть» обеспечивают работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты (далее – СИЗ) в соответствии с типовыми нормами.

> **81** ТЫС. РАБОТНИКОВ > **31** ТЫС. РУБ.

Обеспечено средствами индивидуальной защиты

С целью улучшения технических характеристик, защитных и эргономичных свойств тканей для пошива специальной одежды для работников ОСТ в ПАО «Транснефть»:

- в 2019 году завершена научно-исследовательская работа по теме «Исследование физико-механических свойств тканей, применяемых при изготовлении специальной одежды, эксплуатируемой в условиях повышенной температуры, обусловленной климатом.

Затраты на обеспечение одного работника ПАО «Транснефть» средствами индивидуальной защиты в год

Определение технических характеристик тканей, обеспечивающих оптимальные физико-механические и гигиенические свойства;

- проводится разработка общих технических требований на экспериментальный образец костюма для защиты от кратковременного воздействия открытого пламени.

Общекорпоративные мероприятия

По итогам работы за год в Группе Транснефть ежегодно проводится конкурс для определения лучшей организации системы «Транснефть» в области охраны труда.

Конкурс направлен на постоянное улучшение показателей в области охраны труда и функционирования Системы управления охраной труда и является механизмом поощрения за повышение уровня охраны труда организаций системы «Транснефть».

В 2019 году лучшей организацией системы «Транснефть» по охране труда среди ОСТ, транспортирующих нефть и нефтепродукты, признано ООО «Транснефть – Дальний Восток». Лучшей сервисной организацией

системы «Транснефть» в области охраны труда признано АО «СвязьТранснефть».

В рамках Всероссийской недели охраны труда в Сочи состоялось награждение победителей Всероссийского конкурса на звание лучшей организации в области охраны труда.

Первое место в номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди организаций производственной сферы (с численностью работников более 500 человек)» занял Тюменский ремонтно-механический завод АО «Транснефть – Сибирь».

Реализация мероприятий, проведенных в рамках тематического года «2019 год – Год охраны труда»

В рамках выполнения разработанных и утвержденных мероприятий тематического года «Год охраны труда» организована работа тематического стенда ПАО «Транснефть» в рамках проведения «Всероссийской недели охраны труда-2019». На данном стенде были продемонстрированы основные достижения Компании в области охраны труда:

- макет системы постоянного контроля концентрации паров углеводородов, предназначенной для определения концентрации паров нефти и нефтепродуктов на месте производства огневых и газоопасных работ по ремонту объектов магистрального трубопровода;

- программа интерактивного инструктажа по охране труда для трубопроводчика линейного;

- учебно-информационные плакаты по безопасности труда, используемые в организациях системы «Транснефть» для наглядного обучения и агитации безопасного производства работ, оснащения учебных классов и кабинетов по охране труда.

Проводимая Компанией целенаправленная работа в области охраны труда и сохранения жизни и здоровья работников, а также работа ПАО «Транснефть» в подготовке и проведении V Всероссийской недели охраны труда была отмечена письмом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации.

Кроме того, Организационный комитет по подготовке и проведению Всероссийской недели охраны труда наградил ПАО «Транснефть» дипломом за предоставление опыта Компании в области безопасности и устойчивого развития и демонстрации высокого уровня организации выставочной экспозиции на аллее партнёров.

За 2019 год организациями системы «Транснефть» подготовлено и продемонстрировано более 50 видеосюжетов, размещённых в региональных и корпоративных СМИ, в региональных и корпоративных печатных изданиях опубликовано более 60 статей, посвящённых деятельности организаций системы «Транснефть» в области охраны труда.

Научно-технические конференции молодежи в организациях системы «Транснефть» проведены под лозунгом

«Год охраны труда». Ряд научно-технических работ, связанных с охраной труда, получил призовые места.

Для пропаганды вопросов охраны труда специалистами отделов и служб охраны труда организаций системы «Транснефть» в регионах их присутствия в учебных заведениях и на объектах организаций системы «Транснефть» проведено более 120 открытых уроков по вопросам безопасности жизнедеятельности и охраны труда на производстве.

Для популяризации требований охраны труда и безопасных методов труда в организациях системы «Транснефть» проведены фотоконкурсы, посвященные «Году охраны труда», конкурсы рисунков среди детей работников организаций системы «Транснефть».

РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ТЕМЫ

Благотворительность (38)

Корпоративная культура и развитие волонтерства (39)

Реализация социальных программ и благотворительность являются важными направлениями деятельности Группы Транснефть, которые стимулируют развитие социальной и экономической сфер регионов присутствия.

УПРАВЛЕНИЕ

Приоритетными направлениями благотворительной деятельности Группы являются:

- финансирование объектов социальной инфраструктуры (школ, детских садов, поликлиник и других социальных учреждений) в регионах присутствия Группы;
- поддержка развития массового спорта (включая финансирование спортивных школ);
- сотрудничество с научными учреждениями, общественными экологическими организациями по проблемам, связанным с внедрением экологически чистых технологий, рациональным использованием природных ресурсов, борьбой с загрязнением почвы, воды и воздуха;
- улучшение инфраструктуры вузов, привлечение студентов и аспирантов к научным разработкам, финансирование кафедр и лабораторий, ведущих исследования по актуальным проблемам трубопроводной отрасли;

- финансирование проектов по реставрации и возрождению памятников истории, поддержка театров, музеев, культурно-просветительских учреждений, а также поддержка прочих мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей народов многонациональной России;

- финансирование строительства, реконструкции и ремонта монастырей и храмов, помощь в издательской деятельности;

- социальная поддержка и защита граждан, социальная реабилитация лиц с ограниченными возможностями и детей, оставшихся без попечения родителей;

- реализация совместных целевых программ с благотворительными организациями.

GRI 103-1

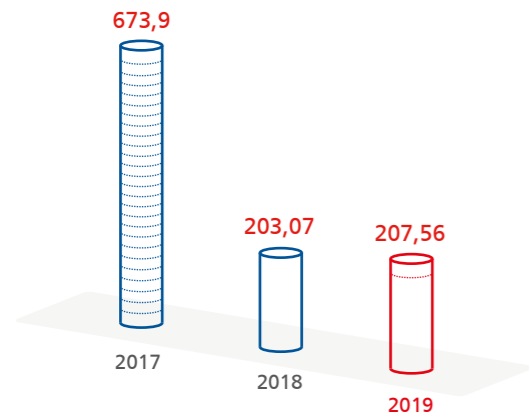
GRI 103-2

GRI 103-3

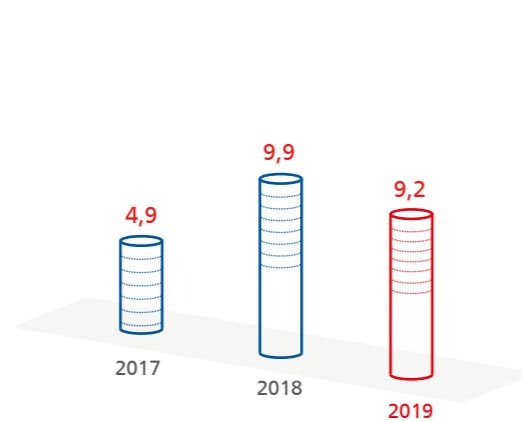
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

UNCTAD A.3.2

Спонсорская помощь Группы Транснефть, млн руб.



Расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.



ПОМОЩЬ РЕГИОНАМ ПРИ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЯХ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

ПАО «Транснефть» оказывает активную помощь при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с природными стихийными бедствиями и техногенными авариями в российских регионах.

Активное содействие ПАО «Транснефть» оказывает в тушении лесных пожаров. В рамках соглашения о взаимодействии с МЧС России дополнительно подразделения пожарной охраны Компании в 2019 году совместно с МЧС России и лесничествами выполнено более 700 выездов. На протяжении пожароопасного периода к тушению загораний сухой травы и лесных пожаров в регионах России в 2019 году было привлечено 1 770 человек и 524 единицы автомобильной техники ПАО «Транснефть».

Компания оказывает помощь при ликвидации последствий аварий техногенного характера в регионах своего присутствия.

В 2019 году организации системы «Транснефть» принимали участие в устранении последствий разрушительных наводнений на Дальнем Востоке.

Работники ООО «Транснефть – Восток» передали гуманитарную помощь для жителей Нижнеудинского, Тайшетского

и Тулунского районов, пострадавших от крупнейшего в истории Приангарья паводка.

На собранные средства были приобретены средства личной гигиены, постельные принадлежности и многое другое. В города Тулун и Нижнеудинск отправлено 5 тонн питьевой воды. В ликвидации последствий ЧС принимали участие работники предприятия, работали 8 единиц тяжелой техники.

Кроме того, ООО «Транснефть – Восток» выделило адресную помощь 76 работникам, чье жилье оказалось в эпицентре стихийного бедствия. Предприятие оказало денежную помощь своим 65 работникам и 4 пенсионерам, которые в результате паводка полностью или частично утратили имущество, 5 специально сформированных ремонтных бригад отремонтировали 14 домов работников.

Также в целях оказания помощи жителям территорий, пострадавшим от масштабного наводнения в Иркутской области, в 2019 завершено строительство 4 фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) и их оснащение медицинским оборудованием в рамках первой очереди проекта. В 2020 году запланировано строительство и ввод в эксплуатацию еще 6 ФАПов.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ



Северо-Западный федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Северо-Западного федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **4,510 млрд рублей.**

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- строительство «Новгородской технической школы»;
- капитальный ремонт и закупка медицинского оборудования для «Хвойнинской центральной районной больницы», «Шимской центральной районной больницы» и «Новгородской центральной районной больницы»;
- проектно-изыскательные работы для ремонта спортивного комплекса в г. Ухта.



Центральный федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Центрального федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **13,235 млрд рублей.**

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- реконструкция «Мосоловской средней общеобразовательной школы» в Рязанской области;
- реконструкция средней общеобразовательной школы № 1 в г. Камешково Владимирской области;
- строительство храмового комплекса в г. Москве;
- капитальный ремонт здания школы и детского сада, г. Киреевск.



Южный федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Южного федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **1,216 млрд рублей.**

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- обустройство Андреевского парка, расположенного в г. Геленджике.



Северо-Кавказский федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Северо-Кавказского федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **0,056 млрд рублей.**

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в сельском поселении Яндаре Назрановского района (Республика Ингушетия);
- ремонт и оснащение оборудованием и мебелью учебных кабинетов Геджухской средней общеобразовательной школы;
- устройство площадки для минифутбола в с. Буртунай Республики Дагестан.



Приволжский федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Приволжского федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **2,545 млрд рублей.**

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- строительство врачебной амбулатории в селе Песчаные Ковали;
- капитальный ремонт здания детского сада в рабочем поселке Тумботино;
- строительство Дома культуры в селе Валки Нижегородской области;
- строительство школы в с. Нагаево г. Уфа.



Уральский федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Уральского федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **0,639 млрд рублей.**

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- корпоративная благотворительная программа ПАО «Транснефть» развития школьного образования на 2017-2019 годы;
- пожертвования Частному профессиональному образовательному учреждению «Тюменский нефтепроводный профессиональный колледж»;
- благоустройство территории храма в п. Тазовский ЯНАО.



Сибирский федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Сибирского федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **0,854 млрд рублей**.

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- капитальный ремонт и закупка оборудования для «Братской детской городской больницы» в Иркутской области;
- благотворительное пожертвование Томскому политехническому университету.

В рамках ликвидации паводка в Иркутской области в 2019 году построено и оснащено 4 фельдшерско-акушерских пункта. В 2020 году будет построено еще 6 пунктов.

В г. Тулуне были созданы дополнительные рабочие места для местных жителей, отремонтированы 14 жилых домов.



Дальневосточный федеральный округ

Объем благотворительной помощи предприятиям и учреждениям Дальневосточного федерального округа в 2017 – 2019 годах составил **0,619 млрд рублей**.

Наиболее значимые благотворительные проекты:

- развитие «Средней общеобразовательной школы № 3» в рабочем поселке Солнечный Хабаровского края;
- капитальный ремонт «Детского сада № 49» в г. Находке;
- реконструкция стадиона им. В.И. Ленина в г. Хабаровске;
- строительство спортивных площадок в Республике Саха (Якутия).

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ПАО «Транснефть» в 2019 году завершило реализацию трехлетней корпоративной благотворительной программы развития школьного образования. В 2019 году благотворительная помощь выделена 171 школе в 44 регионах Российской Федерации.

В общей сложности за период 2017-2019 годов адресную помощь получила 241 школа, география программы охватила 169 населенных пунктов регионов

присутствия Компании на территории 8 федеральных округов.

В школах были проведены ремонты, классы точных наук оснащены лабораторным и демонстрационным оборудованием, интерактивными мультимедийными системами, цифровыми лабораториями и приборами для экспериментов.

СПОНСОРСКИЕ ПРОЕКТЫ

Компания осуществляет спонсорскую поддержку мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей.

В выставочных залах Музеев Московского Кремля при финансовой поддержке ПАО «Транснефть» в 2019 году открылась выставка «Петр Первый. Коллекционер, исследователь, художник».

В Еврейском музее и центре толерантности при поддержке Компании организована выставка «Союз молодежи. Русский авангард 1909 – 1914», посвященная творческому объединению ключевых художников-авангардистов первой трети XX века.

С 2011 года ПАО «Транснефть» выступает генеральным партнером фестиваля военных оркестров «Спасская башня». За свою историю представление приняло более 160 коллективов из 54 стран и вошло в тройку самых известных военно-музыкальных фестивалей мира.

Восьмой год подряд традиционно оказывается поддержка Ассоциации «Народные художественные промыслы России». ПАО «Транснефть» в 2019 году в очередной раз выступило генеральным спонсором выставки «ЛАДЬЯ». Данный выставочный проект является крупнейшим в стране мероприятием, представляющим российское народное творчество.

Многолетнее сотрудничество ведется между ПАО «Транснефть» и Государственной Третьяковской галереей. При спонсорской поддержке ПАО «Транснефть» организована выставка «Василий Поленов: к 175-летию со дня рождения».

Также при поддержке Компании в Третьяковской галерее прошла 8-я Московская международная биеннале современного искусства, один из главных проектов в области современной культуры.

ВОЛОНТЕРСТВО

Много лет эффективно функционирует волонтерское движение ПАО «Транснефть». Ежегодно к корпоративным проектам присоединяются тысячи добровольцев из числа работников организаций системы «Транснефть».

Акция «Помогаем добрым делом»

В рамках благотворительных акций ПАО «Транснефть» подарки были собраны для воспитанников детских домов, пациентов домов престарелых, а также для ветеранов Компании.

Свыше 750 работников ПАО «Транснефть» участвовали в закупке подарков для детей и пожилых людей в рамках предновогодних акций. Более 2,3 млн рублей составила сумма личных пожертвований работников ПАО «Транснефть».



ПОМОГАЕМ
ДОБРЫМ ДЕЛОМ
ТРАНСНЕФТЬ

Итоги волонтерской деятельности в 2019 году

>79 тыс. добровольцев –
работников Группы Транснефть – участники волонтерского движения

> 450 волонтерских проектов

>500 тыс. человек получили помощь добровольцев

в 140 населенных пунктах Российской Федерации
прошли благотворительные акции

«Большее пяти лет назад мы обратились в «Транснефть» с просьбой о помощи в приобретении медицинского оборудования. С тех пор Компания сама активно помогает нашему учреждению, зная, какой контингент детей находится на лечении. Это дети, на длительное время оторванные от дома».

*Наталья Савельева, заместитель главного врача по лечебной работе
ГКУЗ Московской области «Малаховский детский туберкулезный санаторий»*

РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

ТЕМЫ

Непрямые экономические воздействия (10)

GRI 103-1

Группа Транснефть стремится к достижению гармоничного сочетания хозяйственной деятельности на территориях исконного проживания коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока с возможностью сохранения традиционного образа местных сообществ.

При осуществлении своей деятельности Группа действует в рамках норм российского законодательства в части соблюдения прав коренных и малочисленных народов, а также следует положениям Декларации ООН о правах коренных народов¹ и Конвенции № 169 Международной организации труда².

GRI 103-2

УПРАВЛЕНИЕ

В рамках содействия распространению лучшей практики в сфере социального развития и делового сотрудничества представителей и объединений коренных малочисленных народов, ПАО «Транснефть» осуществляет заключение соглашений о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации о социально-экономическом партнерстве.

В рамках реализации основных положений указанных соглашений предусматривается перечисление благотворительных пожертвований в муниципальные образования субъектов Российской Федерации с последующим целевым направлением данных средств на поддержку коренных малочисленных народов.

МЕХАНИЗМ ПОДАЧИ ЖАЛОБ

В случае возникновения жалоб со стороны представителей общественности и местных сообществ руководство компаний Группы Транснефть проводит рабочие встречи

и консультации по вопросам их разрешения, предлагает варианты, направленные на улучшение социально-экономического положения местного населения.

GRI 103-3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

На ежегодной основе проводится социологическое исследование «Репутационный аудит ПАО «Транснефть», направленное на получение целостного имиджевого профиля Компании, определение основных направлений формирования ее имиджа во внутренней и внешней среде, а также на выработку рекомендаций для структурных подразделений ПАО «Транснефть» и ОСТ.

работниками организаций системы «Транснефть», а также ведущими экспертами нефтегазовой отрасли. В ходе исследования также осуществляется анализ информационного пространства в контексте деятельности Группы на федеральном и региональном уровнях.

Методика Репутационного аудита основана на изучении восприятия Компании представителями основных целевых групп, в том числе населением регионов ее присутствия,

Результаты Репутационного аудита используются при определении ключевых показателей эффективности Компании по направлению деятельности «Общественные коммуникации» в рамках Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

Полярный индекс

По итогам деятельности за 2019 год ПАО «Транснефть» заняла шестое место в «Полярном индексе». Это первый специализированный рейтинг устойчивого развития компаний, которые ведут свою деятельность в Арктической зоне России.

Проект «Полярный индекс» – совместная разработка Проектного офиса развития Арктики и кафедры экономики природопользования Экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

¹ Принята Генеральной Ассамблеей ООН 13.09.2007

² Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 27.06.1989

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ В ОТДАЛЕННЫХ РАЙОНАХ СЕВЕРА, СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

При проектировании, строительстве и реконструкции объектов магистрального трубопроводного транспорта Группа учитывает особенности земли коренных этносов, включая состояние местных почв, флоры и фауны, путей миграции оленей, маршрутов и сроков движения рыбы на нерест.

В рамках деятельности Группы Транснефть в отдаленных районах Севера, Сибири и Дальнего Востока направлялись средства различным бюджетным учреждениям и общественным организациям для поддержки ряда следующих проектов, отвечающих интересам устойчивого развития коренных малочисленных народов.

Развитие социальной инфраструктуры ЯНАО

АО «Транснефть – Сибирь» участвует в поддержке социальных проектов, реализуемых в рамках шестистороннего соглашения между полномочным представителем Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе, правительствами Тюменской области, Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов, компанией «Транснефть» и «Корпорацией Развития» по созданию социальной инфраструктуры магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе.

Строительство моста через реку Пур в районе Коротчаево (г. Новый Уренгой) является инфраструктурным проектом, значимым для компаний топливно-энергетической отрасли, их работников и местных жителей, так как в межсезонье транспортная доступность требует высоких затрат. К концу 2020 года планируется запустить движение по мосту.

Для социального благополучия местного населения в Коротчаево также завершается строительство канализационно-очистных сооружений, которые планируют ввести в эксплуатацию в конце 2020 года. Кроме того, на улице Нефтяников почти на 50 % выполнено строительство детского сада на 240 мест.

В 2020 году планируется начать строительство плавательного бассейна и ледового корта при поддержке ПАО «Транснефть».

РАЗРЕШЕНИЕ КОНФЛИКТОВ И СПОРОВ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

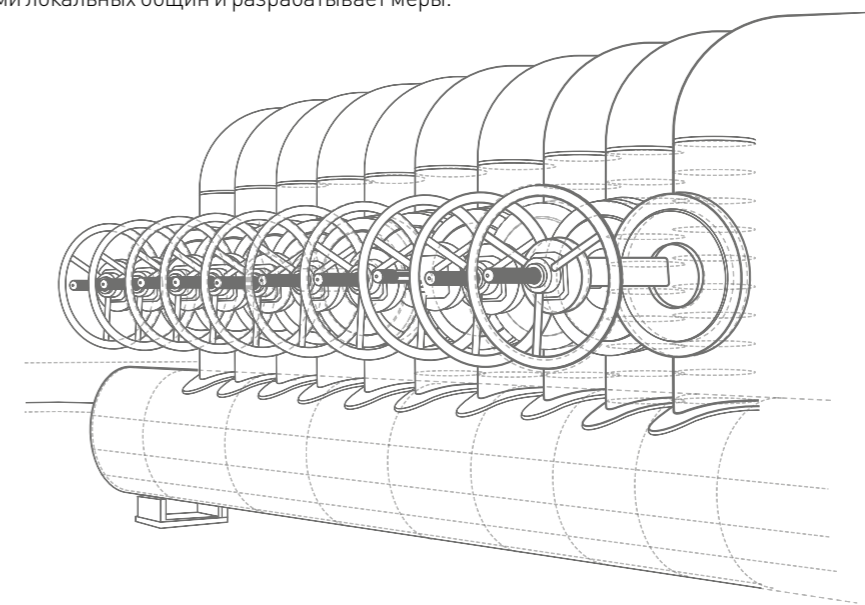
Юридические подразделения ОСТ осуществляют правовое сопровождение деятельности в местах присутствия Группы с целью минимизации рисков возникновения возможных споров с представителями общественности и местных сообществ. В случаях возникновения споров руководство компаний Группы проводит рабочие встречи с представителями локальных общин и разрабатывает меры.

В 2019 году споров, связанных с нарушением прав местных сообществ, коренных малочисленных народов, не было.

Случаи вынужденного переселения местных жителей в 2019 году не зафиксированы.

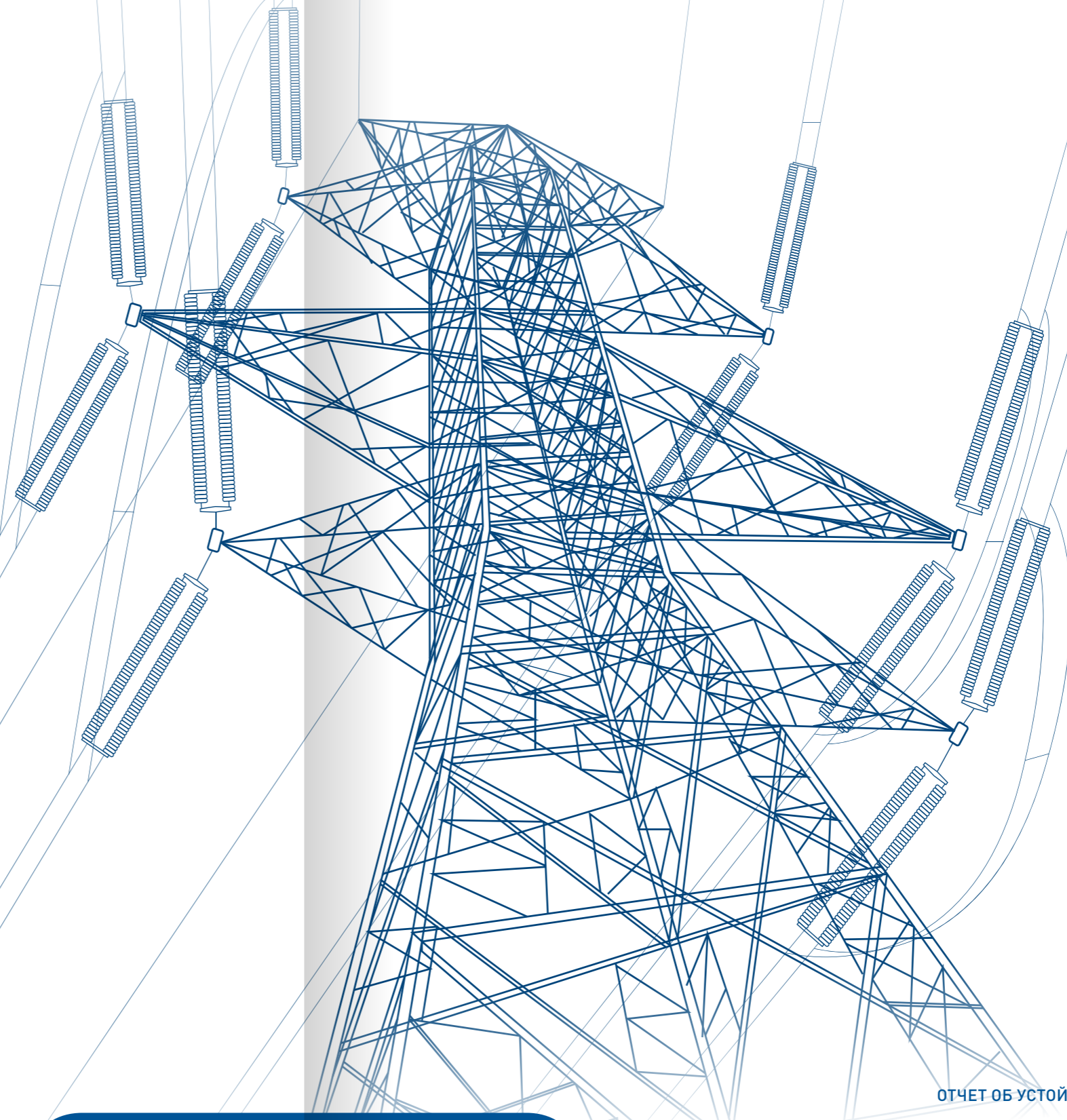
GRI 0610

GRI 411-1



ПРИЛОЖЕНИЯ

- 156 Приложение 1. Об Отчете
- 160 Приложение 2. GRI Index
- 168 Приложение 3. Нормативная база управления устойчивым развитием ПАО «Транснефть»
- 173 Приложение 4. Свидетельство об общественном заверении РСПП
- 174 Приложение 5. Учет рекомендаций Совета РСПП по нефинансовой отчетности, высказанных относительно Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2018 год
- 176 Глоссарий
- 178 Контактная информация



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОБ ОТЧЕТЕ

GRI 102-45
GRI 102-46
GRI 102-48
GRI 102-50
GRI 102-51
GRI 102-52
GRI 102-54





ХАРАКТЕРИСТИКА ОТЧЕТА

Отчет об устойчивом развитии за 2019 год (далее – Отчет) является четвертым Отчетом, подготовленным Группой Транснефть и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон для информирования о ее деятельности в области корпоративной социальной ответственности.

Показатели операционной деятельности Группы Транснефть (включая финансовые и производственные) раскрыты

в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности по МСФО, если иное не указано в примечаниях к раскрытию показателя. В 2019 году в периметр консолидации отчетной информации вошли 82 организации системы «Транснефть». Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

Цели Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть»

-  Систематизировать и раскрыть для заинтересованных лиц публичные сведения о результатах, целях и подходах управления корпоративной социальной ответственностью ПАО «Транснефть»
-  Сформировать представление о выстраивании системы управления устойчивым развитием в Компании
-  Подготовить Компанию к моменту, когда для государственных компаний нефинансовая отчетность станет обязательной в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 5 мая 2017 года № 876-р «О Концепции развития публичной нефинансовой отчетности и плане мероприятий по ее реализации»
-  Достичь уровня прозрачности, который вывел бы Компанию в группу лидеров не только на федеральном, но и на международном уровне

Международные стандарты, используемые при подготовке Отчета

GRI Standards – Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности

GRI Sector Disclosures (Oil and Gas) – Отраслевое приложение GRI для нефтегазовой отрасли

Бизнес-модель разрабатывалась с использованием концепции капиталов

Международного стандарта интегрированной отчетности <IR>

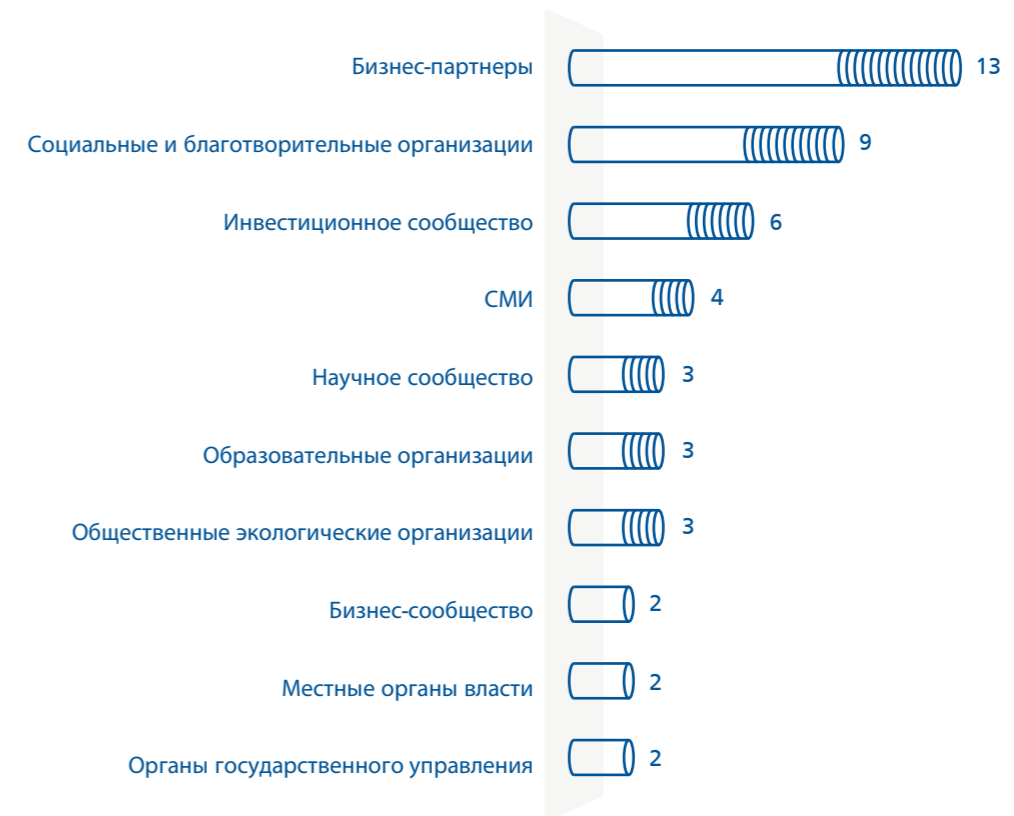
Формат Отчета	Отчет об устойчивом развитии
Применяемый стандарт GRI и уровень раскрытия	Отчет подготовлен в соответствии с GRI Standards: уровень раскрытия Core (Основной)*
Цикл отчетности	Годовой
Дата публикации предыдущего Отчета	Июль 2019
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2019 года
Периметр и границы Отчета	Группа Транснефть
Приоритетная тема	Управление качеством нефти и нефтепродуктов

* This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

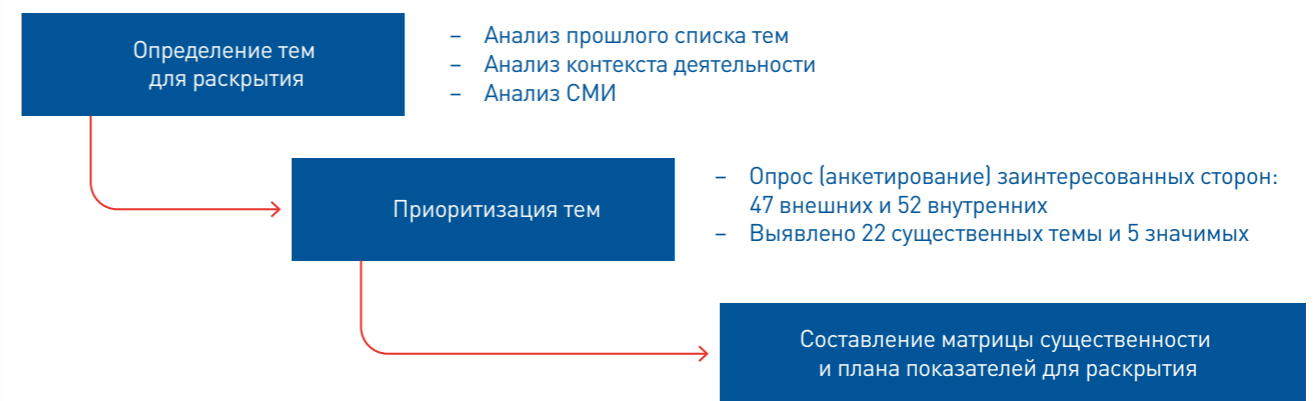
Согласно Стандарту GRI Компания раскрывает в Отчете информацию по темам, отражающим существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие организации или оказывающим существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон.

Количество заинтересованных сторон, участвующих в процессе определения существенности, чел.

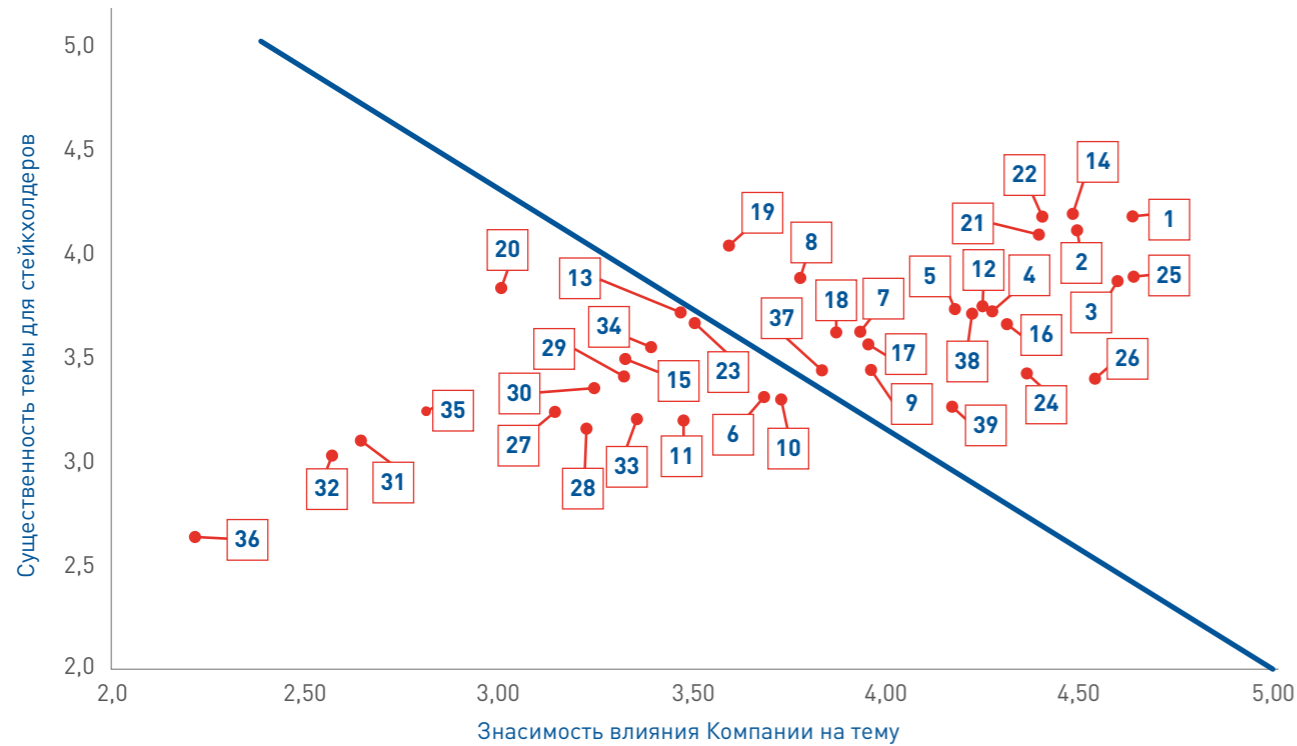


В 2019 году было проведено обновление существенных тем для раскрытия в Отчете на основе анкетирования. В 2019 году количество опрашиваемых менеджеров Группы Транснефть и представителей внешних заинтересованных сторон стало сбалансированным – 52 и 47 человек соответственно.

Процесс определения существенности



Процесс определения существенности



По итогам процесса определения существенности выявлены 22 наиболее существенные темы в области устойчивого развития для раскрытия в Отчете. Также ПАО «Транснефть» выделило дополнительные 5 значимых тем, которые также раскрыты в настоящем Отчете. Среди них новыми по сравнению с 2018 годом являются:

- Управление качеством нефти и нефтепродуктов (5)
- Инвестиционная привлекательность (7)
- Инвестиционные проекты в России и за рубежом (13)
- Взаимоотношения с потребителями (6)

Полный список тем

Аспекты (темы)	Показатели GRI и UNCTAD	Раздел Отчета
Производственная деятельность		
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)	103 (103-1; 103-2; 103-3); GRI OG13	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 3.4. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование	103	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	103	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
4. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т. ч. активная цифровизация деятельности Компании)	103	3.5. Инновации и НИОКР 3.6. Информационная безопасность производственных объектов
5. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	103	3.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов
6. Взаимоотношения с потребителями	103	3.7. Взаимоотношения с потребителями
Экономическое воздействие		
7. Инвестиционная привлекательность	103	Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития

Аспекты (темы)	Показатели GRI и UNCTAD	Раздел Отчета
8. Экономические результаты деятельности	103; 201-1; 201-3; 201-4 UNCTAD A.1.1 UNCTAD A.2.1	4.1. Финансово-экономическая результативность 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия 6.1. Политика по управлению персоналом
9. Присутствие на рынках труда	103; 202-1	6.1. Политика по управлению персоналом
10. Непрямые экономические воздействия Компании	103; 203-1; 203-2 411-1, GRI OG10	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия 6.4. Развитие местных сообществ
11. Закупочная деятельность	103; 204-1 UNCTAD A.4.1	4.4. Закупочная деятельность
12. Противодействие коррупции	103; 205-2	4.5. Противодействие коррупции
13. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	103	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом
Экологическое воздействие		
14. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)	103 UNCTAD A.3.1	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
15. Использование, переработка и повторное использование материалов, в т. ч. природных ресурсов	-	-
16. Энергопотребление и энергоэффективность	103; 302-1; 302-3; 302-4; 302-5	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение
17. Водопотребление и водоотведение	103; 303-1; 303-3	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
18. Сохранение биологического разнообразия	103; 304-3; 304-4	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
19. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу	103; 305-7	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
20. Выбросы парниковых газов и изменение климата	103; 305-1; 305-5	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
21. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов	103; 306-2; 306-4	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
22. Соблюдение экологического законодательства	103; 307-1	4.6. Соблюдение законодательства
23. Оценка поставщиков на соблюдение природоохранного законодательства	-	-
Социальное воздействие		
24. Занятость	103; 401-1; 402-1	6.1. Политика по управлению персоналом
25. Здоровье и безопасность на рабочем месте	103; 403-1; 403-5; 403-8	6.2. Охрана труда
26. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы	103; 404-1; 404-2; 405-1; 405-2 UNCTAD D.1.3	6.1. Политика по управлению персоналом 2.2. Корпоративное управление
27. Равные возможности женщин и мужчин	-	-
28. Недопущение дискриминации (религиозной, по этнической принадлежности и пр.)	-	-
29. Оценка соблюдения прав человека	-	-
30. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	-	-
31. Детский труд	-	-

Аспекты (темы)	Показатели GRI и UNCTAD	Раздел Отчета
32. Принудительный и подневольный труд	-	-
33. Права коренных и малочисленных народов	-	-
34. Взаимодействие с местными сообществами	-	-
35. Оценка поставщиков на соблюдение социального законодательства	-	-
36. Участие в публичной политике (взносы на политические цели)	-	-
37. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (крупные штрафы)	103; 419-1	4.6. Соблюдение законодательства
38. Благотворительность	103 UNCTAD A.3.2	6.3. Реализация социальных программ и благотворительность
39. Корпоративная культура и развитие волонтерства	103	6.3. Реализация социальных программ и благотворительность

* Жирным выделены существенные темы, курсивом выделены значимые темы.

ЗАВЕРЕНИЕ

Отчет прошел процедуру общественного заверения Советом по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей. Профессиональное аудиторское внешнее заверение в отношении настоящего Отчета не проводилось.

ЗАЯВЛЕНИЯ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

Настоящий Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация планов и намерений связана с меняющейся политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности в последующих отчетах могут отличаться от прогнозируемых.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. GRI INDEX

Показатель	Подраздел	Страница
GRI 102 Стандартные элементы 2016		
Профиль организации		
102-1 Наименование организации	2.1. Профиль Компании	30
	Контактная информация	179
102-2 Главные бренды, продукты, услуги	2.1. Профиль компании	39
102-3 Расположение штаб-квартиры организации	Контактная информация	178
102-4 География операционной деятельности	2.1. Профиль компании	30, 34-35
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	2.1. Профиль компании	30
102-6 Рынки, на которых работает организация	2.1. Профиль компании	32
102-7 Масштаб организации	2.1. Профиль компании	39
102-8 Информация о сотрудниках и других работниках	6.1. Политика по управлению персоналом	139

Показатель	Подраздел	Страница
102-9 Цепочка поставок	2.1. Профиль компании 4.4. Закупочная деятельность	36-37 109
102-10 Существенные изменения в границе организации и ее цепочке поставок	2.1. Профиль компании	32
102-11 Принцип предосторожности	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
102-12 Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация	2.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	59-63
102-13 Членство в ассоциациях	2.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	59-63
Стратегия		
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Совета Директоров и Президента	6-9
102-15 Ключевые воздействия, риски, возможности	2.4. Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон	66-69
Этика и добросовестность		
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	4.5. Противодействие коррупции	112
102-17 Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	4.5. Противодействие коррупции	113
Корпоративное управление		
102-18 Структура корпоративного управления	2.2. Корпоративное управление	44
102-22 Состав высшего органа управления и его комитеты	2.2. Корпоративное управление	44
102-25 Конфликт интересов	4.5. Противодействие коррупции Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2019 год	144
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
102-40 Список групп заинтересованных сторон	2.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	51
102-41 Коллективные договоры	6.1 Политика по управлению персоналом	52-54
102-42 Определение и выбор заинтересованных сторон	2.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	51
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	2.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение 1. Об Отчете	51 157
102-44 Ключевые темы и проблемы	2.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	52-58
Общие сведения об Отчете		
102-45 Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Приложение 1. Об Отчете	156
102-46 Определение содержания и границ Отчета	Приложение 1. Об Отчете	156
102-47 Список существенных тем	Приложение 1. Об Отчете	158
102-48 Переформулировки показателей	Приложение 1. Об Отчете	156
102-49 Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	Приложение 1. Об Отчете	158
102-50 Отчетный период	Приложение 1. Об Отчете	156
102-51 Дата публикации последнего отчета	Приложение 1. Об Отчете	156
102-52 Цикл отчетности	Приложение 1. Об Отчете	156
102-53 Контактная информация	Контактная информация	156
102-54 Вариант подготовки отчета в соответствии со стандартами GRI, выбранный организацией	Приложение 1. Об Отчете	156
102-55 Указатель содержания GRI	Приложение 2. GRI Index	160-167
102-56 Внешнее заверение	Приложение 1. Об Отчете	160
8. Экономические результаты деятельности		
GRI 201 Экономическая результативность 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.1. Финансово-экономическая результативность	98

Показатель	Подраздел	Страница
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.1. Финансово-экономическая результативность 6.1 Политика по управлению персоналом	98 138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.1. Финансово-экономическая результативность 6.1 Политика по управлению персоналом	98 138
201-1 Созданная и распределенная экономическая стоимость	4.1. Финансово-экономическая результативность	100
201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	6.1. Политика по управлению персоналом	143
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	4.1. Финансово-экономическая результативность	101
9. Присутствие на рынках труда		
GRI 202 Присутствие на рынках 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.1 Политика по управлению персоналом	142
202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	6.1 Политика по управлению персоналом	140
10. Непрямые экономические воздействия		
GRI 203 Непрямое экономическое воздействие 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.2 Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия 6.4. Развитие местных сообществ	102, 104, 152
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия 6.4. Развитие местных сообществ	102, 104, 152
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.2 Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия 6.4. Развитие местных сообществ	102, 106, 152
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	4.2 Инвестиционные проекты в России и за рубежом	103
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	4.3. Влияние на развитие регионов присутствия	105
411-1 Случаи нарушения прав коренных народов	6.4. Развитие местных сообществ	153
GRI OG10 Количество и описание существенных споров с местными сообществами и коренными народами	6.4. Развитие местных сообществ	153
11. Закупочная деятельность		
GRI 204 Практики закупок 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.4. Закупочная деятельность	108
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.4. Закупочная деятельность	108
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.4. Закупочная деятельность	108
204-1 Процент закупок у отечественных производителей	4.4. Закупочная деятельность	109-110
12. Противодействие коррупции		
GRI 205 Противодействие коррупции 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.5. Противодействие коррупции	112
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.5. Противодействие коррупции	112
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.5. Противодействие коррупции	114
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	4.5. Противодействие коррупции	113
16. Энергопотребление и энергоэффективность		
GRI 302 Энергия 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		

Показатель	Подраздел	Страница
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	127
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	127
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	128
302-1 Потребление энергии внутри организации	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	133-134
302-3 Энергоемкость	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	132
302-4 Сокращение энергопотребления	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	131
302-5 Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	130
17. Водопотребление и водоотведение		
GRI 303 Вода 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	119
303-1 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	122
303-3 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	122
18. Меры по сохранению и восстановлению экосистем и биологического разнообразия		
GRI 304 Биоразнообразие 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	119
304-3 Сохраненные или восстановленные мест обитания	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
304-4 Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, мест обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
19. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу		
20. Выбросы парниковых газов и изменение климата		
GRI 305 Выбросы 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	119
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	122
305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	122
305-7 Выбросы NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	121

Показатель	Подраздел	Страница
21. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов		
GRI 306 Сбросы и отходы 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	79 118
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	79 118
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	79 119
306-2 Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	123
306-4 Транспортированные отходы	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	123
22. Соблюдение экологического законодательства		
GRI 307 Соответствие законодательным требованиям в области экологии 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.6 Соблюдение законодательства	115
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.6 Соблюдение законодательства	115
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.6 Соблюдение законодательства	115
307-1 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	4.6 Соблюдение законодательства	115
24. Занятость		
GRI 401 Занятость 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.1 Политика по управлению персоналом	142
401-1 Нанятые работники и текучесть кадров	6.1 Политика по управлению персоналом	139
GRI 402 Взаимоотношения работников и руководства 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1. Объяснение существенности аспекта и границ	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-2. Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-3. Оценка подхода в области менеджмента	6.1 Политика по управлению персоналом	139
402-1 Минимальные сроки уведомления об операционных изменениях	В соответствии со ст. 74 Трудового кодекса РФ (ТК РФ) об изменениях условий труда, а также со ст. 75 ТК РФ при смене собственника организации минимальный срок уведомления сотрудников и их избранных представителей об изменениях в хозяйственной деятельности, которые могут затронуть их существенным образом, составляет 2 месяца. Каждая из ОСТ самостоятельно определяет необходимость включения минимального срока уведомления работников и (или) представителей их интересов о значительных изменениях в деятельности организации в текст Коллективного договора или иной нормативный документ с соблюдением сроков, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации.	

Показатель	Подраздел	Страница
25. Здоровье и безопасность на рабочем месте		
GRI 403 Профессиональное здоровье и безопасность 2018		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2018</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.2 Охрана труда	144
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.2 Охрана труда	144
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.2 Охрана труда	145, 146
403-1 Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	6.2 Охрана труда	145
403-5 Профессиональная подготовка по вопросам охраны труда и безопасности труда	6.2 Охрана труда	145
403-8 Работники, охваченные системой менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	6.2 Охрана труда	145
26. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы		
GRI 404 Подготовка и образование 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1 Политика по управлению персоналом	138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.1 Политика по управлению персоналом	142
404-1 Среднегодовое количество часов обучения одного работника с разбивкой по полу и категориям работников	6.1 Политика по управлению персоналом	141
404-2 Программы развития навыков и образования	6.1 Политика по управлению персоналом	140
GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.1. Политика по управлению персоналом	138
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1. Политика по управлению персоналом	138
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.1. Политика по управлению персоналом	142
405-1 Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам	6.1. Политика по управлению персоналом 2.2. Корпоративное управление	139 44
405-2 Равное вознаграждение для мужчин и женщин	6.1. Политика по управлению персоналом	143
37. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере		
GRI 419 Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.6 Соблюдение законодательства 3.8. Тарифная политика	93 115
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.6 Соблюдение законодательства 3.8. Тарифная политика	93 115
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.6 Соблюдение законодательства 3.8. Тарифная политика	93 115
419-1 Несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	4.6 Соблюдение законодательства	115
Отраслевой протокол нефтегазового сектора GRI		
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)		
<i>GRI 06 Целостность объектов и технологическая безопасность</i>		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 3.3. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	72 82

Показатель	Подраздел	Страница
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	72
	3.3. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	82
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	72
GRI OG13 Количество мероприятий, посвященных безопасности процедур, по каждому типу деятельности	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	73
Прочие темы		
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов	79
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов	79
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов	79
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (в т. ч. контроль экологичности и безопасности строящихся и реконструируемых объектов)		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	72
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	72
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	72
4. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т. ч. активная цифровизация деятельности Компании)		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.5. Инновации и НИОКР	86
	3.6. Информационная безопасность производственных объектов	89
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.5. Инновации и НИОКР	86
	3.6. Информационная безопасность производственных объектов	90
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.5. Инновации и НИОКР	87
5. Управление качеством нефти и нефтепродуктов		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	76
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	76
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	77
6. Взаимоотношения с потребителями		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	3.7. Взаимоотношения с потребителями	91
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	3.7. Взаимоотношения с потребителями	91
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	3.7. Взаимоотношения с потребителями	92

Показатель	Подраздел	Страница
13. Инвестиционные проекты в России и за рубежом		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	102
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	102
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	102
14. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	118
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	119
38. Благотворительность		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.3. Реализация социальных программ и благотворительность	147
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.3. Реализация социальных программ и благотворительность	145
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	1.3. Достижения и награды	24
39. Корпоративная культура и развитие волонтерства		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.1. Политика по управлению персоналом	138
	6.3. Реализация социальных программ и благотворительность	145
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1. Политика по управлению персоналом	138
	6.3. Реализация социальных программ и благотворительность	145
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.1. Политика по управлению персоналом	142

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. НОРМАТИВНАЯ БАЗА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)	<p>Международный стандарт ISO 9001:2011 «Системы менеджмента качества»</p> <p>Международный стандарт ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (ISO 9001:2015 «Quality management systems – Requirements», IDT)</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹</p> <p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p> <p>Политика безопасности ПАО «Транснефть»²</p> <p>План дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала ПАО «Транснефть» при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах)³</p> <p>Для организаций системы «Транснефть» – Типовой план дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах)⁴</p> <p>Федеральный закон от 14.04.1999 № 77-ФЗ «О ведомственной охране» (с изменениями и дополнениями)</p> <p>Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» (с изменениями и дополнениями)</p> <p>Федеральный закон от 09.02.2007 № 16-ФЗ «О транспортной безопасности» (с изменениями и дополнениями)</p>
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование	<p>Федеральный закон от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» от 30.12.2003 № 794</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности</p> <p>Соглашение между ПАО «Транснефть» и МЧС России, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть»</p>
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	<p>Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»</p> <p>Система менеджмента качества в области строительства</p>

¹Приказ от 07.12.2017 № 209.

²Утверждена решением Правления ПАО «Транснефть» 11.12.2015.

³Разработан и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56.

⁴Разработан и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56.

Существенные и значимые темы

Ключевые регулирующие документы

4. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т. ч. активная цифровизация деятельности Компании)	<p>Методические указания по разработке (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий¹</p> <p>Методические указания по разработке и публикации паспортов программ инновационного развития и информации о ежегодных результатах реализации программ инновационного развития²</p> <p>Методические указания по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий³</p> <p>Методические указания по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий⁴</p> <p>Паспорт программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы⁵</p> <p>Положение о патентно-лицензионной работе в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть»</p> <p>Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»</p> <p>Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»</p> <p>Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и его подзаконные акты</p> <p>Указ Президента Российской Федерации от 15.01.2013 № 31с «О создании государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации»</p> <p>Указ Президента Российской Федерации от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»</p> <p>Политика информационной безопасности ПАО «Транснефть»</p> <p>Программа противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам (срок реализации 2017-2020 годы)</p>
5. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов</p>
6. Взаимоотношения с потребителями	<p>Порядок подключения нефтеперерабатывающих заводов к магистральным нефтепроводам и (или) нефтепродуктопроводам и учета нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации регламентируется постановлением Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2009 года № 1039</p> <p>Порядок подключения объектов нефтедобычи к магистральным нефтепроводам в Российской Федерации и учета субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих добычу нефти, регламентируется постановлением Правительства Российской Федерации от 17 февраля 2011 года № 90</p>
7. Инвестиционная привлекательность	<p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p>
8. Экономические результаты деятельности	<p>Финансовая стратегия ПАО «Транснефть»</p> <p>План мероприятий по снижению капитальных затрат⁶</p> <p>Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2024 года⁷</p> <p>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2019–2024 годы⁸</p>

¹<http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507035473>

²<http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/20150703065467>

³<http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507030645>

⁴<http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507033567>

⁵https://www.transneft.ru/u/section_file/30501/pasport_programmi_innovacionnogo_razvitiya_pao_transneft_na_period_2017-2021_godi.pdf

⁶Разработан ПАО «Транснефть» в рамках исполнения Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 11.11.2013 № 6732п-П9.

⁷Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.11.2019 [протокол № 20] взамен Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2023 года [утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2018 (протокол № 22)].

⁸Является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 24.12.2019 (протокол № 22).

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
9. Присутствие на рынках труда	Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом (утверждена приказом ПАО «Транснефть» 28.11.2017 № 199)
10. Непрямые экономические воздействия Компании	Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов Инвестиционная программа Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» Федеральный закон от 30.04.1999 № 82-ФЗ «О гарантиях прав коренных малочисленных народов Российской Федерации» Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов Российской Федерации План мероприятий по реализации в 2016–2025 годах Концепции устойчивого развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2016 года № 1792-р
11. Закупочная деятельность	Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть» Постановление Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с изменениями и дополнениями)
12. Противодействие коррупции	Конвенция Организации Объединенных Наций против коррупции Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» Национальный план противодействия коррупции на 2018–2020 годы Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть» План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2019 год
13. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	Инвестиционная программа Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
14. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)	Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года Международный стандарт серии ISO 14000:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
16. Энергопотребление и энергоэффективность	Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года Стратегия экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года Международный стандарт ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента» Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности ¹ Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2019–2024 годы
17. Водопотребление и водоотведение	
18. Сохранение биологического разнообразия	Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года Международный стандарт серии ISO 14000 «Экологический менеджмент»
19. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу	Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности
20. Выбросы парниковых газов и изменение климата	Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
21. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов	
22. Соблюдение экологического законодательства	Соблюдение требований российского законодательства, норм международного права и международных соглашений Российской Федерации
24. Занятость	Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018–2025 годы Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом План внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 годы Положение о молодых специалистах с высшим средним профессиональным образованием Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования
25. Здоровье и безопасность на рабочем месте	Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности Международный стандарт BS OHSAS 18001:2007

¹Приказ от 07.12.2017 № 209.

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
26. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы	<p>Положение о молодых специалистах с высшими средним профессиональным образованием</p> <p>Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом (утверждена приказом ПАО «Транснефть» 28.11.2017 № 199)</p> <p>Положение о добровольном страховании от несчастных случаев и болезней работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о добровольном медицинском страховании работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>План создания корпоративного жилого фонда организаций системы «Транснефть» на период 2013-2020 годы</p> <p>Положение о порядке приобретения и предоставления жилых помещений работникам организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о корпоративном негосударственном пенсионном обеспечении работников организаций системы «Транснефть»</p> <p>Типовое положение о социальных льготах и компенсациях работникам организаций системы «Транснефть»</p>
37. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (крупные штрафы)	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов</p> <p>Федеральный закон Российской Федерации № 147-ФЗ от 17 августа 1995 года «О естественных монополиях»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 980 «О государственном регулировании тарифов на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 29.03.2011 № 218 (ред. от 16.08.2014) «Об обеспечении недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам в Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» (вместе с «Правилами обеспечения недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам в Российской Федерации»)</p> <p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.03.2014 № 377-р «Об изменении тарифов на услуги ОАО «АК «Транснефть»</p>
38. Благотворительность	<p>Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов Российской Федерации</p>
39. Корпоративная культура и развитие волонтерства	<p>Положение о корпоративной программе добровольчества работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о порядке оказания благотворительной помощи</p> <p>Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Транснефть»</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. СВИДЕТЕЛЬСТВО ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ РСПП



ПРИЛОЖЕНИЕ 5. УЧЕТ РЕКОМЕНДАЦИЙ СОВЕТА РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ВЫСКАЗАННЫХ ОТНОСИТЕЛЬНО ОТЧЕТА ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ЗА 2018 ГОД

GRI 102-56

Рекомендация Совета РСПП по нефинансовой отчетности (выдержка)	Учет и выполнение рекомендаций в Отчете за 2019 год
Определять границы существенных тем и показателей, включать пояснения, если эти границы различаются по темам и раскрываемым количественным данным.	Выполнено. См. Об Отчете, 4.6 Соблюдение законодательства
Провести более полный анализ воздействий, которые оказывают организации Группы Транснефть в рамках всех направлений деятельности, не ограничиваясь сведениями по направлению «Строительство и реконструкция объектов трубопроводного транспорта», представлять более полное описание бизнес-модели и особенностей бизнеса, спектра оказываемых услуг, географию деятельности, в том числе за рубежом.	Особенности бизнеса, география более расширенно представлены в 2.1. Профиль Компании
Включать в отчеты комментарии относительно причин отклонений в ту или иную сторону показателей отчетного года в сравнении с предыдущими периодами и планами.	Выполнено частично
Рекомендуется провести более тщательный анализ группы потребителей и расширить сведения о системе взаимодействия с ее представителями, включая потребителей (заказчиков) услуг по транспортировке, хранению и продаже товарных продуктов, конечных получателей услуг и продуктов, а также посредников в цепочке поставок.	Выполнено, в Отчет добавлены разделы 3.7 Взаимоотношения с потребителями, 3.8. Тарифная политика
Включить сведения о системе управления качеством оказываемых услуг, включая такие вопросы как контроль качества товарных продуктов, предназначенных к транспортировке, обеспечение сохранности качества продуктов в процессе транспортировки, меры по сокращению потерь продукта в ходе транспортировки.	Выполнено, в Отчет добавлен раздел 3.2 Управление качеством нефти и нефтепродуктов
Раскрывать в отчетах показатели уровня и частоты травматизма среди персонала.	Не выполнено, планируется рассмотреть возможность раскрытия данной информации в будущем
Обратить внимание на более полное выполнение рекомендаций GRI, в том числе, по раскрытию показателей. Это относится, в частности, например, к данным по выбросам в атмосферу, объему аварийных нефтеразливов, обращению с отходами, безопасности труда и др.	Выполнено частично, более подробно раскрыто обращение с отходами
Включить информацию об инвестициях в обучение сотрудников, о работе с молодыми сотрудниками, формировании кадрового потенциала	Выполнено, в раздел 6.1. Политика в управлении персоналом добавлен подраздел «Сотрудничество с вузами»
Уделять внимание анализу проблемных аспектов и отраслевых вызовов, полнее отражать процесс выявления нерешенных вопросов, в том числе с участием заинтересованных сторон.	Выполнено, в Отчет добавлен раздел 3.2 Управление качеством нефти и нефтепродуктов

Рекомендация Совета РСПП по нефинансовой отчетности (выдержка)

Учет и выполнение рекомендаций в Отчете за 2019 год

Дополнить отчеты региональной раскладкой абсолютных значений потребления основных типов энергоресурсов и ключевых воздействий на среду, данными о землях, занятых объектами Компании и состоянии экосистем, в том числе рек, пересекаемых линейными сооружениями.	Выполнено частично, добавлена информация в раздел 5.2 Использование энергоресурсов и энергосбережение
Конкретизировать задачи, решение которых продвигает к реализации приоритетных для Компании ЦУР ООН-2030, включать в отчеты измеримые показатели по планам, освещать в этом контексте степень их выполнения, полученные результаты, оценку вклада Компании в достижении ЦУР.	Не выполнено, планируется рассмотреть возможность раскрытия данной информации в будущем
Отражать в отчетах мнения других групп заинтересованных сторон Компании [не только работников].	Выполнено частично, в Отчете приводятся цитаты различных групп заинтересованных сторон
Использовать практику проведения очных диалогов с заинтересованными сторонами.	Выполнено частично, организован диалог руководства Компании, а также сотрудников службы по работе с инвесторами с представителями инвестиционного сообщества по вопросам устойчивого развития. Ключевые тенденции в данной области и предложения инвесторов по совершенствованию раскрытия информации по данному вопросу обсуждались с представителями ПАО «Транснефть», в том числе во время серии встреч в странах континентальной Европы с участием независимого члена Совета директоров

ГЛОССАРИЙ

Используемые сокращения

Абгаз	Отходящий газ
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АРДС	Американо-Российский деловой совет
АСТУЭ	Автоматизированная система технического учета электроэнергии
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
БРИКС	Группа из пяти стран: Бразилии, России, Индии, КНР и ЮАР
ГИС ТЭК	Государственная информационная система топливно-энергетического комплекса
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ДТРИЗОТТ	Департамент технического развития и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта
ЕврАзЭС	Евразийское экономическое сообщество
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
ИЛН	Испытательная лаборатория нефти
ИЛНП	Испытательная лаборатория нефтепродуктов
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
Комиссия по АТЗ	Комиссия по антитеррористической защищенности объектов
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КСПЗ	Комбинированная система противопожарной защиты
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МН	Магистральный нефтепровод
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный трубопровод
МТТ	Магистральный трубопроводный транспорт
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПА	Нормативно-правовые акты
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
ООН	Организация Объединенных Наций
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
Программа ТПР	Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов

Используемые сокращения

ПСП	Приемо-сдаточный пункт
РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
«РЭД»	АО «Российские Электрические Двигатели»
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СМКС	Система менеджмента качества в области строительства
СМНП	Спецморнефтепорт (специализированный морской нефтеналивной порт)
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТРМЗ	Тюменский ремонтно-механический завод
ТС ВСТО	Трубопроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ХАЛ	Химико-аналитическая лаборатория
ЦПС	Цифровая подстанция
ЦСПА	Централизованная система противоаварийной автоматики
ЦУР	Цели устойчивого развития
ESG (Environmental, social and corporate governance)	Принципы/подход, основанные на учете экологических, социальных и управленческих критериев

Единицы измерения

Гкал	Гигакалория
м³	Метры кубические
млн руб.	Миллион рублей
млрд руб.	Миллиард рублей
т	Тонны
т•км	Тонно-километры
т.у.т.	Тонны условного топлива
кВт•ч	Киловатт-час
кг/т	Килограмм/тонн
тыс. руб.	Тысячи рублей

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Транснефть»

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО «Транснефть»

Прежнее наименование – Открытое акционерное общество «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» (ОАО «АК «Транснефть»). Решение об изменении наименования Общества принято 30.06.2016 при утверждении Устава в новой редакции (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 520-р), запись в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 21.07.2016.

Полное фирменное наименование на английском языке: Public Joint Stock Company «Transneft»

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: Transneft

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за № 026.800 (свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по городу Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 № 007893052).

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва.

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Адрес: 123112, город Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2

Контактный телефон: (495) 950-81-78

Факс: (495) 950-89-00

Адрес сайта ПАО «Транснефть»: <http://www.transneft.ru>

Адрес электронной почты: transneft@ak.transneft.ru

Контактное лицо для обращений аналитиков и инвесторов —

Хромушин Иван Валерьевич
(495) 950-84-54

адрес электронной почты:
KhromushinIV@ak.transneft.ru

